

KONECRANES®

**ÅRSÖVERSIKT
2019**



ETT KVARTSSEKEL AV FRAMÅTANDA OCH TILLVÄXT

2019 var Konecranes 25:e verksamhetsår som ett självständigt bolag. Verksamheten påbörjades anspråkslöst i Hyvinge under tidiga 1990-talet. Sedan dess har Konecranes växt till en globalt ledande leverantör av lyftutrustningslösningar.

Drivkrafterna i den snabba utvecklingen på marknaden för materialhantering är ökad digitalisering, nya produktivitetshöjande tekniker och behovet av hållbarare verksamhet. Konecranes har goda förutsättningar att dra nytta av dessa trender. Genom intelligent utformning och digitala lösningar som gör våra produkter smartare ökar vi säkerheten och effektiviteten i kundernas verksamhet.

Vi gjorde betydande framsteg i integrationen av MHPS under 2019, vilket har stärkt oss som bolag. Nu är vi bättre rustade när det gäller att förutse och möta framtida utmaningar och att ta vara på nya affärsmöjligheter. Detta gör vi med stort bidrag från våra tre affärsområden – Hamnlösningar, Industriutrustning och Service, varav det sistnämnda ska bli vår tillväxtmotor de kommande åren.

Vår nya vd började sitt arbete i februari 2020. Konecranes är nu redo att ta nästa steg i genomförandet av sin strategi. Genom att utnyttja våra många styrkor kan vi spela en ännu större roll i kundernas materialhanterings ekosystem.

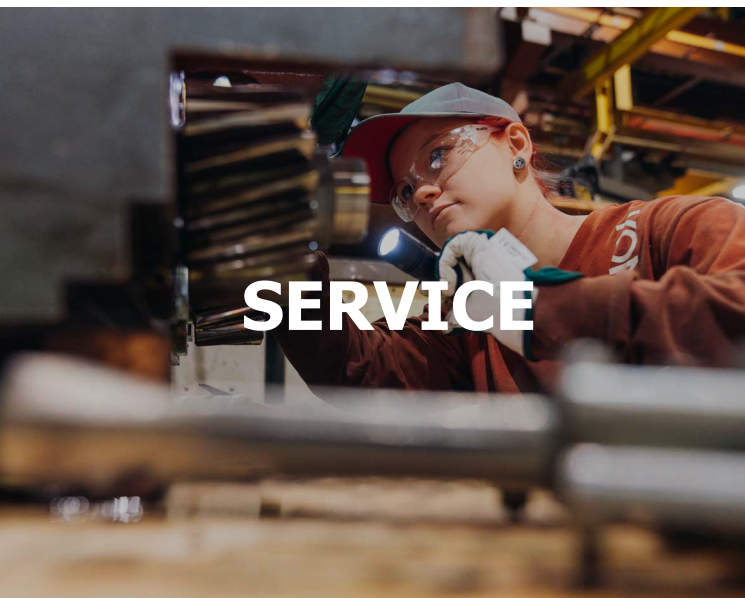
Innehåll

Konecranes i korthet	3
2019 i siffror	4
Höjdpunkter från 2019	6
VD:s översikt	7
Megatrender	9
Strategi	11
Affärsområdenas översikter	12
Forskning och teknikutveckling	19
Hållbarhet	24
Konecranes som investering	27

Information om Konecranes årsredovisning 2019

Konecranes årsredovisning 2019 består av fyra rapporter: årsöversikt, finansiell översikt, hållbarhetsrapport och bolagsstyrning (förvaltning). Alla dokument kan laddas ner från vår årsredovisningswebbplats <https://investors.konecranes.com/sv/ar2019>.

Denna publikation är endast avsedd för allmänna informationssyften. Konecranes förbehåller sig rätten att när som helst och utan föregående meddelande ändra eller upphöra med här angivna produkter eller specifikationer. Denna publikation medför ingen garanti från Konecranes sida, varken uttryckligt eller underförstått, inklusive men inte begränsat till någon underförstådd garanti eller säljbarhet eller lämplighet för ett visst syfte.

**SERVICE****INDUSTRI-
UTRUSTNING****HAMN-
LÖSNINGAR**

KONECRANES I KORTHET

Konecranes är en världsledande koncern av lyftverksamheter, med ett brett kundregister. Vi är ett globalt företag: år 2019 hade vi 16 200 anställda i 50 länder. Konecranes är en ledande tillverkare av lyftutrustning med ett stort utbud av avancerade lyftlösningar och tjänster för olika branscher över hela världen. Våra tre affärsområden – Service, Industriutrustning och Hamnlösningar – erbjuder lösningar som kompletterar varandra. Detta gör det möjligt för våra kunder att få merparten av sina lyft-

och materialhanteringsbehov mötta via en enda leverantör. Utöver det stora utbudet av lyftlösningar erbjuder vi specialiserade underhållstjänster och reservdelar för alla typer och märken av industrikranar, telfrar och hamnutrustning – från enskilda utrustningsenheter till hela verksamheter.

Våra kunder bedriver verksamhet inom bland annat bilindustrin, avfallsenergi, biomassa, allmän tillverkning, gruvbrytning, kärnenergi, olja och gas,

papper och skog, containerhantering, varv, energi och metallproduktion. Våra kunder investerar inte enbart i utrustning och tjänster, utan de vill ha pålitliga lösningar. Vi är tätt involverade i kundens processer för att uppfylla detta behov. Vi strävar efter kontinuerliga förbättringar i utformningen av produkter, servicelösningar, säkerhet och hållbarhet för att kunna tillgodose kundernas behov.

2019 I SIFFROR

3 167,3

MEUR (+2,5 %)
Orderingång

3 326,9

MEUR (+5,4 %)
Omsättning

8,3 %

Justerad EBITA-marginal

1 824,3

MEUR (+6,3 %)
Orderstock

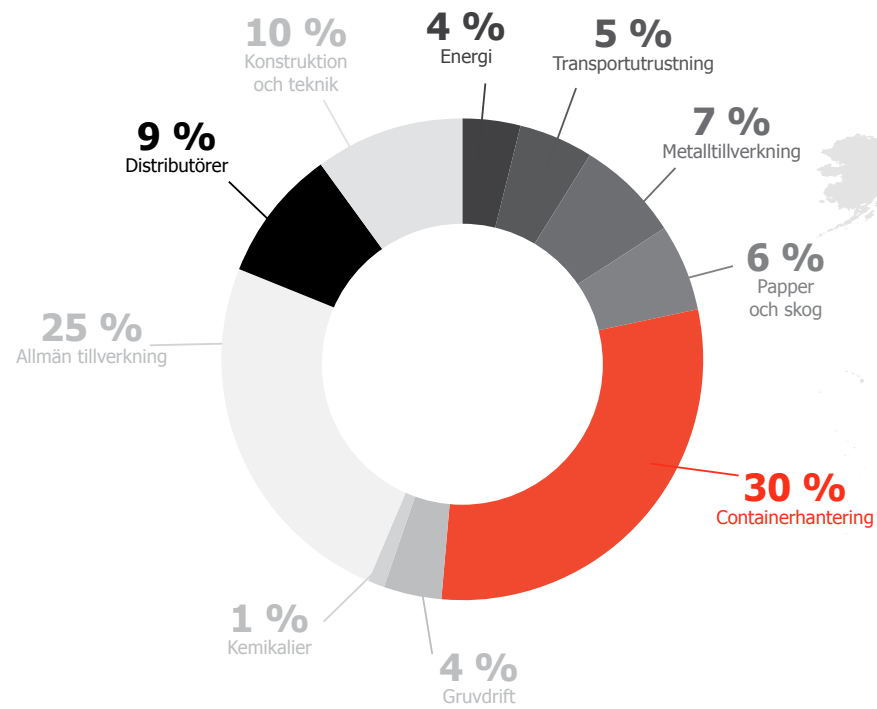
2 300

Antal aktiva och
pågående patent

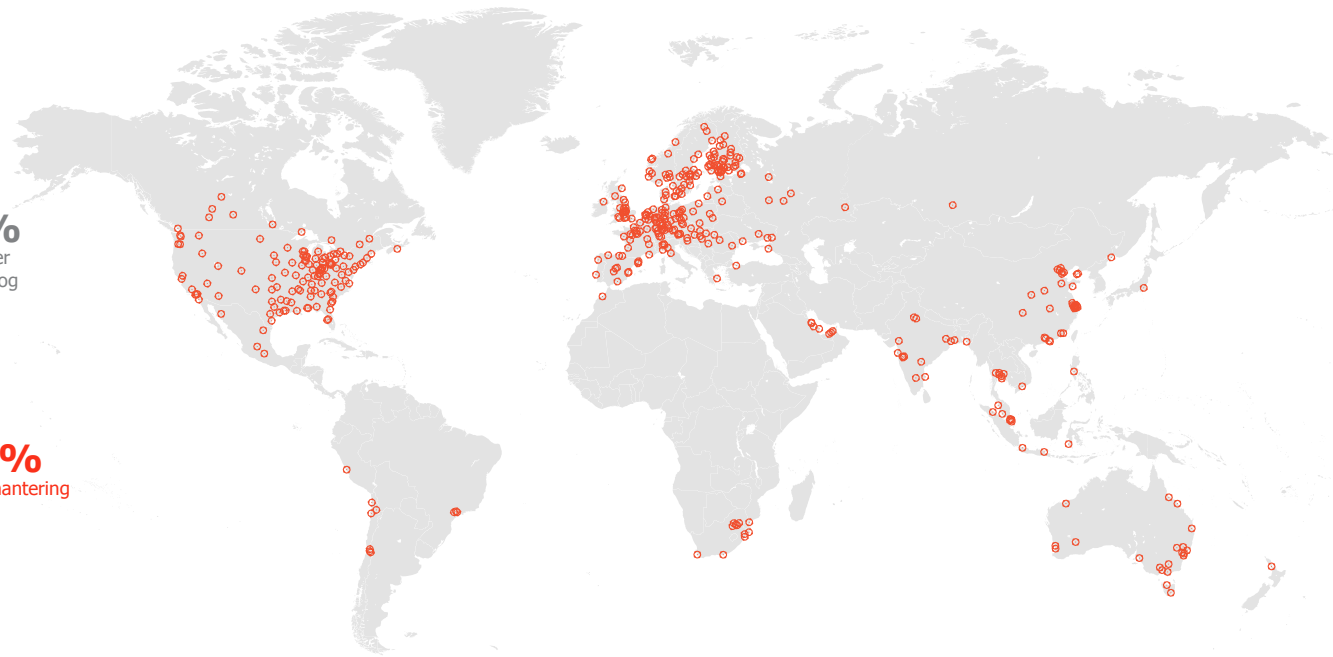
52,6 %

Skuldsättningsgrad

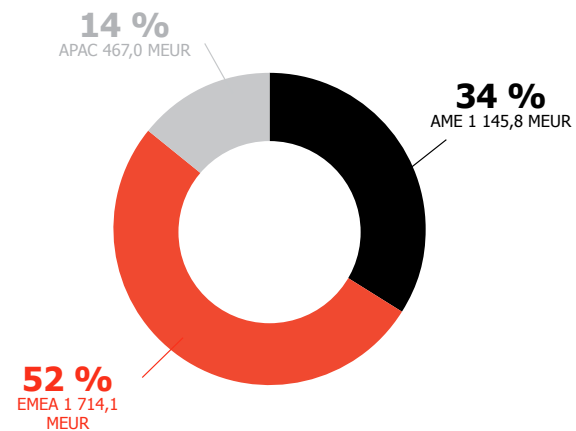
Beställningar per kundsegment, 2019



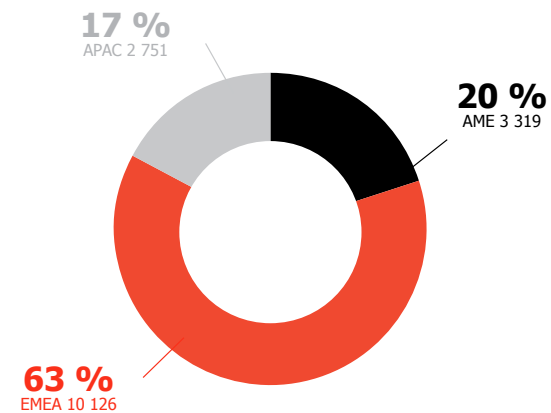
Nära kunderna genom lokal närvaro



Omsättning per region, 2019



Personal per region, 2019



HÖJDPUNKTER FRÅN 2019

Konecranes går in på sitt 25 år som ett självständigt bolag. Konecranes har växt från ett nordiskt bolag med under 3 000 anställda till ett världsledande företag inom lyftutrustning och tjänster med verksamhet i 50 länder och nästan 18 000 anställda.

Konecranes tillkännager ett betydande kontrakt med containerterminalen Hadarom i Israel. Ordern består av en komplett uppsättning automatiska containerkranar och programvaror, däribland Konecranes egna terminalhanteringssystem och styrsystem för utrustningen.

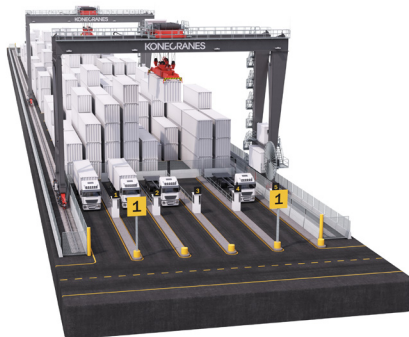


Konecranes utvidgar serviceverksamheten i Italien genom förvärv av italienska Trevolution Service SRL.

Konecranes tar nästa steg i bolagets utveckling genom att utnämna Rob Smith till ny vd fr.o.m. den 1 februari 2020.

Konecranes lanserar tre nya lyftprodukter – S-, M- och C-serierna, som består av kranar och elektriska kättingtelfrar.

mhe DEMAG



Konecranes fastställer mångfaldsmål för att säkerställa att företaget har de bästa talangerna även i framtiden. Bolagets mål är att inget kön står för över 75 % och ingen nationalitet för över 50 % av de ledande befattningarna vid utgången av 2021.

Den 2 000:e Konecranes Gottwald-hamnkrane levereras till Ershipterminalen i Medelhavshamnen Cartagena i sydöstra Spanien. Den mobila hamnkrane uppfanns av Konecranes för 64 år sedan.



Konecranes ingår avtal om förvärv av hela MHE-Demag, en ledande leverantör av industrikranar och tjänster i Sydostasien, från joint venture-partnern Jebsen & Jessen.

Konecranes genom en bedömning av klimatförändringsrisker. Syftet är att förstå hur olika klimatscenarier påverkar verksamheten. Analysen kommer att integreras i Konecranes verksamhet och kontinuerliga hållbarhetsarbete.

VD:S ÖVERSIKT

Bästa aktieägare,

Konecranes 25:e verksamhetsår innehöll stabila ekonomiska resultat och ett stort förvärv i Asien-Stillahavsområdet. Nu är vi redo att påbörja nästa tillväxtfas efter det framgångsrika förvärvet och integrationen av MHPS.

Vi hade många anledningar att fira under 2019: en god orderstock vid årets slut, stark lönsamhet i affärsområdet Service, tre nya produktlanseringar från Industriutrustning och en strålande insats av Hamnlösningar, däribland ett banbrytande kontrakt i Israel. Kontraktet påvisar Konecranes styrkor inom mjuk- och hårdvara samt tjänster. Ett till exempel på våra framgångar är etableringen av ett datalabb i Frankrike. Det är glädjande att se hur mycket vårt företag har växt sedan det grundades i Hyvinge 1994.

Fler exempel på denna utveckling följer nedan.

Milstolpar inom affärsområden och integration

Inom affärsområdet **Service** förbättrades omsättningen och lönsamheten helåret 2019, liksom avtalsbasens årsvärde och beställningarna. Detta förstärker affärsområdets betydelse för Konecranes som företag. I augusti stärkte vi närvaron i Italien genom att förvärva Trevolution Service SRL, ett av landets största enskilda kran-serviceföretag. De specialiserar sig på kranunderhåll, reparationer, moderniseringar, reservdelar, telfrar och

komponenter. Vi tillkännagav flera kontrakt under året, däribland ett underhålls- och konsulttjänstavtal med GE Power i Frankrike och ett avtal med Luminus i Belgien om att modernisera två kranar i Liège.

Industriutrustning hade ett blandat år. Lanseringen av S-, M- och C-seriens kranar och kättingtelfrar i september var en tydlig höjdpunkt. Lanseringen uppdaterar och förstärker vårt industriledande utbud och ger skjuts åt vårt plattformkonsolideringsprogram. Lanseringen visar också att innovation står i centrum på Konecranes: kranen i S-serien använder syntetisk lina, vilket förbättrar kranens lyftprestanda och förlänger dess livslängd. Vi har totalt 20 patent som är eller väntar på att bli beviljade för de tre nya produkterna. Leveranserna är igång och första responsen från kunderna har varit väldigt positiv.

Däremot hade Industriutrustning ett resultatmässigt svårt år. Detta berodde bland annat på rationalisering av tillverkningen i Frankrike och Tyskland, engångskostnader relaterade till vissa processkransprojekt och effekterna av världsekonomin avmattning. Industriutrustnings resultat föll brant jämfört med i fjol, men vi är övertygade om att de viktiga återhämtningsåtgärderna och de nya produkterna kommer att förbättra affärsområdets lönsamhet och på sikt återställa klar tillväxt.

Inom **Hamnlösningar** ökade både omsättningen och rörelsevinsten 2019. Det ovannämnda

hamnautomationskontraktet i Hadraom i Israel är Konecranes fjärde största kontrakt någonsin. Andra höjdpunkter under året inkluderade en order från Yilport Holding för leverans av 18 automatiserade gummihjulsportalkranar (ARTG) till tre europeiska containerterminaler. Ordern är ett viktigt steg för vårt "Väg mot hamnautomation"-koncept. Även Hamnlösningar hade milstolpar att fira: den 2 000:e mobila Konecranes Gottwald-hamnkransen levererades till Ershipterminalen i Spanien. Dessutom firade Konecranes lyfttruckar 25 år. Konecranes har sålt nästan 10 000 lyfttruckar till 120 länder.

Ett utmärkt produktutbud och ett oslagbart servicenätverk är de två första hörnstenarna i vår affärsverksamhet. Den tredje hörnstenen är vår digitala kapacitet. Höjdpunkterna 2019 inkluderade grundandet av ett datalabb i Frankrike och förnyelsen av vår digitala strategi, som hjälper oss att bättre nå kunderna och hitta nya affärsmöjligheter. Vi tror starkt på att vår snabba digitaliseringstakt håller oss konkurrenskraftiga och ger oss utmärkta förutsättningar att ta fasta på affärsmöjligheterna som eran av industriellt internet ger.

Vi är särskilt stolta över att vi har åstadkommit allt detta samtidigt som vi har förverkligat synergifördelarna från MHPS-förvärvet. I juli 2019 meddelade vi att synergisparprogrammet på 140 miljoner euro hade slutförts. Detta var en stor bedrift och vi fortsätter arbetet för att säkerställa

bibehållandet av en balanserad kostnadsstruktur i den nuvarande verksamheten, särskilt inom Industriutrustning.

Inget av detta hade kunnat ske utan medarbetarnas hängivenhet, fokus, och driftighet. Jag vill rikta ett varmt tack till alla anställda på Konecranes. Det gläder mig också att vårt goda rykte har uppmärksammats utanför företaget. Konecranes nådde en god placering i Academic Works arbetsgivarundersökning 2019.

Strategiska steg 2020 och därefter

Snabbfotade företag tänker alltid flera steg framåt och agerar beslutsamt. Det var exakt vad Konecranes gjorde 2019.

I oktober meddelade vi att Rob Smith tillträder som Konecranes nästa koncernchef och VD den 1 februari 2020. Han kommer närmast från AGCO. Där ledde han bolagets verksamhet i Europa och Mellanöstern, som omsätter cirka 5,4 miljarder dollar per år. Han är en ledare som levererat ökad omsättning och lönsamhet genom innovativa affärsstrategier, ingående kunskap om digitalisering och starkt kundfokus.

I december kom vi överens om att förvärva återstående 50% i MHE-Demag av vår joint venture-partner Jebsen & Jessen för ett slutligt pris på 143 miljoner euro. Förvärvet förbättrar betydligt vår marknadsposition i Sydostasien, skapar ytterligare möjligheter för Service och förenklar distributionskanalen för industrikranar. Förvärvet slutfördes i januari 2020 och integrationen pågår.

2019 tog vi också konkreta steg som avspeglar den ökande och strategiska vikten av hållbarhet under de kommande åren. Vi slutförde en fyra månaders analys av klimatförändringsrisker för att förstå hur olika scenarier påverkar vår verksamhet. Resultaten av detta arbete kommer att införlivas i vårt kontinuerliga hållbarhetsarbete. Dessutom fastställdes mål som ska öka mångfalden bland Konecranes personal, vilket även stärker vår konkurrenskraft. Målet är att ingen kön står för över 75 % och ingen nationalitet för över 50 % av de ledande befattningarna i koncernen vid utgången av 2021.

Alla dessa är kritiska inslag i vår nya koncernstrategi, som vi delger på vår kapitalmarknadsdag i juni 2020. Vi strävar efter att utnyttja vårt ledarskap inom vår kärnverksamhet och digitalisering för att svara på kundernas växande efterfrågan på helhetslösningar, inte bara individuella produkter och tjänster.

Avslutningsvis vill vi innerligt tacka våra aktieägare, personalen och kunderna för deras bidrag till företagets framgångar under de gångna 25 åren. Tack för att vi kan inleda vårt andra kvartssekel med en stabil ekonomisk grund, en växande internationell verksamhet och en inspirerad och innovativ medarbetarkår. Konecranes har storleken och drivet att lyckas – och det kommer vi att göra.

Med varma hälsningar,



Teo Ottola



Rob Smith



MEGATRENDER



Världen förändras i allt snabbare takt och företagen arbetar hårt för att ta vara på de nya affärsmöjligheter som förändringarna skapar. Konecranes har identifierat fyra megatrender som har betydande inverkan på våra kunder och oss: digitalisering, produktivitet, hållbarhet och geopolitik. De ger oss stora möjligheter att utveckla affärsverksamheten nu och i framtiden.



Digitalisering – den fjärde industriella revolutionen

Digitaliseringen ökar exponentiellt och företag i en mängd branscher funderar på hur de bäst kan utnyttja de nya möjligheterna. Industrieföretag förbereder sig för den fjärde industriella revolutionen, Industri 4.0, som kommer att förändra produktionen i grunden. Robotar, förstärkt verklighet och produktionssimulering banar väg för smartare automation och operationell excellens. Big data och analytik möjliggör mer kundorienterad planering

och produktion, och den nya tekniken förbättrar kontinuerligt produktionsprocesserna. Autonom utrustning, såsom självkörande fordon, robotar och samarbetande robotar, förbättrar produktiviteten och säkerheten.

Digitaliseringen påverkar också driften av hamnar och terminaler. Planeringsmjukvaror och -applikationer utformar, simulerar och optimerar genomströmningen och driften i hela terminaler. Helautomatiserade terminaler är redan i drift. Men detta är inte allt. I den globala handeln transporteras varje år cirka 90 % av allt gods sjövägen. Hamnförvaltningar, tuller, terminaloperatörer, olika logistikaktörer och rederier gör sitt bästa för att hamnarna ska fungera så effektivt så möjligt. Detta

görs fortfarande främst med penna och papper. Utnyttjande av digitalisering, big data och sakernas internet ger stora möjligheter att redan inom snar framtid automatisera utrustning, processer och hela verksamheter.

För Konecranes ger digitaliseringen möjligheten att samla mera och bättre data från kundens verksamhet. Datat kan vi till exempel använda till att erbjuda bättre underhållstjänster genom att förutse fel innan de inträffar. Vi kan även optimera servicen enligt kundens produktionscykler. Digitaliseringen erbjuder även kunderna nya sätt att hantera och övervaka utrustningen samt utbilda anställda i säker och effektiv användning.



Produktivitet – högt på agendan

Produktivitetsförbättringar fortsätter att stå högt på agendan för alla företag och särskilt inom kapitalintensiv industriproduktion. Forskning visar att företag med utmärkt produktivitetstillväxt skapar ett större mervärde även för sina aktieägare. Detta gäller även oss och våra kunder. Maximerad drifttid och minimerad stopptid är kritiskt i optimerandet av tillverkningsprocessen.

I dag erbjuder vi redan många lösningar som förbättrar produktiviteten och lönsamheten genom smart, uppkopplad utrustning och optimerat underhåll. Exempel på detta är våra lyfttruckar för hamnar och industrikunder, vårt utbud inom automatisk lagerhantering, våra självstyrande AGV-fordon för hantering av stora containrar i hamnar och system med enspåriga hängbanor för materialtransport på fabriker i till exempel fordonsindustrin. I fortsättningen lägger vi allt större strategiskt fokus på kranar som en del av ett helt ekosystem för materialhantering.



Hållbarhet – en verksamhets- förutsättning

Hållbarhet värderas allt högre av kunderna och samhället. I många år har vi fokuserat på säkerheten i våra produkter och tjänster. Säkerhetsfunktionerna i utbudet förbättras kontinuerligt och vi har en starkt rotad säkerhetskultur i vårt företag.

Intressenterna kräver att företag gör mer för miljön, bland annat genom åtgärder som bekämpar klimatförändringen och främjar den cirkulära ekonomin. Vi minskar vårt koldioxidavtryck genom att öka energieffektiviteten i våra fabriker och tjänster. Vårt koldioxidhandavtryck är det goda vi gör, genom att minska kundernas utsläpp med hjälp av våra ekoeffektiva produkter och tjänster.

Förutom att följa lagar och bestämmelser vill vi även följa höga etiska standarder i vår affärsverksamhet. Företag vars tillväxtstrategi och etik går hand i hand är bäst förberedda för framtiden.



Geopolitik – hot och möjligheter

Världen har blivit allt mer oförutsägbar de senaste åren. De geopolitiska förändringarna, framförallt ökad protektionism i flera marknader, återspeglas i företagens omvärld och villkor över hela världen.

Asien har blivit det globala navet inom tillverkning och är det troligen även i framtiden. Kina, den största marknaden i regionen, har en växande och betydande global inverkan. Kina driver flera högnivåutvecklingsprogram för att öka sin konkurrenskraft och makt på den globala arenan, till exempel Made in China 2025 och initiativet One Belt, One Road. Dessa kommer dock att skapa möjligheter även för andra globala och lokala aktörer.

Tillverkning flyttas i viss utsträckning till mogna marknader på grund av handelshinder. Tillverkningsindustrin kommer att ha goda affärsmöjligheter även i Europa och Nordamerika så länge man utnyttjar automation, som är en nödvändighet för kostnadseffektiv tillverkning.

STRATEGI

De senaste tre åren har vi arbetat mycket intensivt med integrationen av Terex MHPS-förvärvet. När vi går in i 2020 har vi gjort betydande framsteg i integrationen och vi börjar planera Konecranes nästa steg.

Vi ämnar dra full nytta av de fyra globala megatrenderna och våra kärnkompetenser. Vi har en stark kundbas i flera branscher runtom i världen, ett team med hög kompetens, ledande teknik och

servicetjänster i världsklass. Detta är en utmärkt grund för att öppna nästa kapitel i Konecranes utveckling och uppfylla målet om lönsam tillväxt.

Strategiska hörnstenar

Vår strategi baseras på fem hörnstenar: tillväxt, lönsamhet, kunder, människor och teknik. Det långsiktiga målet är en lönsam tillväxt där vi växer mer än marknaden. Vi vill också ha den bästa lönsamheten i vår referensgrupp.

Lönsam tillväxt har ett starkt samband med kundnöjdhet, de anställdas engagemang och ett innovativt utbud. Ett branschledande företag som växer lönsamt har tillräckliga medel för investeringar i innovativa produkter och tjänster, attraherar och håller de bästa talangerna och skapar ständigt en kundupplevelse i världsklass.

Mission

Vi lyfter inte bara föremål, utan hela företag.

Vision

Vi vet i realtid hur miljontals lyftutrustningar presterar. Vi använder denna kunskap dygnet runt för att göra våra kunders verksamhet säkrare och mer produktiv.

Växer mer än
marknaden

Bäst i referens-
gruppen

Nöjda
kunder

Engagerade
medarbetare

Innovativt
utbud

Hur vi identifierar och
mäter framgång

Tillväxt

Lönsamhet

Kunder

Människor

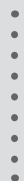
Teknik

Strategiska hörnstenar

GENOMFÖRANDE AV STRATEGIN VIA KONCERN- OCH AFFÄRSOMRÅDES-PROGRAM

SERVICE

Lifecycle Care i realtid
Service för alla typer och märken av kranar och telfrar
Globalt servicenätverk
Förbättrad säkerhet och produktivitet i våra kunders verksamhet
Lösningförsäljning



UTRUSTNING

Core of Lifting
Direkta och indirekta kanaler inom Industriutrustning
Strategi med flera varumärken
Ett utbud baserat i kundernas behov
Lösningförsäljning

AFFÄRSOMRÅDENAS ÖVERSIKTER

Service

Affärsområdet Service erbjuder specialiserade underhållstjänster och reservdelar för alla typer och märken av industrikranar och telfrar. Utbudet erbjuds för allt från enskilda enheter till hela verksamheter. Vårt mål är att förbättra säkerheten och produktiviteten i kundernas verksamhet. Lifecycle Care i realtid är vårt omfattande och systematiska koncept för underhåll som sammanför data, maskiner och människor.

Industriutrustning

Affärsområdet Industriutrustning erbjuder telfrar, kranar och materialhanteringslösningar för en rad olika kunder från allmän tillverkning till processindustrier som avfallsenergi-, pappers-, skogs-, fordons- och metallindustrin. Produkterna marknadsförs under flera varumärken.

Hamnlösningar

Affärsområdet Hamnlösningar har ett komplett utbud av containerhanteringsutrustning och automationsteknik, utrustning för hantering av bulk-, allmän- och projektlast, materialhanteringsutrustning för skeppsvarv och kraftfulla lyfttruckar. Utbudet kompletteras av ett heltäckande erbjudande av tjänster och programvaror.



SERVICE



Tillväxt i serviceavtal

Service mål för 2019 var att fortsätta den lönsamma tillväxten, med fokus på serviceavtal. Dessa avtal lägger grunden för våra kundrelationer och är hörnstenen för hela vårt serviceutbud. Vårt mer specifika mål var att förbättra avtalens generella lönsamhet och utöka omfattningen av de befintliga avtalen. Avtalsbasens årsvärde ökade med 8,2 % i jämförbara valutakurser, vilket ger en bra grund för 2020.

Integration av Demag

Integrationen av Demags och Konecranes tyska serviceorganisationer i samma juridiska enhet slutfördes vid utgången av Q2. Nu är 18 av 19 länder integrerade och de förväntade löpande synergier uppnådda. Demags serviceprodukter såsom statuskontroll, Demags telferanpassningar och grundrenoveringar, har inkluderats i Konecranes serviceutbud. Detta ger tillväxtmöjligheter och slår vakt om Demags arv.

Digitalisering

Industrieföretag över hela världen talar om digitalisering och sakernas internet. Konecranes Service talar inte bara om det, utan förnyar leveransen av underhållstjänster ur alla synvinklar i vår dagliga verksamhet.

Vår väletablerade digitala omvandling fortsatte planenligt 2019. Spanien och Indien lanserade oneKONECRANES verktyg och system under första kvartalet. Därpå följde Polen, Ungern och Sydafrika under andra kvartalet. I Tysklands integrerade Demag-serviceverksamhet lanserades verktyget under andra halvåret, och förberedelserna för lansering i andra länder pågår. Målet om 90 % global täckning för oneKONECRANES vid slutet av 2019 uppnåddes.

Operativ och kommersiell excellens

Lönsamheten ökade i och med realiserade synergier, försäljningsmix och kontinuerlig förbättring av processer och genomförande inom försäljning och leverans.

Mognadsgraden i omvandlingen framgår av hur försäljningens effektivitet och volym ökade för de produktsegment som fick stöd av call centers i USA, Kanada och Storbritannien. Liknande tjänster planeras för andra större marknader. Vi kommer att fortsätta utveckla dessa call centers eftersom vi ser positiva tecken på hållbar och fortsatt tillväxt inom kundsegment där de används.

Andra milstolpar

- I augusti 2019 förvärvade vi Trevolution Service SRL, ett av Italiens största kranserviceföretag. De specialiserar sig på underhåll, reparationer moderniseringar, reservdelar, telfrar och komponenter till lyftkranar. Förvärvet utvidgar Konecranes fältverksamhet och ger utmärkta möjligheter till ännu större projekt och avtal i Italien.
- I juli lanserade vi en TRUCONNECT®-anpassning genom vilken Demag-enheter kan läggas till i samma fjärrövervakade kranpark som enheter med märket Konecranes. Detta ger kunden en heltäckande bild av den egna utrustningen. Anpassningen innebär att Demag DMR SafeControl-utrustade telfrar och kranar förses med hårdvara som möjliggör Konecranes TRUCONNECT® fjärrövervakning.

Orderstock vid periodens
utgång, MEUR

215,7

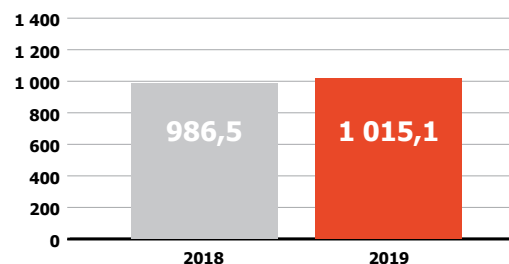
Justerad EBITA, %

16,6

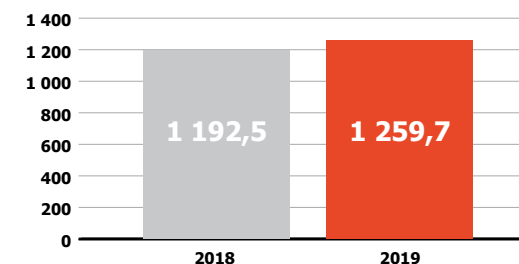
Antal anställda vid
utgången av 2019

7 762

Orderingång, MEUR



Omsättning, MEUR



Lyft för GE Powers verksamhet i Frankrike

I oktober 2019 ingick Konecranes ett avtal med GE Power i norra Frankrike om service för 264 kranar och svängkranar.

Avtalet omfattar MAINMAN planerat underhåll, rutinunderhåll, hjälp med obligatoriska inspektioner och konsulttjänster. Två tekniker från Konecranes kommer att finnas på plats i två år hos GE i Belfort och Bourgogne. Dessutom kommer TRUCONNECT® Remote

Service aktiveras för 14 av kranarna, vilket stöder GE:s underhåll och ökar säkerheten och produktiviteten.

Målet för Konecranes är inte bara att se till att GE:s kranar fungerar bra – vi vill även hjälpa dem att maximera produktiviteten och minimera arbetsstopp under varje skift. Därutöver erbjuder vi en tydlig bild av alla deras kranrelaterade händelser och aktiviteter.

Detta är Konecranes största avtal i norra Frankrike och vittnar om hur vår modell utgår från att förbättra effektiviteten, säkerheten och prestandan i kundens verksamhet.

INDUSTRI- UTRUSTNING



Nya produkter och produktplattformkonsolidering

2019 var ett betydelsefullt år för Industriutrustning: vi lanserade tre nya innovativa produkter, rationaliserade Konecranes och Demags kombinerade verksamheter och vi fortsatte minska antalet produktplattformar. Vi presterade bra inom flera branscher, däribland avfallsenergi-, papper- och skogsindustrin samt fordonsindustrin. Kunder inom alla dessa branscher uppskattade våra säkerhets- och produktivitetshöjande automationslösningar och smarta funktioner. Allt vi utvecklar ska vara en del av den växande digitala världen.

Utmanande år, fokus på att stärka grunden för framtida tillväxt

2019 var ett utmanande år ur marknadsperspektiv på grund av ökande affärsrelaterad och politisk osäkerhet i många delar av världen. Aktivitetsnivån varierade mellan olika industrier och geografiska områden. Den allmänna tillverkningssektorn erbjöd färre möjligheter och efterfrågan följde den allmänna

investeringsnivån i länderna medan möjligheterna inom avfallsenergi låg på en stadig nivå eller rentav ökade. Pappers- och skogsindustrin var fortsatt stark medan fordonsindustrin gick tillbaka.

Geografiskt visade EMEA-regionen de första tecknen på svagare efterfrågan, även om detta varierade mellan delregionerna. Norden och sydosteuropéiska länder låg rätt stadigt medan den stora centraleuropeiska marknaden försvagades, särskilt Tyskland och Storbritannien. Efterfrågan i Nordamerika var fortsättningsvis relativt stark men i Sydamerika var den fortsatt låg. I Asien var efterfrågan relativt stabil.

Marknadsförändringarna under året påverkade volymerna till återförsäljare och fristående kranbyggare i vår komponentverksamhet, som har snabba omloppstider. Produktmixen blev ofördelaktigare när andelen komponenter minskade och andelen kompletta tyngre industrikrantar ökade i vår orderstock och försäljning, vilket påverkade vår

lönsamhet. Samtidigt hade vi tillfälliga extrakostnader som orsakades av omstruktureringen i Wetter i Tyskland och Vernouillet i Frankrike, 25 % högre tullavgifter i USA för import av krankomponenter från Kina, nationella strejker i Finland i slutet av 2019 och vissa processkransprojekt.

MHPS-integrationen har inneburit svåra beslut, däribland beslutet att lägga ner 12 produktionsanläggningar runtom i världen. Anpassningen av verksamheten och moderniseringen av anläggningen i Wetter har framskridit liksom avvecklingen av vår kättingtelferfabrik i Vernouillet.

Demag-integrationen och vårt pågående utvecklingsarbete i kommersiella och lean-projekt gör oss övertygade om att vi är på vägen mot tillväxt. Dessutom kommer vår närvaro och marknadstäckning i Asien att öka avsevärt genom förvärvet av hela MHE-Demag, som har en stark ställning i det strategiskt viktiga och snabbväxande Sydostasien.

Vi lägger grunden för framtida tillväxt

- År 2019 moderniserades våra produktfamiljer genom lanseringen av tre nya kärnprodukter. De nya C-, S- och M-serierna representerar nästa generation på sina områden med ny teknik och innovationer.
- De nya produkterna stöder oss i att nå vårt mål om att minska antalet produktplattformar till 14. Vi ökade inte bara kostnadseffektiviteten utan införde samtidigt nya funktioner i våra traditionella produkter.
- Vi har gjort betydande framsteg i rationaliserandet av Konecranes och Demags kombinerade verksamheter. Den långsiktiga kostnadsbasen har förbättrats trots att de tillfälliga kostnaderna för genomförandet blev högre än väntat.
- Vi hade fortsatt framgång med globala projekt för avfallsenergiindustrin. Marknaden har varit aktiv och många kommunala avfallsförbränningsanläggningar med hög kapacitet runtom i världen använder vår teknik. Likaså använder flera kunder inom pappersindustrin våra automatiska lagrings- och hämtningssystem för pappersrullar.

Orderstock vid periodens
utgång, MEUR

648,9

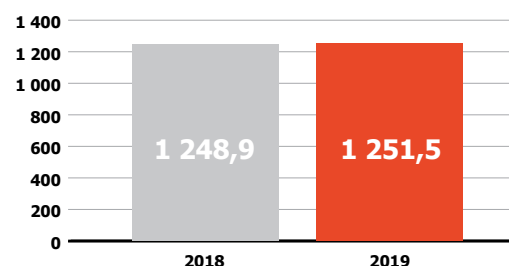
Justerad EBITA, %

1,5

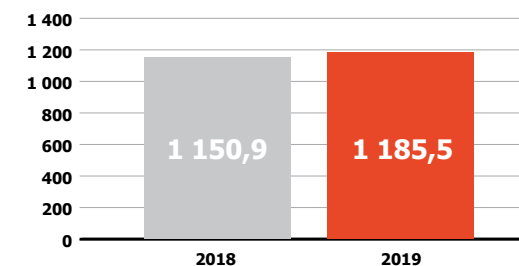
Antal anställda vid
utgången av 2019

5 397

Orderingång, MEUR



Omsättning, MEUR



Riktmärket för exakt, smidig och snabb lasthantering

WD Steelworks är en modern metallverkstad med fokus på en mängd olika typer av marin utrustning såsom bränsletankar, targabågar och andra båtdelar för Boomerang-båtar. Med specialkrav för exakthet och processens renhet letade de efter en lyftlösning som skulle fylla alla behov.

”Vi behövde en väldigt exakt och smidig kran för motorinstallationer, eftersom en avvikelse på bara några millimeter repar ytor. Vi ville inte heller att oljiga linor eller kättingar kommer i kontakt med båten”, säger Wille Törnqvist, styrelseordförande för WD Steelworks. Konecranes nya kran i S-serien infriade alla WD Steelworks

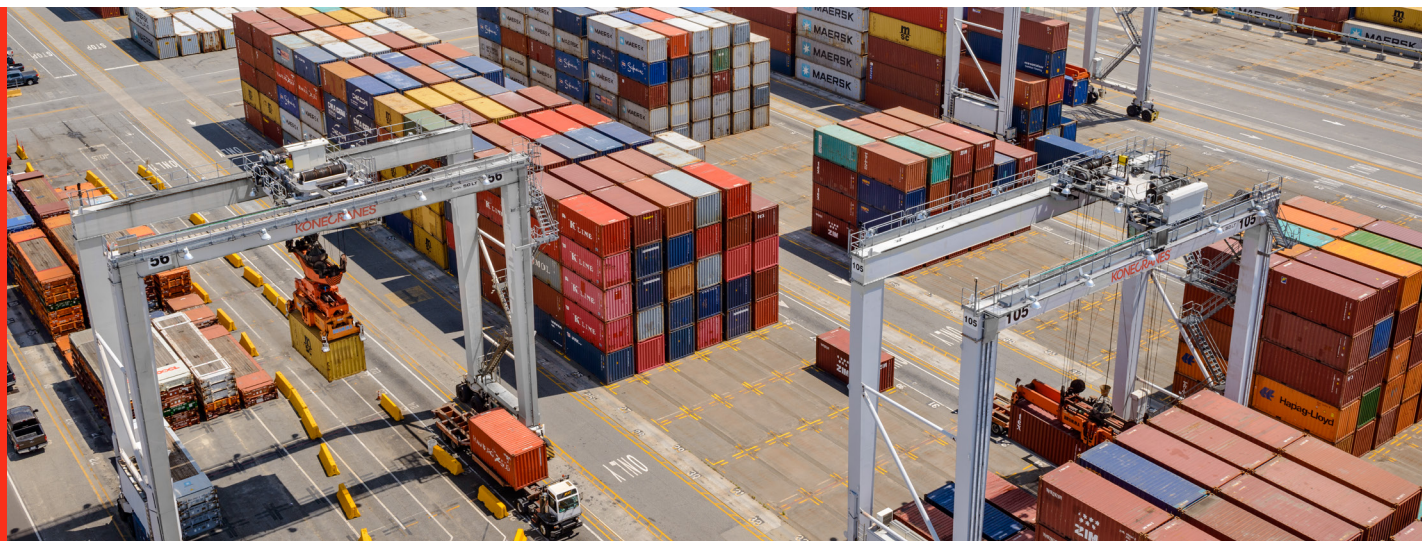
förväntningar. Den är först i branschen med geometriskt anpassad trumdesign och förskjuten rullning av syntetisk lina, vilket innebär balanserade hjullaster och längre livslängd för komponenter genom vilka linan löper. Förutom mekanisk intelligens ger Konecranes smarta funktioner påtagliga fördelar i vardagen.

”Man drar eller skjuter kroken över lasten och sedan tar den automatiska krokcentreringen hand om resten. I krokningsskyddet gör arbetet mycket säkrare. Vi uppskattar exakthet, smidighet, snabbhet och renhet. Nu har vi allt detta”, säger Daniel Tikander, verkställande direktör för WD Steelworks. Den digitala intelligensen slutar inte där. Konecranes

TRUCONNECT® ger fullständigt transparent information i realtid om kranprestanda och underhållsbehov, vilket möjliggör bästa möjliga drifteffektivitet.

”Hittills har kranen varit utmärkt och vi undrar hur vi klarat oss förut. Detta skapar definitivt nya möjligheter för oss i framtiden”, säger Tikander.

HAMN- LÖSNINGAR



Lösningssäljning och automation skapar framgång

Hamnlösningar fokuserade 2019 på att vidareutveckla sin affärsmodell av lösningssäljning enligt kundens köpprocesser av utrustning, programvara och service. Modellen ska maximera kundvärdet genom att minimera integrationsbehoven när kunden köper utrustning, programvara och service separat. Lösningssmodellen har redan gjort intryck på våra kunder, bland annat Ashdods hamn i Israel.

Hamnlösningar fortsatte att fokusera på de möjligheter som skapas av ökad automation hos kunderna. Automatiserade containerhanteringssystem, som RMG-kranar, RTG-kranar, automattruckar och grensletruckar ökar produktiviteten och förutsägbarheten medan mjukvaruintelligens optimerar genomströmningen av containrar och driften på en hel containerterminal.

Det finns ett trettiotal högautomatiska containerterminaler i världen. Konecranes har levererat automatiserad utrustning till 65 % av dessa. Konecranes har ett brett och djupt utbud av bemannad och automatisk utrustning, programvara, systemteknik och integration. Utbudet täcker såväl nyinvesteringar som ombyggnadsprojekt, där Hamnservice kan eftermontera smarta funktioner i befintlig utrustning. Detta ger kunden möjligheten att automatisera sin verksamhet i en takt och utsträckning som passar dem.

Ett bra exempel är vår kund DP World Yarimca i Turkiet, där vi eftermonterade in fjärrstyrningsteknik i två Konecranes RTG-portalkranar på containerområdet. Vi eftermonterar också in smarta funktioner och automationsteknik i icke-Konecranes utrustning.

Hamnlösningars kunskap om automation stöds av världens bästa interna containerhanteringsexpertis. Tack vare detta kan Konecranes effektivt fastställa typen och mängden av utrustning som behövs för att fylla kundens prestationskrav. Eftersom vi har expertisen och gränssnitten i egna händer kan vi effektivt integrera utrustning, service och programvaror utifrån kundens behov. Oberoende av varumärke kan vi skapa en nyckelfärdig, skräddarsydd och modulär servicemiljö som förbättrar synligheten av data, säkerheten, ekoeffektiviteten och kundens ekonomiska resultat.

2019 i siffror

För Hamnlösningar var sentimentet på marknaden överlag på en stabil och god nivå 2019. Helårets omsättning uppgick till 1,12 miljarder euro, en ökning med 10,2 %. Justerad EBITA ökade med 21,8 % från 2018. Genomförandet av pågående stora projekt lyckades särskilt bra 2019, vilket förbättrade Hamnlösningars EBITA.

Under hela året var det fortsatt god orderingång för gummihjulsportalkranar, lyfttruckar och hamnservice, men för mobila hamnkranar minskade orderingången 2019.

Stora framsteg gjordes i harmoniseringen av Hamnlösningars produktportfölj när containerhanteringsprogramvara smidigt inkluderades i utbudet. En mängd kunder meddelade om stora infrastrukturrelaterade investeringsplaner, med ökad fokus på ombyggnadsprojekt i stället för nyinvesteringar.

Efter nedgången i början av 2019 nådde den globala containergenomströmningen sin högsta nivå genom tiderna i augusti innan den minskade igen under de sista månaderna av året. I slutet av december var den globala containergenomströmningen ca 2,5 procent lägre än året innan.

Viktiga framgångar för nyckelprodukter 2019

- Georgia Ports Authority (GPA) beslöt att fortsätta sitt strategiska partnerskap med Konecranes. GPA beställde 20 gummihjulsportalkranar för utvidgningen av hamnen i Savannah, vilket höjer på antalet Konecranes RTG-kranar på platsen till cirka 180.
- Den 2 000:e mobila Konecranes Gottwald-hamnkransen levererades till Ershipterminalen i Medelhavshamnen Cartagena i sydöstra Spanien. Konecranes uppfann den mobila hamnkransen för 64 år sedan och mobila Konecranes Gottwald-hamnkransar har sålts till över 100 länder.
- Konecranes lyfttruckar firade 25 år. Den första lyfttrucken tillverkades 1994 och Konecranes har sålt nästan 10 000 truckar till 120 länder. Konecranes lyfttruckar är kända för deras avancerade teknik, utmärkta byggkvalitet och servicenätverk.

Orderstock vid periodens
utgång, MEUR

959,7

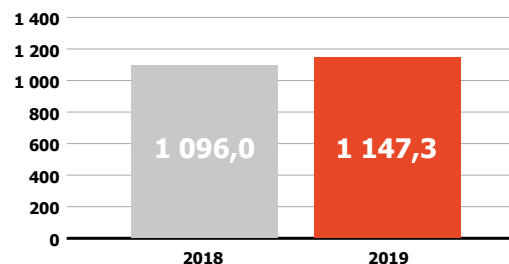
Justerad EBITA, %

7,8

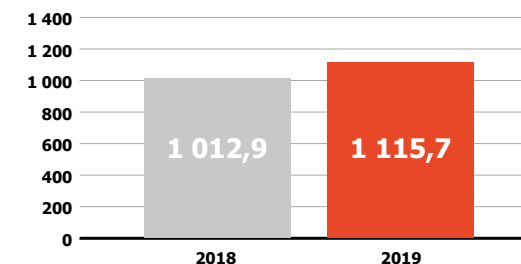
Antal anställda vid
utgången av 2019

2 938

Orderingång, MEUR



Omsättning, MEUR



Milstolpe i Hamnlösningars affärsverksamhet

Våren 2019 nådde Hamnlösningar en milstolpe genom att ta hem ett kontrakt för containerterminalen Hadarom vid Ashdods hamn i Israel. Kunden strävade efter en aldrig tidigare förekommen nivå av integration mellan containerhanteringsutrustningen och mjukvaruintelligen som används för att driva och leda terminalen. Konecranes levererar en komplett lösning bestående av automatiserad containerhanteringsutrustning, ett terminalhanteringssystem och ett styrsystem för utrustningen. Ordern är en av de största någonsin för Konecranes och ett stort framsteg i genomförandet av Hamnlösningars strategi med dess lösningsbaserade affärsmodell.

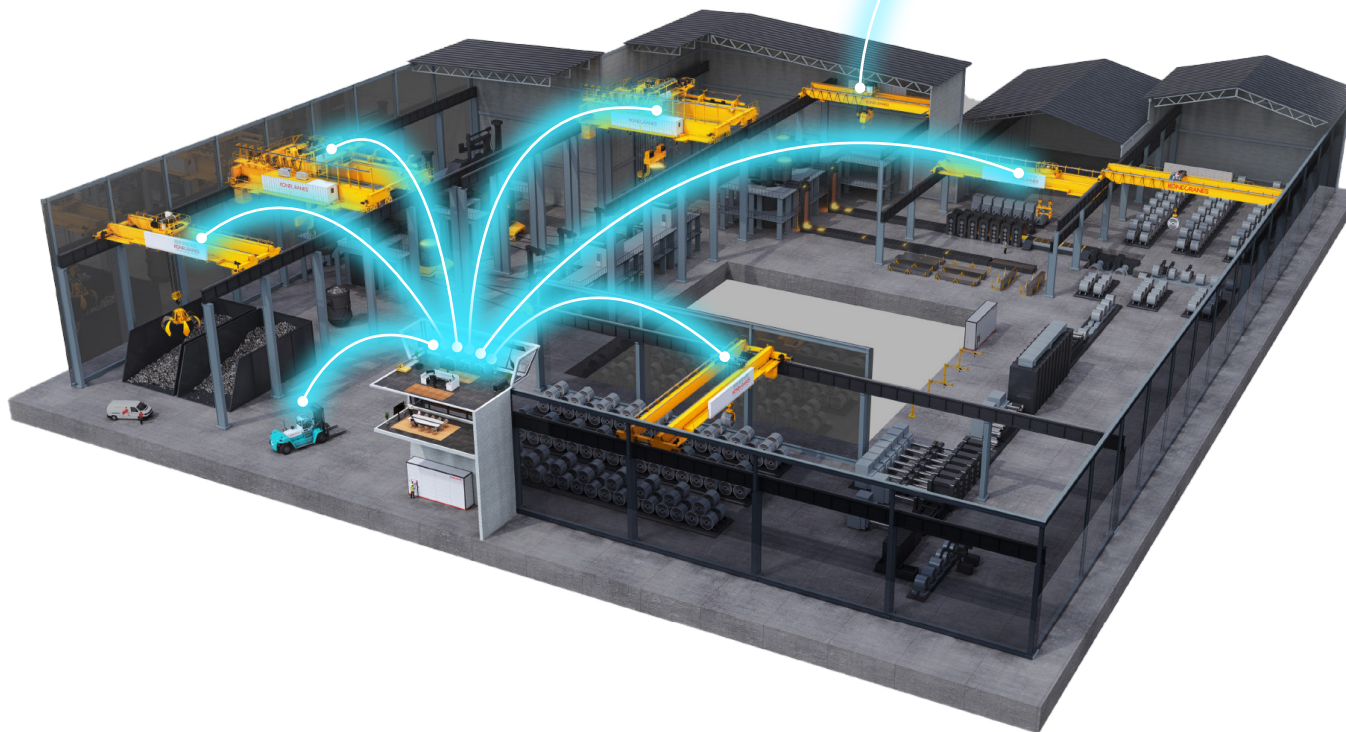
FORSKNING OCH TEKNIKUTVECKLING

Konecranes investerar betydande belopp i teknikutveckling varje år. Skälet är att vi förväntar oss att detta betalar sig: tekniskt ledarskap är den bästa förklaringsfaktorn till att toppföretag ökar sin omsättning. Alla framgångsrika industriföretag har investerat i teknik och innovation.

Samtidig lansering av tre nya produktplattformar

År av forskning och produktutveckling belönades när Konecranes lanserade tre nya produktplattformar i september 2019: Konecranes S-, C- och M-serier. Det tidigare flaggskeppet Konecranes CXT var en stor innovation på sin tid och förblir en av de mest framgångsrika lintelferkranarna på marknaden. Tekniken har dock förändrats och banat väg för nya idéer i utformningen av produkterna.

De nya produkterna är ett resultat av Konecranes öppna innovationskultur, som omvandlar utsökta idéer till utsökta produkter. Ett bra exempel på detta är Konecranes S-serie med syntetisk lina. Telfern i S-serien har flera unika och patenterade funktioner: lyftanordning, snedställd lintrumma och fixering av syntetisk lina. Den innovativa utformningen möjliggör lättare strukturer som förbättrar materialanvändningen och minskar miljöpåverkan.



Vägen från idé till produkt tar tid och involverar en mängd personer och kunskapsområden. Säkerheten har hög prioritet och vi gör omfattande produkttester på våra tillförlitlighets- och testcenter. Testerna av syntetisk lina började redan 2014.

Inbyggd digitalisering

Konecranes har en digital strategi som stöd för sin vision och för ökad lönsamhet och tillväxt. Strategin verkställs genom digitala initiativ. Dessa förbättrar Konecranes nuvarande verksamhet och utbud samt utforskar helt nya affärsmöjligheter. Vi har också en intern organisation som påskyndar och stöder digitaliseringsarbetet med nya projekt på området.

Konecranes har utökat automationsutbudet för hamnkunder genom att påbörja utvecklingen av ett driftsystem för automatiska containerterminaler med den senaste tekniken. Det ska fungera ihop med styrsystemet för utrustningen och tillsammans med utrustning och service. En annan milstolpe i utvecklandet av hamntechniken nåddes under fjärde kvartalet, då vi visade vår förmåga att eftermontera Konecranes märkesneutrala automationslösningar i konkurrenters utrustning. Bägge lösningar ger oss nya tillväxt- och affärsmöjligheter.

Utbudet för industri- och hamnkunder breddades med flera nya digitala tjänster, såsom Konecranes CheckApp för dagliga inspektioner, TRUCONNECT® Wire Rope Monitoring för linövervakning och Remote Operation Station 2.0 för fjärrstyrning. Dessa tjänster är ett svar på specifika problem och behov hos kunderna och vi samarbetar med flera industriföretag för att säkerställa tjänsternas ändamålsenlighet.

”Medverkan i pilotprojektet för Konecranes CheckApp började med en diskussion om våra verkliga behov och problem slutade med att de löstes.” Peter Hutchinson, service- och underhållschef, Caterpillar, Storbritannien

Vi använder digital teknik, såsom virtuell och förstärkt verklighet, i produktutbildningen av servicetekniker. Utbildningen ökar även deras insikter om underhållsbehov och korrekta driftsrutiner.

Konecranes IT-utveckling tillämpar lättrörliga metoder, som bygger på iterativa förlopp, revideringar och smidig kommunikation. Därmed kan utvecklingsteamet arbeta med högre effektivitet och kvalitet.

Konecranes första Data Science Lab

Konecranes har tiotusentals uppkopplade enheter runt om i världen och digital livscykelinformation från över 1,1 miljoner kundtillgångar. För att dra nytta av dessa väldiga datamängder inrättades ett laboratorium för datautvinning och -analys i Lyon i Frankrike. Genom centraliserad datakompetens kan Konecranes utnyttja och dela datamodeller och omsätta dem i produktion.

Labbprojektet är i full gång. Ett projekt som konkret ökar kundfokus är en vidare analys av Konecranes kundrespons. Vi mäter kundupplevelsen genom en kundenkät efter att en service eller utrustning levererats. Genom datautvinning och AI-driven analys kan vi plocka fram mer information från kundernas omdömen och fritt formulerade kommentarer, vilket ger bättre vetskap om var vi har lyckats och var vi kan förbättra oss. Därmed kan vi reagera snabbare på kundernas behov och genom responsen förbättra produkterna och tjänsterna.

Fortsatt utvidgning av ekosystemet för innovation

För några år sedan började vi systematiskt bygga upp ett ekosystem för innovation. Konkreta resultat av detta såg vi redan 2019. I fjol upptäckte Konecranes ett nystartat AI-företag i Sverige genom vårt systematiska start up-program REACH. Nu använder affärsområdet Service företagets AI-baserade programvara kommersiellt, vilket stöder effektivare tekniskt stöd och snabbare kundbetjäning. En annan höjdpunkt var vårt samarbete med ett nystartat djuptechnikföretag. Samarbetet har pågått sedan 2017 och nu har de första kundinstallationerna utförts. Deras lösning analyserar sjöcontainrarars strukturella integritet vid lyft i syfte att minska kvalitetskostnaderna och hanteringstiden i containerlogistiken. REACH-programmet fortsatte hela 2019 och vi började samarbeta med tre nystartade företag. Användningsfallen för dessa finns inom Hamnlösningar och Service.

Samarbete med ekosystem som DIMECC Intelligent Industry och start-up hubbar som Maria 01 är en viktig del av vårt utökade ekosystem för innovation. Vi har utvidgat nyttan av öppen innovation ytterligare genom att lansera den första interna projektacceleratorn vid Maria 01 med fyra FoU-projekt. Teamen arbetar i en start up-liknande miljö med snabbutveckling av kundorienterade digitala lösningar.

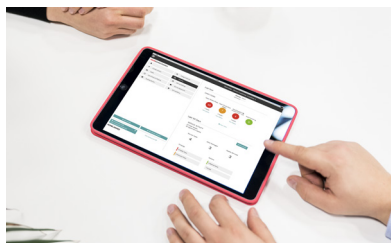
PRODUKTÖVERSIKT 2019

Konecranes uppfyller varje behov, från optimerade och systematiska underhållstjänster till ledande lyftlösningar och programvaror.



SERVICE

Konecranes erbjuder specialiserade underhållstjänster och reservdelar för alla typer och märken av industrikrantar och telfrar. I utbudet ingår inspektioner och förebyggande underhåll, prediktivt underhåll och fjärrövervakning, avhjälpande underhåll och eftermonteringar, konsulttjänster, moderniseringstjänster, ny utrustning och reservdelar.



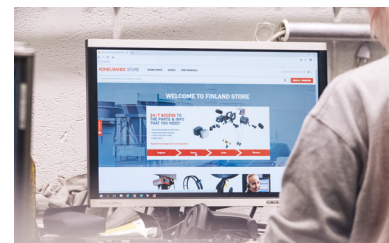
YOURKONECRANES.COM

yourKONECRANES är vår molnbaserade kundportal. Portalen samlar information om krananvändning, underhåll och enheter, vilket ger kunden insyn i händelser och aktiviteter.



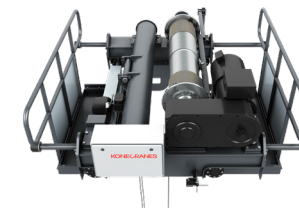
RESERVDELAR

Vi erbjuder både Konecranes originaldelar och utbytesdelar för alla märken och modeller. Vår kapacitet att konstruera och tillverka delar innefattar ombyggnation, reverse engineering, skräddarsydda reservdelar och modernisering av komponenter och sammansättningar.



KONECRANES STORE

Konecranes STORE har reservdelar och tillbehör för många märken och modeller av kranar och telfrar samt ett urval förkonfigurerad lyftutrustning. Konecranes STORE är öppet dygnet runt.



MODERNISERING

Vi kan fullständigt modernisera en befintlig kran som alternativ till att den ersätts. Moderniseringar kan förbättra kapacitet, hastighet, drift, ergonomi och lasthantering.



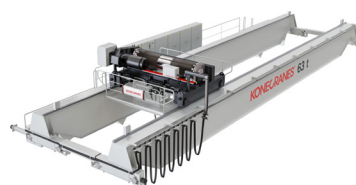
SMARTA FUNKTIONER

Konecranes erbjuder smarta funktioner för elektriska traverskrantar och hamnkrantar. Genom mjuk- och hårdvaran förbättras både säkerheten och produktiviteten. Funktionerna, såsom svajkontroll och målpositionering, kan installeras i nya kranar eller eftermonteras i befintliga kranar.



INDUSTRIKRANAR – KRANAR SOM KONFIGURERAS MOT ORDER (CTO)

Konecranes CTO-industrikrantar omfattar nästan alla tänkbara lyftapplikationer, från standardkrantar till de mest avancerade kranarna. Kranarna i S-serien, som lanserades 2019, har helt nya egenskaper såsom snedställd trumma, förskjutet rullning, syntetisk lina och skjutbar balkanslutning.



INDUSTRIKRANAR – KRANAR SOM KONSTRUERAS MOT ORDER (ETO)

Konecranes ETO-industrikrantar underlättar operatörens arbete genom intelligenta funktioner, ergonomiska styrsystem och automatik. Vår nyligen lanserade M-serie är den mest kompakta och modulära tunga vinschen på marknaden. Den maximerar prestandan och minimerar stopptiden.



LYFTSYSTEM FÖR ARBETSSTATIONER

Konecranes lätta lyftprodukter erbjuder säker och tillförlitlig materialhantering för arbetsstationer och produktionslinjer inom en stor mängd tillverkningsområden. 2019 introducerade vi den nya C-serien, som är vår hittills mest avancerade elektriska kättingtelfer. Den är byggd att tåla över en miljon lyftprestationer.



PRODUKTER FÖR FARLIGA MILJÖER

Vi utnyttjar vår långa erfarenhet av explosionssäkra tillämpningar i vårt heltäckande utbud av explosionssäkra kranar och komponenter. Lyftutrustningen är planerad för mycket krävande miljöer med hjälp av teknik och produktutveckling i världsklass.



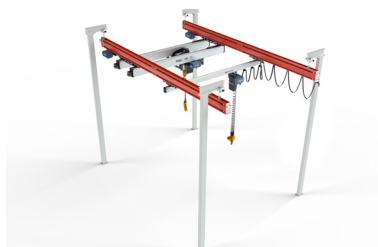
UNIVERSALKRANAR

Vårt utbud av Demag universalkranar inkluderar enbalks- och dubbelbalkstravskranar och upphängda kranar. Deras kvalitet, effektivitet och tillförlitlighet bygger på decennier av erfarenhet.



PROCESSKRANAR

Våra Demag processkranar skräddarsys utifrån kundernas produktionsbehov, vilket maximerar effektiviteten, tillgängligheten och säkerheten. Vi erbjuder helautomatiska kranlösningar för industrilager och tillverkningsprocesser.



MODULÄRA KRANAR

Våra Demag modulära kranar består av komponenter som kan kombineras för att skapa individuella enspåriga upphängningar, upphängda kranar, pelar- och väggmonterade svängkransystem - från enkla arbetsstationer till hela intralogistiksystem.



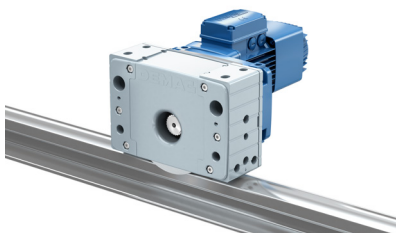
FJÄRRSTYRINGSSTATION (ROS)

ROS har samma styrfunktioner som en förarhytt och möjliggör fjärrstyrning av kranen via kamerabilder i realtid. Fjärrstyrningsstationen ger kunden besparingar och ökad ergonomi eftersom ingen förarhytt behövs på kranen.



KONECRANES LIVE CHANNEL

Med Konecranes Live Channel kan potentiella köpare provköra kranen utan att lämna kontoret. Via ett onlinesamtal kan kunden enkelt bekanta sig med en Konecranes-kran med de senaste smarta funktionerna.



KOMPONENTER

Våra Demag-komponenter omfattar telfrar, styrenheter och andra kranmoduler samt drivanordningar, hjulblock, transportenheter, inverterare, energiförsörjning och styrsystem. Vi erbjuder ett komplett sortiment av produkter, från delmontage till kompletta system.



GAFFELTRUCKAR

Konecranes gaffeltruckar är robusta och har en lyftkapacitet från 10 till 65 ton. OPTIMA-hyten ger ökad säkerhet och sikt, och de nyaste motorerna är ekoeffektiva och kraftfulla.



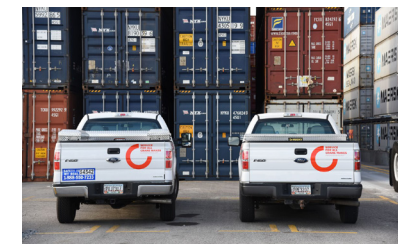
CONTAINERTRUCKAR

Våra containertruckar är manövrerbara, starka och pålitliga. De hanterar tomma (8–10 ton) och fyllda (30–45 ton) containrar i hamnar och intermodala terminaler.



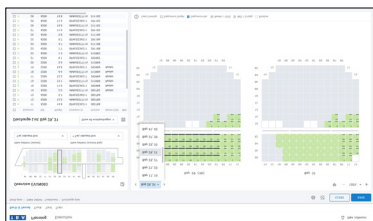
REACHSTACKERS

Våra reachstackers är kraftfulla, effektiva och erbjuder påvisad prestanda. De har en lyftkapacitet från 10 till 80 ton för containerhantering. Vi erbjuder även särskilda tillbehör för en mängd industriella tillämpningar.



HAMNSERVICE

Hamnservice erbjuder tekniskt stöd för alla märken och modeller av utrustning inom containerhantering, bulksthantering och fartygsbyggnad. Vi hjälper kunderna att upprätthålla utrustningens säkerhet och tillförlitlighet under dess hela livslängd.



TERMINALHANTERINGSSYSTEM (TOS)

Terminalhanteringssystemet (TOS) från TBA Group gör det möjligt för användarna att hantera flödet av container-, bulk- och allmänlast i hamnar och terminaler. Integration med utrustning på platsen och rapportering i realtid gör det möjligt för användarna att planera laster och bestämma lagringsplatser. Terminalhanteringssystemet stöder bättre beslutsfattande och effektiv driftsledning.



AUTOMATISERADE STAPLINGSKRANSYSTEM (ASC)

Konecranes erbjuder automatiserade system för portalkranar på räls (ARMG) och gummihjulsportalkranar (ARTG). ASC ger containerterminaler alla fördelar av helautomatisk drift.



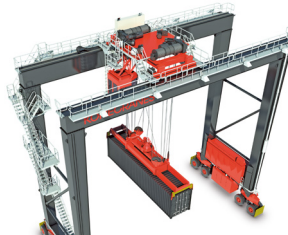
VARVSKRANAR

Inom materialhantering på varv erbjuder Konecranes bland annat kranar för hantering av plåtar och block vid skrovtillverkning, flytdocks-kranar, kranar med enkel eller dubbel bom för utrustning av fartyg och portalkranen Goliath som används vid montering av fartygsblock.



AUTOMATISERAD HORIZONTELL TRANSPORT

Konecranes har ett komplett utbud av automatiserade horisontella transportlösningar för automatiserad containerhantering i terminaler. Detta innefattar Konecranes Noell A-SPRINTER, Konecranes Gottwald AGV-fordon och automatiserade terminaltraktorer.



CONTAINERHANTERINGSSUTRUSTNING

Inom containerhantering erbjuder Konecranes bland annat Ship-to-shore-kranar (STS), gummihjulsportalkranar (RTG), portalkranar på räls (RMG), automatiserade RTG- och RMG-kranar, AGV-fordon (automated guided vehicle) och grensletruckar.



SPÅRBUNDEN PORTALKRAN (RMG)

Konecranes spårbundna portalkran sätter standarden för intermodal containerhantering. Den har många tekniska innovationer, varav den främsta är den smartare förarhytten med video och övervakningsteknik som ger utmärkt sikt över containerhanteringen.



MOBILA HAMNKRANAR

De mobila Konecranes Gottwald-hamnkranarna är en mycket effektiv och flexibel lösning för hantering av containrar, bulkmaterial samt allmän- och projektlaster i terminaler.



SHIP-TO-SHORE-KRANAR (STS)

STS-kranarna används för att lasta i och lossa containrar från fartyg. De kan lyfta upp till 65 ton och har en räckvidd på upp till 70 meter.



GRENSLETRUCKAR

Konecranes Noell grensletruckar finns tillgängliga i olika storlekar och de staplar containrar en över två eller en över tre. De är manövrerbara, snabba och tillförlitliga maskiner som kan helautomatiseras utan behov av ytterligare varvsinfrastruktur.



KÄRNKRAFTSKRANAR

Vi erbjuder kärnkraftskranar, specialiserad lyftutrustning och licensstöd för våra kunder inom hela den globala kärnkraftsindustrin.

HÅLLBARHET PÅ KONECRANES

Vi är övertygade om att gedigen och ansvarsfull verksamhet skapar hållbar tillväxt. Vi skapar mervärde för våra intressenter på bred front, bland annat genom den cirkulära ekonomin, digitalisering och vår djupt rotade säkerhetskultur. Vi erbjuder kunderna pålitliga lösningar och utomordentlig service inom avtalad tid. Med vårt servicekoncept kan all lyftutrustning hållas i utmärkt skick, vilket maximerar produkternas prestanda och livslängd.



Hållbart utbud och cirkularitet

Vi planerar våra produkter utifrån hela livscykeln, eftersom merparten av en produkts miljöpåverkan avgörs av hur den är planerad. Våra processer bygger på cirkulära modeller, vilket ökar resurs- och energieffektiviteten och minskar kundernas miljöavtryck.

År 2019:

- Fortsatte vi arbetet för att integrera cirkularitet i interna nyckelprocesser
- Ordnade vi interna workshoppar och utbildningar om den cirkulära ekonomin
- Påbörjade vi arbetet för att skapa en färdplan för den cirkulära ekonomin

Klimatåtgärder och resurseffektivitet

Vi har förbundit oss att erbjuda hållbara lösningar och tjänster för våra kunder. Dessutom arbetar vi för att minimera mängden utsläpp och avfall. Vårt klimatarbete fokuserar på energieffektivitet, utsläppsminskning och på att analysera de direkta och indirekta effekterna som klimatförändringen kan ha på vår verksamhet. Vi arbetar målmedvetet för att minska vårt koldioxidavtryck genom ambitiösa energieffektivitets- och utsläppsmål.

År 2019:

- Fortsatte vi arbetet för att uppnå våra miljömål, vilka bland annat innefattar att minska energiintensiteten (MWh/omsättning) med 25 % och utsläppsintensiteten (tCO₂e/omsättning) med 50 % under 2017–2025. Vi har också förbundit oss till att driva våra fabriker med 100 procent förnybar el i senast 2025. Se hållbarhetsrapporten för mer information om resultaten 2019.
- Utförde vi en analys av klimatriskscenarier. Analysen ger oss bättre insikt om klimatförändringen och dess fysiska risker, övergångsrisker och relaterade marknadsrisker. Dessutom gjordes bedömningar om risker

relaterade till naturfenomen på utvalda verksamhetsorter.

- Slutförde vi en omfattande livscykelanalys (LCA) av en produktgrupp för att identifiera utvecklingsområden.
- Påbörjade vi utarbetandet av en klimätfärdplan tillsammans med den högsta ledningen

Säkra arbetsplatser och produkter

Säkerheten på Konecranes börjar med att erbjuda kunderna utrustning och tjänster som möjliggör effektivt och säkert arbete under produktens hela livscykel. Säkerhetstänkandet integreras i planeringen, tillverkningen, underhållet och servicen av våra produkter. Vår säkerhetskultur bygger på principen att det inte finns något arbete som är så brådskande eller viktigt att det inte kan utföras säkert. Vi strävar efter en arbetskultur där arbetsskador och yrkessjukdomar förebyggs med hjälp av fungerande standardrutiner och säkerhetsregler.

År 2019:

- Identifierade vi strategiska fokusområden inom säkerhet. Se hållbarhetsrapporten för mer information
- Lanserade vi Konecranes program för beteenden som räddar liv (Life Saving Behaviors)
- Förbättrade vi olycksfallsfrekvensen (LTA) med 9,4 %

Mångfaldig, inkluderande och engagerande arbetsplats

Konecranes innovationsverksamhet fokuserar inte bara på produkter, teknik och servicelösningar utan även på nya arbetssätt. Utnyttjande av personalens mångfald är ett centralt redskap i ökandet av innovationskraften. Det har återkommande visat sig att mångfald i fråga om kön, ålder, kultur och utbildningsbakgrund främjar innovation och ger exceptionellt goda resultat i organisationer.

År 2019:

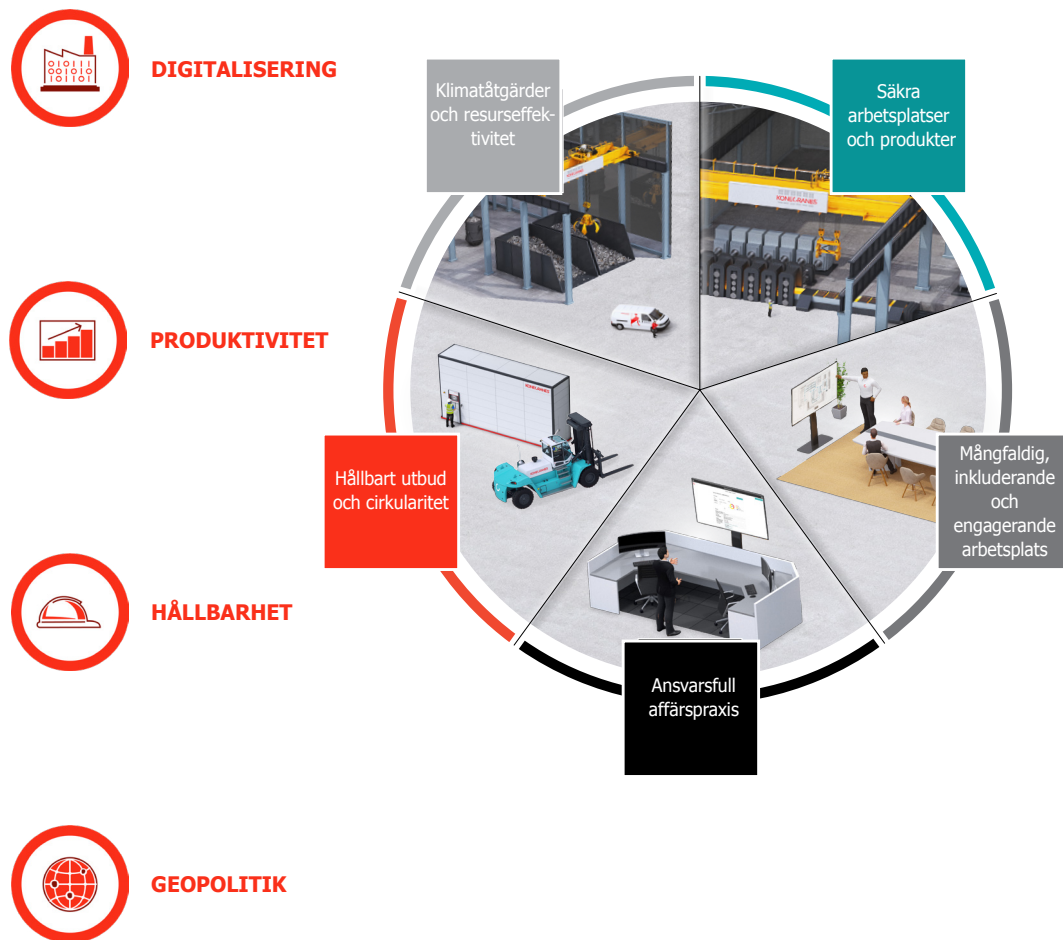
- Granskade vi våra grundläggande personalrutiner, vilka bland annat innefattar rekrytering, karriärutveckling, belöning, lärande och kompetensutveckling. Detta gjorde vi för att säkerställa att mångfaldsfrågor tas i beaktande på ett ändamålsenligt sätt, att våra beslutsprocesser är transparenta och att våra rekryteringsbeslut är välmotiverade.
- Förberedde vi en utbildning för den högsta ledningen och linjechefer om omedvetna fördomar. Dessutom etablerade vi en intern plattform för att dela idéer som främjar mångfald och delaktighet.
- Lanserade vi ett initiativ där bolagets högsta ledare fungerar som mentorer för kvinnliga adepter.

Mål

- Uppförandekodsutbildning
- Bedömning av leverantörers hållbarhet
- ISO 14001-certifierade miljöledningssystem på alla fabriker
- Minskad energiintensitet
- Minskad utsläppsintensitet inom alla affärsområden
- Minskad olycksfallsfrekvens
- Betydlig minskning av allvarliga personskador och noll dödsolyckor
- OHSAS 18001 /ISO 45001-certifierade ledningssystem för hälsa och säkerhet i arbetet på alla fabriker
- Spårning, övervakning och hantering av säkerheten hos underleverantörer
- Ökad andel kvinnor i den högsta ledningen
- Balans mellan nationaliteter i koncernledningen för att behålla ett globalt synsätt

Se hållbarhetsrapporten för mer information om våra hållbarhetsmål.

HUR VI GÖR SKILLNAD



TRENDER SOM PÅVERKAR OSS OCH KUNDERNA

CENTRALA HÅLLBARHETSTEMAN

MERVÄRDE

LÅNGSIKTIGT VÄRDESKAPANDE

Säkerhet

- Förbättra säkerheten på alla nivåer
- Skapa mervärde genom säkra produkter, tjänster och verksamheter

Jämn prestationsnivå

- Produkternas prestanda, kvalitet och tillförlitlighet
- Pålitlig service, maximerad drifttid
- Produkt- och serviceoptimering
- Kontinuerlig kompetensutveckling

Resurseffektivitet och ansvarsfull leveranskedja

- Ekoeffektiv produktdesign
- Hantering av leveranskedjan
- Minskning av koldioxidutsläpp
- Livscykelunderhåll

Etisk verksamhet och transparens

- Efterlevnad, etik och integritet
- Datasäkerhet

Socialt ansvar

- Mångfald och delaktighet
- Respekt på arbetsplatsen
- Öka medvetenheten och påverka attityderna

EKONOMISK TILLVÄXT

ANVÄNDNING AV INNOVATIV TEKNIK

SÄKERHETSKULTUR

CIRKULÄR EKONOMI



KONECRANES SOM INVESTERING

Konecranes är en världsledande leverantör av industrikranar, krandelar, lyftsysten för arbetsstationer, containerhanteringsutrustning och underhållstjänster. Vi är tekniskt ledande inom vår bransch. Vi har många innovativa lösningar och en stark patentportfölj.

Vår serviceverksamhet utgör cirka 40 % av vår nettoomsättning, vilket skapar en bra grund för

långsiktig lönsam tillväxt och vägen mot målet om 11 % justerad EBITA-marginal på koncernnivå.

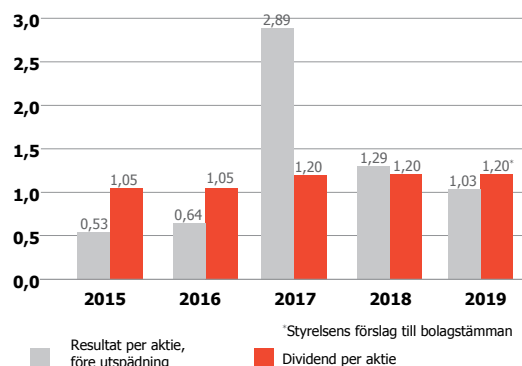
För investerare strävar Konecranes efter att generera tillväxt och lönsamhet samt bibehålla sin konkurrenskraft på en marknad i ständig förändring. Bolaget har klarat sig bra när det gäller att förvalta lönsamhet och skapa aktieägarvärde: bolaget har aldrig sänkt sin dividendutdelning.

För andra intressenter och samhället i stort strävar Konecranes efter att skapa mervärde till exempel genom att använda resurser effektivt, leverera jämn lyftprestanda åt kunderna, förbättra säkerheten på alla nivåer, vara ansvarsfull och transparent i verksamheten och genom att stöda ett inkluderande samhälle. Konecranes har fastställt ambitiösa hållbarhetsmål för koncernen, vilket påvisar vårt långsiktiga engagemang.

KONECRANES SOM INVESTERING

Global ledare inom industrikranar, hamnlösningar och kranunderhåll

Vinst & dividend per aktie, EUR



1. TEKNISKT LEDANDE

- Egna huvudkomponenter (växlar, motorer och kontrollanordningar) möjliggör optimerad konstruktion, smartare funktioner och bättre pålitlighet.
- Digitaliserat produktsortiment förbättrar säkerhet och produktivitet.
- Tillgång till massiva dataströmmar och realtidsuppkoppling möjliggör förebyggande och prediktiva underhållslösningar för maximerat livscykelvärde.

2. STARK MARKNADSPPOSITION INOM ALLA AFFÄRSOMRÅDEN

- Vårt globala nätverk av servicekontor är unikt inom branschen. Det finns begränsad global eller regional konkurrens inom underhåll av industrikranar.
- Vår familj av ledande varumärken säkrar vår ställning som global marknadsledare inom industrikranar.
- Vi är marknadssetta till –trea inom alla produktkategorier för hamnar och containerterminaler

3. ATTRAKTIVA TILLVÄXTMÖJLIGHETER

- Betydande tillväxtpotential inom Service genom utökningen av Konecranes enastående serviceutbud till Demags installerade utrustningsbas.
- Korsmarknadsföring genom förstärkt produktsortiment för hamnar, vilket numera omfattar ett fullt sortiment av utrustning, mjukvara, automationslösningar och tjänster.

4. MÅL OM 11 % JUSTERAD EBITA-MARGINAL PÅ KONCERNNIVÅ

- Den utökade marginalen drivs av kostnadsbesparingar och effektiviseringar, framförallt inom Industriutrustning.
- Ökad operativ hävstångseffekt, särskilt inom Service.

5. STABILT EKONOMISKT LÄGE OCH UTDELNING

- Sund balansräkning erbjuder en bra grund för långsiktig utveckling och tillväxt.
- Konecranes har aldrig minskat sin dividendutdelning. Under de senaste fem åren har den genomsnittliga utdelningen varit 123 % av intäkterna.

6. STARKT OCH LÅNGSIKTIGT ENGAGEMANG FÖR HÅLLBARHET

- Vårt mål är att maximera det cirkulära värdet i alla våra produkter.
- Vi har förbundit oss att minska vår energiintensitet (MWh/omsättning) med 25 % och vår utsläppsintensitet (tCO₂/omsättning) med 50 % under 2017–2025.
- Vi har också förbundit oss till att driva våra fabriker med 100 % förnybar el senast 2025.

KONECRANES®

Koncernens huvudkontor

Konecranes Abp

Pb 661 (Koneenkatu 8)
05801 Hyvinkää, Finland
Tfn. +358 20 427 11

Investerarrelationer

Eero Tuulos
Direktör, investerarrelationer
Tfn. +358 20 427 2050
eero.tuulos@konecranes.com

Kommunikation

Niina Suhonen
Direktör, koncernkommunikation
Tfn. +358 40 843 9438
niina.suhonen@konecranes.com

Regionala huvudkontor

Amerika

Konecranes, Inc.
4401 Gateway Blvd.
Springfield, OH 45502, U.S.A.
Tfn. +1 937 525 5533

Europa, Mellanöstern och Afrika

Konecranes
Region EMEA
Pb 662 (Koneenkatu 8)
FI-05801 Hyvinkää, Finland
Tfn. +358 20 427 11

Asien och Stillahavsområdet

Konecranes Pte. Ltd.
8 Admiralty Street, #06-11 Admirax
Singapore 757438
Tfn. +65 6 861 2233



Konecranes är en världsledande koncern av lyftverksamheter, med ett brett kundregister som innefattar verkstads- och processindustrier, skeppsvarv, hamnar och terminaler. Konecranes levererar produktivitetshöjande lösningar och service för lyftutrustning av alla fabrikat. År 2019 omsatte koncernen 3,33 miljarder euro. Medräknat MHE-Demag, har koncernen cirka 18 000 anställda i 50 länder. Konecranes aktier är noterade på Nasdaq-börsen i Helsingfors (symbol: KCR).