

KONECRANES®

FINANSIELL ÖVERSIKT 2019





Innehåll

2019 höjdpunkter	3
Styrelsens verksamhetsberättelse	5
Koncernens resultaträkning – IFRS	21
Koncernens balansräkning – IFRS	22
Förändringar i koncernens eget kapital – IFRS	23
Koncernens finansieringsanalys – IFRS	24
Noter till koncernbokslutet	25
Konecranes koncernen 2015 – 2019	70
Definitioner av nyckeltalen	71
Förteckning över aktier och andelar	72
Moderbolagets resultaträkning – FAS	74
Moderbolagets balansräkning – FAS	75
Moderbolagets finansieringsanalys – FAS	76
Bokslutets noter, moderbolaget	77
Styrelsens förslag till bolagsstämman	79
Revisionsberättelse	80
Aktier och aktieägare	85

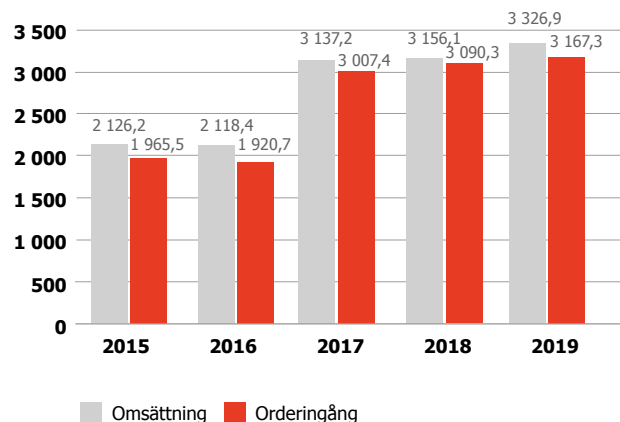
Information om Konecranes årsredovisning 2019

Konecranes årsredovisning 2019 består av fyra rapporter: årsöversikt, finansiell översikt, hållbarhetsrapport och bolagsstyrning (förvaltning). Alla dokument kan laddas ner från vår årsredovisningswebbplats <https://investors.konecranes.com/sv/ar2019>.

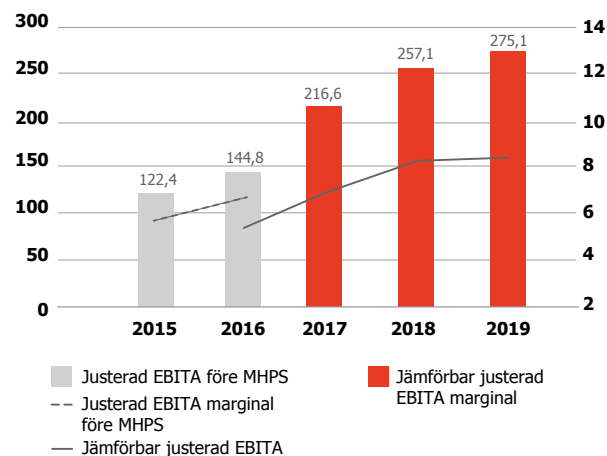
Denna publikation är endast avsedd för allmänna informationssyften. Konecranes förbehåller sig rätten att när som helst och utan föregående meddelande ändra eller upphöra med här angivna produkter eller specifikationer. Denna publikation medför ingen garanti från Konecranes sida, varken uttryckligt eller underförstått, inklusive men inte begränsat till någon underförstådd garanti eller säljbarhet eller lämplighet för ett visst syfte.

2019 HÖJDPUNKTER

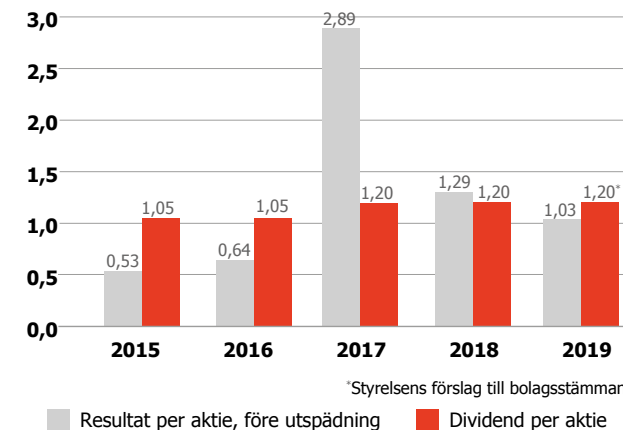
Omsättning/orderingång, MEUR



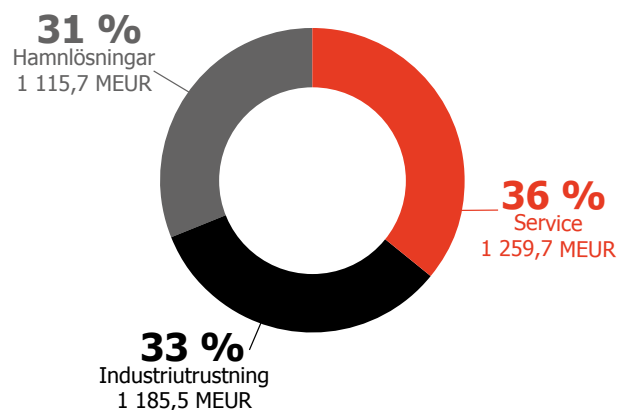
Justerad EBITA, MEUR/ Justerad EBITA marginal, %



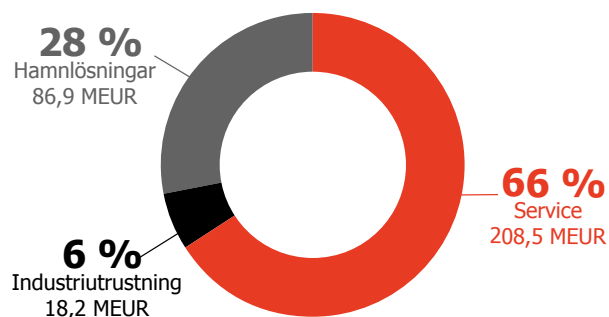
Vinst & dividend per aktie, EUR



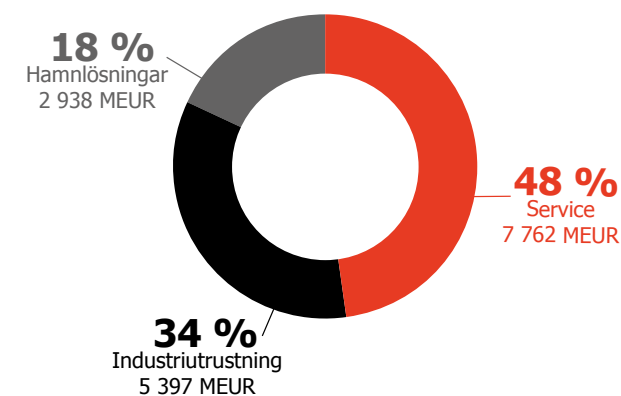
Omsättning enligt affärsområde 2019



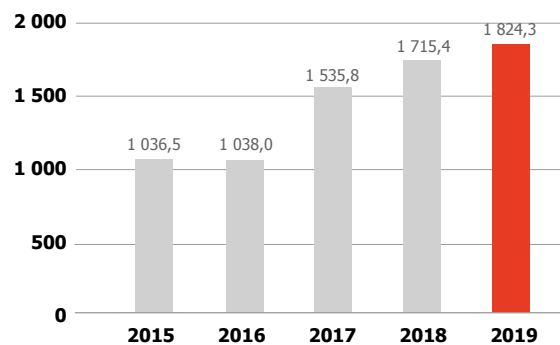
Justerad EBITA per affärsområde 2019



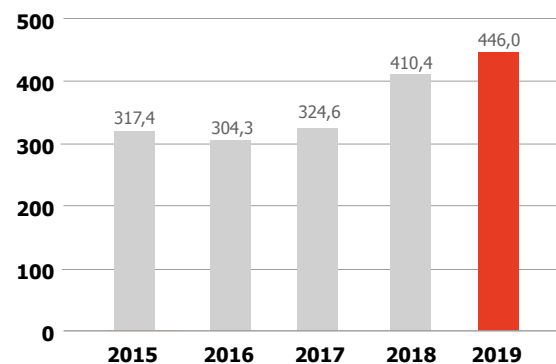
Personal enligt affärsområde 2019



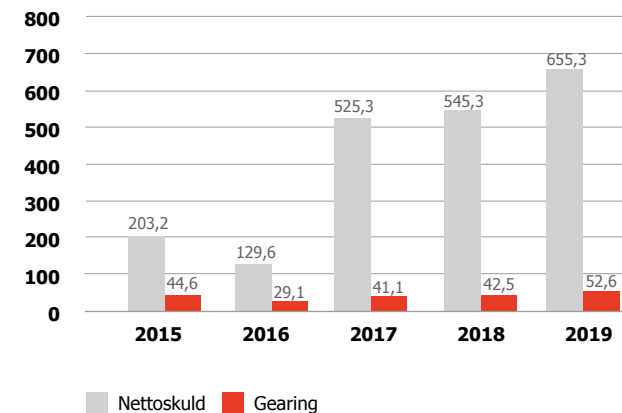
Orderstock, MEUR



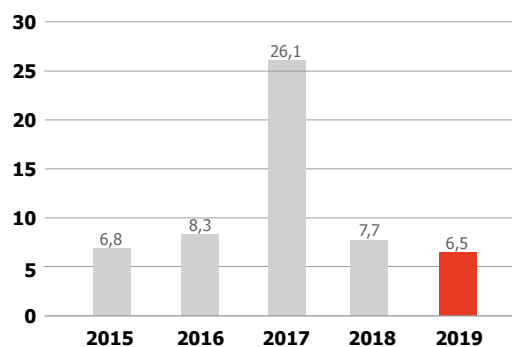
Nettorörelsekapital vid årets slut, MEUR



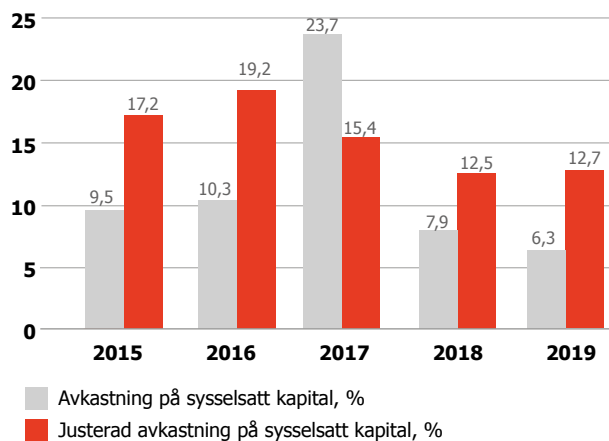
Nettoskulder vid årets slut, MEUR/Gearing, %



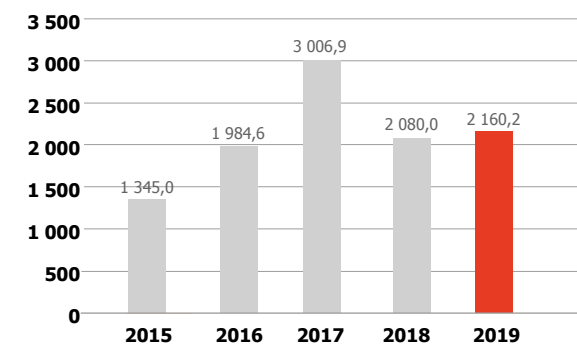
Avkastning på eget kapital, %



ROCE, % / Justerad ROCE, %



Marknadsvärde vid årets slut*, MEUR



* Utan egna aktier

STYRELSENS VERKSAMHETSBERÄTTELSE

Konecranes har sedan 1 januari 2019 tillämpat IFRS 16-standarden för leasing. Siffrorna för jämförelseperioden 2018 har inte återutgivits. Se not 4 för mer information om tillämpningen av IFRS 16-standard och övriga väsentliga redovisningsprinciper.

Siffrorna inom parentes avser samma period året innan, om inget annat anges.

Marknadsrapport

Aktiviteten inom tillverkningssektorn mattades av under 2019 enligt J.P. Morgan Global Manufacturing Purchasing Managers' Index (PMI). PMI sjönk under 50,0-strecket i maj och stannade på nedgångssidan fram till fjärde kvartalet. Indexet slutade året på 50,1, bara marginellt över upp- och nedgångsgränsen 50,0.

I euroområdet försämrades tillverkningssektorns omvärld under 2019. PMI låg kvar under 50,0 efter februari och var nära sitt lägsta värde på sju år under merparten av andra halvåret. Det som drog ned tillverkningsidan var i första hand sektorerna för insats- och investeringsvaror. Dessutom fortsatte kapacitetsutnyttjandet att minska under hela året. Omvärlden försämrades och var allmänt svag i hela regionen med Tyskland som det sämst presterande landet.

Utanför euroområdet föll PMI för tillverkningssektorn i Storbritannien under 50,0 andra kvartalet, vilket återspeglade osäkerheten kring Brexit. Nedgången för tillverkningssektorn i Storbritannien blev djupare i slutet av 2019 och var den snabbaste sedan 2012. Sämst gick sektorerna för insats- och investeringsvaror.

PMI för USA:s tillverkningssektor försvagades under 2019 men låg kvar på uppgångssidan. Därmed såg omvärlden bättre ut där än i euroområdet. Kapacitetsutnyttjandet inom USA:s tillverkningssektor förbättrades något i slutet av 2019 efter att ha minskat under de tre första kvartalen. PMI vid årets slut pekade också på en blygsam förbättring av läget för sektorn.

När det gäller tillväxtmarknaderna gick tillverkningssektorn i Kina fortsatt bra mot slutet av året. De sista PMI-siffrorna för 2019 låg stabilt över 50,0-strecket efter att ha varit på nedgångssidan under första halvåret. I Brasilien och Indien förbättrades omvärlden för tillverkning hela året och vid årets utgång indikerade PMI för tillverkningssektorn tillväxt i båda länderna. I Brasilien minskade dock PMI-ökningstakten påtagligt i slutet av året. I Indien leddes uppgången av sektorn för konsumtionsvaror medan nedgången inom investeringsvaror fortsatte. Den ryska tillverkningssektorn avslutade 2019 klart på nedgångssidan efter att omvärlden hade försämrats under merparten av året.

Efter nedgången i början av 2019 nådde den globala containergenomströmningen sin högsta nivå genom tiderna i augusti innan den minskade igen under de sista månaderna av året. På årsbasis minskade den

globala containergenomströmningen med ca 2,5 procent under året.

Vad gäller råmaterialpriserna vid årets utgång låg stål klart under och koppar något över fjolårsnivån. Den genomsnittliga växelkursen för EUR/USD var nästan 2 procent lägre jämfört med samma period föregående år.

Orderingång

Orderingången under helåret 2019 uppgick till 3 167,3 miljoner euro (3 090,3), vilket innebär en ökning på 2,5 procent. I jämförbara valutakurser ökade orderingången med 1,3 procent. Orderingången ökade i Amerika och EMEA men minskade i APAC.

Inom Service ökade orderingången med 2,9 procent på rapporterad basis och med 0,6 procent i jämförbara valutakurser. Inom Industriutrustning ökade orderingången med 0,2 procent på rapporterad basis men minskade med 1,4 procent i jämförbara valutakurser. Den externa orderingången för Industriutrustning ökade med 0,3 procent och minskade med 1,4 procent i jämförbara valutakurser. Inom Hamnlösningar ökade orderingången med 4,7 procent på rapporterad basis och med 4,9 procent i jämförbara valutakurser.

Orderingång och omsättning, MEUR

	10-12/2019	10-12/2018	Förändr. %	Förändr. % i jämförbara valutakurser	1-12/2019	1-12/2018	Förändr. %	Förändr. % i jämförbara valutakurser
Orderingång, MEUR	781,3	929,8	-16,0	-16,9	3 167,3	3 090,3	2,5	1,3
Omsättning, MEUR	933,3	910,8	2,5	1,5	3 326,9	3 156,1	5,4	4,1

Orderstock

I slutet av december uppgick orderstockens värde till 1 824,3 miljoner euro (1 715,4), vilket är 6,3 procent högre än föregående år. I jämförbara valutakurser ökade orderstocken med 5,6 procent. Orderstocken ökade med 5,4 procent för Hamnlösningar, 9,9 procent för Industriutrustning och 0,7 procent för Service.

Omsättning

Helåret 2019 omsatte koncernen 3 326,9 miljoner euro (3 156,1), vilket innebär en ökning på 5,4 procent. I jämförbara valutakurser ökade omsättningen med 4,1 procent. Omsättningen ökade med 5,6 procent inom Service, 3,0 procent inom Industriutrustning och 10,2 procent inom Hamnlösningar. Den externa försäljningen inom Industriutrustning ökade med 1,1 procent.

I slutet av december hade omsättningen beräknad på rullande 12-månadersbasis följande regionala fördelning: EMEA 52 (50), Amerika 34 (33) och APAC 14 (16) procent.

Finansiellt resultat

Helåret 2019 ökade koncernens justerade EBITA till 275,1 miljoner euro (257,1). Den justerade EBITA-marginalen förbättrades till 8,3 procent (8,1). Den justerade EBITA-marginalen ökade till 16,6 procent (15,1) inom Service och till 7,8 procent (7,0) inom Hamnlösningar men minskade till 1,5 procent (3,7) inom Industriutrustning. Förbättringen i koncernens justerade EBITA förklaras huvudsakligen av ökad försäljning och synergikostnadsbesparningar.

Helåret 2019 ökade den konsoliderade justerade rörelsevinsten till 250,4 miljoner euro (219,6). Den justerade rörelsemarginalen förbättrades till 7,5 procent (7,0).

Den konsoliderade rörelsevinsten för 2019 uppgick till 148,7 miljoner euro (166,2). Rörelsevinsten inklu-

derar justeringar på 100,7 miljoner euro (53,4), vilka i huvudsak består av omstruktureringskostnader som främst gäller den pågående optimeringen av tillverkningsverksamheten. Rörelsemarginalen steg till 15,5 procent (13,6) inom Service och till 6,4 procent (4,0) inom Hamnlösningar men sjönk till -5,2 procent (1,3) inom Industriutrustning.

Avskrivningar och nedskrivningar för helåret 2019 uppgick till 123,6 miljoner euro (119,9). Avskrivningar hänförliga till köpeskillningar vid förvärv utgjorde 24,7 miljoner euro (37,5) av avskrivningarna och nedskrivningarna.

Helåret 2019 var intressebolagens och joint venture-bolagens andel av resultatet 4,5 miljoner euro (4,0).

Helåret 2019 uppgick finansiella intäkter och kostnader till -34,7 miljoner euro (-31,5). Nettoräntekostnaderna stod för 19,9 miljoner euro (22,0) av beloppet och resten utgörs huvudsakligen av realiserade och orealiserade valutakursdifferenser vid säkring av framtida kassaflöden för vilka säkringsredovisning inte tillämpas.

År 2019 var vinsten före skatt 118,5 miljoner euro (138,7).

Inkomstskatterna för helåret 2019 var -35,7 miljoner euro (-40,4). Koncernens effektiva skattesats var 30,1 procent (29,1). Ökningen av den effektiva skattesatsen beror främst på omstruktureringsrelaterade förluster för vilka avdrag inte kunnat göras.

Nettovinsten för 2019 var 82,8 miljoner euro (98,3).

Resultatet per aktie för helåret 2019 var 1,03 euro (1,29) före utspädning och det utspädda resultatet per aktie 1,03 euro (1,29).

På rullande 12-månadersbasis var avkastningen på sys-

selsatt kapital 6,3 procent (7,9) och avkastningen på eget kapital 6,5 procent (7,7). Den justerade avkastningen på sysselsatt kapital var 12,7 procent (12,5).

Balansräkning

I slutet av december var koncernens balansomslutning 3 854,2 miljoner euro (3 567,0). Totalt eget kapital i slutet av rapportperioden var 1 246,7 miljoner euro (1 284,1) eller 15,70 euro per aktie (16,06). Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare var 1 237,5 miljoner euro (1 265,8).

Nettorörelsekapitalet uppgick till 446,0 miljoner euro (410,4). Sekventiellt ökade nettorörelsekapitalet med 49,0 miljoner euro. Denna sekventiella ökning berodde huvudsakligen på en minskning i erhållna förskott och ökade fordringar till följd av färdigställandeprincipen.

Kassaflöde och finansiering

För helåret 2019 var nettokassaflödet från affärsverksamheten 172,8 miljoner euro (109,2). Kassaflödet före finansiering var 149,6 miljoner euro (74,2) vilket inkluderar ett kassainflöde på 16,4 miljoner euro (2,2) relaterat till försäljning av fastigheter, anläggningar och utrustning och på 4,2 miljoner euro (1,1) relaterat till avyttring av verksamheter och ett kassautflöde på 3,1 miljoner euro relaterat till förvärv av koncernbolag och på 40,7 miljoner euro (38,3) relaterat till investeringar.

I slutet av december uppgick den räntebärande nettoskulden till 655,3 miljoner euro (545,3). Nettoskulden ökade huvudsakligen till följd av att den nya IFRS 16-standard för leasing började tillämpas. I slutet av december var dess effekt på skulden cirka 120 miljoner. Soliditeten var 35,4 procent (39,8) och skuldsättningsgraden 52,6 procent (42,5).

I slutet av december uppgick kassa och bank till 378,2 miljoner euro (230,5). Ingen del av koncernens reservkapital på 400 miljoner euro för finansiering användes vid periodens slut.

I april 2019 betalade Konecranes dividender på totalt 94,6 miljoner euro eller 1,20 euro per aktie till aktieägarna.

Investeringar

Helåret 2019 uppgick investeringar exklusive förvärv och gemensamma arrangemang till 39,5 miljoner euro (35,4). Beloppet bestod huvudsakligen av investeringar i maskiner och utrustning, byggnader, kontorsutrustning och informationsteknik.

Förvärv och avyttringar

2019 var investeringarna i förvärv och gemensamma arrangemang 3,3 miljoner euro (0,0).

I januari 2019 förvärvade Konecranes en mindre affärsrörelse inom service från MSAURfördertechnik GmbH och betalade 0,7 miljoner euro för tillgångarna.

I augusti 2019 förvärvade Konecranes Trevolution Service S.r.l., ett mindre serviceföretag i Italien, och betalade 2,6 miljoner euro för aktierna.

I december 2019 slutförde Konecranes avyttringen av sitt innehav i Noell Crane Systems (China) Ltd. Konecranes intäkt från försäljningen var 18,4 miljoner euro. Transaktionen medförde en bokförd förlust på 2,3 miljoner euro före skatt. En del av försäljningspriset är villkorligt och beroende av utestående fordringar och eventuella tredjeparts-skyldigheter fram till 31 oktober 2021. Omräknings-differenser i ackumulerat övrigt totalresultat som omfördes till årets vinst uppgick till -2,9 miljoner euro.

Personal

År 2019 hade koncernen i medeltal 16 104 anställda (16 247). Den 31 december var antalet anställda 16 196 (16 077). År 2019 ökade koncernens personalstyrka med 119 personer netto.

I slutet av december var antalet anställda per affärsområde följande: Service 7 762 (7 372), Industriutrustning 5 397 (5 782), Hamnlösningar 2 938 (2 830) och koncernpersonal 99 (93).

Koncernen hade 10 126 anställda (10 027) i EMEA, 3 319 (3 172) i Amerika och 2 751 (2 878) i APAC.

Affärsområden

Service

Helåret 2019 uppgick orderingången till 1 015,1 miljoner euro (986,5), vilket motsvarar en ökning på 2,9 procent. I jämförbara valutakurser ökade orderingången med 0,6 procent.

Orderstocken ökade med 0,7 procent till 215,7 miljoner euro (214,3). I jämförbara valutakurser minskade orderstocken med 1,0 procent.

På årsbasis ökade avtalsbasens årsvärde med 9,7 procent till 267,7 miljoner euro (243,9). I jämförbara valutakurser ökade avtalsbasens årsvärde med 8,2 procent.

Omsättningen ökade med 5,6 procent till 1 259,7 miljoner euro (1 192,5). I jämförbara valutakurser ökade omsättningen med 3,4 procent. Omsättningsökningen i reservdelar överträffade omsättningsökningen i fältservice. Omsättningen ökade i alla tre regioner.

Justerad EBITA uppgick till 208,5 miljoner euro (180,0) och den justerade EBITA-marginalen till 16,6 procent (15,1). Förbättringen i den justerade EBITA-marginalen förklaras huvudsakligen av ökad omsättning och i mindre grad av försäljningsmixen. Rörelsevinsten var 194,6 miljoner euro (162,8) och rörelsemarginalen 15,5 procent (13,6).

Service

	10-12/2019		10-12/2018		Förändr. % Förändr. i jämförbara % valutakurser		1-12/2019		1-12/2018		Förändr. % Förändr. i jämförbara % valutakurser	
Orderingång, MEUR	250,0		249,3		0,3	-1,2	1 015,1		986,5		2,9	0,6
Orderstock, MEUR	215,7		214,3		0,7	-1,0	215,7		214,3		0,7	-1,0
Underhållsavtalsbasens värde, MEUR	267,7		243,9		9,7	8,2	267,7		243,9		9,7	8,2
Omsättning, MEUR	341,6		336,4		1,5	-0,2	1 259,7		1 192,5		5,6	3,4
Justerad EBITA, MEUR ¹	61,4		55,8		10,0		208,5		180,0		15,8	
Justerad EBITA, % ¹	18,0 %		16,6 %				16,6 %		15,1 %			
Avskrivningar av förvärvsallokeringar, MEUR	-2,6		-3,1		-15,1		-10,5		-12,5		-15,8	
Justeringsposter, MEUR	-1,5		-0,9				-3,4		-4,8			
Rörelsevinster (EBIT), MEUR	57,2		51,8		10,5		194,6		162,8		19,6	
Rörelsevinster (EBIT), %	16,7 %		15,4 %				15,5 %		13,6 %			
Personal i slutet av perioden	7 762		7 372		5,3		7 762		7 372		5,3	

¹ exklusive omstrukturingskostnader och avskrivningar av förvärvsallokeringar.

Industriutrustning

Helåret 2019 uppgick orderingsången till 1 251,5 miljoner euro (1 248,9), vilket motsvarar en ökning på 0,2 procent. I jämförbara valutakurser minskade orderingsången med 1,4 procent. Den externa orderingsången ökade med 0,3 procent på rapporterad basis men minskade med 1,4 procent i jämförbara valutakurser. Orderingsången ökade för processkranar men minskade för komponenter och standardkranar.

Orderstocken ökade med 9,9 procent till 648,9 miljoner euro (590,6). I jämförbara valutakurser ökade orderstocken med 8,3 procent.

Omsättningen ökade med 3,0 procent till 1 185,5 miljoner euro (1 150,9). I jämförbara valutakurser

ökade omsättningen med 1,6 procent. Omsättningsökningen kom främst från process- och standardkranar men motvägdes delvis av minskad komponentförsäljning. Den externa försäljningen ökade med 1,1 procent på rapporterad basis men minskade med 0,4 procent i jämförbara valutakurser.

Justerad EBITA uppgick till 18,2 miljoner euro (42,6) och den justerade EBITA-marginalen till 1,5 procent (3,7). Minskningen i den justerade EBITA-marginalen berodde främst på temporära verksamhetskostnader till följd av en pågående optimering av tillverkningsorganisationen i Frankrike och Tyskland, kostnader relaterade till vissa processkranprojekt och sämre försäljningsmix samt tullkostnader. Rörelsevinsten var -61,4 miljoner euro (15,1) och rörelsemarginalen -5,2 procent (1,3). Att rörelsevinsten minskade berodde främst på högre omstrukturingskostnader.

Industriutrustning

	10-12/2019	10-12/2018	Förändr. %	Förändr. % i jämförbara valutakurser	1-12/2019	1-12/2018	Förändr. %	Förändr. % i jämförbara valutakurser
Orderingsång, MEUR	316,3	343,9	-8,1	-9,9	1 251,5	1 248,9	0,2	-1,4
varav extern, MEUR	283,2	298,3	-5,1	-7,1	1 068,4	1 065,5	0,3	-1,4
Orderstock, MEUR	648,9	590,6	9,9	8,3	648,9	590,6	9,9	8,3
Omsättning, MEUR	336,0	325,6	3,2	1,9	1 185,5	1 150,9	3,0	1,6
varav extern, MEUR	289,2	284,7	1,6	0,2	1 020,4	1 009,2	1,1	-0,4
Justerad EBITA, MEUR ¹	0,6	14,8	-96,1		18,2	42,6	-57,3	
Justerad EBITA, % ¹	0,2 %	4,5 %			1,5 %	3,7 %		
Avskrivningar av förvärvsallokeringar, MEUR	-1,7	-3,6	-52,9		-6,9	-14,5	-52,9	
Justeringsposter, MEUR	-2,7	0,3			-72,7	-12,9		
Rörelsevinst (EBIT), MEUR	-3,8	11,4	-133,7		-61,4	15,1	-506,3	
Rörelsevinst (EBIT), %	-1,1 %	3,5 %			-5,2 %	1,3 %		
Personal i slutet av perioden	5 397	5 782	-6,7		5 397	5 782	-6,7	

¹ exklusive omstrukturingskostnader och avskrivningar av förvärvsallokeringar.

Hamnlösningar

	10-12/2019	10-12/2018	Förändr. %	Förändr. % i jämförbara valutakurser	1-12/2019	1-12/2018	Förändr. %	Förändr. % i jämförbara valutakurser
Orderingång, MEUR	264,4	399,1	-33,8	-33,7	1 147,3	1 096,0	4,7	4,9
Orderstock, MEUR	959,7	910,5	5,4	5,3	959,7	910,5	5,4	5,3
Omsättning, MEUR	320,3	306,4	4,6	4,8	1 115,7	1 012,9	10,2	10,2
av vilken service, MEUR	45,7	45,7	0,0	-0,7	185,9	178,3	4,2	3,3
Justerad EBITA, MEUR ¹	31,7	25,3	25,2		86,9	71,3	21,8	
Justerad EBITA, % ¹	9,9 %	8,3 %			7,8 %	7,0 %		
Avskrivningar av förvärvsallokeringar, MEUR	-1,8	-2,6	-29,9		-7,3	-10,4	-29,9	
Justeringsposter, MEUR	-5,7	-19,7			-8,3	-20,9		
Rörelsevinst (EBIT), MEUR	24,2	3,0	706,8		71,3	40,0	78,1	
Rörelsevinst (EBIT), %	7,6 %	1,0 %			6,4 %	4,0 %		
Personal i slutet av perioden	2 938	2 830	3,8		2 938	2 830	3,8	

¹ exklusive omstruktureringarkostnader och avskrivningar av förvärvsallokeringar.

Hamnlösningar

Helåret 2019 uppgick orderingången till 1 147,3 miljoner euro (1 096,0), vilket motsvarar en ökning på 4,7 procent. I jämförbara valutakurser ökade orderingången med 4,9 procent.

Orderstocken ökade med 5,4 procent till 959,7 miljoner euro (910,5). I jämförbara valutakurser ökade orderstocken med 5,3 procent.

Omsättningen ökade med 10,2 procent till 1 115,7 miljoner euro (1 012,9). I jämförbara valutakurser ökade försäljningen med 10,2 procent.

Justerad EBITA uppgick till 86,9 miljoner euro (71,3) och den justerade EBITA-marginalen till 7,8 procent (7,0). Bruttomarginalen förbättrades på årsbasis. Förbättringen i den justerade EBITA-marginalen förklaras huvudsakligen av ökad omsättning och synergikostnadsbesparningar. Rörelsevinsten var 71,3 miljoner euro (40,0) och rörelsemarginalen 6,4 procent (4,0).

Koncernkostnader

Helåret 2019 var koncernens justerade ofördelade kostnader och elimineringar 38,5 miljoner euro (36,8), vilket utgör 1,2 procent av omsättningen (1,2).

Koncernens ofördelade kostnader och elimineringar var 55,9 miljoner euro (51,7), vilket utgör 1,7 procent av omsättningen (1,6). I dessa ingår omstruktureringarkostnader på 17,3 miljoner euro (14,8).

Administration

Ordinarie bolagsstämmans beslut

Ordinarie bolagsstämman för Konecranes Abp hölls torsdagen den 28 mars 2019. Stämman fastställde bolagets bokslut för räkenskapsåret 2018, beviljade styrelseledamöter och VD ansvarsfrihet och godkände alla styrelsens och dess kommittéers förslag till bolagsstämman.

Ordinarie bolagsstämman godkände styrelsens förslag att en utdelning på 1,20 EUR per aktie betalas ut från moderbolagets utdelningsbara medel.

Stämman fastställde att till styrelseledamöterna för den mandatperiod som utgår vid utgången av 2020 års ordinarie bolagsstämma betalas oförändrade årsarvoden enligt följande: styrelseordförandes årsarvode är 140 000 euro, styrelsens viceordförandes årsarvode är 100 000 euro och annan styrelseledamots årsarvode är 70 000 euro. Om en styrelseledamots mandatperiod utgår före utgången av 2020 års ordinarie bolagsstämma, är han eller hon berättigad till en proportionell andel av årsarvodet beräknat på basis av hans eller hennes verkliga mandatperiod. Styrelseordföranden, styrelsens viceordförande samt övriga styrelseledamöter är ytterligare berättigade till 1 500 euro i mötesarvode för varje styrelsekommittémöte de deltar i. Ordföranden för styrelsens revisionskommitté är dock berättigad till 3 000 euro

i mötesarvode för varje revisionskommittémöte han eller hon deltar i. Personer anställda av bolaget är ej berättigade till styrelsearvode. Resekostnader ersätts mot kvitto.

Stämman fastställde nomineringskommitténs förslag att antalet styrelseledamöter är åtta (8). De tidigare styrelseledamöterna Ole Johansson, Janina Kugel, Bertel Langenskiöld, Ulf Liljedahl, Per Vegard Ner-seth, Anders Nielsen, Päivi Rekonen och Christoph Vitzthum återvaldes för en mandatperiod som utgår vid utgången av 2020 ordinarie bolagsstämma.

Stämman återvalde Ernst & Young Oy som företags revisor för året som utgår den 31 december 2019.

Stämman beslöt att grunda ett stadigvarande aktieägarnas nomineringsråd för att förbereda förslag till den ordinarie bolagsstämman och, ifall nödvändigt, till en extra bolagsstämma gällande val av och arvode för styrelseledamöter, samt för att identifiera potentiella styrelseledamotskandidater. Bolagsstämman fastställde också arbetsordningen för aktieägarnas nomineringsråd. Enligt bolagsstäm-mans beslut består aktieägarnas nomineringsråd av medlemmar utnämnda av bolagets fyra största aktieägare, som utnämner en medlem var. Bolagets styrelseordförande fungerar som sakkunnig i nomineringsrådet utan att vara medlem i rådet. Aktieägarna som är berättigade att utse en medlem fastställs på grundval av bolagets aktieägarför-teckning, som förs av Euroclear Finland Ab, den 31 augusti varje år. Om en aktieägare, som enligt värdepappersmarknadslagen är skyldig att beakta aktieinnehav i t.ex. flera fonder eller koncernbolag då den offentliggör ändringar i aktieägarandelar eller som innehar förvaltningsregistrerade aktier gör en skriftlig begäran till bolagets styrelseordförande senast den 30 augusti, kommer dessa aktieägarens innehav att beaktas vid fastställandet av nomine-ringsrätten. Om en aktieägare inte vill använda sin

nomineringsrätt, övergår rätten till den näststörsta aktieägaren som annars inte skulle ha nomine-ringsrätt. En medlem utsedd av en aktieägare ska avgå från nomineringsrådet, om aktieägaren i fråga överför mer än hälften av aktierna som han/hon innehade den 31 augusti som gav honom/henne rätten att utse en medlem, och som ett resultat av detta inte längre hör till bolagets tio största aktieä-gare. Rätten att utse en medlem för att ersätta den avgående medlemmen ska erbjudas den aktieägare, som genast efter slutförandet av den relevanta aktieöverföringen är den största aktieägare som ännu inte utsett en medlem till nomineringsrådet. Medlemmarna i nomineringsrådet ska inte ha rätt till något arvode från bolaget för sitt medlemskap. Medlemmarnas resekostnader ersätts mot kvitto. Nomineringsrådet kan med bolagets samtycke och på dess bekostnad använda sig av utomstående experter för att identifiera och utvärdera potentiella nya kandidater till styrelseledamöter. Nominerings-rådet är etablerat tills vidare ända tills bolags-stämman beslutar något annat. Medlemmarna utses årligen, och deras mandatperiod ska upphöra när nya medlemmar har blivit utsedda för att ersätta dem.

Stämman bemyndigade styrelsen att besluta om för-värv av bolagets egna aktier och/eller om mottag-ande av bolagets egna aktier som pant på följande villkor. Antalet egna aktier som kan förvärfvas och/eller mottas som pant kan uppgå till totalt högst 7 500 000 aktier, vilket motsvarar ungefär 9,5 pro-cent av samtliga aktier i bolaget. Det sammanlagda antalet egna aktier som innehas och/eller hålls som pant av bolaget och dess dottersamfund kan dock vid varje tidpunkt uppgå till högst 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Egna aktier kan med stöd av bemyndigandet förvärfvas endast med fritt eget kapital. Egna aktier kan förvärfvas till det pris som fastställs i offentlig handel på dagen för förvärvet eller i övrigt till ett pris som fastställs på marknaden. Styrelsen beslutar om hur egna aktier förvärfvas

och/eller mottas som pant. Vid förvärv kan bland annat derivatinstrument användas. Egna aktier kan förvärfvas i annat förhållande än aktieägarnas aktie-innehav (riktat förvärv). Egna aktier kan förvärfvas och/eller mottas som pant i syfte att begränsa utspädning av aktieägarnas aktieinnehav vid aktie-emissioner i samband med möjliga företagsköp, för att utveckla bolagets kapitalstruktur, för att över-låtas i syfte att finansiera eller förverkliga möjliga företagsköp, investeringar eller andra till bolagets affärsverksamhet hörande arrangemang, för att betala styrelsearvoden, för att användas inom ramen för bolagets incentivprogram eller för att ogiltigför-klaras, förutsatt att förvärvet och/eller mottagandet som pant ligger i bolagets och dess aktieägares intresse. Bemyndigandet är i kraft till utgången av följande ordinarie bolagsstämma, dock inte längre än till den 28 september 2020.

Stämman bemyndigade styrelsen att besluta om emission av aktier samt om emission av i 10 kap. 1 § aktiebolagslagen avsedda särskilda rättigheter som berättigar till aktier på följande villkor. Antalet aktier som kan emitteras med stöd av detta bemyndigande kan uppgå till högst 7 500 000 aktier, vilket motsvarar ungefär 9,5 procent av samtliga aktier i bolaget. Styrelsen beslutar om alla villkor för emission av aktier och emission av särskilda rättig-heter som berättigar till aktier. Emission av aktier och emission av särskilda rättigheter som berättigar till aktier kan ske med avvikelse från aktieä-garnas företrädesrätt till aktier (riktad emission). Bemyndigandet kan också användas för incentiv-program, dock tillsammans med i följande punkt avsett bemyndigande inte avseende mer än 1 350 000 aktier. Bemyndigandet är i kraft till och med utgången av följande ordinarie bolagsstämma, dock inte längre än till den 28 september 2020. Bemyndi-gandet för incentivprogram är dock i kraft till den 28 mars 2024. Detta bemyndigande upphäver bemyndigandet för incentivprogram givet av den ordinarie bolagsstämman år 2018.

Stämman bemyndigade styrelsen att besluta om att överlåta bolagets egna aktier på följande villkor. Högst 7 500 000 aktier omfattas av bemyndigandet, vilket motsvarar ungefär 9,5 procent av samtliga aktier i bolaget. Styrelsen beslutar om alla villkor för överlåtelse av bolagets egna aktier. Överlåtelsen kan ske med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt till aktier (riktad emission). Styrelsen kan även använda bemyndigandet för att emittera i aktiebolagslagen 10 kap avsedda särskilda rättigheter gällande egna aktier. Bemyndigandet kan också användas för incentivprogram, dock tillsammans med i föregående punkt avsett bemyndigande inte avseende mer än 1 350 000 aktier. Bemyndigandet är i kraft till och med utgången av följande ordinarie bolagsstämma, dock inte längre än till den 28 september 2020. Bemyndigandet för incentivprogram är dock i kraft till den 28 mars 2024. Detta bemyndigande upphäver bemyndigandet för incentivprogram givet av den ordinarie bolagsstämman år 2018.

Stämman bemyndigade styrelsen att besluta om en riktad vederlagsfri aktieemission som krävs för att fortsätta aktiesparprogrammet, som bolagsstämman 2012 har beslutat införa. Med stöd av detta bemyndigande har styrelsen rätt att besluta om aktieemission eller överlåtelse av bolagets egna aktier till personer som deltar i aktiesparprogrammet och enligt programmets villkor är berättigade att erhålla vederlagsfria aktier, samt att besluta om en vederlagsfri aktieemission även till bolaget. Detta bemyndigande berättigar att inom ramen för aktiesparprogrammet få överlåta även sådana egna aktier som bolaget för tillfället innehar och vilkas användningsändamål ursprungligen begränsats till annat än personalens incentivprogram. Antalet nya aktier som kan emitteras eller av bolaget innehavda aktier som kan överlåtas kan sammanlagt uppgå till högst 500 000 aktier, vilket motsvarar ungefär 0,6 procent av bolagets samtliga aktier. Styrelsen har rätt att

besluta om andra ärenden gällande aktieemissionen. Bemyndigandet för aktieemissionen är i kraft till den 28 mars 2024. Detta bemyndigande gäller utöver bemyndigandena i de föregående punkterna. Detta bemyndigande ersätter det emissionsbemyndigande som den ordinarie bolagsstämman år 2018 gav för aktiesparprogrammet.

Stämman bemyndigade styrelsen att besluta om donationer upp till totalt högst 200 000 euro till universitet, högskolor eller andra allmännyttiga eller liknande ändamål. Donationerna kan göras i en eller flera rater. Styrelsen har rätt att besluta om förmanstagare och belopp för varje donation. Bemyndigandet är i kraft till och med utgången av den följande ordinarie bolagsstämman.

Styrelsens konstituerande möte

Vid Konecranes Abp:s första styrelsemöte efter ordinarie bolagsstämman valdes Christoph Vitzthum till ordförande. Ole Johansson valdes till styrelsens viceordförande.

Styrelsen har en revisionskommitté och en personalkommitté.

Ulf Liljedahl valdes till ordförande för revisionskommittén, och Ole Johansson, Per Vegard Nerseth och Päivi Rekonen till kommittémedlemmar. Bertel Langenskiöld valdes till ordförande för personalkommittén och Janina Kugel, Anders Nielsen och Christoph Vitzthum till kommittémedlemmar.

Janina Kugel, Bertel Langenskiöld, Ulf Liljedahl, Per Vegard Nerseth, Anders Nielsen, Päivi Rekonen och Christoph Vitzthum ansågs vara oberoende av bolaget och av betydande aktieägare. Ole Johansson ansågs vara oberoende av bolaget, men han ansågs vara beroende av bolagets betydande aktieägare på grund av hans ställning som styrelseordförande för

Hartwall Capital Oy Ab vid tiden för det konstituerande mötet. Sedan den 3 maj 2019 har även Ole Johansson ansetts vara oberoende av betydande aktieägare i bolaget.

Sammansättningen av aktieägarnas nomineringsråd

Stämman beslöt att grunda ett stadigvarande aktieägarnas nomineringsråd för att förbereda förslag till den ordinarie bolagsstämman och, ifall nödvändigt, till en extra bolagsstämma gällande val av och arvode för styrelseledamöter, samt för att identifiera potentiella styrelseledamotskandidater.

Enligt bolagsstämmans beslut består aktieägarnas nomineringsråd av medlemmar utnämnda av bolagets fyra största aktieägare, som utnämner en medlem var. Aktieägarna som är berättigade att utse en medlem fastställs på grundval av bolagets aktieägarförteckning, som förs av Euroclear Finland Ab, den 31 augusti varje år.

Den 5 september 2019 meddelade Konecranes att följande personer hade utsetts till medlemmar i nomineringsrådet:

- Peter Therman, vice styrelseordförande, Hartwall Capital, utsedd av HC Holding Oy Ab med 7 901 238 aktier,
- Antti Mäkinen, VD, Solidium, utsedd av Solidium Oy med 5 832 256 aktier,
- Risto Murto, VD, Ömsesidiga arbetspensionsförsäkringsbolaget Varma, utsedd av Ömsesidiga arbetspensionsförsäkringsbolaget Varma med 2 634 951 aktier och
- Stig Gustavson, utsedd av Stig Gustavson och familj med 2 366 157 aktier.

Därtill fungerar Christoph Vitzthum, styrelseordförande i Konecranes, som sakkunnig i nomineringsrådet, utan att vara medlem i rådet.

Nomineringsrådet kommer att lämna sina förslag för den ordinarie bolagsstämman 2020 till styrelsen senast den 31 januari 2020.

Tillsättning av en ny VD och koncernchef

Den 7 oktober 2019 meddelade Konecranes att styrelsen tillsatt Rob Smith som VD och koncernchef i Konecranes fr.o.m. den 1 februari 2020. Konecranes finansdirektör Teo Ottola, som också fungerar som VD:s ställföreträdare, var tillfällig VD från den 7 oktober 2019 tills Rob Smith tillträdde.

Rob Smith kom till Konecranes från AGCO Corporation, där han senast haft positionen som Senior Vice President & General Manager för Europa och Mellanöstern. Tidigare hade han chefsposter för affärsverksamheter i bl.a. TRW Automotive, Tyco Electronics och Bombardier Transportation. Han är 54 år gammal och har dubbelt medborgarskap i Tyskland/USA. Vidare uppgifter, inklusive ett foto, finns tillgängliga i Rob Smiths CV, som bifogades börsmeddelandet den 7 oktober 2019.

I och med denna förändring lämnade förre VD:n och koncernchefen Panu Routila Konecranes-koncernen den 7 oktober 2019.

Förändringar i ledningsgruppen

Den 14 oktober 2019 meddelade Konecranes att Minna Aila, direktör, marknadsföring och samhällskontakter, samt medlem i ledningsgruppen, beslutat att lämna koncernen och tillträda en post på ett annat företag senast i april 2020.

Ledningsgruppens sammansättning

Fram till den 7 oktober 2019 ingick följande personer i ledningsgruppen:

- Panu Routila, VD och koncernchef
- Teo Ottola, finansdirektör, VD:s ställföreträdare
- Fabio Fiorino, direktör, affärsområdet Service
- Mikko Uhari, direktör, affärsområdet Industriutrustning
- Mika Mahlberg, direktör, affärsområdet Hamnlösningar
- Juha Pankakoski, direktör, Teknologi
- Minna Aila, direktör, marknadsföring och samhällskontakter
- Timo Leskinen, personaldirektör
- Sirpa Poitsalo, direktör, lagärenden

Mellan den 7 oktober 2019 och den 1 februari 2020 bestod ledningsgruppen av följande personer:

- Teo Ottola, finansdirektör och tillfällig VD
- Fabio Fiorino, direktör, affärsområdet Service
- Mikko Uhari, direktör, affärsområdet Industriutrustning
- Mika Mahlberg, direktör, affärsområdet Hamnlösningar
- Juha Pankakoski, direktör, Teknologi
- Minna Aila, direktör, marknadsföring och samhällskontakter
- Timo Leskinen, personaldirektör
- Sirpa Poitsalo, direktör, lagärenden

Rob Smith, ny VD och koncernchef för Konecranes, tillträdde den 1 februari 2020.

Minna Aila, direktör, marknadsföring och samhällskontakter, lämnar Konecranes före utgången av april 2020.

AKTIEKAPITAL OCH AKTIER

Den 31 december 2019 uppgick bolagets registrerade aktiekapital till 30,1 miljoner euro. Den 31 december 2019 var antalet aktier, inklusive egna aktier, 78 921 906.

Egna aktier

Den 31 december 2019 ägde Konecranes Abp totalt 82 480 egna aktier, vilket motsvarar 0,1 procent av det totala antalet aktier och som vid detta datum hade ett marknadsvärde på 2,3 miljoner euro.

Den 28 februari 2019 överlämnades 22 923 egna aktier utan vederlag till de anställda som en betalning av belöningar för sparperioden 2015–2016 i enlighet med Konecranes aktiesparprogram för personalen.

Kriterier för prestationsbaserat Aktiebelöningsprogram 2019–2021

Konecranes meddelade den 28 mars 2019 att styrelsen hade beslutat att förtjänstkriterierna för bolagets aktiebelöningsprogram ("Programmet") för perioden 2019–2021 är det kumulativa justerade resultatet per aktie (EPS) och den ackumulerade genomsnittliga årliga tillväxttakten (CAGR). Justeringarna till EPS inkluderar definierade omstruktureringsskostnader, avskrivning av förvärvsallokeringar, samt vissa övriga ovanliga poster. Styrelsen har även beslutat om vissa tekniska ändringar i Programmens villkor.

Programmens målgrupp för förtjänstperioden 2019–2021 består av högst 200 nyckelanställda i Konecranes-koncernen. Den totala belöningen som utbetalas på basis av förtjänstperioden 2019–2021 kan uppgå högst till värdet av 670 000 Konecranes Abp:s aktier. Uppnåendet av målet som styrelsen har ställt kan

resultera i betalning av hälften av den maximala belöningen. Förutsättningen för att erhålla den maximala belöningen är att målsättningen för förtjänstkriteriet överskrider betydligt.

Bolagsstämman som hölls den 28 mars 2019 befullmäktigade styrelsen att besluta om en aktieemission eller om avyttring av egna aktier som krävs för att genomföra Programmet.

Konecranes har informerat om införandet samt de centrala villkoren för Programmet i ett börsmeddelande den 16 juni 2017.

Aktiesparprogram för personalen

Den 18 februari 2019 meddelade Konecranes att styrelsen hade beslutat att införa en ny sparperiod för personalens aktiesparprogram. Den nya sparperioden började den 1 juli 2019 och avslutas den 30 juni 2020. Deltagaren erhåller en vederlagsfri tilläggsaktie gentemot två köpta sparaktier. Tilläggsaktierna tilldelas förutsatt att deltagaren behåller de under sparperioden förvärvade aktierna ända till slutet av innehavsperioden (15.2.2023) och att deltagarens anställningsförhållande inte har avslutats före detta datum på grund av personrelaterade orsaker. Det sammanlagda sparandet under programperioden får inte överskrida 8,5 miljoner euro. Reglerna och villkoren för sparperioden 2019–2020 är oförändrade från tidigare sparperioder. Anställda deltar i programmet ett år i taget. Aktierna förvärfvas till marknadspris med deltagarens sparmedel kvartalsvis från och med oktober 2019, efter att Konecranes delårsrapport har publicerats. Dividender som utbetalas under sparperioden används automatiskt till förvärv av ytterligare aktier under följande förvärvsdag. Även dessa aktier medför rätt till tilläggsaktier.

Marknadsvärde och handelsvolym

Slutkursen för Konecranes-aktien på Nasdaq Helsinki den 30 december 2019 var 27,40 euro. Den volymvägda genomsnittliga aktiekursen under 2019 var 29,98 euro, med 38,15 euro i april som högsta pris och 24,84 euro i augusti som lägsta. År 2019 uppgick handelsvolymen på Nasdaq Helsinki till 55,9 miljoner, vilket motsvarar en omsättning på ca 1 675,1 miljoner euro. Den dagliga genomsnittliga handelsvolymen var 223 473 aktier vilket motsvarar en daglig genomsnittlig omsättning på 6,7 miljoner euro.

Därutöver handlades enligt Fidessa cirka 88,7 miljoner aktier på andra handelsplatser (till exempel handelsplattformar och bilateral OTC-handel) under 2019.

Den 31 december 2019 var det totala marknadsvärdet på Konecranes Abp 2 162,5 miljoner euro inklusive bolagets egna aktier. Marknadsvärdet var 2 160,2 miljoner euro exklusive egna aktier.

Flaggningar om stora aktieinnehav

År 2019 mottog Konecranes följande flaggningar om stora aktieinnehav.

Datum	Aktieägare	Gräns	% av aktier och röster	% av aktier och röster genom finansiella instrument	Totalt, %	Totalt, aktier
8.2.2019	BlackRock, Inc.	Under 5 %	4,96	1,80	6,77	5 345 488
21.2.2019	BlackRock, Inc.	Över 5 %	5,00	1,43	6,43	5 079 313
10.4.2019	BlackRock, Inc.	Under 5 %	4,98	1,08	6,06	4 787 047
16.4.2019	BlackRock, Inc.	Över 5 %	5,01	1,06	6,07	4 796 011
17.4.2019	BlackRock, Inc.	Under 5 %	4,96	1,08	6,04	4 770 550
18.4.2019	BlackRock, Inc.	Över 5 %	5,02	0,99	6,01	4 745 989
23.4.2019	BlackRock, Inc.	Under 5 %	4,90	0,97	5,88	4 642 378
10.9.2019	BlackRock, Inc.	Under 5 %	< 5 %	< 5 %	< 5 %	-

Forskning och utveckling

År 2019 var Konecranes utgifter för forskning och produktutveckling 41,1 miljoner euro (42,1), vilket utgör 1,2 (1,3) procent av omsättningen. FoU-utgifterna inkluderar produktutvecklingsprojekt i syfte att förbättra kvaliteten och kostnadseffektiviteten i både produkter och tjänster.

År 2019 lanserade Konecranes tre nya produktplattformar: Konecranes S-, C- och M-serier. Bakom dessa ligger år av forskning och produktutveckling och de inkluderar flera unika och patenterade funktioner: en lyftanordning, en snedställd lintrumma och en syntetisk lina. Den innovativa utformningen möjliggör lättare strukturer, vilket förbättrar materialanvändningen och minskar miljöpåverkan. Produkterna har genomgått omfattande tester vid Konecranes tillförlitlighets- och testcenter. Exempelvis började testerna av syntetisk lina redan 2014.

År 2019 fortsatte genomförandet av Konecranes digitala strategi med digitala initiativ som förbättrar bolagets nuvarande verksamhet och utbud samt utforskar helt nya affärsmöjligheter. Konecranes har också skapat ett Digital Accelerator-team, med uppdraget att påskynda och stöda det interna digitaliseringsarbetet.

Under 2019 fortsatte Konecranes utveckla ett avancerat terminalhanteringssystem för automatiserade containerterminaler som fungerar tillsammans med utrustningsstyrsystemen samt Konecranes utrustnings- och serviceutbud. En viktig milstolpe i Konecranes hamnteknikutveckling 2019 var den framgångsrika demonstrationen av förmågan att anpassa konkurrenters utrustning till Konecranes "märkesneutrala" automationslösningar.

År 2019 breddade Konecranes sitt digitala utbud för kunder med flera nya digitala tjänster, såsom Konecranes CheckApp för dagliga inspektioner, TRUCONNECT® Wire Rope Monitoring för linövervakning och Remote Operation Station 2.0 för fjärrstyrning. Dessa tjänster är ett svar på specifika problem och behov hos kunderna och Konecranes samarbetar med flera industriföretag för att säkerställa tjänsternas ändamålsenlighet.

Konecranes har tiotusentals uppkopplade enheter över världen och digital livscykelinformation från över 1,1 miljoner kundtillgångar. För att dra nytta av de väldiga datamängder som bolaget samlar in grundade Konecranes 2019 ett datalabb i Lyon i Frankrike. Genom centraliserad datakompetens kan Konecranes utnyttja, dela och omsätta datamodeller i produktion.

Ett exempel på laboratoriets projekt är vidare analys av Konecranes kundresponsdata i syfte att öka kundorienteringen. Efter leverans av service eller utrustning mäts kundupplevelsen genom en kundenkät. Genom datautvinning och AI-driven analys kan Konecranes plocka fram mer information från kundernas omdömen och fritt formulerade kommentarer för bättre vetskap om var bolaget lyckats och vad det kan förbättra. Därmed kan Konecranes reagera snabbare på kundernas behov och använda responsen för att förbättra produkterna och tjänsterna.

År 2019 började Konecranes se konkreta resultat av sina systematiska åtgärder för att bygga upp ett innovationsekosystem. Under året upptäckte Konecranes ett nystartat svenskt AI-företag genom sitt systematiska start up-program REACH. Nu använder Konecranes företagets AI-baserade programvara kommersiellt för att öka effektiviteten i tekniskt stöd och betjäna kunderna snabbare inom affärsområdet Service. En annan höjdpunkt kom genom samarbetet med ett nystartat företag som specialiserar sig på djup teknik. Deras lösning analyserar sjöcontainrar strukturella integritet vid lyft i syfte att minska kvalitetskostnaderna och hanteringstiden i containerlogistiken. Partnerskapet inleddes 2017 och de första kundinstallationerna slutfördes redan 2019.

REACH-programmet fortsatte hela 2019, då Konecranes började samarbeta med tre nystartade företag, med användningsfall från affärsområdena Hamnlösningar och Service.

Öppen innovation ses som en viktig del av Konecranes utökade innovationsekosystem. År 2019 fortsatte Konecranes samarbeta med ekosystem som DIMECC Intelligent Industry och knutpunkter som Maria 01, genom lansering av Konecranes första interna projektaccelerator vid Maria 01 – Nordens ledande start up-hubb – med fyra FoU-projekt.

Rapport om icke-finansiell information

De viktigaste icke-finansiella teman för Konecranes är ansvarsfull affärsverksamhet, den egna verksamhetens koldioxidavtryck, de anställdas och produkternas säkerhet, respekt för mänskliga rättigheter, anställdas engagemang, mångfald, hållbara lösningar för kunderna, främjande av cirkulär ekonomi och genomdrivande av företagsansvarskrav i leveranskedjan.

Informationen rapporteras enligt lagen om ändring av bokföringslagen 1376/2016 som baserar sig på EU-direktivet 2014/95/EU om tillhandahållande av icke-finansiell information och upplysningar om mångfaldspolicy. Mer information om dessa frågor finns i Hållbarhetsrapporten 2019, som utarbetats i enlighet med det internationella ramverket Global Reporting Initiative (GRI). Konecranes har undertecknat Förenta nationernas Global Compact och strävar mot samma mål som FN inom mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljöskydd och korruptionsbekämpning.

Affärsmodell och värdeskapande

Vår verksamhet strävar efter att leverera optimal produktivitet och förbättra kundernas säkerhet. Vi erbjuder våra kunder pålitliga lösningar och utomordentlig service inom avtalad tid och med jämn kvalitet. Vår ambition är att maximera vårt bidrag till intressenterna och samhället genom kunskap, produkter, tjänster och lösningar. Vi skapar mervärde för våra intressenter på bred front genom cirkulär ekonomi, digitalisering och vår djupt rotade säkerhetskultur. Säkerhet är en viktig del av vår verksamhet och genom att prioritera den inom all vår verksamhet skapar vi konkurrensfördelar.

Vår innovationsverksamhet fokuserar inte bara på produkter, teknik och servicelösningar, utan även på nya arbetssätt och hur personalens mångfald förstärker innovationen. Vi anser att olika färdigheter är viktiga för kreativitet och värdeskapande. Mångfald i fråga om kön, ålder, kultur och utbildningsbakgrund har återkommande visat sig uppmuntra innovation och ge exceptionellt goda resultat i organisationer. Vi säkerställer det fortsatta mervärdesskapandet genom att hålla nära kontakt med intressenterna för att förstå deras behov och förväntningar, engagera och utveckla de bästa talangerna, införa smart teknik i produkt- och serviceutbudet, uppfinna nya affärsmodeller och utveckla produktplaneringen och tillförlitligheten.

Konecranes ställning som en föredragen partner skapar ekonomisk stabilitet i hela värdekedjan. Hållbar affärspraxis och riskhantering är avgörande för skapandet av långsiktigt aktieägarvärde. För att fortsätta vara en viktig aktör i lokalsamhällena och en attraktiv arbetsgivare strävar vi efter att ha en positiv inverkan på samhällena där vi verkar. Detta gör vi på flera sätt. Vi erbjuder jobb och inkomster till anställda, bidrar till den lokala ekonomin som arbetsgivare, stöder ideella organisationer och erbjuder och säljer lokala produkter och tjänster. Dessutom är vi en betydande skattebetalare i flera av de länder vi är verksamma i.

År 2019 betalade och samlade vi in totalt 476 miljoner (514) euro i skatter och obligatoriska avgifter av skattenatur i koncernens verksamhetsländer, vilket motsvarar en effektiv skattesats på 30,1 procent (29,1). Totalt betalades 198 miljoner (238) euro i skatt av koncernen själv (uppburen skatt) medan 277 miljoner (274) euro i skatt samlades in å myndigheternas vägnar. Konecranes betalar skatt enligt lagen i varje verksamhetsland och utövar inte aggressiv skatteplanering som på ett konstgjort sätt skulle minska koncernens beskattningsbara inkomst.

Produktplanering

Konecranes vill främja förändring genom ett hållbart och innovativt utbud som tar vara på potentialen i cirkularitet och digitalisering. Detta gör vi genom nya koncept och lösningar samt ett ekosystem av digitala tjänster som ständigt utvecklas och expanderar. Vi planerar våra produkter utifrån hela livscykeln eftersom merparten av en produkts miljöpåverkan avgörs av hur den är planerad. Produktplaneringen följer principerna för smart design med fokus på reparerbarhet, hållbarhet, materialval, återvinningsbarhet och energieffektivitet. Jämte livscykelräkande är våra ledstjärnor användbarhet, ekoeffektivitet och säkerhet. Vi erbjuder

även innovativa energialternativ såsom hybrid- och batteriteknik och andra energisparlösningar såsom regenerativ bromsning. Eftersom produkternas användningstid kan bli upp till flera decennier lång är det lönsamt för kunden att investera i datadriven, eko- och resurseffektiv utrustning som behåller sitt värde längre. Detta minskar även verksamhetens miljöpåverkan.

Cirkulär ekonomi

Konecranes affärsmodell stöder cirkulär ekonomi. Avsevärda besparingar kan uppnås genom hyra, reparation, modernisering och återanvändning av våra produkter. Moderniseringar och eftermonteringar sparar mycket resurser genom att minska miljöpåverkan under produktens livscykel, spara råmaterial och förbättra utrustningens energieffektivitet och prestanda. Modernisering ger ökad säkerhet, produktivitet, tillförlitlighet och användbarhet samtidigt som det minskar på behovet av reparationer och oplanerat underhåll. Cirkulärekonomiska affärsmodeller hjälper oss att höja den egna resurs- och energieffektiviteten samtidigt som kundens miljöavtryck minskas.

Vår serviceverksamhet främjar en cirkulär ekonomi genom att förlänga produkternas livslängd med prediktivt underhåll, ombyggnad, modernisering och eftermontering. Moderniseringar och eftermonteringar ökar också utrustningens energieffektivitet och prestanda genom att spara en betydande mängd råmaterial, minska utsläppen i logistiken och reducera energiförbrukningen i tillverkningsprocessen. Med prediktiva underhållstjänster hjälper vi kunderna att få ut maximalt livscykelvärde av sina produkter. Uppkopplade enheter och nätplattformar producerar data om komponenternas status i realtid. Vetskapen om när komponenter ska underhållas, ersättas eller repareras främjar smartare resursutnyttjande och förlänger produktens livslängd.

Ansvarsfull affärsverksamhet

Ansvarsfull verksamhet innebär att ta ansvar för samhällen där vi är verksamma eftersom de har förväntningar på oss. Därtill har vi undertecknat FN:s Global Compact och dess tio principer. Vi granskar väsentliga företagsansvarsrisker årligen.

Konecranes uppförandekod och företagsstyrningsram vägleder den dagliga verksamheten genom tydliga beskrivningar av våra interna standarder och etiska värderingar samt rättsliga förpliktelser. Uppförandekoden kompletteras av flera koncernövergripande policyer om bl.a. kvalitet, säkerhet, miljö, leverantörskrav, antikorruption, efterlevnad av konkurrensregler, likabehandling och mångfald. Vår efterlevnads- och etikkommitté övervakar genomförandet och utvecklingen av efterlevnads- och etikprogrammet, som leds av chefen för efterlevnads- och etikfrågor. Kommittén tar upp och undersöker alla brott mot dessa policyer.

År 2019 inledde vi en koncernövergripande riskbedömning av efterlevnad och etik genom intervjuer med över 200 anställda från olika länder och affärsenheter. Dessutom förnyades nyckelindikatorerna (KPI) för ansvarsfull verksamhet. Riskbedömningen kompletteras i början av 2020 med en nätenkät till cirka 1 600 anställda.

Vi främjar en kultur där personalen tryggt kan tala ut och rapportera sina misstankar om efterlevnad och etik utan att oroa sig för hämndåtgärder. Misstankar om olagligt och oetiskt beteende kan rapporteras via en intern visselblåskanal.

Antikorruption och motverkande av mutor

Vår antikorrupsionspolicy och uppförandekod visar vårt åtagande att arbeta mot korruption i alla dess former, inklusive utpressning och mutor. De fastställer den nivå av etiskt uppförande som vi vill

upprätthålla, vilket stöder vår långsiktiga konkurrenskraft på de globala marknaderna. Vår antikorrupsionspolicy inkluderar efterlevnadsprotokoll och riktlinjer för att upptäcka risker med anknytning till vår nolltolerans mot korrupta förfaranden i våra övervaknings- och uppföljningsprocesser. Flera åtgärder och processer har tagits fram för att motverka riskerna med korruption och bedrägeri.

Vi använder den riskbaserade processen Känn din motpart, där granskningsnivån bestäms av att överväga t.ex. riskerna förknippade med företaget, landet och affärspartnern i fråga. År 2019 introducerade vi en central gåvo- och gästfrihetsportal där anställda redovisar och får förhandsgodkännanden för givande och mottagande av gåvor och gästfrihet enligt reglerna i vår antikorrupsionspolicy.

Miljöansvar

Vi har åtagit oss att erbjuda våra kunder ekoeffektiva lösningar och tjänster samtidigt som vi förebygger och minimerar utsläpp. Våra åtaganden kring miljöansvar finns i vår uppförandekod och i vår miljöpolicy, som anger principerna för hur miljöpåverkan hanteras för Konecranes anläggningar, produkter och tjänster.

Förutom att erbjuda hållbara lösningar för kunderna fokuserar vi på energieffektivitet i den egna serviceverksamheten och tillverkningen. Målet är att minska vår energiintensitet (MWh/omsättning) med 25 procent under 2017–2025. Detta gör vi genom att ställa upp ambitiösa energieffektivitetsmål för våra service- och produktionsanläggningar. Konecranes har även ingått frivilliga energieffektivitetsavtal. År 2019 hade energiintensiteten minskat 16% jämfört med år 2017.

Dessutom fäster vi särskild vikt vid användningen av effektiv logistik och förpackning samt vid att

minimera avfall och återanvända och återvinna så mycket som möjligt. För att kontinuerligt förbättra vår prestanda har vi angett målet att alla våra tillverkningsanläggningar ska vara ISO 14001:2015-certifierade före utgången av 2020. För närvarande har 72 procent av våra fabriker ett ISO 14001- miljöledningssystem, vilket kräver kontinuerlig utveckling och fastställande av lokala årliga mål.

Vi bedömer miljörisker mer ingående som en del av vårt miljöledningssystem, där varje enhet har ansvaret för att bedöma, prioritera och motverka sina risker på lokal nivå. Miljöolyckor och -tillbud rapporteras genom vårt globala HSE-rapporteringsverktyg för hälsa, säkerhet och miljö. Utifrån detta genomförs utredningar av grundorsakerna samt korrigerande åtgärder. För att minska riskerna och genomdriva etiska förfaranden i leveranskedjorna använder vi vår uppförandekod för leverantörer som ett stöddokument som betonar vilken företagsansvarsstandard vi förväntar oss av tredje parter. Konecranes genomför företagsbesiktningar (due diligence) och bakgrundskontroller för leverantörer och underleverantörer innan affärsrelationer påbörjas.

Klimatrisker och möjligheter

Vårt klimatarbete fokuserar på att minska utsläppsintensiteten (tCO₂e/omsättning) med 50 procent under 2017–2025. Minskandet av servicefordonens drivmedelsförbrukning och utsläpp är en del av detta arbete. Vi har även förbundit oss till att driva våra fabriker med 100 procent förnybar el senast 2025. Vi samlar in data på våra Scope 1- och 2-utsläpp kvartalsvis för att veta den aktuella situationen. Data för Scope 3-utsläpp samlas även in på årsbasis. År 2019 minskade vi våra utsläpp 22% jämfört med år 2017.

2019 genomförde vi en analys av klimatriskscenarier. Analysen ger oss bättre insikt om klimatföränd-

ringen och dess fysiska risker, övergångsrisker och relaterade marknadsrisker för bolaget. I nästa steg diskuteras detta på högsta ledningsnivå och en riskbedömning på affärsområdesnivå som genomförs 2020 förbereds.

Vad gäller övergångsrisker som t.ex. ny reglering, är vi aktiva i relevanta industriorganisationer och följer klimatregleringen och -överenskommelserna på nationell, EU- och internationell nivå. Gällande fysiska risker som t.ex. stigande havsnivåer har vi gjort några bedömningar av naturrelaterade risker tillsammans med vårt försäkringsbolag för att förstå sannolikheten, tidsskalan och de aktuella riskerna.

I fråga om klimatrelaterade möjligheter fokuserar vi på att erbjuda ekoeffektiva lösningar för kunderna och förlänga livscyklerna med vårt servicekoncept. Vi erbjuder t.ex. hybrider och elektriska alternativ till traditionella dieselkranar och energisparfunktioner som regenerativ bromsning för att hjälpa kunderna med utsläppsminskning. Utsläppsminskningen stöds även av förebyggande underhåll.

För att möta kundernas ökande behov av koldioxidsnåla produkter beräknar vi våra produkters energiförbrukning och CO₂-utsläpp. En kritisk bedömning av dessa data görs med hjälp av en tredje part (som en del av våra miljödeklarationer). Konecranes produktutbud omfattar även moderniseringar. En fördel med moderniseringar är att material sparas och utsläpp i samband med stålproduktion undviks.

Socialt ansvar och anställda

Säkerhet

Vårt mål är att alla ska komma hem friska från jobbet varje dag. Vi försöker uppnå våra målsättningar genom strategiska, koncernledda program och verksamhetsspecifika initiativ. Noggrann säker-

hetsrapportering och uppföljande rutiner bidrar till en koherent säkerhetskultur, identifiering av våra främsta risker samt verifiering av effektiviteten i vårt säkerhetsarbete. Säkerhet är en viktig del av vår verksamhet och genom att prioritera den inom all vår verksamhet skapar vi konkurrensfördelar. Våra principer för hälsa och säkerhet i arbetet fastställs i uppförandekoden och i policyerna för kvalitet, miljö, hälsa och säkerhet, och vi har flera säkerhetsledningsverktyg och globala förfaringssätt i bruk.

Det finns avsevärda arbetsmiljörisker i materialhanteringsbranschen. Våra främsta säkerhetsrisker är förknippade med fabriksarbete, fordonsincidenter, kran- och utrustningsinstallationer och med serviceverksamheten, där våra teknikers arbetsförhållanden varierar mellan olika uppdrag. Alla Konecranes-anställda har fått tillbörlig utbildning för att kunna utföra sina uppgifter säkert och på rätt sätt.

Bolaget följer upp olyckor och faror med ledningssystem, rapporteringssystemet ARMOR och AIR, systemet för ledning av produktöverensstämmelse. Därutöver samlar vi kundfeedback efter varje större leverans. Konecranes har även satt ett mål att certifiera alla produktionsenheter enligt ISO 14001 och OHSAS/ISO 45001 före utgången av 2021. För närvarande har 71 % OHSAS/45001-certifiering. Säkerhetsprestandan inklusive -allvarliga olyckor och dödsfall (SIF) diskuteras månatligen vid concern- och affärsområdesledningens möten.

Konecranes nyckeltal (KPI) för säkerhet är olycksfallsfrekvensen LTA1, som anger antalet olyckor som leder till sjukfrånvaro per en miljon arbetstimmar. Olycksfallsfrekvensen under 2019 var 4,8 (5,3 år 2018), en förbättring på 9,4 procent jämfört med året innan. Vi satsade mer på att ta lärdom av olyckorna genom olycksutredningar och korrigerande åtgärder, vilket delvis stöds av införandet av vårt nya rapporteringssystem ARMOR. Vi har också en process för att förebygga allvarliga olyckor och

Klimatförändringsrisker

Nuvarande reglering	Skatter och reglering som berör bränsle och energi - är relevanta faktorer och ingår i riskbedömningen eftersom deras ekonomiska konsekvenser är relativt stora. Bränslepriserna påverkar framförallt serviceverksamheten, där servicefordon används. Förändringar i andra energipriser (t.ex. el, värme, naturgas, flytgas) påverkar även driftskostnaderna för våra fabriker.
Ny reglering	Vi granskar ny reglering och nya frivilliga överenskommelser och rekommendationer om t.ex. ekoeffektivitet, energi- och utsläppsbeskattning och cirkulär ekonomi. I Finland, där Konecranes huvudkontor ligger, har regeringen som mål att landet blir klimatneutralt 2035, vilket kan påverka regleringen gällande utsläpp. Konecranes omfattas just nu inte av något utsläppshandelssystem globalt, men vi följer utvecklingen liksom koldioxidpriset eftersom regleringen kan förändras.
Teknik	Tekniken har en avgörande roll i vår verksamhet och vi följer tätt den tekniska utvecklingen i sektorer som är väsentliga för oss och kunderna. Vi behöver förstå hur tekniken utvecklas på olika områden och se till att våra koldioxidsnåla lösningar och utvalda tekniker är effektiva och attraktiva för kunderna.
Lagstiftning	På lokal nivå granskas miljölagstiftningen inom ramen för ISO 14001:2015 EMS. Affärsområdena och produktutvecklingen följer de globala miljölagstiftningskraven. Exempelvis påverkas vår affärsverksamhet inom Hamnlösningar globalt av nya utsläppsreglerande direktiv om mobila maskiner som inte är avsedda att användas för transporter på väg.
Marknad	Miljömedvetenheten ökar. Vi följer upp förändringar i globala megatrender, tysta signaler och kundrespons för att förstå hur attityderna förändras i olika regioner.
Rykte	Klimatrelaterade ryktesfrågor ses inte som någon stor risk eftersom vi har utsläppsminskningssmål, miljöledningssystem och globala HSE-riktlinjer samt följer upp och rapporterar om våra framsteg. Därtill baseras våra miljöpåståenden på fakta som bedömts av en tredje part.
Akuta fysiska risker	Ökad förekomst av extremväder, såsom cykloner, orkaner, hagelstormar och åskväder, skulle framförallt påverka våra kraninstallationer och projektanläggningar. Skyfall, översvämningar och stigande havsnivåer skulle utgöra en risk för några av våra produktionsanläggningar. Extremväder skulle också kunna påverka frakten av våra produkter och reservdelar.
Kroniska fysiska risker	Stigande havsnivåer skulle kunna påverka Hamnlösningars framtida affärsverksamhet genom att förhindra installation av hamnkranar och möjligtvis även äventyra vissa av våra egna eller underleverantörernas produktionsanläggningar.
Risker i början av produktionskedjan	Klimatrisker som relaterar till början av produktionskedjan kan ha en betydande kostnadspåverkan (prisökningar för varor, koldioxidskatt etc.).
Risker i slutändan av produktionskedjan	Produktionskedjans slutända, såsom tillverkning, transport och användning av våra produkter ses inte som något stort klimatrelaterat riskområde. Våra produkter är ekoeffektivt utformade och vi erbjuder flera funktioner och applikationer som kan minska utsläppen under användningen.

Möjligheter i klimatförändringen

Produkter och tjänster	Den ökade efterfrågan på koldioxidsnåla produkter har haft en positiv effekt på vår verksamhet då vi redan erbjuder ekoeffektiva produkter och t.ex. hybrider och elektriska alternativ till traditionella dieselmotorer. Vi stöder kunderna genom produkter med lång livslängd och energisparfunktioner, vilket hjälper dem att nå sina energieffektivitetsmål och minimera utsläppen. Vårt Lifecycle Care-koncept, som bl.a. inkluderar förebyggande underhåll och moderniseringstjänster, stöder kundernas ansträngningar att minska utsläppen.
Anpassning och bekämpning	Ökat tryck från intressenterna och lagstiftningen i klimatförändringsfrågor har sporrat oss att ta bättre hänsyn till klimatförändringen i vår verksamhet. Vi har haft offentliga klimatmål sedan 2015. Ambitionen är att göra produktionsanläggningarna mer energieffektiva och använda förnybar energi när det är möjligt. Vi investerar också i forskning och utveckling (FoU) för att göra produkterna mer energieffektiva och minska utsläppen från nya och gamla produkter genom service och moderniseringar. Vi fokuserar även på att planera utsläppsminskningar för våra servicefordon.
FoU-investeringar	Den ökade efterfrågan på koldioxidsnåla produkter påverkar hur vi utformar produkterna. Den årliga FoU-budgeten (41,1 miljoner euro 2019) har investeringar i miljöförbättringar, t.ex. utveckling av mer energieffektiva produkter och sätt att förbättra hela tillverkningsprocessen.
Verksamhet	De väsentliga klimatrelaterade konsekvenserna och möjligheterna för vår verksamhet tas upp lokalt inom ramen för ISO 14001-ledningssystemen. Vi siktar på att minska verksamhetens Scope 1- och 2-utsläpp, och vi har angett offentliga mål för detta. Dessutom har vi börjat fokusera på beredskapen för extremväder.

dödsfall (SIF) som omfattar verktyg för mätning och förebyggande.

Personalstrategi

Målet för Konecranes personalledningsstrategi är att säkerställa att vi har motiverade anställda med de rätta resurserna och färdigheterna för dagens och framtidens affärsmöjligheter. Vi erbjuder olika utbildningar och utvecklingsaktiviteter för att ytterligare utveckla kompetensen hos personalen. Dessa omfattar allt från teknik, ledarskap, hälsa och säkerhet, språk och kultur till projektledning och miljöfrågor. Den främsta risken förknippad med lågt engagemang bland de anställda är förlust av talanger och kompetenser. Konecranes motverkar risken för att förlora anställda genom att ha en rättvis och konkurrenskraftig kompensation, program för kultur- och ledarskapsutveckling, planering av efterträdare, intern arbetsrotation, talangledning samt olika program som stöder tillväxten i yrket.

Mångfald

Vårt mål är att skapa en mångfaldig och inkluderande arbetsplats och samhörighet. Vi vill gå i bränschen för att undanröja traditionella hinder i den tunga tillverkningsindustrin och strävar efter att utveckla ett mångfaldigt företag för nuvarande och kommande generationer. Rättvisa och ansvarsfulla förfaranden, lika möjligheter till karriärutveckling och välkomnande av mångfald är nyckelfaktorer när vi konkurrerar om personer med potential att bli de bästa i branschen. Inkludering innebär att vi är välkomnande och ser styrkan i våra olikheter och skapar en arbetsplats där alla kan vara sig själva och känna sig uppskattade. Mångfald i fråga om kön, ålder, kultur och utbildningsbakgrund främjar innovation, exceptionellt goda resultat i organisationen och viktigast av allt utomordentlig kundservice. Vi ser mångskiftande färdigheter som en viktig driv-

kraft för kreativitet och värdeskapande. Mångfald och delaktighet leder också till team som uppnår bättre resultat.

År 2018 fastställde vi mångfald och inkludering som ett strategiskt utvecklingsområde och skapade en mångfalds- och inkluderingspolicy. I början av 2019 införde vi den globala rollen Chief Diversity and Inclusion Officer för att öka medvetenheten och driva relevanta åtgärder. Vårt mångfaldsarbete leds av en bred färdplan och konkreta mål. 2019 granskade vi t.ex. våra grundläggande personalrutiner, såsom rekrytering, karriärutveckling, belöning, lärande och kompetensutveckling. Detta gjorde vi för att säkerställa att talang- och mångfaldsfrågorna beaktas och att beslutsprocesserna är transparenta, vilket ska säkerställa att våra rekryteringsbeslut är välmotiverade. Vi introducerade en utbildning för linjechefer om omedvetna fördomar och etablerade en intern plattform för att dela idéer som främjar mångfald och inkludering. Omedveten diskriminering togs också upp vid Konecranes Conference för de 200 högsta cheferna, och en utbildning på samma tema hölls vid en ledarskapsutbildning för de 50 högsta cheferna.

Vi har påbörjat ett mentorprojekt, där medlemmar i koncernens ledningsgrupp och andra chefer i högre befattning fungerar som mentorer för kvinnliga adepter. Detta ska hjälpa oss nå målet att ha minst 25 % kvinnor i koncernledningen 2020. Nu är andelen 22 %. Könsfördelningen bland alla anställda på Konecranes är 16 % kvinnor och 84 % män. Personalen omfattar 96 olika nationaliteter vilket vi gläds åt. Om personalstyrkan saknar mångfald saknas även de varierade perspektiv och tankesätt som skapas av mångfald i fråga om kön, ålder, utbildningsbakgrund och kulturell bakgrund, vilket även ökar risken att man förlorar talanger och konkurrenskraft samt medför eventuell en ryktesrisk.

Respekt för mänskliga rättigheter

Genom att underteckna FN:s Global Compact 2010, lovade Konecranes att stödja och tillämpa initiativets grundläggande principer för mänskliga rättigheter och arbetsvillkor. Vi respekterar mänskliga rättigheter och främjar principerna i FN:s deklaration om de mänskliga rättigheterna, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, FN:s mål för hållbar utveckling och Internationella arbetsorganisationens (ILO) deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet.

Vi har omsatt vårt åtagande för mänskliga rättigheter till interna policyer som används som minimikrav. Vi har inkluderat de grundläggande principerna om mänskliga rättigheter i vår uppförandekod. Dessutom har vi en koncernpolicy, Respekt på arbetsplatsen, som tar upp lika möjligheter och rättvisa anställningsförfaranden samt utgör ett gemensamt ramverk för våra förfaranden kring anställda. Mänskliga rättigheter behandlas också i de separata policyerna för hälsa och säkerhet samt mångfald och inkludering. För att säkerställa att de mänskliga rättigheterna även respekteras i leveranskedjan har vi inkluderat våra grundkrav i uppförandekoden för leverantörer.

Vi har utarbetat specifika ledningsprocesser och centraliserade efterlevnadsprocesser för att säkerställa de anställdas rättigheter, såsom rätt till föreningsfrihet och kollektivavtal samt rätt till frihet från trakasserier och diskriminering. Mänskliga rättigheter ingår även i utbildningsmaterialet till vår uppförandekod. Dessutom har vi inkluderat socialt ansvar i vår hantering av leverantörer inom områden som förhandsbedömningar och leverantörskvalitetsteamens granskningar.

Rättstvister

Koncernen är föremål för olika slags rättsliga åtgärder, stämningar och andra förfaranden i olika länder. Sådana rättsliga åtgärder, stämningar och andra förfaranden är typiska för branschen och en konsekvens av att vi är ett globalt företag med ett brett utbud av produkter och tjänster. Frågorna kan gälla avtalstvister, garantifordringar, produktansvar (inklusive konstruktionsfel, produktionsfel, försummande av varningsplikt och asbestansvar), anställningstvister, fordonsskadetvister och andra generella skadeståndsanspråk.

Risker och osäkerhetsfaktorer

konecranes har verksamhet i tillväxtländer med politisk, ekonomisk och regulatorisk osäkerhet. Ogynnsamma förändringar i verksamhetsmiljön i dessa länder kan orsaka växelkursförluster, höjda leveranskostnader eller förlorade tillgångar. Konecranes har en kranfabrik i Zaporizjzja i Ukraina.

Verksamheten i tillväxtländerna har haft en negativ effekt på åldersstrukturen för utestående fordringar och kan öka kreditförlusterna eller behovet av högre kreditförlustreserveringar.

Politiska risker och osäkerhetsfaktorer har ökat även utanför tillväxtländerna på grund av uppkomsten av populism, patriotism och protektionism i ett antal västekonomier. Detta har lett till och kan leda till ytterligare tariffer på importerade varor, som till exempel komponenter som Konecranes tillverkar centraliserat och sedan exporterar till de flesta verksamhetsländerna. De resulterande tarifferna kan medföra en minskad lönsamhet.

Konecranes har gjort flera förvärv och expanderat organiskt till nya länder. Misslyckande med att integrera förvärvade företag, särskilt MHPS, eller

utvidga nyetablerade verksamheter kan leda till en sänkt lönsamhet och nedskrivning av goodwill och andra tillgångar.

Ett av Konecranes strategiska initiativ är oneKONE-CRANES. Initiativet innefattar en stor investering i informationssystem. Utvecklings- eller genomförandekostnader som överskrider de beräknade, eller ett misslyckande att utvinna affärsfördelar ur de nya processerna och systemen kan leda till nedskrivning av tillgångar eller minskad lönsamhet.

Konecranes levererar projekt som omfattar risker förknippade med exempelvis konstruktion och projektgenomförande tillsammans med Konecranes leverantörer. Misslyckad planering eller ledning av dessa projekt kan leda till högre kostnader än väntat eller tvister med kunder.

Finansieringssvårigheter till exempel på grund av valutakursväxlingar kan tvinga kunder att skjuta upp projekt eller till och med att avbeställa existerande order. Konecranes ämnar undvika att kostnaderna för stora, pågående projekt överskrider erhållna förskottsbetalningar. Det kan dock i vissa projekt hända att kostnaderna temporärt överskrider de inkomna förskottsbetalningarna.

Koncernens övriga risker framgår av noterna till koncernbokslutet och styrningstillägget till årsredovisningen.

Händelser efter utgången av rapportperioden

Den 5 december 2019 ingick Konecranes ett avtal om förvärv av 50 % i MHE-Demag från Jebsen & Jensen. Transaktionen slutfördes den 2 januari 2020. Priset för aktierna var cirka 143 miljoner euro i kontanter. Enligt avtalet om förvärv av aktier och

tillgångar daterat 5 december 2019 påverkas det slutliga kontantvederlaget av beloppsjusteringar efter köpslutet. Efter förvärvet innehar Konecranes 100 procent av aktierna i bolaget jämfört med att ha ägt 50 % innan dess.

MHE-Demag är en ledande leverantör av industrikranar och tjänster i Sydostasien under varumärkena MHE och Demag med konstruktion, tillverkning och underhåll av industrikranar och telfrar i ett heltäckande utbud. Företagets anpassade lösningar betjänar en rad olika industrier och kunder från allmän tillverkning till rymd- och luftfart. MHE-Demag tillhandahåller även lagerutrustning som truckar och lastbryggor, arbetsplattformar, enheter för byggnadsunderhåll och kompakt byggutrustning liksom automatiska bilparkeringssystem. Med förvärvet ökar Konecranes sin närvaro och marknadsäckning i strategiskt viktiga och snabbväxande Sydostasien.

Service står för ca 50 % av MHE-Demags omsättning medan kranar och komponenter utgör ca 35 % och andra industriprodukter ca 15 %. År 2018 uppgick MHE-Demags omsättning till ca 285 miljoner singaporianska dollar (179 miljoner euro) och dess EBITA till ca 20 miljoner singaporianska dollar (13 miljoner euro). Konecranes är huvudleverantör till MHE-Demag med försäljning av krankomponenter under varumärkena Demag och Donati.

MHE-Demag har ca 1 800 anställda, däribland ca 700 servicetekniker. MHE-Demag driver 11 fabriker och över 70 serviceanläggningar i Sydostasien med huvudkontor i Singapore. MHE-Demag idkar egen verksamhet i Australien, Filippinerna, Indonesien, Malaysia, Singapore, Taiwan, Thailand och Vietnam. Därtill har MHE-Demag distribution via återförsäljare i flera länder, bl.a. Brunei, Kambodja, Laos, Mongo-

liet, Myanmar, Papua Nya Guinea och Östtimor. Konecranes förväntar sig att förvärvet skapar årliga synergier på ca 10 miljoner euro på EBITA-nivå 2022 med synergieffekter på både intäktssidan och kostnads- sidan. Integrationen av MHE-Demag uppskattas medföra engångskostnader på totalt 6 miljoner euro.

Utsikter för efterfrågan

Inom industrikundsegmenten fortsätter den sviktande efterfrågan i Europa, men nedgången är långsammare. Efterfrågan i Nordamerika är relativt stabil överlag och ligger kvar på en högre nivå än i Europa. Asien och Stilla-havsområdet visar begynnande tecken på bättre förutsättningar för efterfrågan.

Trots den senaste tidens nedgång ligger den globala containergenomströmningen på en fortsatt bra nivå. Trots tveksamhet i beslutsfattandet hos vissa hamnkunder är de långsiktiga utsikterna för order inom containerhantering fortfarande goda överlag.

Finansiell styrning

Konecranes förväntar sig att omsättningen för året 2020 ökar med 7-10 procent på årsbasis med MHE-Demag inräknat. Konecranes förväntar sig att den justerade EBITA-marginalen för året 2020 förbättras jämfört med året 2019.

Styrelsens förslag till disposition av utdelningsbara medel

Moderbolagets fria egna kapital uppgår till 968 361 776,27 euro, varav räkenskapsperiodens vinst utgör 95 148 906,32. Koncernens fria egna kapital uppgår till 1 109 748 000 euro.

Enligt den finska aktiebolagslagen beräknas de utdelningsbara medlen utifrån moderbolagets fria egna kapital. För fastställandet av utdelningsbeloppet har styrelsen gjort en bedömning

av moderbolagets likviditet och de ekonomiska omständigheterna efter räkenskapsårets utgång.

Baserat på dessa bedömningar föreslår styrelsen till bolagsstämman som hålls 26.3.2020 att det i utdelning betalas 1,20 euro per aktie och att återstående fritt eget kapital kvarlämnas i det egna kapitalet. Därtill föreslår styrelsen att utdelningen betalas ut i två lika stora poster, den första i april och den andra i oktober. Förslaget kommer att ingå i bolagsstämmokallelsen som kommer att publiceras inom februari 2020.

Konecranes fullständiga reviderade bokslut, inklusive styrelsens verksamhetsberättelse och företagsstyrningsrapport, kommer att finnas tillgängliga som pdf-dokument på Konecranes webbplats från och med den 3 mars 2020.

Esbo den 6 februari 2020
Konecranes Abp
Styrelsen

KONCERNENS RESULTATRÄKNING – IFRS

(1 000 000 EUR)	1.1–31.12. 2019	1.1–31.12. 2018
Not:		
3, 5, 6 Omsättning	3 326,9	3 156,1
Övriga rörelseintäkter	19,6	6,3
7 Materialförbrukning och köpta tjänster	-1 505,0	-1 371,9
7, 8 Personalkostnader	-1 080,7	-1 006,5
9 Avskrivningar och nedskrivningar	-123,6	-119,9
7 Övriga rörelsekostnader	-488,5	-498,0
Rörelsevinst	148,7	166,2
16 Resultatandel i intresseföretag och joint ventures	4,5	4,0
10 Finansiella intäkter	2,5	2,6
10 Finansiella kostnader	-37,2	-34,1
Vinst före skatter	118,5	138,7
11 Skatter	-35,7	-40,4
RÄKENSKAPSPERIODENS VINST	82,8	98,3
Räkenskapsperiodens vinst hänförligt till		
Moderbolagets aktieägare	81,0	101,8
Icke-kontrollerande intressen	1,8	-3,5
12 Resultat per aktie, före utspädning (EUR)	1,03	1,29
12 Resultat per aktie, efter utspädning (EUR)	1,03	1,29

KONCERNENS TOTALRESULTAT

(1 000 000 EUR)	1.1–31.12. 2019	1.1–31.12. 2018
Not:		
Räkenskapsperiodens vinst	82,8	98,3
Poster som kan överföras till resultaträkningen		
34 Kassaflödessäkring	-0,7	-13,4
Omräkningsdifferens	6,8	-5,7
11.3 Inkomstskatt på poster som kan överföras till resultaträkningen	0,2	2,7
Poster som inte kan överföras till resultaträkningen		
28 Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-27,6	0,7
11.3 Inkomstskatt på poster som inte kan överföras till resultaträkningen	8,1	-0,2
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	-13,2	-15,9
TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN	69,6	82,4
Totalresultat för perioden uppdelat på:		
Moderbolagets aktieägare	67,4	86,2
Icke-kontrollerande intressen	2,2	-3,8

Efterföljande noter är en del av koncernredovisningen.

KONCERNENS BALANSRÄKNING – IFRS

AKTIVA

(1 000 000 EUR)		31.12.2019	31.12.2018
Not:			
Bestående aktiva			
13	Goodwill	908,2	906,1
14	Övriga immateriella tillgångar	531,6	582,0
15	Fastigheter, maskiner och inventarier	332,8	236,7
	Förskottsbetalningar och pågående nyanläggningar	15,7	14,5
16	Investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden	73,9	71,0
	Övriga bestående aktiva	0,9	0,8
17	Latenta skattefordringar	123,4	119,5
Bestående aktiva totalt		1 986,5	1 930,5
Rörliga aktiva			
18	Omsättningstillgångar	658,7	635,8
19	Kundfordringar	530,4	548,0
20	Övriga fordringar	33,7	29,1
	Fordringar för aktuell skatt	30,5	22,3
6	Fordringar från intäktsföring enligt färdigställandegrad	167,8	115,7
32	Övriga finansieringstillgångar	8,1	8,9
21	Aktiva resultatregleringar	60,3	46,2
22	Kassa och bank	378,2	230,5
Rörliga aktiva totalt		1 867,7	1 636,5
AKTIVA TOTALT		3 854,2	3 567,0

PASSIVA

(1 000 000 EUR)		31.12.2019	31.12.2018
Not:			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare			
	Aktiekapital	30,1	30,1
	Överkursfond	39,3	39,3
	Fond för inbetalt fritt eget kapital	752,7	752,7
34	Fond för verkligt värde	-0,5	0,1
	Omräkningsdifferens	3,7	-2,8
	Övriga fonder	58,8	55,2
	Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder	272,4	289,4
	Räkenskapsperiodens vinst	81,0	101,8
23	Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 237,5	1 265,8
16	Icke-kontrollerande intressen	9,2	18,4
Totalt eget kapital		1 246,7	1 284,1
Långfristigt främmande kapital			
26, 27, 32	Räntebärande skulder	785,8	584,6
28	Övriga långfristiga skulder	290,4	269,1
24	Avsättningar	19,1	21,2
17	Latenta skatteskulder	143,1	143,4
Långfristigt främmande kapital totalt		1 238,4	1 018,3
Kortfristigt främmande kapital			
26, 27, 32	Räntebärande skulder	248,4	191,8
6	Erhållna förskott	337,3	341,4
	Skulder till leverantörer	236,2	211,2
24	Avsättningar	151,7	112,6
25	Övriga kortfristiga skulder (ej räntebärande)	44,3	43,0
32	Övriga finansiella skulder	6,2	7,7
	Skulder för aktuell skatt	14,6	20,3
	Upplupna kostnader för levererade projekt och tjänster	156,0	164,1
25	Passiva resultatregleringar	174,4	172,5
Kortfristigt främmande kapital totalt		1 369,1	1 264,6
Främmande kapital totalt		2 607,5	2 282,8
PASSIVA TOTALT		3 854,2	3 567,0

Efterföljande noter är en del av koncernredovisningen.

FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL – IFRS

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare										
(1 000 000 EUR)	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Fond för inbetalt fritt eget kapital	Kassa- flödes- säkring	Omräknings- differens	Övriga fonder	Balanserade vinstmedel	Totalt	Icke- kontrollerande intressen	Totalt eget kapital
Eget kapital 1.1.2019	30,1	39,3	752,7	0,1	-2,8	55,2	391,2	1 265,8	18,3	1 284,1
Förändring i redovisningsprincip (IFRS 16)							-4,5	-4,5		-4,5
Eget kapital 1.1.2019, förändrat	30,1	39,3	752,7	0,1	-2,8	55,2	386,7	1 261,3	18,3	1 279,6
Dividendutdelning till moderbolagets aktieägare							-94,6	-94,6	-4,5	-99,1
Aktierelaterade ersättningar (not 29)						3,6	0,0	3,6		3,6
Företagsförvärv							-0,2	-0,2	-0,1	-0,3
Avyttring av affärsverksamheten							0,0	0,0	-6,7	-6,7
Räkenskapsperiodens vinst							81,0	81,0	1,8	82,8
Övrigt totalresultat				-0,6	6,5		-19,5	-13,6	0,4	-13,2
Totalresultat för perioden				-0,6	6,5		61,5	67,4	2,2	69,6
Eget kapital 31.12.2019	30,1	39,3	752,7	-0,5	3,7	58,8	353,4	1 237,5	9,2	1 246,7
Eget kapital 1.1.2018	30,1	39,3	752,7	10,8	2,6	36,6	384,3	1 256,4	22,5	1 278,9
Förändring i redovisningsprincip (IFRS 9)							-0,8	-0,8		-0,8
Förändring i redovisningsprincip (IFRS 2)						1,5	0,0	1,5		1,5
Eget kapital 1.1.2018, förändrat	30,1	39,3	752,7	10,8	2,6	38,1	383,4	1 257,0	22,5	1 279,5
Dividendutdelning till moderbolagets aktieägare							-94,6	-94,6	-0,4	-94,9
Aktierelaterade ersättningar (not 29)						17,1	0,0	17,1		17,1
Räkenskapsperiodens vinst							101,8	101,8	-3,5	98,3
Övrigt totalresultat				-10,7	-5,4		0,5	-15,6	-0,3	-15,9
Totalresultat för perioden				-10,7	-5,4		102,3	86,2	-3,8	82,4
Eget kapital 31.12.2018	30,1	39,3	752,7	0,1	-2,8	55,2	391,2	1 265,8	18,3	1 284,1

KONCERNENS FINANSIERINGSANALYS – IFRS

(1 000 000 EUR)		1.1–31.12. 2019	1.1–31.12. 2018
Not: Kassaflöde från affärsverksamheten			
Räkenskapsperiodens vinst		82,8	98,3
Justeringar i räkenskapsperiodens vinst			
Skatter		35,7	40,4
Finansiella intäkter och kostnader		34,7	31,5
Resultatandel i intresseföretag och joint ventures		-4,5	-4,0
Avskrivningar och nedskrivningar		123,6	119,9
Vinst / förlust vid försäljning av anläggningstillgångar		-0,5	3,8
Övriga justeringar		3,2	5,2
Rörelseresultat före förändring i rörelsekapital		275,0	295,1
Förändring av räntefria kortfristiga fordringar		-40,3	3,9
Förändring av omsättningstillgångar		-18,9	-91,1
Förändring av räntefria kortfristiga skulder		46,7	-4,3
Förändring i rörelsekapital		-12,5	-91,5
Operativt kassaflöde före finansnetto och betald inkomstskatt		262,5	203,5
10 Erhållen ränta		26,5	19,3
10 Betald ränta		-46,1	-38,4
10 Övriga finansiella intäkter och kostnader		-24,2	7,4
11 Inkomstskatt		-45,9	-82,5
Finansnetto och betald inkomstskatt		-89,7	-94,3
NETTOKASSAFLÖDE FRÅN AFFÄRSVERKSAMHETEN		172,8	109,2

(1 000 000 EUR)		1.1–31.12. 2019	1.1–31.12. 2018
Not: Nettokassaflöde i investeringsverksamhet			
4	Nettokassaflöde från förvärv av koncernbolag	-3,1	0,0
4	Nettokassaflöde från avyttring av affärsverksamhet	4,2	1,1
Investeringar		-40,7	-38,3
Avyttring av fastigheter, maskiner och inventarier och övriga		16,4	2,2
NETTOKASSAFLÖDE I INVESTERINGSVERKSAMHET		-23,2	-35,0
Kassaflöde före finansieringsverksamhet		149,6	74,2
Nettokassaflöde i finansieringsverksamhet			
Långfristiga skulder, ökning		140,0	0,0
Långfristiga skulder, minskning		-20,6	-14,5
Leasingskulder, minskning		-44,3	0,0
Kortfristiga skulder, ökning (+), minskning (-)		19,6	34,6
Förändring i lånefordringar		-0,1	-0,3
Utbetalda dividender till moderbolagets aktieägare		-94,6	-94,6
Utbetalda dividender till icke-kontrollerande intressen		-4,5	-0,4
NETTOKASSAFLÖDE I FINANSIERINGSVERKSAMHET		-4,5	-75,2
Omräkningsdifferens på kassa och banktillgodoavanden		2,6	-1,6
NETTOFÖRÄNDRING AV KASSA, BANK OCH KORTA PLACERINGAR		147,7	-2,6
Kassa och bank i början av perioden		230,5	233,1
22	Kassa och bank i slutet av perioden	378,2	230,5
NETTOFÖRÄNDRING AV KASSA, BANK OCH KORTA PLACERINGAR		147,7	-2,6

Inverkan av valutakursförändringarna har eliminerats genom att omräkna den ingående balansen med de valutakurser som var gällande den sista dagen under året.

Efterföljande noter är en del av koncernredovisningen.

NOTER TILL KONCERNBOKSLUTET

1. FÖRETAGSINFORMATION

Konecranes Abp ("Konecranes koncernen" eller "Koncernen"), är ett offentligt finländskt aktiebolag organiserat enligt finsk lagstiftning. Bolagets hemort är Hyvinge, vilken också är den plats var verksamheten leds. Företaget är noterat på Nasdaq Helsinki.

Konecranes är en världsledande koncern som levererar produktion och tjänster inom kranar, lyftverk-samheter och verktygsmaskinservice. Koncernen har ett brett kundregister som innefattar verkstads- och processindustrier, skeppsvarv, hamnar och terminaler. Konecranes är ett globalt företag vars produkter tillverkas i Nord- och Sydamerika, Europa, Afrika, Mellanöstern och Asien och säljs globalt. Konecranes har tre rapporterbara segment som det kallar affärsområden: affärsområdet Service, affärsområdet Industriutrustning och affärsområdet Hamnlösningar.

2. BOKSLUTSPRINCIPER

2.1. Grund för upprättande

Koncernbokslutet för Konecranes Abp har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstan-darderna International Financial Reporting Stan-dards (IFRS) antagna av EU.

Koncernbokslutet har uppgjorts på basis av ursprungliga anskaffningskostnader med undantag

av poster som enligt IFRS värderas till gängse värde. Detta gäller främst vissa finansiella instru-ment.

Koncernbokslutet inklusive noterna presenteras i miljoner euro och alla siffror är avrundade till när-maste miljon (€000 000) om inte annat anges.

På grund av avrundningen kan vissa slutbelopp skilja sig från ursprungliga belopp eftersom uträk-ningarna ursprungligen är gjorda i tusen euro.

Koncernbokslutet godkändes för publicering av sty-relsen den 5.2.2020.

Redovisningsprinciper för koncernbokslutet

Koncernbokslutet omfattar den konsoliderade balansräkningen av Konecranes Abp och dess dotterbolag per 31.12.2019 och 2018 samt den konsoliderade resultaträkningen och kassaflödesa-nalysen för perioderna som slutar 31.12.2019 och 2018. Kontroll åstadkoms då koncernen utsätts för, eller har rättigheter till, rörlig avkastning genom sitt inflytande över investeringen. Närmare bestämt, har koncernen kontroll över investeringsobjektet om koncernen:

- Har inflytande över investeringsobjektet (t.ex. existerande rättigheter som ger möjlighet att bestämma över investeringsobjektets betydelsefulla aktiviteter)
- Exponeras för, eller har rätt till, rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet

- Kan använda sitt inflytande i investeringsobjektet till att påverka sin avkastning

Allmänt finns det ett antagande att majoriteten av rösträtterna leder till bestämmande inflytande. För att stöda detta antagande, och då koncernen har mindre än majoriteten av rösträtterna eller liknande rättigheter, överväger koncernen alla relevanta omständigheter för att fatta beslut ifall det har bestämmande inflytande över investeringsobjektet. Detta inkluderar:

- Avtalsenliga arrangemang med andra röstberätti-gade
- Rättigheter som uppstår från andra avtalsenliga arrangemang
- Koncernens rösträttigheter samt potentiella röst-rättigheter

Koncernen överväger ifall det har bestäm-mande inflytande över ett investeringsobjekt ifall omständigheterna indikerar att en eller flera faktorer har ändrats. Konsolidering av ett dotterbolag börjar då koncernen erhållit kontroll över dotterbolaget och upphör då koncernen förlorar kontrollen över dotterbolaget.

Tillgångar, skulder, inkomst och utgifter i dotterbolag som förvärvats eller avyttrats under året är inklu-derade i koncernbokslutet från och med det datum då koncernen erhållit bestämmande inflytande ända tills datumet då koncernen förlorar bestämmande inflytande över dotterbolaget.

Resultat samt varje komponent av övrigt totalresultat (OCI) överförs till innehavare av moderbolagets aktier, samt till innehavare utan bestämmande inflytande, även om detta resulterar i en negativ balans för innehavare utan bestämmanderätt. Då det är nödvändigt, görs justeringar till dotterbolagens bokslut för att göra bokslutsprinciperna enhetliga med koncernens bokslutsprinciper. Koncernbolagens interna mellanhavanden i resultaträkning, balansräkning och kassaflöden elimineras vid upprättandet av koncernbokslutet.

Förändringar i dotterbolagens ägarförhållanden, utan förlust i bestämmande inflytande, behandlas som en egetkapitaltransaktion.

Ifall koncernen förlorar sitt bestämmande inflytande över ett dotterbolag, bokas alla relaterade tillgångar (inklusive goodwill), skulder, innehavare utan bestämmanderätt samt andra komponenter av eget kapital bort från balansräkningen. En eventuell resultateffekt redovisas i resultaträkningen. Kvarvarande innehav redovisas till gängse värde.

Investeringar i intresseföretag och joint ventures

Ett intresseföretag är ett företag över vilket ägarföretaget har ett betydande inflytande. Betydande inflytande innebär att ägarföretaget kan delta i de beslut som rör ett företags finansiella och operativa strategier, men innebär inte kontroll över eller gemensamt bestämmande inflytande över dessa strategier.

En joint venture är ett samarbetsarrangemang där parterna, som har gemensamt bestämmande inflytande över arrangemanget, har rätt till arrangemangets nettotillgångar. Med gemensamt bestämmande inflytande avses att två eller flera parter i avtal reglerat att gemensamt utöva det bestämmande inflytandet över en ekonomisk verksamhet.

Koncernens investeringar i intresseföretag samt joint ventures redovisas i koncernbokslutet i enlighet med kapitalandelsmetoden. Enligt denna metod redovisas koncernens andel av nettotillgångarna i intressebolag och joint ventures i investeringar. När den överförda ersättningen är högre än det gängse värdet på den förvärvade andelen av de identifierbara nettotillgångarna, redovisas det överskjutande beloppet som goodwill. Goodwill som är hänförligt till ett intresseföretag eller joint venture innefattas i innehavets redovisade värde. Resultatet reflekterar koncernens andel av intresseföretagens samt joint venture -företagens resultat. Förändringar i intresseföretagens och joint venture -företagens övriga totalresultat (OCI) presenteras som en del av koncernens övriga totalresultat (OCI). Förändringar som redovisats direkt till eget kapital i intresseföretagen och joint ventures presenteras i rapporten över förändringar av eget kapital. Orealiserade vinster och förluster som hänför sig till interna transaktioner mellan koncernen och intresseföretagen samt joint venture -företagen elimineras till den utsträckning som motsvarar ägoandelen i intresseföretaget eller joint venture -företaget.

Efter tillämpning av kapitalandelsmetoden, överväger koncernen ifall det är nödvändigt att nedskriva investeringen i intresseföretaget eller joint venture -företaget. Koncernen överväger vid slutet av varje rapporteringsperiod ifall det finns objektiva bevis över att investeringen i intresseföretaget eller joint venture -företaget har behov av nedskrivning. Ifall det finns bevis på detta, beräknar koncernen beloppet för nedskrivningen som differensen mellan återvinningsvärdet av intresseföretaget eller joint venture -företaget och bokföringsvärdet. Förlusten redovisas i resultaträkningen under raden "andel av intresseföretag och joint ventures".

2.2. Användning av antaganden

Upprättandet av bokslut enligt IFRS förutsätter att företagsledningen gör bedömningar och antaganden som påverkar värderingen av tillgångar och skulder

samt annan information så som ansvarsförbindelser och redovisningen av intäkter och kostnader i resultaträkningen. Dessa bedömningar och antaganden är baserade på ledningens historiska erfarenhet, bästa kännedom om händelser och övriga faktorer som t.ex. förväntningar gällande sannolika framtida händelser. Även om bedömningarna och antagandena bygger på företagsledningens bästa kännedom om aktuella händelser och förhållanden, kan det faktiska utfallet avvika från dessa bedömningar. Eventuella förändringar i antaganden och uppskattningar bokas under den finansiella period förändringen görs.

De viktigaste delarna i koncernbokslutet, vilka kräver antaganden gjorda av ledningen och vilka kan innehålla komplexa och subjektiva bedömningar och användandet av antaganden, av vilka en del kan innehålla inneboende osäkerhet och vara föremål för förändringar, är prövning av nedskrivningsbehov, fastställande av latent skatter, värdering av tillgångar till gängse värde, aktuariella antaganden gällande förmånsbestämda planer och intäktsföring enligt färdigställandegraden i långtidsprojekt.

Prövning av nedskrivningsbehov

Återvinningsvärdet för goodwill har bestämts på basis av nyttjandevärdet av den kassagenererande enhet dit goodwill allokerats. Återvinningsgraden av alla väsentliga immateriella tillgångar samt materiella anläggningstillgångar har även bestämts på basis av deras nyttjandevärde. Prövning av goodwill är baserad på en mängd olika bedömningar av framtida kassaströmmars nuvärde. Dessa inverkar på värderingen av kassagenererande enheter (CGU) dit goodwill är allokerat. Prognoser gällande framtida kassaströmmar är baserade på de kassagenererande enheternas historiska data, orderbok, den gällande marknadssituationen samt industrispecifik information gällande framtida tillväxtmöjligheter. Dessa bedömningar granskas årligen som en del av ledningens budgeteringsplanering och den strategiska planeringen. Antagandena kan förändras betydligt på grund av den globala ekonomins utveck-

ling, konkurrenternas produkter samt förändringar i råvarupriser och löpande kostnader. Nyttan samt besparingarna från effektivitetsprogram som publicerats och som är inkluderade i kassaströmsprognoserna är subjektiva, och baserade på ledningens bästa prognos. De kassagenererande enheternas prognostiserade kassaflöden diskonteras till nuvärde med det vägda medelvärdet av kostnaden för eget och främmande kapital. Diskonteringsräntan som används är inte en indikation på de gängse framtida marknadsräntorna. Se notuppgift nummer 13.

Rörelseförvärv

Rörelseförvärv av dotterbolag redovisas i enlighet med förvärvsmetoden enligt vilken den anskaffade enhetens tillgångar, skulder och eventualförpliktelser värderas till gängse värde vid anskaffningstidpunkten. När den överförda ersättningen är högre än det gängse värdet på den förvärvade andelen av de identifierbara tillgångarna, skulderna och eventualförpliktelserna, redovisas det överskjutande beloppet som goodwill. Värderingen till gängse värde av de anskaffade nettotillgångarna baseras på marknadsvärde av motsvarande tillgångar (fastigheter, maskiner och inventarier), eller en uppskattning av förväntade kassaflöden (immateriella tillgångar). Värderingen, vilken baseras på rådande återköpsvärde, förväntade kassaflöden eller förväntat försäljningsvärde, kräver ledningens bedömningar och antaganden. Se notuppgift nummer 4.

Redovisning av uppskjutna skatter

Förverkligandet av uppskjutna skattefordringar är beroende av genererandet av framtida skattepliktig intäkt under perioder då temporära skillnader kan avdras eller fastställda förluster kan användas. Skatteeffekten av underskottsavdrag (fastställda förluster) är redovisad som en latent skattefordran då det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Vid uppskattning av uppskjutna skattefordringar gör ledningen bedömningar gällande återföring av uppskjutna

skatteskulder, uppskattad framtida skattepliktig inkomst samt skatteplaneringsstrategier. Den gängse inkomstskatteexponeringen estimeras tillsammans med uppskattning av temporära skillnader, som hänför sig till avskrivningar, avsättningar och periodiseringar, för skatte- samt redovisningssyften. Då uppskjutna skattefordringar redovisas, har antaganden gjorts gällande uppskattad skattepliktig inkomst i varje dotterbolag, samt de länder där Konecranes är verksamt, och perioden under vilken den uppskjutna skattefordringen är användbar med hänsyn till framtida skattepliktig inkomst samt skatteplaneringsstrategi. Uppskjutna skattefordringar som redovisats kan minskas följande år, ifall estimaten av framtida skattepliktig inkomst under utnyttjandeperioden minskar, eller ifall skattemyndigheternas beslut är ofördelaktiga. Estimaten kan följaktligen förändras både som en följd av marknadsrelaterade och skattemyndighetsrelaterade osäkerheter, samt Konecranes egna framtida beslut om t.ex. omstrukturering. Konecranes kan inte exakt kvantifiera framtida justeringar till uppskjutna skattekostnader som kan se på grund av denna osäkerhet. Se notuppgift nummer 17.

Aktuariella antaganden i förmånsbestämda planer

Nettopensionsskulden och kostnaden för förmånsbestämda planer baseras på olika aktuariella antaganden som t.ex. antagen diskonteringsränta, förväntad utveckling av löner och pensioner samt dödlighetsprognoser. Väsentliga skillnader mellan antaganden och gängse erfarenhet, eller väsentliga förändringar i antaganden, kan inverka väsentligt på pensionsförpliktelser. Effekten av skillnaden mellan antaganden och realiserade resultat och förändringar i antagandena är inkluderad i raden "omvärderingarnas vinster/förluster" på förmånsbestämda planer i det övriga totalresultatet. Diskonteringsräntan fastställs årligen på basis av förändringar i avkastningen på långfristiga, högt klassificerade företagsobligationer.

Minskningar i diskonteringsräntan resulterar i en ökning av den förmånsbestämda pensionsskulden samt pensionskostnaden. Däremot resulterar en ökning i diskonteringsräntan i en minskning av den förmånsbestämda pensionsskulden samt pensionskostnaden. Minskningar och öknings i dödlighetsprognoserna har en omvänd inverkan på förmånsbestämda skulder samt pensionskostnader. Ökningar och minskningar i löner samt pensionskostnader har en direkt korrelerande inverkan på förmånsbestämda skulder och pensionskostnader.

Den antagna diskonteringsräntan, som är baserad på observerade räntor under föregående räkningsperiod indikerar inte nödvändigtvis de räntor som realiseras. Den gängse utvecklingen av löner och pensioner reflekterar inte nödvändigtvis den estimerade utvecklingen på grund av osäkerheter i den globala ekonomin samt andra faktorer. Konecranes använder allmänna dödlighetstabeller för att estimerar framtida dödlighet. Tabellerna antar att trenden för ökad livtidsförväntning fortsätter, vilket leder till att pensionen som betalas till yngre medlemmar betalas längre än till de äldre medlemmarna av planerna, med förutsättningen att pensionsåldern är den som bestämts för varje plan.

Pensionsplanens finansierade status, som kan öka eller minska på grund av förändringar i de finansiella marknaderna och de olika antagandena, representerar inte en obligatorisk kortfristig skuld. Däremot är den förmånsbestämda pensionsplanens finansierade status skillnaden mellan den förmånsbestämda skulden och det gängse värdet av förvaltningstillgångarna. Se notuppgift nummer 28.

Långvariga projekt – redovisning av intäkter över tiden

Konecranes tillämpar färdigställandegraden (baserad på upplupna kostnader i förhållande till uppskattade totala kostnader) för redovisning av intäkter över tiden för vissa långvariga kranprojekt och moder-

niseringar i enlighet med IFRS 15 Intäkter från kontrakt med kunder. Färdigställandegraden är baserad på cost-to-cost metoden. Enligt denna metod beräknas färdigställandegraden för ett projekt på basis av upplupna kostnader i förhållande till totala uppskattade projektkostnader. De uppskattade projektkostnaderna genomgås och uppdateras rutinmässigt för alla pågående uppdrag. Den kumulativa effekten av förändringar i estimaten är redovisade i perioden då estimatförändringen fastställs.

Färdigställandegraden kräver användning av bedömningar och projiceringar som främst relaterar sig till framtida material-, arbets- och projektrelaterade allmänna indirekta kostnader. Som en följd av ovan nämnda, finns det en risk att de totala kostnaderna för ett kontrakt överskrider de kostnader som ursprungligen estimerats, och att marginalen minskar eller att kontraktet blir olönsamt. Denna risk ökar då leveranstiden ökar eftersom det finns större sannolikhet till att omständigheterna för de ursprungliga estimaten förändras, vilket leder till ökade kostnader. Faktorer som kan förorsaka kostnaderna att öka är till exempel: oförväntade tekniska problem med utrustning som levererats eller utvecklats av Konecranes vilket kan förutsätta tilläggskostnader, ändringar i komponenternas kostnader, material eller arbetskraft, projektmodifikationer som förorsakar oförväntade kostnader, leverantörers eller underleverantörers oförmåga att leverera, samt dröjsmål på grund av oförväntade omständigheter samt händelser. Genom att kumulativt redovisa förändringar i estimaten, reflekterar de redovisade intäkterna samt kostnaderna de aktuella estimaten av färdigställandegraden för varje enskilt projekt. Förluster på långvariga projekt redovisas i den period då de identifierades och är baserade på den estimerade överskridningen av kostnader gentemot intäkter.

Bedömningar

Inga förändringar har skett i bedömningar under åren 2019 och 2018.

2.3. Sammanfattning av betydande bokslutsprinciper

Redovisning av intäkter

Intäkter redovisas till det belopp som företaget förväntas ha rätt till i utbyte mot överföring av utlovade varor eller tjänster till en kund och i den utsträckning det är sannolikt att ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen kommer att tillfalla företaget, intäkten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och betalningen är sannolik. Intäkterna värderas till gängse värde av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas. Kundens kreditvärdighet bedöms innan man förbinder sig vid försäljningen. Ifall en risk för att man inte kommer att få full ersättning uppstår efter intäktsföringen, görs en reservering.

Bolaget redovisar intäkter när det uppfyller ett identifierat prestationsåtagande genom överföring av utlovade varor eller tjänster till kunden. Varor och tjänster anses generellt överföras när kunden erhåller kontrollen över dem. Kontroll innebär att kunden kan styra användningen av och få nytta av varan och tjänsten och kan också hindra andra att styra användningen av och ta emot fördelarna av dem. Således har kunden ensam rätten att använda varan eller tjänsten under återstoden av dess ekonomiska liv, eller att konsumera varan eller tjänsten i sin egen verksamhet.

Transaktionspriset är vanligtvis fast men kan också innehålla rörlig ersättning som volym eller kontantbatter eller böter. Rörlig ersättning ingår endast i intäkterna i den utsträckning det är högst sannolikt att beloppet inte kommer att bli föremål för betydande återföring när osäkerheten är avklarad. De rörliga ersättningarna uppskattas med hjälp av metoden för vad som är mest sannolikt, om de ännu

inte realiserats i slutet av rapporteringsperioden. Om avtalet separeras i mer än ett prestationsåtagande fördelar Konecranes det totala transaktionspriset till varje prestationsåtagande till ett belopp baserat på de beräknade relativa fristående försäljningspriserna för de utlovade varorna eller tjänsterna i varje prestationsåtagande. Om de fristående försäljningspriserna inte existerar använder Konecranes vanligtvis den förväntade kostnaden plus en marginal för att beräkna det fristående försäljningspriset.

Typ av varor och tjänster och tidpunkt för tillfredsställelse av prestationsåtaganden och betydande betalningsvillkor

Affärsområdet Service genererar huvudsakligen intäkter från underhåll och konsulttjänster samt reservdelar till alla typer och märken av industriella kranar och lyftar. Service tillhandahåller också moderniseringar som är fullständiga transformationer av existerande kranar som ett alternativ till att ersätta dem. Intäkterna från utförandet av tjänster redovisas då slutresultatet av transaktionen kan beräknas och på kundens godkännande för att servicetjänsterna är färdiga eller genom hänvisning till färdigställandegraden vid rapporteringsperiodens slut om det kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Bedömningen av färdigställandegraden beror på typen av kontraktet, men baseras generellt på upplupna kostnader till den omfattning de hänför sig till tjänster utförda vid slutet av rapporteringsperioden. I moderniseringsprojekten kontrollerar kunden vanligtvis de tillgångar som förbättras, och därmed redovisas intäkterna över tiden enligt procentsatsen för färdigställande. I reservdelsverksamhet sker överföringen av kontrollen och intäktsföringen vanligen antingen när varorna levererats eller har gjorts tillgängliga för köparen, beroende på avtalsvillkoren, eller när kunden har accepterat leveransen. Vanligtvis betalar kunderna enligt överenskomna betalningsvillkor efter att tjänsterna och produkterna har levererats. Ibland krävs det att betalningen sker på förhand. I dessa fall, till exempel i årliga underhållskontrakt, periodiseras betalningen för att uppfylla

intäktsredovisningen i enlighet med leverans av tjänster och varor. I moderniseringsprojekt krävs det vanligtvis att kunderna gör förskottsbetalningar enligt de milstolpar som definieras i moderniseringsprojektet.

Affärsområdet Industriutrustning genererar intäkter från telfrar, kranar och materialhanteringslösningar till ett stort antal kunder. För standardutrustning och komponenter redovisas intäkterna när varor sänds eller görs tillgängliga för köparen för leverans, beroende på kontraktets villkor, eller när kunden har accepterat leveransen, som vanligen är en installerad kran. Intäktsföringen av stora kranprojekt görs över tiden enligt färdigställandegraden (Percentage of Completion Method, POC). Kontrakten är särskilt framförhandlade avtal som avser produktion av ett objekt eller flera objekt som står i nära samband med, eller är beroende av, varandra med avseende på utformning, teknik och funktion eller användning. Konecranes har då också rätt till ett belopp som åtminstone kompenserar företaget för prestation som har fullgjorts hittills, även om kunden kan säga upp avtalet av andra skäl än att det utlovade inte utförts. I allmänhet är garantiperioden för kranar två år för vilken koncernen bokar en garantiavsättning baserat på historiska data. Intäkterna för förlängd garanti redovisas under den förlängda garantiperioden. I kranprojekt krävs det vanligen att kunderna gör förskottsbetalningar i enlighet med de milstolpar som definieras i kranprojektet.

Affärsområdet Hamnlösningar genererar intäkter från containerhanteringsutrustning, kranar för skeppsvarv, mobila hamnkranar, tunga truckar och programvaror för Hamnlösningar. Alla leveranser av utrustning stöds av ett komplett utbud av tjänster. Majoriteten av containerhanterings- och varvshanteringsutrustningarna samt de mobila hamnkranarna är skräddarsydda och konstruerade för kundens behov så att intäktsföring av dessa kranprojekt redovisas över tiden enligt färdigställandegraden (Percentage of Completion Method, POC). Kon-

trakten är särskilt framförhandlade avtal som avser produktion av ett objekt eller flera objekt som står i nära samband med, eller är beroende av, varandra med avseende på utformning, teknik och funktion eller användning. Konecranes har då också rätt till ett belopp som åtminstone kompenserar företaget för prestation som har fullgjorts hittills, även om kunden kan säga upp avtalet av andra skäl än att vi inte utför det som utlovat. Intäkterna av truckar och standard hamnutrustning redovisas när varor sänds eller görs tillgängliga för köparen för leverans, beroende på villkoren i kontraktet, eller när kunden har accepterat leveransen. Den allmänna garantiperioden för hamnutrustning varierar i viss utsträckning beroende på de komponenter som används i projekten. För generell garanti redovisar koncernen en garantiavsättning baserat på historiska uppgifter. Intäkterna för eventuell förlängd garanti redovisas under den förlängda garantiperioden. I projekt för affärsområdet Hamnlösningar krävs det vanligtvis att kunderna gör förskottsbetalningar enligt de milstolpar som definieras i projektkontraktet.

Mätning av färdigställandegraden för prestationsåtaganden uppfylls över tiden

Färdigställandegraden för ett projekt fastställs på basen av upplupna kostnader vid rapporteringstidpunkten i förhållande till de totala uppskattade projektkostnaderna. Detta visar bäst överföringen av kontrollen till kunden, vilket uppstår när vi åtar kostnader på våra kontrakt. Då det slutliga utfallet av ett projekt inte kan fastställas på ett tillförlitligt sätt, redovisas kostnaderna från projektet i samma rapporteringsperiod som de uppstår, men intäkterna från projektet redovisas endast till det belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifterna. En förväntad förlust på ett projekt redovisas omedelbart som kostnad i resultaträkningen. Intäkter som hänför sig till förändringar i kontraktet redovisas då det är sannolikt att justeringarna kommer att resultera i inkomster och de kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Utgifter för forskning och utveckling

Forskningsutgifter kostnadsförs då de uppstår. Utvecklingskostnader för enskilda projekt redovisas som immateriella tillgångar då koncernen kan uppvisa att:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången så att den kommer att användas eller säljas.
- Avsikten är att färdigställa tillgången och använda eller sälja den.
- Kan demonstrera tillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns tillräckliga tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja tillgången.
- Företaget på ett tillförlitligt sätt kan beräkna de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling.

Avskrivning på de aktiverade utvecklingskostnaderna påbörjas då utvecklingsskedet är slutfört och tillgången är klar att användas.

Justerad EBITA (ett alternativt nyckeltal)

Konecranes presenterar justerad EBITA som alternativt nyckeltal, vilket reflekterar den underliggande prestationen av verksamheten, och för att förbättra jämförbarheten mellan de finansiella perioderna. Det används ofta av ledningen, analytiker och investerare. Den justerade rörelsevinsten utan avskrivningar och nedskrivningar av förvärsallokeringar (ett icke-IFRS baserat nyckeltal) representerar vinsten före skatt från fortsatt verksamhet (ett IFRS baserat nyckeltal), borträknat restruktureringskostnader, transaktionskostnader och nedskrivningar relaterade till restruktureringskostnader på tillgångar så väl som andra justeringsposter, avskrivningar och nedskrivningar av förvärsallokeringar och finansiella intäkter och kostnader. De alternativa nyckeltalen ersätter inte verksamhetens nyckeltal i enlighet med IFRS, och skall inte betraktas som sådana. Se också not 3.

Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning räknas genom att dividera nettovinst eller förlust från fortsatt verksamhet, avvecklad verksamhet hänförligt till innehavare av aktier i moderbolaget (täljaren) med det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier (nämnaren) under räkenskapsperioden. Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att justera resultat som är hänförligt till innehavare av aktier i moderbolaget och genomsnittligt antal utestående aktier för effekterna av alla potentiella aktier som ger upphov till utspädningseffekt.

Dividendutdelning

Företaget redovisar en skuld gällande dividendutdelning till aktieägare då utdelningen är godkänd av bolagsstämman. Ett motsvarande belopp redovisas i eget kapital.

Ersättningar till anställda

Bolagen i Konecranes koncernen har olika pensionsplaner i enlighet med lokala villkor och gällande praxis. Pensionsskyddet i koncernbolagen administreras i vanliga fall av utomstående pensionsförsäkringsbolag eller genom motsvarande externa arrangemang. Dessa pensionsplaner är klassificerade som avgiftsbestämda planer eller förmånsbestämda planer. I en avgiftsbestämd plan redovisas kostnaden under den period till vilken den hänförs. Koncernen har ingen rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter om fonden inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänförs till de anställdas tjänstgöring under innevarande period och tidigare perioder. I de finska koncernbolagen är pensionsåtagandena inom ramen för arbetspensionslagen (ArPL) försäkrade i pensionsförsäkringsbolag. I Konecranes koncernen redovisas de finska pensionsförsäkringarna som avgiftsbestämda planer.

I förmånsbestämda planer bokas en förpliktelse (skuld) i balansräkningen som motsvarar nettot av

nuvärdet av den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen, minskat med gängse värdet av plantillgångarna på bokslutsdagen. Aktuariella vinster och förluster bokas i det övriga totalresultatet som omvärderingsposter då de uppkommer. Dessa poster överförs inte till resultaträkningen. Kostnader avseende tidigare tjänstgöring bokas i koncernens resultat då planen förändras. Nettoräntan för nettoskulden eller -tillgången räknas på basis av diskonteringsräntan. Pensionsförpliktelsen för den förmånsbestämda planen beräknas och redovisas enligt den s.k. PUC-metoden (Projected Unit Credit Method). Beräkningen görs av kvalificerade aktuarier. Koncernen presenterar rörelsekostnader, kostnader avseende tidigare tjänstgöring, vinster och förluster av reduceringar och nettoräntetäkter eller -kostnader som ersättningar till anställda–pensionsförpliktelser: förmånsbestämda planer i resultaträkningen (se not 8).

En skuld för uppsägningsersättning redovisas vid det tidigare tillfället av följande: när bolaget inte längre kan tillbakadra erbjudandet av uppsägningsersättning och när bolaget bokar en omstruktureringskostnad som hänförs till detta.

Aktierelaterade ersättningar

Anställda (inklusive chefer) i koncernen och dess dotterbolag får ersättning i form av aktierelaterade ersättningar, som innebär att de anställda utför tjänster i utbyte mot egetkapitalinstrument eller kontantbetalning.

Aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument

Kostnaden för transaktioner med egetkapitalinstrument bestäms på basen av gängse värde vid tilldelningstidpunkten och baserar sig på en ändamålsenlig värderingsmodell.

Kostnaden redovisas tillsammans med motsvarande ökning mot eget kapital, under perioden då resultat och/eller tjänstgöringsvillkoren utförs och bokas till personalkostnader i resultaträkningen. Den kumulativa kostnaden för egetkapitaltransaktioner redovisas vid

slutet av varje rapporteringsperiod ända tills intjänandetidpunkten så att intjänandeperioden har upphört och så att den återspeglats koncernens bästa estimat över antalet egetkapitalinstrument som slutligen intjänats. Kostnaden eller intäkten som redovisats i resultaträkningen representerar förändringen i den kumulativa kostnaden som redovisats i början och slutet av perioden.

Ingen kostnad redovisas för ersättningar som slutligen inte intjänas med undantag för egetkapitaltransaktioner där intjäningsvillkoren är beroende av marknadsvillkor, eller villkor som inte är intjäningsvillkor. Dessa behandlas som intjänade, oberoende av ifall villkoren uppfylls förutsatt att alla andra resultat och/eller tjänstevillkor uppfylls.

Då villkoren för aktierelaterade ersättningar modifieras, redovisas som minimum kostnader som motsvarar kostnaderna ifall villkoren inte modifierats, när ursprungliga villkor uppfyllts. En ytterligare kostnad redovisas för alla modifieringar som ökar det totala gängse värdet av den aktierelaterade ersättningen eller är annars fördelaktiga för den anställda vid modifieringstidpunkten.

Skattelagarna eller förordningarna förpliktar vanligtvis Konecranes att återhålla ett belopp för en anställds skattskyldighet i samband med en aktierelaterad ersättning och överföra det beloppet, normalt i kontanter, till skattemyndigheten på den anställdes vägnar. För att uppfylla denna skyldighet tillåter villkoren i det aktiebaserade betalningsarrangemanget Konecranes att hålla tillbaka det antal egetkapitalinstrument som motsvarar det monetära värdet av den anställdes skattskyldighet från det totala antalet egetkapitalinstrument som annars skulle ha utfärdats till arbetstagaren vid intjäning av aktiebaserad betalning. Detta aktierelaterade ersättningsarrangemang med en nettoplansfunktion klassificeras i sin helhet som en aktierelaterad ersättningstransaktion med eget kapital och betalningen ska redovisas som ett avdrag från eget kapital för de innehavna aktierna.

Aktierelaterade ersättningar som regleras med kontanter

Kostnaden för aktierelaterade ersättningar som regleras med kontanter, vilket vanligtvis är relaterat till den extra sociala kostnaden för de aktierelaterade ersättningarna, som regleras med kontanter värderas ursprungligen till gängse värde vid tilldelningspunkten genom att använda en binomial modell. Detta gängse värde redovisas som kostnad ända tills intjäningsstidpunkten. En motsvarande skuld bokas upp. Skulden omvärderas till gängse värde vid varje rapporteringsdatum ända till likviddagen. Förändringarna i gängse värde redovisas på raden personalkostnader i resultaträkningen (se not 8).

Omräkning av utländsk valuta

Koncernbokslutet rapporteras i euro som även är koncernens rapporteringsvaluta. Varje enhet i koncernen bestämmer sin egen funktionella valuta och värderar posterna i sina finansiella rapporter enligt denna valuta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i andra valutor än enhetens egna funktionella valuta (utländska valutor) redovisas av enheterna i funktionell valuta på basen av valutakurserna på transaktionsdagen. Vid slutet av varje rapporteringsperiod, omvärderas monetära poster i utländsk valuta till den funktionella valutan genom att använda rapporteringsdagens spotkurs. Valutakursdifferenserna redovisas i resultaträkningen med undantag av differenser som uppkommer från monetära poster som ger en effektiv säkring för nettoinvesteringar i utländsk verksamhet (som t.ex. koncerninterna lån där reglering inte är planerad och troligen inte kommer att uppkomma inom överskådlig framtid). Dessa valutakursdifferenser redovisas i övrigt totalresultat ända tills avyttring av nettoinvesteringen, då de redovisas i resultaträkningen. Skattekostnader och krediteringar som kan hänföras till kursdifferenser på monetära poster redovisas även i övrigt totalresultat.

Icke-monetära poster som värderas enligt historisk kostnad i utländsk valuta omräknas på basis av trans-

aktionsdagens valutakurs. Icke-monetära poster som värderas till gängse värde i utländsk valuta omräknas på basen av valutakursen vid tidpunkten då det gängse värdet fastställts.

Utländsk verksamhet

Tillgångar och skulder från utländsk verksamhet omräknas till euro enligt rapporteringsdagens valutakurs och resultaträkningen omräknas enligt räkenskapsperiodens medelkurs. Valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkning redovisas i övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utländsk enhet redovisas det övriga totalresultat som relaterar sig till den utländska enheten i resultaträkningen.

Goodwill som uppkommit från utländska enheters anskaffning samt justeringar av gängse värde till det redovisade värdet av tillgångar och skulder behandlas som tillgångar och skulder av den utländska enheten och omräknas till balansdagskursen.

Inkomstskatter

Skatter som redovisas i koncernresultaträkningen inkluderar inkomstskatter beräknade på räkenskapsperiodens skattepliktiga resultat enligt lokala skattelagar, skattejusteringar från tidigare år samt förändringar i de latent skattefordringarna och skatteskulderna. Skatter beräknas med skattesatser som är fastställda eller i praktiken fastställda vid rapporteringstidpunkten.

Latenta skattefordringar och skatteskulder beräknas på alla temporära differenser mellan skattebasen och bokföringsvärdet för tillgångar och skulder. Latenta skatter beräknas inte på icke-avdragbar goodwill som hänför sig till den första redovisningen av goodwill, och temporära skillnader på grund av innehav i dotterbolag, i den utsträckning det är sannolikt att en återföring inte sker inom en överskådlig framtid. De främsta temporära skillnaderna uppstår till följd av fastställda förluster, avskrivningsdifferenser, avsättningar, förmånsbestämda pensionsplaner, internvinster i lager och värderingen

av finansiella derivatinstrument. I samband med förvärv gör koncernen avsättning för latent skatter på differenserna mellan den förvärvade nettoförmögenhetens gängse värde och dess skattebas. En latent skattefordran redovisas till den del den sannolikt kan utnyttjas.

Rörelseförvärv

Rörelseförvärv av dotterbolag redovisas i enlighet med förvärvsmetoden enligt vilken den anskaffade enhetens tillgångar, skulder och eventalförpliktelser värderas till gängse värde vid anskaffningstidpunkten. När den överförda ersättningen är högre än det gängse värdet på den förvärvade andelen av de identifierbara tillgångarna, skulderna och eventalförpliktelserna, redovisas det överskjutande beloppet som goodwill. För varje förvärv kan icke-kontrollerade intressen i den förvärvade enheten redovisas till gängse värde eller enligt proportionell andel av det redovisade värdet av det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar. I fall den överförda ersättningen är lägre än det gängse värdet av koncernens andel av det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar, redovisas den uppkomna vinsten i resultatet vid förvärvstidpunkten. Direkta förvärvsrelaterade kostnader redovisas som kostnad då de uppkommer.

Tillgångar som innehas för försäljning

Koncernen klassificerar bestående aktiva och avyttringsgrupper som tillgångar som innehas för försäljning om deras redovisade värde kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning, inte genom fortlöpande användning. Dylika bestående aktiva och avyttringsgrupper vilka klassificeras som tillgångar som innehas för försäljning redovisas till det lägsta av det redovisade värdet och gängse värde efter avdrag för försäljningskostnader.

Kriterierna för att klassificera tillgångar som tillgångar som innehas för försäljning uppfylls enbart om försäljningen är mycket sannolik, och tillgången eller avyttringsgruppen är tillgänglig för omedelbar försäljning i förevarande skick. Åtgärder som krävs för

att fullfölja avyttringen ska visa att det är osannolikt att betydande förändringar kommer att ske eller att den kommer att dras tillbaka. Ledningen ska vara förbunden att fullfölja avyttringen inom ett år efter klassificeringen.

Fastigheter, maskiner och inventarier samt immateriella tillgångar avskrivs inte efter att de klassificerats som tillgångar som innehåller för försäljning.

Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar inkluderar servicekontrakt, patent och varumärken samt programvarulicenser och implementeringsutgifter. Immateriella tillgångar som anskaffats separat värderas till anskaffningskostnad. Kostnaden av immateriella tillgångar som anskaffats genom företagsförvärv värderas till gängse värde vid anskaffningstidpunkten.

Dessa värderas till anskaffningskostnad och avskrivs lineärt under deras uppskattade ekonomiska livslängd, som kan variera mellan 5–20 år med servicekontrakt, patent och varumärken och 4–7 år med programvarulicenser. Eventuellt nedskrivningsbehov bedöms då det finns tecken på att immateriella tillgångar gått ned i värde.

Immateriella tillgångar med obegränsad nyttjandeperiod avskrivs inte utan prövas årligen för eventuell värdeminskning på motsvarande sätt som goodwill. En obegränsad nyttjandeperiod bedöms årligen för att fastställa ifall den obegränsade nyttjandeperioden fortfarande är godtagbar. Förändringen från obegränsad till begränsad nyttjandeperiod görs framåtriktat.

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill (goodwill impairment test)

Goodwill som uppkommit genom företagsförvärv prövas för eventuellt nedskrivningsbehov årligen eller varje gång det finns tecken på eller om förändringar i omständigheter indikerar att det redovisade värdet inte är möjligt att återvinna. För prövningen av ned-

skrivningsbehov allokeras goodwill som uppkommit genom företagsförvärv vid anskaffningstidpunkten till de kassagenererande enheter som förväntas gynnas av förvärvet, oberoende av om andra tillgångar eller skulder allokerats till dessa enheter. Om bokföringsvärdet för en kassagenererande enhet överstiger dess återvinningsvärde, redovisas skillnaden som en nedskrivning. Konecranes använder diskonterade kassaflödesanalyser för att bedöma det gängse värdet för goodwill. För att bedöma nyttjandevärdet (value-in-use) diskonteras de estimerade kassaflödena till nuvärde genom att använda en diskonteringsränta (före skatt) som reflekterar den nuvarande marknadssituationen av likvida medels tidsvärde, samt risker specifika till tillgången. Koncernen baserar nedskrivningskalkylerna på detaljerade budgeter samt prognoser som är uppgjorda för varje enskild kassagenererande enhet dit enskilda tillgångar blivit allokerade. Budgeterna och prognoserna av de framtida kassaflödena täcker en femårsperiod. Tidigare nedskrivna goodwill återförs inte ens i fall omständigheterna, som ursprungligen förorsakade nedskrivningen, skulle ha blivit betydligt bättre.

Byggnader, maskiner och inventarier

Byggnader, maskiner och inventarier redovisas till anskaffningskostnad med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. De planmässiga lineära avskrivningstiderna, som baserar sig på beräknad ekonomisk livslängd, är följande:

– Byggnader och konstruktioner	10–40 år
– Maskiner och inventarier	3–10 år

Markområden avskrivs inte.

Förbättringar av byggnader, maskiner och inventarier som kommer att medföra framtida ekonomisk nytta, aktiveras och avskrivs under tillgångens ekonomiska livstid.

För hyrda nyttjanderättstillgångar, se redovisningsprinciper för leasingavtal.

Nedskrivning av tillgångar som avskrivs

Redovisade värden av immateriella tillgångar som avskrivs, byggnader och maskiner samt investeringar i intresseföretag och joint ventures granskas för nedskrivningsbehov då händelser och förändringar i omständigheterna indikerar att det redovisade värdet av tillgången eventuellt inte är möjligt att återvinna. Ifall en sådan indikation finns, uppskattas återvinningsvärdet.

Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens gängse värde minskat med försäljningskostnader, och dess nyttjandevärde, som representerar nuvärdet av de kassaflöden som förväntas från tillgångens utnyttjande och en eventuell avyttring. Nedskrivningsförluster redovisas i resultaträkningen då återvinningsvärdet är mindre än tillgångens redovisade värde. Nedskrivningsförlusten återförs ifall tillgångens återvinningsvärde senare ökar.

Värdering av omsättningstillgångar

Material och förnödenheter värderas till det lägre av anskaffningskostnad eller sannolikt nettoförsäljningspris. Nettoförsäljningspriset är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande, och uppskattade kostnader nödvändiga för att åstadkomma en försäljning. Halvfabrikat värderas till rörliga tillverkningsutgifter inklusive allokerade rörliga och fasta kostnader som baseras på normal kapacitet. Produkter under arbete hänförliga till icke-färdigställda beställningar inkluderar direkta löne- och materialkostnader samt allokerade fasta tillverknings- och installationskostnader. Råmaterial och förnödenheter värderas enligt först in, först ut-metoden (FIFO) eller på basen av en metod som bygger på vägda genomsnittspriser. Omsättningstillgångarnas inkuransreservering är baserad på det bästa estimatet över produkter med långsam rörlighet och inkuranta omsättningstillgångar vid rapporteringsdagen. Estimatet baserar sig på frekvent genomgång och bedömning av omsättningstillgångarnas åldersfördelning och sammansättning.

Kundfordringar och övriga fordringar

Kundfordringar och övriga fordringar redovisas initialt till gängse värde varefter de värderas till upplupet anskaffningsvärde. Kundfordringar utgör koncernens rätt till ett belopp som är ovillkorligt (d.v.s. endast tidsåtgång krävs innan betalning av ersättningen förfaller.) Avsättningen för osäkra fordringar uppskattas baserat på koncernens historiska kreditförluster justerat med nuvarande förhållanden och rimliga och försvarbara prognoser om framtiden. Effekten redovisas i resultaträkningen.

Likvida medel

Likvida medel utgörs av banktillgodohavanden och övriga likvida placeringar med en löptid på under tre månader. Checkkrediter innefattas i kortfristiga räntebärande lån under kortfristiga skulder.

Värdering till gängse värde

Gängse värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en sedvanlig transaktion mellan marknadsaktörer. Koncernen kategoriserar sina tillgångar och skulder som värderas till gängse värde i en av tre nivåer beroende på möjligheten att observera indata för värderingen. Indata på Nivå 1 är noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder. Indata på Nivå 2 är direkt eller indirekt observerbara för tillgången eller skulden, dock andra än de noterade priser som ingår i Nivå 1. Indata på Nivå 3 är icke observerbara indata för tillgången eller skulden, som reflekterar betydande justeringar till observerbara marknadsdata eller Konecranes egen bedömning gällande prissättning mellan marknadsaktörer.

Derivativa finansiella instrument och säkringsredovisning

Koncernens globala operationer utsätts för valutarisk och i mindre utsträckning för ränterisk.

Koncernen använder derivativa finansiella instrument, främst terminkontrakt och ränteswappar för att säkra risken som hänför sig till fluktuationer i utländsk valuta för vissa fasta åtaganden, framtida transaktioner samt ränterisk. Derivativa finansiella instrument används för säkringsändamål i enlighet med koncernens säkringspolicy och inte för spekulativa ändamål. Dessa instrument är ursprungligen redovisade till gängse värde vid avtalsdatumet och omvärderas till gängse värde vid senare rapporteringsdatum. De derivativa instrumenten rapporteras som finansiella tillgångar då det gängse värdet är positivt och som finansiella skulder då det gängse värdet är negativt.

Koncernen tillämpar säkringsredovisning för vissa stora kranprojekt. Koncernen tillämpar kassaflödessäkring för valutakursrisk av bindande åtaganden och mycket sannolika framtida transaktioner. Förändringar i det gängse värdet av derivativa finansiella instrument, som bedöms vara effektiva säkringar för framtida kassaflöden, redovisas i övrigt totalresultat medan den ineffektiva delen redovisas i resultaträkningen. Se notuppgift nummer 34.

Belopp som redovisats i övrigt totalresultat förflyttas till resultatet då den säkrade transaktionen påverkar resultatet, t.ex. då den säkrade finansiella intäkten eller kostnaden redovisas eller då den säkrade framtida transaktionen inträffar. Då den säkrade posten är en icke-finansiell tillgång eller icke-finansiell skuld förflyttas beloppen som redovisats i övrigt totalresultat till det ursprungliga redovisade beloppet av den icke finansiella tillgången eller skulden.

Ifall säkringsinstrumentet upphör eller säljs, avslutas eller utövas utan utbyte eller omsättning (som en del av säkringsstrategin), eller ifall dess utnämning som säkringsinstrument är upphävt, eller då säkringsinstrumentet inte längre uppfyller kriterierna för säkringsredovisning, redovisas de kumulativa vinsterna eller förlusterna, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, i eget kapital ända tills den

sannolika transaktionen eller det bindande åtagandet sker. Ifall en säkrad transaktion inte längre förväntas ske, förflyttas de tidigare kumulativa vinsterna och förlusterna, som redovisats i övrigt totalresultat till resultatet för perioden.

Förändringar i gängse värde av de derivatinstrument som inte kvalificerar för säkringsredovisning, redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Koncernen tillämpar inte säkringsredovisning av gängse värde.

Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar klassificeras enligt följande kategorier: finansiella tillgångar som värderas till gängse värde via resultaträkningen, finansiella tillgångar som värderas till gängse värde i övrigt totalresultat eller finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella tillgångar klassificeras på basen av deras kassaflödeskaraktär och den operativa modell som de hanteras inom. De inkluderar kund- och övriga fordringar, räntebärande investeringar och derivatinstrument. Värderingen av finansiella tillgångar beror på deras klassificering enligt följande:

Finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde

Kundfordringar och övriga fordringar redovisas enligt deras förväntade realiseringsvärde, som utgörs av det ursprungliga beloppet minskat med en estimerad avsättning för nedskrivningar. En ökning i kreditrisken för finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde bedöms i slutet av varje rapporteringsperiod. Kreditförlustreserven beräknas utifrån koncernens historiska kreditförluster justerat med nuvarande förhållanden och rimliga och försvarbara prognoser om framtiden. Koncernen tillämpar det för-enklade sättet att redovisa förväntade kreditförluster på kundfordringar genom att använda en avsättningsmatris där kundfordringar grupperas baserat på olika kundbaser och olika historiska förlustmönster.

Värdering av finansiella tillgångar till gängse värde via resultaträkningen

Räntebärande investeringar, som är icke-derivativa finansiella tillgångar och har fasta eller fastställbara betalningar och inte är noterade på aktiva marknader, värderas till gängse värde via resultaträkningen. Denna kategori omfattar också derivatinstrument för vilka säkringsredovisning inte tillämpas.

Värdering av finansiella tillgångar till gängse värde i övrigt totalresultat

Derivatinstrument som är kvalificerade för säkringsredovisning klassificeras som finansiella tillgångar till gängse värde via övrigt totalresultat. Behandlingen av vinster och förluster som uppkommer vid omvärdering beskrivs ovan i redovisningsprincipen för derivatinstrument och säkringsredovisning.

Finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras till gängse värde via resultaträkningen, totalresultat eller som finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder inkluderar leverantörsskulder samt övriga skulder, finansieringsskulder samt derivativa instrument. Koncernen bestämmer klassificeringen av sina finansiella skulder vid det första redovisningstillfället. Värdering av finansiella skulder är beroende av deras klassificering enligt följande:

Finansiella skulder värderat till gängse värde genom resultaträkningen

Finansiella skulder som är värderade till gängse värde via resultaträkningen redovisas i balansräkningen till gängse värde. Vinster eller förluster redovisas i resultatet. Derivatinstrument som inte utnämns till säkringsinstrument klassificeras som att de innehas för aktiehandel och är inkluderade i denna kategori.

Finansieringsskulder till gängse värde via totalresultat

Dessa finansieringsskulder är vanligtvis derivatinstrument för vilka säkringsredovisning tillämpas. Dessa derivatinstrument redovisas till gängse värde i balans-

räkningen. Vinster och förluster som uppkommer från omvärdering är beskrivna ovan i bokslutsprinciperna för derivatinstrument och säkringsredovisning.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Alla övriga finansiella instrument är värderade till gängse värde vid det första redovisningstillfället. För räntebärande lån är det gängse värdet mottagna medel minskat med lånets transaktionskostnader. Efter det första redovisningstillfället värderas finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde genom att använda effektivräntemetoden. Upplupet anskaffningsvärde beräknas genom att ta i beaktande transaktionskostnader, rabatter och andra premier. Vinster och förluster som uppkommer vid återköp, reglering eller indragning av skulder redovisas som ränte- och övriga finansiella intäkter, och finansiella kostnader. Denna kategori av finansiella skulder inkluderar leverantörsskulder samt räntebärande skulder.

Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och finansiella skulder kvittas och nettobeloppet rapporteras i koncernbokslutet endast ifall det finns en existerande juridisk rätt att kvitta de redovisade beloppen, som tillämpas till alla parter av det finansiella instrumentet, både inom den normala verksamheten och vid insolvens.

Avsättningar

En avsättning (reservering) redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig förpliktelse (juridisk eller informell) som en följd av en inträffad händelse, och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen, och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar uppstår från planer för omstruktureringar, förlustkontrakt, garantiåtaganden och ersättningsarbeten. Förpliktelser som har uppstått från planer för omstruktureringar redovisas när de detaljerade och formella planerna för omstruktureringsåtgärderna har upprättats, personalen i fråga

har informerats och när det finns en giltig förväntan om att planerna kommer att förverkligas. Garantiavsättningarna är baserade på historiska garantikostnader och anspråk över levererade produkter med garanti. Ytterligare garantiavsättningar kan uppstå från fall till fall för att ta i beaktande potentiellt ökade risker.

Då koncernen förväntar att en avsättning kommer att delvis eller helt ersättas, till exempel vid ett försäkringsavtal, är ersättningen redovisad som en separat tillgång. Detta görs endast då ersättningen är praktiskt taget säker.

Leasingavtal

Koncernen bedömer vid avtalets början huruvida ett avtal är, eller innehåller, ett hyresavtal, det vill säga om avtalet förmedlar rätten att kontrollera användningen av en identifierad tillgång under en tid i utbyte mot betalning.

Koncernen som leasetagare

Koncernen tillämpar en enda redovisnings- och värderingsmetod för alla hyresavtal, med undantag för korta hyresavtal och hyresavtal av lågt värde. Koncernen redovisar leasingkulder för leasingbetalningar och nyttjanderättstillgångar som representerar rätten att använda de underliggande tillgångarna.

Nyttjanderättstillgångar

Koncernen redovisar nyttjanderättstillgångar vid anskaffningstidpunkten (dvs. tillgången är tillgänglig för användning). Nyttjanderättstillgångarna värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar och justeras för eventuell omvärdering av leasingkulder. Kostnaden för nyttjanderättstillgångar inkluderar beloppet av redovisade leasingkulder, eventuella initialkostnader, leasingavgifter som gjorts innan startdatumet minskat med med erhållna leasingincitament. De redovisade nyttjanderätterstillgångarna består huvudsakligen av lokaler och fordon, vilka vanligtvis

avskrivs linjärt över den kortare av hyresperioden och den beräknade nyttjandeperioden för tillgångarna. Nyttjanderättstillgångarna är föremål för eventuella nedskrivningar.

Leasingskulder

Vid startdatumet för leasingavtalet redovisar koncernen leasingskulder som värderas till nuvärdet av de leasingavgifter som ska betalas över leasingperioden. Leasingavgifterna inkluderar fasta betalningar med avdrag för eventuella leasingincitament, rörliga leasingavgifter som är bundna till index eller kurs och belopp som förväntas betalas under restvärdesgarantier. De rörliga leasingavgifter som inte är bundna till index eller kurs redovisas som kostnad under den period då händelsen eller villkoret som utlöser betalningen sker. Vid beräkning av leasingbetalningarnas nuvärde använder koncernen den inkrementella lånrentan vid hyresavtalets startdatum om räntan som ingår i leasingavtalet inte är fastställbar. Efter startdatumet ökar beloppet av leasingskulderna för att återspegla räntekostnaden och reduceras med de utbetalade leasingavgifterna. Dessutom omvärderas det redovisade värdet på leasingskulder om det föreligger en ändring, en förändring av leasingperioden, en förändring av de fasta leasingavgifterna eller en förändring i bedömningen för att köpa den underliggande tillgången.

Korta leasingavtal och leasingavtal med lågt värde

Koncernen tillämpar undantaget för kortfristiga leasingavtal för maskiner och inventarier (dvs. de leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller kortare från och med inledningsdatumet och vilka inte innehåller köpoptioner). Koncernen tillämpar också undantaget gällande leasing av utrustning som anses ha lågt värde. Leasingavgifter på kortfristiga leasingavtal och leasing av tillgångar med lågt värde redovisas som kostnad under leasingperioden.

Bedömningar att bestämma leasingperioden

Koncernen har olika leasingavtal för kontorutrustning, fordon och lokaler med olika villkor och rättigheter att förnya avtalet. Koncernen bestämmer leasingperioden som leasingavtalets icke uppsägningsbara löptid tillsammans med eventuella perioder som omfattas av en möjlighet att förlänga eller säga upp leasingavtalet tidigt om det rimligen säkert kommer att utövas. Koncernen har använt bedömningar framför gällande användning av förlängningsoptioner och när man definierar leasingperioden för leasingavtal utan slutdatum. Bedömningarna är baserade på verksamhetens krav, faktorer som skapar ekonomiskt incitament och den verkliga beräknade nyttjandeperioden för den underliggande tillgången.

Rapport över kassaflöden

Rapporten över kassaflöden har upprättats i enlighet med den indirekta metoden. Kassaflödena i rapporten över kassaflöden delas in i affärsverksamhet, investeringsverksamhet samt finansieringsverksamhet. Valutadifferenser på likvida medel redovisas separat i rapporten över kassaflöden. Intäkter och kostnader avseende inkomstskatt är hänförliga till kassaflöden från affärsverksamheten. Räntekostnader och ränteintäkter är hänförliga till kassaflöden från affärsverksamheten. Kassaflöden som uppstår från förvärv eller avyttringar (dotterbolag samt intresseföretag) är hänförliga till investeringsverksamhet. Man beaktar kassa och banktillgodohavanden och återbetalade lån till tredje parter som en del av dessa kassaflöden. Betalda dividender såväl som upptagna och återbetalade lån är hänförliga till finansieringsverksamhet.

2.4. Tillämpning av nya och ändrade IFRS - standarder och IFRIC - tolkningar

De relevanta nya eller omarbetade IFRS-standarderna som Konecranes antagit från och med 1.1.2019 är följande:

IFRS 16 Leasingavtal ersätter IAS 17 Leasingavtal, IFRIC 4 Fastställande av huruvida ett avtal innehåller

ett leasingavtal, SIC 15 Förmåner i samband med teckning av operationella leasingavtal och SIC 27 Bedömning av den ekonomiska innebörden av transaktioner som innefattar ett leasingavtal. IFRS 16 beskriver principerna för första redovisningen, efterföljande värdering, presentation av och upplysningar gällande leasingavtal och kräver leasetagaren att redovisa alla leasingavtal under en och samma balansräkningsmodell. Modellen liknar finansieringsleasemodellen under IAS 17. Standarden inkluderar två undantag till huvudvärderingsmodellen – leasingavtal av tillgångar med lågt värde, samt korta leasingavtal (med en leasingperiod på 12 månader eller kortare). Vid ingången av leasingavtalet, redovisar leasetagaren en skuld gällande leasingbetalningarna, och en tillgång vilken representerar rätten att använda tillgången under leaseperioden. Leasetagaren redovisar separat räntekostnaden på leaseskulden och avskrivningen på rätten att använda tillgången. Leasetagaren skall också omvärdera leaseskulden i samband med vissa händelser (t.ex. förändring i leaseperioden, eller en förändring i framtida leasebetalningar som en följd av indexjusteringar eller den underliggande nivån som betalningarna baseras på). Leasetagaren justerar i regel värdet på tillgången som en följd av omvärderingen av leaseskulden.

Leasegivarens redovisning under IFRS 16 är materiellt sätt oförändrad jämfört med redovisning under IAS 17. IFRS 16 kräver att leasetagarna och leasegivarna ger mer upplysningar än vad IAS 17 kräver. Standarden är i kraft för räkenskapsperioder som börjar 1.1.2019 eller därefter. Leasetagaren kan välja mellan att antingen tillämpa den nya standarden fullt retroaktivt, eller att tillämpa standarden genom en modifierad retroaktiv tillämpning. Ibrukttagandet av standarden ger vissa lättnader. Konecranes använde den modifierade retroaktiva tillämpningen där tillgångar och leasingskulder beräknade per övergångsdatum 1.1.2019 med undantag för leaseingavtal för de finska lokalerna i Hyvinge och Tavastehus, där Konecranes använde

modifierad retrospektiv metod för att beräkna rätten av tillgångar och skuld från början men med den rådande diskonteringsräntan vid övergångsdatumet. Konecranes väljade också att använda de undantag som föreslås av standarden på leasingavtal där leasingvillkoren upphör inom 12 månader från och med dagen för den ursprungliga ansökan och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Koncernen har olika leasingavtal för kontorutrustning, fordon och lokaler med olika villkor och förnyelsebara rättigheter. Koncernen har använt bedömningar framför allt för användning av förlängningsoptioner såväl när man definierar leasingperioden för öppna leasingavtal. Bedömningarna är baserade på företagets krav och den verkliga beräknade nyttjandeperioden för den underliggande tillgången. Tillgångarna ökade med 118,5 MEUR och de relaterade skulderna 124,1 MEUR den 1.1.2019. Eget kapital minskade 4,5 MEUR och latent skattefordringar ökade 1,1 MEUR. Koncernen hade även 20,1 MEUR existerande finansiella leasingskulder enligt IAS17 i balansräkningen 31.12.2018. Den genomsnittliga inkrementella lånräntan på övergångsdatumet var 4,92 %.

IFRIC 23

IFRIC-tolkningen 23 Uncertainty over Income Tax treatment behandlar redovisningen av inkomstskatter när det finns osäkerheter i skattebehandling som påverkar tillämpningen av IAS 12 Inkomstskatter. Tolkningen gäller inte skatter eller avgifter som inte omfattas av IAS 12 och innehåller inte uttryckligen krav på ränta och straffavgifter för osäkra skattepositioner. Koncernen avgör om varje osäker skatteposition bedöms individuellt eller i kombination med en eller flera andra osäkra skattepositioner. Ett tillvägagångssätt som bättre förutspår resultatet av en osäker skatteposition måste följas. Tolkningen har inte påverkat koncernens bokslut.

ÖVERGÅNGSBERÄKNING FÖR IFRS 16

Operativa leasingsansvar 1.1.2019	117,3
Kortfristiga leasingavtal (-)	-10,4
Leasingavtal med tillgångar av lågt värde (-)	-1,1
Förlägnings- och uppsägningsoptioner (+)	29,5
Rörliga betalningar baserade på ett index eller en kurs (+)	0,2
Garantier för restvärde (+)	0,0
Nominalt värde av IFRS 16 leasingskulder vid övergångsdatumet	135,5
Effekt av diskontering det nominella värdet av IFRS 16 leasingskulder med inkrementella lånränta 1.1.2019	-11,3
Finansiella leasingskulder 1.1.2019	20,1
Redovisade leasingskulder 1.1.2019	144,3

3. SEGMENTINFORMATION

För ledningsändamål är koncernen organiserad i affärsenheter baserat på produkter och tjänster och 2019 och 2018 Konecranes hade tre operativa segment som det kallar affärsområden: Affärsområdet Service, Affärsområdet Industriutrustning och Affärsområdet Hamnlösningar.

Serviceverksamhet, som tillhandahåller tjänster på installation och underhåll av lyftutrustning. Affärsområdet Industriutrustning producerar industrikranar och deras komponenter till olika industrier, och affärsområdet Hamnlösningar producerar lyftutrustning för hamnar och erbjuder tjänster för hamnutrustning.

En del affärsenheter har kombinerats för att forma de rapporterbara operativa segmenten på basen av likartade ekonomiska egenskaper med beaktande av produktionsprocess, produkternas karaktär och produkternas kundkategorier.

Ovanstående rapporterbara rörelsesegment baseras på koncernledningens rapportering och organisationsstruktur. Konecranes koncernens högste verkställande beslutsfattare är styrelsen.

Segmentet utvärderas baserat på vinst eller förlust och mäts med vinst eller förlust i koncernredovisningen. Investeringsobjekt redovisas enligt kapitalandelsmetoden och utvärderas enligt klyvningsmetoden.

Tillgångarna och skulderna i de rapporterbara segmenten består endast av poster i direkt samband med verksamheten samt goodwill relaterad till det. Skatt och finansiella intäkter och kostnader hanteras på koncernnivå och är inte allokerade till rörelsesegmenten.

Konecranes rapporterar också tre geografiska områden, som är de viktigaste marknadsområdena: EMEA (Europa, Mellanöstern och Afrika), AME (Amerika), och APAC (Asia-Pacific). Försäljningen redovisas genom kundens geografiska läge och tillgångarna och investeringarna av platsen av tillgångarna.

3.1. Affärssegment

	Service		Industriutrustning		Hamnlösningar		Koncernfunktioner och icke-allokerade poster		Eliminering		Totalt	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Omsättning												
Extern försäljning	1 211,5	1 144,3	1 020,4	1 009,2	1 094,7	1 002,4	0,2	0,1			3 326,9	3 156,1
Intern försäljning	48,2	48,1	165,1	141,6	21,0	10,4	8,7	6,2	-242,9	-206,3	0,0	0,0
Omsättning totalt	1 259,7	1 192,5	1 185,5	1 150,9	1 115,7	1 012,9	8,8	6,2	-242,9	-206,3	3 326,9	3 156,1
Justerad EBITA	208,5	180,0	18,2	42,6	86,9	71,3	-38,9	-36,9	0,4	0,1	275,1	257,1
% av omsättningen	16,6 %	15,1 %	1,5 %	3,7 %	7,8 %	7,0 %					8,3 %	8,1 %
Avskrivning av förvärvsallokeringar	-10,5	-12,5	-6,9	-14,5	-7,3	-10,4					-24,7	-37,5
Justerad rörelsevinst	198,0	167,5	11,3	28,0	79,6	60,9	-38,9	-36,9	0,4	0,1	250,4	219,6
% av omsättningen	15,7 %	14,0 %	1,0 %	2,4 %	7,1 %	6,0 %					7,5 %	7,0 %
Justeringar till rörelsevinst												
Transaktionskostnader							-0,9	0,0			-0,9	0,0
Omstruktureringskostnader	-3,4	-4,8	-72,7	-12,9	-8,3	-20,9	-16,4	-14,8			-100,7	-53,4
Justeringar totalt	-3,4	-4,8	-72,7	-12,9	-8,3	-20,9	-17,3	-14,8			-101,7	-53,4
Rörelsevinst	194,6	162,8	-61,4	15,1	71,3	40,0	-56,3	-51,7	0,4	0,1	148,7	166,2
% av omsättningen	15,5 %	13,6 %	-5,2 %	1,3 %	6,4 %	4,0 %					4,5 %	5,3 %
Resultatandel i intresseföretag och joint ventures (not 16)							4,5	4,0			4,5	4,0
Finansiella intäkter							2,5	2,6			2,5	2,6
Finansiella kostnader							-37,2	-34,1			-37,2	-34,1
Vinst före skatter											118,5	138,7

3.1. Affärssegment fortsatt

	Service		Industriutrustning		Hamnlösningar		Koncernfunktioner och icke-allokerade poster		Eliminering		Totalt	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Segmentets tillgångar	1 327,7	1 284,8	863,3	865,1	922,0	884,4					3 113,0	3 034,3
Investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden (not 16)							73,9	71,0			73,9	71,0
Kassa och bank							378,2	230,5			378,2	230,5
Latenta skattefordringar							123,4	119,5			123,4	119,5
Fordringar för aktuell skatt							30,5	22,3			30,5	22,3
Övriga icke-allokerade och till koncernfunktionerna hörande tillgångar							135,1	89,4			135,1	89,4
Tillgångar totalt	1 327,7	1 284,8	863,3	865,1	922,0	884,4	741,2	532,7			3 854,2	3 567,0
Segmentets skulder	194,1	207,7	345,3	365,0	417,7	411,4					957,2	984,1
Räntebärande skulder							1 034,2	776,4			1 034,2	776,4
Latent skatteskuld							143,1	143,4			143,1	143,4
Skulder för aktuell skatt							14,6	20,3			14,6	20,3
Övriga icke-allokerade och till koncernfunktionerna hörande skulder							458,4	358,6			458,4	358,6
Skulder totalt	194,1	207,7	345,3	365,0	417,7	411,4	1 650,3	1 298,7			2 607,5	2 282,8
Övriga upplysningar												
Investeringar	10,7	8,5	20,3	19,7	8,5	7,2	0,0	0,0			39,5	35,4
Personal	7 762	7 372	5 397	5 782	2 938	2 830	99	93			16 196	16 077

Intäkter relaterade till prestationsåtaganden som är uppfyllda eller delvis uppfyllda, vilka förväntas redovisas i framtida perioder

	Under 2020	Under 2021	Från 2022 och framåt	Totalt
Service	208,2	5,0	2,5	215,7
Industriutrustning	490,7	94,8	63,4	648,9
Hamnlösningar	799,0	133,4	27,3	959,7
Totalt	1 497,9	233,3	93,1	1 824,3

Transaktionspriset som är förknippat med uppfyllda eller delvis uppfyllda prestationsåtaganden omfattar inte rörlig ersättning som är begränsad. Koncernens totala intäkter kommer även att innehålla nya order, förändringar i omfattningen av kontrakt och kontraktstillägg som inte är kända vid rapporteringsdatumet och därmed utesluts i denna tabell.

3.2. Geografiska segment

2019	EMEA*	AME	APAC	Totalt
Extern försäljning*	1 714,1	1 145,8	467,0	3 326,9
Tillgångar*	2 825,5	561,1	467,6	3 854,2
Investeringar	30,8	4,7	4,0	39,5
Personal	10 126	3 319	2 751	16 196

* Extern försäljning i Finland 82,7 MEUR. Immateriella och materiella tillgångar i Finland uppgår till 221,5 MEUR och i övriga länder till 1 641,5 MEUR.

2018	EMEA*	AME	APAC	Totalt
Extern försäljning*	1 593,5	1 049,9	512,7	3 156,1
Tillgångar*	2 681,3	507,8	377,9	3 567,0
Investeringar	25,8	3,2	6,5	35,4
Personal	10 027	3 172	2 878	16 077

* Extern försäljning i Finland 99,8 MEUR. Immateriella och materiella tillgångar i Finland uppgår till 212,3 MEUR och i övriga länder till 1 598,7 MEUR.

Ingen enskild kund utgör mer än 10 % av koncernens nettoomsättning.

4.FÖRETAGSFÖRVARV OCH AVYTTRING AV AFFÄRSVERKSAMHET

Företagsförvärv 2019

I Januari 2019, Konecranes förvärvade ett litet serviceföretag från MSAURförderteknik GmbH i Tyskland och betalade 0,7 MEUR som anskaffningsutgift för tillgångarna. I augusti 2019 förvärvade Konecranes ett litet serviceföretag Trevolution Service S.r.l. i Italien och betalade 2,6 MEUR för företagets aktier.

Gångse värden för förvärvade verksamheter är följande:

MEUR	Netto gångse värde
Immateriella tillgångar	
Kundrelationer	1,2
Materiella tillgångar	0,3
Latenta skattefordringar	0,1
Omsättningstillgångar	0,6
Kundfordringar	1,0
Övriga tillgångar	0,3
Kassa och bank	0,5
Totala tillgångar	3,9
Latenta skatteskulder	0,3
Förmånsbaserad pensionsplan	0,3
Övriga långfristiga skulder	0,1
Skulder till leverantörer och övriga kortfristiga skulder	1,2
Totala skulder	1,9
Nettotillgångar	2,1
Anskaffningsutgift	3,3
Goodwill	1,2
Förvärvets kassaflöde	
Köpeskilling erlagd i pengar	3,3
Förvärvade bolagets kassa och övriga likvida medel	-0,5
Netto kassaflöde av förvärvet	2,8

Om företagen hade förvärvats 1.1.2019 skulle hela årets försäljning ha uppgått till 3 329,4 MEUR och det operativa resultatet 148,7 MEUR. Beloppet av goodwill som förväntas vara avdragbart i beskattningen är 0,3 MEUR.

Avyttring av affärsverksamheten 2019

I december 2019 slutförde Konecranes avyttringen av sitt ägande i Noell Crane Systems (China) Ltd. Konecranes erhöll en köpeskilling om 18,4 MEUR och redovisade en förlust om 2,3 MEUR före skatter. En del av försäljningspriset är villkorat och beroende av insamlingen av öppna fordringar och ansvar till tredje parter fram till den 31 oktober 2021.

Redovisade belopp på tillgångar och skulder för vilka kontrollen avyttrades 2019

Tillgångar	
Immateriella tillgångar	8,3
Fastigheter, maskiner och inventarier	9,9
Kundfordringar	9,7
Övriga fordringar	0,1
Kassa och bank	5,2
Totalt	33,3
Skulder	
Räntebärande skulder	0,0
Avsättningar	0,8
Skulder till leverantörer	4,9
Passiva resultatregleringar och övriga skulder	0,1
Totalt	5,8
Icke-kontrollerande intressen	6,8
Avyttrade nettotillgångar	20,7
Erhöll köpeskilling	9,4
Uppskjuten villkorad köpeskilling	9,0
Total redovisade köpeskilling	18,4

Omräkningsdifferensen inkluderad i ackumulerade totalresultat som överfördes till årets resultaträkningen var - 2,9 MEUR.

Avyttring av affärsverksamheten 2018

I januari 2018 avyttrade Konecranes verktygsmaskinserviceverksamhet i USA. Konecranes erhöll ett kontant vederlag om 1,1 MEUR från transaktionen och bokförde ingen vinst eller förlust från denna avyttring.

5. DISAGGREGERING AV INTÄKTER I NETTOOMSÄTTNING

Intäkter från kontrakt med kunder	2019	2018
Varor	2 163,5	2 075,9
Service	1 159,7	1 077,5
Totalt	3 323,2	3 153,3
Övriga intäkter		
Uthyrning av egna produkter	3,3	2,3
Royalties	0,4	0,4
Totalt	3,7	2,7
Totala nettoomsättningen	3 326,9	3 156,1

	2019	2019	2019	2018	2018	2018
Tidpunkten för uppfyllande av prestationsåtaganden per segment	Vid en viss tidpunkt	Över tid	Totalt	Vid en viss tidpunkt	Över tid	Totalt
Service	171,9	1 039,7	1 211,5	170,0	974,3	1 144,3
Industriutrustning	848,7	171,7	1 020,4	876,9	132,3	1 009,2
Hamnlösningar	841,0	253,7	1 094,7	746,3	256,2	1 002,4
Koncernfunktioner	0,2	0,0	0,2	0,1	0,0	0,1
Totalt	1 861,8	1 465,0	3 326,9	1 793,2	1 362,8	3 156,1

6. AVTALSSALDON

6.1. Avtalstillgångar och avtalsskulder

Avtalstillgångar	2019	2018
Akkumulerade intäkter från icke-levererade projekt	570,7	433,2
Erhållna förskott, netto	402,9	317,5
Totalt	167,8	115,7
Överföringar till fordringar på kontraktstillgångar som redovisas i början av perioden	162,2	194,0
Avtalsskulder		
Erhållna förskott hänförliga till intäktsredovisning enligt färdigställandegrad	433,3	375,3
Erhållna förskott, netto	402,9	317,5
Totalt	30,4	57,8
Intäkter, vilka inkluderats i avtalsskuldernas ingående saldo, redovisade under nuvarande period	117,0	190,4
Ökningar som följd av erhållna kontanter	325,3	295,9

Avtalstillgångar är relaterade till fordringar hänförliga till intäktsföring enligt färdigställandegrad. Nettobalansen är summan av projektkostnader, redovisade intäkter och förluster som överstiger fakturerade belopp. Avtalsskulder från successiv vinstavräkning hänförliga till avtal är då summan av fakturerade belopp som överstiger summan av projektkostnader, redovisade intäkter och förluster.

6.2. Erhållna förskott

	2019	2018
Erhållna förskott hänförliga till intäktsföring enligt färdigställandegraden (netto)	30,4	57,8
Övriga erhållna förskott från kunder	306,9	283,6
Totalt	337,3	341,4

7. RÖRELSEKOSTNADER

	2019	2018
Förändring av varor under tillverkning	0,5	-52,7
Tillverkning för eget bruk	-1,1	-0,5
Materialförbrukning	1 103,7	1 106,0
Köpta tjänster	401,9	319,1
Materialförbrukning och köpta tjänster totalt	1 505,0	1 371,9
Löner och arvoden	891,5	804,3
Pensionskostnader	61,3	65,1
Övriga lönebikostnader	127,8	137,1
Personalkostnader totalt	1 080,7	1 006,5
Övriga rörelsekostnader	488,5	498,0
Totalt	3 074,1	2 876,3

Utgifter för forskning och utveckling, som kostnadsförts bland övriga rörelsekostnader under perioden, uppgår till 41,1 MEUR under 2019 (42,1 MEUR under 2018).

7.1. Revisionsarvoden och arvoden för övriga tjänster till koncernens revisor

	2019	2018
Revision	3,3	3,8
Övriga tjänster	0,4	0,4
Totalt	3,7	4,2

8. PERSONALKOSTNADER OCH ANTALET ANSTÄLLDA

8.1. Personalkostnader

	2019	2018
Löner och arvoden	891,5	804,3
Pensionskostnader: Förmånsbestämd plan	6,9	11,8
Pensionskostnader: Avgiftsbestämd plan	54,5	53,3
Övriga lönebikostnader	127,8	137,1
Totalt	1 080,7	1 006,5

8.2. Antalet anställda

	2019	2018
Det genomsnittliga antalet anställda	16 104	16 247
Antal anställda 31.12	16 196	16 077
varav i Finland	1 964	1 880

8.3. Anställda enligt rapporterbara segment vid slutet av perioden

	2019	2018
Service	7 762	7 372
Industriutrustning	5 397	5 782
Hamnlösningar	2 938	2 830
Koncernens personal	99	93
Totalt	16 196	16 077

9. AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR

9.1. Avskrivningar

	2019	2018
Immateriella rättigheter	48,5	59,6
Byggnader och konstruktioner	29,3	7,8
Maskiner och inventarier	45,0	38,7
Totalt	122,8	106,1

9.2. Nedskrivningar

	2019	2018
Byggnader, maskiner och inventarier	0,8	13,8
Immateriella rättigheter	0,0	0,0
Totalt	0,8	13,8

Nedskrivningarna är beskrivna i notuppfifterna gällande goodwill, immateriella tillgångar och fastigheter, maskiner och inventarier (se även noter 14 och 15).

10. FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

10.1. Finansiella intäkter

	2019	2018
Ränteintäkter på bankdepositioner och lånefordringar	1,8	1,7
Valutakursvinster	0,0	0,8
Övriga finansiella intäkter	0,7	0,0
Totalt	2,5	2,6

10.2. Finansiella kostnader

	2019	2018
Räntekostnader på skulder	21,7	23,7
Nettoförlust på finansiella instrument som värderas till gängse värde via resultaträkningen	8,3	6,0
Valutakursförluster	2,9	0,0
Övriga finansiella kostnader	4,3	4,4
Totalt	37,2	34,1
Netto finansiella intäkter och kostnader	-34,7	-31,5

Koncernen tillämpar säkringsredovisning på vissa derivatinstrument som använts för att säkra kassaflöden på vissa stora kranprojekt. Säkringen av uppskattade framtida kassaflöden har bedömts vara mycket effektiv. Säkringsinstrumentens realiserade nettoeffekt om -0,7 MEUR (2018: -10,7 MEUR) med avdrag för latent skatter om +0,2 MEUR (2018: +2,7 MEUR) redovisas i det egna kapitalet. De säkrade operativa kassaflödena förväntas uppstå inom

de närmaste 3 - 18 månaderna. De realiserade och realiserade effekterna från dessa säkringar i resultaträkningen uppgår till -2,7 MEUR år 2019 (4,7 MEUR år 2018).

11. SKATTER

11.1. Skatter i resultaträkningen

	2019	2018
Skatter beräknade enligt lokala skatteregler	32,3	49,0
Skatter för tidigare räkenskapsperioder	-1,8	-4,4
Förändring i latent skattefordringar och skulder	5,2	-4,3
Totalt	35,7	40,4

11.2. Avstämning av vinst före skatt med de sammanlagda inkomstskatterna

	2019	2018
Vinst före skatter	118,5	138,7
Skatt uträknad med den inhemska bolagsskattesatsen 20 % (2018 20 %)	23,7	27,7
Effekten av olika skattesatser i utländska dotterbolag	-1,0	6,1
Skatter för tidigare räkenskapsperioder	-1,8	-4,4
Skatteeffekten av icke-avdragbara utgifter och icke-skattepliktiga inkomster	6,6	5,4
Skatteeffekten av förluster för räkenskapsperioden för vilka latent skatt inte redovisas	5,5	9,5
Skatteeffekten av utnyttjade fastställda förluster för vilka latent skattefordran inte tidigare redovisats	-2,8	-1,6
Skatteeffekten av fastställda förluster för vilka latent skatt inte tidigare redovisats	-2,6	-0,7
Skatteeffekt av nedskrivningar på tidigare redovisade latent skattefordringar	3,2	-0,3
Skatteeffekt av redovisningen av kontrollerade temporära skillnader på grund av innehav i dotterbolag	4,2	1,1
Skatteeffekt av förändring i skattesats	0,0	0,3
Övriga	0,6	-2,8
Totalt	35,7	40,4
Effektiv skattesats %	30,1 %	29,1 %

Koncernen utvärderar regelbundet värdet på de latent skattefordringarna.

En ny skattelagstiftning trädde i kraft i USA under 2017. Den nya skattelagstiftningen bland annat minskade bolagsskatten i USA från 35 till 21 procent från och med början av skatteåret 2018. Förändringen ledde även till en engångsbeskattning av outdelade vinster som amerikanska bolag lämnat utomlands. Förändringarna rapporterades i balansräkningen som uppskjutna skatter och motsvarande skattekostnad i resultaträkningen som förändring i uppskjuten skatt år 2017.

11.3. Skatteeffekten av komponenter i övrigt totalresultat

	2019	2018
Kassaflödessäkring	0,2	2,7
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	8,1	-0,2
Totalt	8,3	2,5

12. VINST PER AKTIE

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera nettoresultatet hänförligt till moderbolagets aktieägare med det genomsnittliga antalet utestående aktier under året. Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att justera det genomsnittliga antalet utestående aktier under året för utspädningseffekten av de aktier som emitterats under optionsprogram. Det genomsnittliga antalet aktier exkluderar antalet egna aktier.

	2019	2018
Räkenskapsperiodens vinst hänförligt till moderbolagets aktieägare	81,0	101,8
Vägt medeltal av utestående aktier (1 000 st.)	78 836	78 811
Vägt medeltal av antalet utestående aktier efter utspädning (1 000 st.)	78 836	78 811
Resultat per aktie, före utspädning (EUR)	1,03	1,29
Resultat per aktie, efter utspädning (EUR)	1,03	1,29

2.1.2020 överfördes 2 500 egna aktier till utestående aktier inom ramen för Konecranes Restricted Share Unit -programmet 2017.

13. GOODWILL OCH GOODWILL NEDSKRIVNINGSPRÖVNING

13.1. Goodwill

	2019	2018
Anskaffningsutgift 1.1	920,8	920,0
Ökningar	1,2	0,0
Minskningar	0,0	0,0
Omräkningsdifferens	0,9	0,8
Anskaffningsutgift 31.12	922,9	920,8
Ackumulerade nedskrivningar 1.1	-14,7	-14,7
Räkenskapsperiodens nedskrivningar	0,0	0,0
Bokföringsvärde 31.12	908,2	906,1

13.2. Generella principer

Ledningen följer utvecklingen för koncernen genom månatliga möten och månatlig rapportering som sker på affärsnivå. Nedskrivningsprövning görs på den lägsta nivån av bolaget på vilken goodwill övervakas internt.

13.3. Goodwill totalt inom rapporterbara segment efter nedskrivning

	2019	2018
Industrikrantar	139,7	139,7
Agilon	3,9	3,9
Goodwill i Industriutrustning totalt	143,6	143,6
Industrikranservice	560,5	558,3
Verktygsmaskinservice	4,2	4,1
Goodwill i Service totalt	564,7	562,4
Hamnkrantar	163,4	163,4
Lyfttruckar	36,5	36,8
Goodwill i Hamnlösningar totalt	199,9	200,1
Goodwill inom rapporterbara segment totalt 31.12	908,2	906,1

Återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna baseras på beräknade nyttjandevärden med hjälp av diskonterade kassaflöden. Kassaflödets prognosperioden är fem år och de är baserade på finansiella prognoser av ledningen som ansvarar för den kassagenererande enheten, och justeras av koncernledningen om det behövs. Prognoserna har gjorts baserade på enhetens specifika historiska data, orderstocken, den rådande situationen på marknaden och branschspecifik information om framtida tillväxtmöjligheter. Dessa antaganden granskas årligen som en del av ledningens budgetering och strategiska planeringscykler. Beräkningar upprättas under det fjärde kvartalet.

Diskonteringsräntan som används till kassaflödesprognoser är den vägda genomsnittliga kapitalkostnaden (före skatt) och bygger på riskfria långsiktiga statsobligationsräntor och marknads- och branschspecifika riskpremier. Dessa riskpremier baseras på en affärsportfölj av bolag som är verksamma i en liknande bransch.

De viktiga antaganden, vilka är den genomsnittliga årliga tillväxttakten för försäljningen av femårsprognoser och diskonteringsräntan, är följande:

	Årlig tillväxttakt	Diskonteringsräntan
Industrikrantar	3 %	12,1 %
Agilon	36 %	14,3 %
Industrikranservice	6 %	12,2 %
Verktygsmaskinservice	3 %	10,0 %
Lyfttruckar	5 %	10,3 %
Hamnkrantar	5 %	10,6 %

Den genomsnittliga tillväxträntan för bruttoresultatet är i linje med försäljningen. Dessutom har en procents slutlig tillväxtränta tillämpats för alla enheter.

Nedskrivningar

Den nedskrivningsprövning som utfördes 2019 och 2018 resulterade inte i några nedskrivningar.

Känslighetsanalys

Utöver prövningen av nedskrivningsbehovet på basen av antagandena i basscenariona, har fyra separata sensitivitetsanalyser gjorts:

- 1) En analys där diskonteringsräntan höjdes med 5 procentenheter.
- 2) En justering av framtida lönsamhet gjord på koncernledningsnivå. Kassaflödena för varje individuell CGU analyserades av koncernledningen. På basis av specifika historiska uppgifter för de kassagenererande enheterna samt framtida tillväxtutsikter, minskade kassaflödena i medeltal med -10 %.
- 3) En högre diskonteringsränta (+5 % -enheter) kombinerat med minskade kassaflöden (-10 %) i enlighet med vad som beskrivits ovan.
- 4) En analys med en minskning av den årliga tillväxttakten för försäljningen för var och en av de fem prognosåren (-2 % enheter) kombinerat med den aktuella diskonteringsräntan.

2019

Det fanns inget nedskrivningsbehov av goodwill från känslighetsanalyserna.

2018

Det fanns inget nedskrivningsbehov av goodwill från känslighetsanalyserna.

14. IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

	Patent och varumärken	Programvara	Övrigt	Immateriella tillgångar totalt
2019				
Anskaffningsutgift 1.1	245,0	167,1	465,3	877,4
Ökningar	0,0	6,2	0,0	6,3
Minskningar	0,0	-0,8	-10,5	-11,3
Förvärv av koncernbolag	0,0	0,0	1,2	1,2
Omräkningsdifferens	0,0	-0,3	0,1	-0,2
Anskaffningsutgift 31.12	245,1	172,3	456,1	873,5
Ackumulerade avskrivningar 1.1	-15,3	-119,4	-160,8	-295,4
Omräkningsdifferens	0,0	0,0	0,0	0,0
Ackumulerade avskrivningar som hänför sig till försäljningar	0,0	1,0	1,1	2,1
Räkenskapsperiodens avskrivningar	-0,6	-23,0	-24,9	-48,5
Bokföringsvärde 31.12	229,2	30,9	271,5	531,6

	Patent och varumärken	Programvara	Övrigt	Immateriella tillgångar totalt
2018				
Anskaffningsutgift 1.1	245,2	160,3	465,5	871,0
Ökningar	0,0	8,6	0,2	8,8
Minskningar	-0,2	-1,8	-2,0	-4,1
Överföring mellan poster	0,0	0,0	1,7	1,7
Nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Omräkningsdifferens	0,0	0,0	0,0	0,0
Anskaffningsutgift 31.12	245,0	167,1	465,3	877,4
Ackumulerade avskrivningar 1.1	-14,9	-96,8	-126,0	-237,8
Omräkningsdifferens	0,0	0,0	-0,1	-0,1
Ackumulerade avskrivningar som hänför sig till försäljningar	0,2	1,7	0,1	2,1
Räkenskapsperiodens avskrivningar	-0,6	-24,3	-34,7	-59,6
Bokföringsvärde 31.12	229,8	47,7	304,5	582,0

Kategorin övrigt består främst av kundrelationer och teknologi som förvärvats i rörelseförvärv. De värderas till anskaffningsvärde och skrivs av linjärt över den förväntade nyttjandeperioden. Den normala avskrivningstiden av immateriella tillgångar varierar från 4–20 år. Avskrivningar av immateriella tillgångar ingår i avskrivningar och nedskrivningar-raden i koncernens resultaträkning. Per 31.12.2019 och 31.12.2018, bestod de immateriella tillgångarna med obegränsad livslängd av Demag och Gottwald varumärken på 167,0 MEUR och 51,0 MEUR. Eftersom det inte finns någon förutsebar gräns för den tidsperiod under vilken tillgången förväntas generera positiva kassaflöden för enheten, klassificeras de som immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod. Det redovisade värdet av denna tillgång provas årligen genom att använda liknande typ av nedskrivningstestmetod som för goodwill.

Ökning om 6,3 MEUR (8,8 MEUR år 2018) består huvudsakligen av aktiverade kostnader för koncernens utveckling av affärssystemen.

15. FASTIGHETER, MASKINER OCH INVENTARIER

	Jord- områden	Byggnader och konstruktioner	Maskiner och inventarier	Fastigheter, maskiner och inven- tarier totalt
2019				
Anskaffningsutgift 1.1	30,7	139,0	311,0	480,7
Ökningar	0,0	22,3	47,9	70,2
Minskningar	-3,6	-19,7	-25,1	-48,3
Förändring i redovisningsprincip (IFRS 16)	0,0	93,3	25,1	118,5
Förvärv av koncernbolag	0,0	0,0	0,3	0,3
Överföring mellan poster	0,0	0,0	0,0	0,0
Nedskrivningar	0,0	0,0	-0,8	-0,8
Omräkningsdifferens	0,1	1,4	1,1	2,7
Anskaffningsutgift 31.12	27,2	236,4	359,6	623,2
Ackumulerade avskrivningar 1.1	0,0	-37,3	-206,8	-244,1
Omräkningsdifferens	0,0	0,0	0,0	-0,1
Ackumulerade avskrivningar som hänför sig till försäljningar	0,0	5,4	22,7	28,0
Räkenskapsperiodens avskrivningar	0,0	-29,3	-45,0	-74,3
Bokföringsvärde 31.12	27,2	175,1	130,4	332,8

	Jord- områden	Byggnader och konstruktioner	Maskiner och inventarier	Fastigheter, maskiner och inven- tarier totalt
2018				
Anskaffningsutgift 1.1	31,4	140,7	314,2	486,3
Ökningar	0,2	6,5	29,9	36,6
Minskningar	-0,3	-0,8	-25,6	-26,7
Överföring mellan poster	0,0	-1,7	0,0	-1,7
Nedskrivningar	-0,7	-5,2	-7,9	-13,8
Omräkningsdifferens	0,0	-0,5	0,4	0,0
Anskaffningsutgift 31.12	30,7	139,0	311,0	480,7
Ackumulerade avskrivningar 1.1	0,0	-30,3	-185,7	-216,0
Omräkningsdifferens	0,0	0,0	-0,1	-0,1
Ackumulerade avskrivningar som hänför sig till försäljningar	0,0	0,7	17,7	18,5
Räkenskapsperiodens avskrivningar	0,0	-7,8	-38,7	-46,5
Bokföringsvärde 31.12	30,7	101,7	104,3	236,7

Klassificering av fastigheter, maskiner och inventarier	2019
Fastigheter, maskiner och inventarier, ägade	201,0
Nyttjanderättstillgångar, hyrda	131,8
Totalt	332,8

2019

Nyttjanderättstillgångar	Jordområden, byggnader och konstruktioner	Maskiner och inventarier	Totalt
Bokföringsvärde 1.1.	93,3	45,6	138,9
Omräkningsdifferens	0,9	0,2	1,1
Nya avtal och förändringar i leasingvillkoren	13,2	21,8	34,9
Bokföringsvärde 31.12.	-21,6	-21,6	-43,2
Totalt	85,8	46,0	131,8

I huvudsak på grund av omstruktureringsåtgärder i affärsområdena, har jordområden, byggnader och konstruktioner samt maskiner och inventarier skrivits av i 2019 med 0,8 MEUR (13,8 MEUR under 2018).

16. INNEHAV I ANDRA ENHETER OCH ICKE-KONTROLLERANDE INTRESSEN

16.1. Investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden

Intresseföretag	2019	2018
Anskaffningsutgift 1.1	1,7	1,8
Andel av intresseföretags resultat efter skatt	0,1	-0,1
Erhållna dividender	-0,1	-0,1
Företagsförvärv	0,0	0,0
Bokföringsvärde 31.12	1,7	1,7

Joint Ventures	2019	2018
Anskaffningsutgift 1.1	69,3	68,0
Andel av joint ventures resultat efter skatt*	4,4	4,1
Erhållna dividender	-1,4	-2,8
Företagsförvärv	0,0	0,0
Bokföringsvärde 31.12	72,3	69,3

* Inkluderar justeringar gjorda till allokeringen av anskaffningsutgiften

16.2. Innehav i intresseföretag och joint ventures

Nedanstående tabell illustrerar finansiell information i sammandrag av koncernens investeringar och avstämning med det redovisade värdet av investeringarna i koncernredovisningen.

2019	Bokföringsvärde	Bestående aktiva*	Rörliga aktiva*	Långfristiga skulder*	Kortfristiga skulder*	Omsättning*	Resultat efter skatt från kvarvarande verksamheter*	Totalresultat för perioden*	Erhållna dividender
MHE-Demag (S) Pte Ltd Group (joint venture)	67,8	32,9	132,8	5,4	71,4	195,8	10,2	10,2	1,3
Övriga innehav i intresseföretag och joint ventures	6,1	2,9	43,6	0,1	24,9	59,4	1,4	1,4	0,2
Totalt	73,9	35,8	176,4	5,5	96,3	255,2	11,6	11,6	1,5

2018	Bokföringsvärde	Bestående aktiva*	Rörliga aktiva*	Långfristiga skulder*	Kortfristiga skulder*	Omsättning*	Resultat efter skatt från kvarvarande verksamheter*	Totalresultat för perioden*	Erhållna dividender
MHE-Demag (S) Pte Ltd Group (joint venture)	64,8	32,0	125,1	4,1	69,8	177,1	9,2	9,2	2,6
Övriga innehav i intresseföretag och joint ventures	6,2	3,5	39,5	0,1	22,3	52,2	-0,6	-0,6	0,3
Totalt	71,0	35,5	164,5	4,3	92,0	229,3	8,6	8,6	2,8

*Tillgångarna, skulder, omsättning och resultat representerar koncernens andel av dessa investeringar enligt den senaste publicerade informationen.

16.3. Joint operations

Konecranes har klassificerat sin andel i AS Konesko (hemvist i Estland) som en joint operation baserad på joint operation-avtalet. AS Konesko är en strategisk leverantör som används vid tillverkningen av Konecranes produkter. Konecranes har ensamrätt att

köpa vissa motorer och ändvagnar från AS Konesko till ett pris som avtalas med AS Konesko. Konecranes behåller äganderätten till nuvarande motor-design och varumärkesrättigheter till ändvagnar.

Konecranes äger 31.12.2019 totalt 49,5 % av AS Konesko.

Konecranes har redovisat tillgångar, skulder, intäkter och kostnader för sitt intresse för AS Konesko i enlighet med IFRS11.

16.4. Dotterbolag med väsentliga icke-kontrollerande intressen

2019	Akkumulerat icke-kontrollerande intresse	Goodwill	Bestående aktiva	Rörliga aktiva	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Omsättning	Resultat efter skatt från kvarvarande verksamheter	Totalresultat för perioden
Noell Cranes Systems (China) Ltd (NCI 30 %)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	10,2	3,7	3,7
Övriga bolag med icke-kontrollerande intressen	9,1	0,0	55,0	38,6	5,1	56,4	40,4	2,9	2,9
Totalt	9,1	0,0	55,0	38,6	5,1	56,4	50,6	6,7	6,6

2018	Akkumulerat icke-kontrollerande intresse	Goodwill	Bestående aktiva	Rörliga aktiva	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Omsättning	Resultat efter skatt från kvarvarande verksamheter	Totalresultat för perioden
Noell Cranes Systems (China) Ltd (NCI 30 %)	5,6	0,0	15,3	28,1	0,0	28,1	49,7	-19,2	-19,2
Övriga bolag med icke-kontrollerande intressen	12,6	0,0	51,2	45,5	2,5	54,2	34,5	8,1	8,1
Totalt	18,2	0,0	66,5	73,6	2,5	82,3	84,2	-11,1	-11,1

NCI = Icke-kontrollerande intresse. Tillgångar och skulder så väl som omsättning och resultat representerar 100 % av företaget inkluderande allokationer i samband med köpet. Se även Bolagslistan för en lista över ägande och verksamhetsplats vad gäller dotterbolagen.

17. LATENTA SKATTEFORDRINGAR OCH SKATTESKULDER

17.1. Latenta skattefordringar

	2019	2018
Ersättningar till anställda	53,4	44,6
Avsättningar	15,8	15,4
Outnyttjade skattemässiga förluster	10,9	9,7
Övriga temporära differenser	43,4	49,8
Totalt	123,5	119,5

Övriga temporära skillnader uppstår till exempel från upplupna kostnader, erhållna förskott och orealiserade valutakursdifferenser som inte är avdragsgilla i beskattningen tills de uppstår.

17.2. Latenta skatteskulder

	2019	2018
Immateriella och materiella tillgångar	126,1	131,7
Övriga temporära differenser	17,0	11,7
Totalt	143,1	143,4

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder har nettats på bolagsnivå när det finns en legal rätt att kvitta skattefordringar mot skatteskulder avseende inkomstskatter som tas ut av samma skattemyndighet. Bruttobeloppet av uppskjutna skattefordringar 2019 var 123,5 MEUR (119,5 MEUR år 2018) och uppskjutna skatteskulder 143,1 MEUR (143,4 MEUR 2018).

Konecranes har inte redovisat latent skatter på temporära skillnader på grund av innehav i dotterbolag i den utsträckning det är sannolikt att en återföring inte sker inom en överskådlig framtid.

17.3. Fastställda förluster

31.12.2019 har Konecranes bokat en latent skattefordran om 11,4 MEUR (9,7 MEUR år 2018) på fastställda förluster som totalt uppgår till 225,3 MEUR (230,9 MEUR år 2018). De fastställda förluster för vilka ingen latent skattefordran bokats på grund av att det är osäkert om man kan använda dem, uppgick till 177,1 MEUR år 2019 (185,0 MEUR år 2018).

115,2 MEUR av de fastställda förlusterna har obegränsad utnyttjandetid, 36,0 MEUR förfaller senare än om fem år och 74,1 MEUR förfaller inom fem år.

Delvis av de fastställda förlusterna hänförs sig till Morris Material Handling, Inc., USA, som förvärvades under 2006. De totala underskottsavdragen för Morris Material Handling, Inc. uppgick till 29,2 MEUR (31,1 MEUR år 2018). Koncernen har redovisat en uppskjuten skattefordran uppgående till 6,9 MEUR (5,4 MEUR år 2018) baserat på de återsående skatteförlusterna från Morris Material Handling, Inc. som ska utnyttjas under åren 2020 - 2031.

För att bedöma om det övertygande bevisbeloppet enligt IAS 12 möttes, Konecranes har gjort skatteprognoser för kommande perioder, i vilka man beaktat att omstrukturering tidigare gjorts och

skatteplanering varit möjlig. Den beskattningsbara inkomsten i dessa prognoser har lett ledningen att boka de uppskjutna skattefordringarna för Nederländerna och Österrike.

Fastställda förluster och relaterade latent skattefordringar per 31.12 per land (mest betydande):

	Fastställda förluster	Potentiella latent skattefordringar	Icke-redovisade latent skattefordringar	Latenta skattefordringar
2019				
Frankrike	53,0	14,8	14,8	0,0
Indien	46,5	14,5	14,5	0,0
USA	29,3	6,9	0,0	6,9
Österrike	20,5	5,1	4,2	0,9
Kina	19,8	4,9	3,8	1,2
Japan	10,2	3,1	3,1	0,0
Sydafrika	7,6	2,1	2,1	0,0
Nederländerna	6,1	1,4	0,4	1,0
Tyskland	5,9	1,9	1,8	0,0
Brasilien	5,2	1,8	1,8	0,0
Övriga	21,2	4,3	3,0	1,3
Totalt	225,3	60,9	49,5	11,4

	Fastställda förluster	Potentiella latent skattefordringar	Icke-redovisade latent skattefordringar	Latenta skattefordringar
2018				
Frankrike	37,9	11,0	11,0	0,0
Indien	35,2	9,1	9,1	0,0
USA	37,1	7,5	1,7	5,7
Österrike	23,7	5,9	4,8	1,2
Kina	31,6	7,9	6,8	1,1
Japan	10,0	3,1	3,1	0,0
Sydafrika	5,5	1,5	1,5	0,0
Nederländerna	6,1	1,5	0,4	1,2
Tyskland	5,8	1,8	1,8	0,0
Brasilien	5,8	2,0	2,0	0,0
Övriga	32,2	7,0	6,3	0,5
Totalt	230,9	58,4	48,6	9,7

18. OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR

	2019	2018
Råvaror och halvfabrikat	265,5	248,3
Produkter i arbete	339,1	336,6
Färdiga varor	32,9	33,4
Förskottsbetalningar	21,2	17,5
Totalt	658,7	635,8

2019	Ingående balans	Omräknings-differens	Förvärv av koncernbolag	Utnyttjat under perioden	Återförda reserveringar	Periodens ökning	Utgående balans
Reserveringar för inkurans i omsättningstillgångar	49,8	0,4	0,0	19,5	0,3	6,3	36,8

2018	Ingående balans	Omräknings-differens	Förvärv av koncernbolag	Utnyttjat under perioden	Återförda reserveringar	Periodens ökning	Utgående balans
Reserveringar för inkurans i omsättningstillgångar	67,4	0,1	0,0	21,6	3,0	6,8	49,8

19. ÅLDERSANALYS AV KUNDFORDRINGAR

	2019 Kund-fordringar	2019 av vilka nedskrivnats	2018 Kund-fordringar	2018 av vilka nedskrivnats
Inte förfallna	335,4	1,1	363,4	0,6
Förfallna 1-30 dagar	102,5	0,6	89,6	0,5
Förfallna 31-60 dagar	36,5	0,3	34,1	0,4
Förfallna 61-90 dagar	20,1	0,3	23,7	0,6
Förfallna mer än 91 dagar	36,1	27,1	37,1	24,7
Totalt	530,4	29,3	548,0	26,8

Det bokförda värdet av kundfordringar approximerar verkligt värde. Kundfordringar är föremål för endast mindre kreditriskkoncentrationer på grund av koncernens omfattande diversifierade kundportfölj. Kreditförlusterna från kontrakt med kunder för räkenskapsåret uppgick till 4,2 MEUR (4,5 MEUR år 2018).

2019	Ingående balans	Omräknings-differens	Avyttringar av affärsverksamheten	Utnyttjat under perioden	Återförda reserveringar	Periodens ökning	Utgående balans
Avsättning för osäkra fordringar (nedskrivning)	26,8	0,2	-0,1	4,2	5,6	12,2	29,3

2018	Ingående balans	Omräknings-differens	IFRS 9 justering	Utnyttjat under perioden	Återförda reserveringar	Periodens ökning	Utgående balans
Avsättning för osäkra fordringar (nedskrivning)	25,2	-1,2	1,2	4,5	5,4	11,3	26,8

Minskningen i avsättningar för osäkra fordringar avser kontanter, som mottagits från enskilda fordringar, som historiskt varit reserverade. Fordringarna har historiskt reserverats i och med att det enligt ledningens bedömning varit osäkert om beloppet kommer att betalas.

20. ÖVRIGA FORDRINGAR

	2019	2018
Växelfordringar	5,9	5,9
Mervärdesskatter	27,8	23,3
Totalt	33,7	29,1

21. AKTIVA RESULTATREGLERINGAR

	2019	2018
Räntor	2,1	1,7
På förhand betalda kostnader	15,7	15,2
Upparbetade intäkter, ännu ej fakturerade	5,6	2,5
Övriga resultatregleringar	36,9	26,8
Totalt	60,3	46,2

22. LIKVIDA MEDEL

	2019	2018
Kortfristiga depositioner	5,0	5,1
Kassa och banktillgodohavanden	373,2	225,4
Totalt	378,2	230,5

Kortfristiga depositioner innefattar depositioner vilkas löptid är under tre månader. Likvida medel redovisas till deras nominella värde vilket motsvarar deras gängse värde.

23. EGET KAPITAL

23.1. Eget kapital

	Antal aktier	Antal egna aktier
1.1.2018	78 756 145	165 761
Aktieteckningar med aktiesparprogram	60 358	-60 358
31.12.2018	78 816 503	105 403
Aktieteckningar med aktiesparprogram	22 923	-22 923
31.12.2019	78 839 426	82 480

Det totala egna kapitalet består av aktiekapital, överkursfond, aktieemission, fond för verkligt värde, fond för inbetalt fritt eget kapital, omräkningsdifferenser och ackumulerad vinst från tidigare räkenskapsperioder. Enligt lokal lagstiftning

har Konecranes aktie ingen nominalvärde. Samtliga aktier är fullt betalda och noterade på Nasdaq Helsingfors.

I överkursfonden ingår den del av aktiernas teckningsbelopp som överstiger deras bokföringsmässiga motvärde till den delen av aktieemissionen som verkställts före 1.9.2006. Fonden för verkligt värde inkluderar förändringarna i det gängse värdet på derivatinstrument kategoriserade som kassaflödessäkring. Omräkningsdifferenser omfattar valutakursförändringar från omräknandet av enheter vars funktionella valuta inte är euro till euro, vilken är

koncernens rapporteringsvaluta. Övrig reserv avser egetkapitalinstrument för aktierelaterad ersättning. Fonden för inbetalt fritt eget kapital inkluderar den del av aktiernas teckningsbelopp, som inte redovisas som aktiekapital eller enligt IFRS som främmande kapital. Fonden inkluderar även andra inbetalningar, som inte redovisas i andra fonder inom eget kapital. I fonden ingår dessutom eventuella nedsättningar av aktiekapital, som inte redovisas som täckning av ackumulerade förluster eller utdelas till aktieägarna.

Dividendförslag per aktie var 1,20 euro för 2019 och dividend 1,20 euro för 2018.

23.2. Utdelningsbara medel

Se sidan 79 / Styrelsens förslag till bolagstämman

24. AVSÄTTNINGAR

2019	Garanti	Omstrukturering	Pensionsansvar	Övriga	Totalt
Totala avsättningar 1.1.	61,3	35,5	6,8	30,1	133,8
Omräkningsdifferens	0,1	0,2	0,1	0,2	0,7
Ökningar	31,3	70,5	2,1	14,4	118,4
Använda avsättningar	22,8	25,2	2,6	11,3	61,9
Återförda avsättningar	14,3	0,3	0,2	5,3	20,1
Bokföringsvärde 31.12.	55,7	80,7	6,2	28,2	170,8

2018	Garanti	Omstrukturering	Pensionsansvar	Övriga	Totalt
Totala avsättningar 1.1.	53,4	53,6	7,7	37,6	152,3
Omräkningsdifferens	0,0	0,2	0,3	0,0	0,5
Ökningar	32,3	18,1	1,7	14,0	66,1
Använda avsättningar	16,9	34,4	2,9	15,7	70,0
Återförda avsättningar	7,4	2,0	0,0	5,8	15,2
Bokföringsvärde 31.12.	61,3	35,5	6,8	30,1	133,8

Avsättningar för garantier täcker kostnader för reparation eller ersättande av produkter under garantiperioden. Garantiavsättningen för leverans av standardprodukter och service baserar sig på

historiska uppgifter om förverkligade garantikostnader. Den vanliga garantiperioden är 12 månader. Gällande mer komplexa avtal, till största delen långa projekt, fastställs garantiavsättningen avtalsvis och

garantiperioden kan vara väsentligt längre. Omstrukturingsavsättningar redovisas då koncernen uppgjort detaljerade planer och påbörjat dessa eller kommunicerat planerna. Pensionsförpliktelserna innehåller avsättningar för lokala pensionsplaner.

Övriga avsättningar inkluderar avsättningar för tvister och för projektförluster, till den del en avsättning inte gjorts i samband med fordring gällande långtida projekt eller varor under arbete.

Omstrukturingskostnader

Konecranes har bokat 100,7 MEUR omstrukturingskostnader under 2019 (53,4 MEUR år 2018) av vilka 0,8 MEUR var nedskrivningar av tillgångar (13,8 MEUR år 2018).

25. KORTFRISTIGA SKULDER

25.1. Passiva resultatregleringar:

	2019	2018
Löner och lönebikostnader	119,6	114,2
Pensionskostnader	9,3	7,0
Räntor	11,4	11,5
Övriga	40,4	39,8
Totalt	180,6	172,5

25.2. Övriga kortfristiga skulder (räntefria)

	2019	2018
Mervärdesskatter	14,7	16,2
Lönerelaterade skulder	16,4	16,8
Övriga kortfristiga skulder	13,2	10,0
Totalt	44,3	43,0

26. REDOVISNING AV LEASINGAVTAL

Maturitet för icke-diskonterade kassaflöden	2019
inom 1 år	39,7
1-5 år	79,2
över 5 år	18,7
Totalt	137,6

Leasingskulder i balansräkning	2019
Långfristiga räntebärande skulder	98,4
Kortfristiga räntebärande skulder	39,8
Totalt	138,2

Belopp redovisade i resultaträkningen	2019
Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar	43,2
Intäkter för vidarehyrning av nyttjanderättstillgång	-0,7
Kostnader relaterade till korta leasingavtal	5,4
Kostnader relaterade till tillgångar av lågt värde	3,3
Ränta på leasingskulder	4,1
Totalt	55,3

Totalt kassaflöde av leasingavtal	57,1
--	-------------

Koncernen hyr mark och byggnader för produktion och kontorsutrymme. Leasingavtalen för produktionsanläggningar löper typiskt för en period på två till sju år och leasing av kontorslokaler i en till tio år. Vissa hyresavtal inkluderar ett alternativ att förnya leasingavtalet för en ytterligare period efter kontraktssperiodens slut. Konecranes koncernens viktigaste leasingkontrakt hänför sig till fabriks- och kontorsbyggnader i Hyvinge och Tavastehus i Finland. I slutet av år 2019 är leasingkontrakten ännu i kraft 1–3 år om inte Konecranes förlänger leasingperioden med fem år. Konecranes är berättigad att förlänga leasingperioden för tre på varandra följande 5-års perioder. Konecranes har inkluderat en 5-års period i leasingskulder samt tillgångar i slutet av år 2019. Koncernen hade en del andra leasingkontrakt som hänför sig till kontorsmaskiner, fordon samt utrymmen med olika villkor och rätter att förlänga avtalet. Fordon har vanligtvis en leasingperiod från tre till sju år. Leasingavtalen följer gängse praxis i respektive land. Den genomsnittliga räntan på leasingavtalen var 3,24 %.

27. RÄNTEBÄRANDE FRÄMMANDE KAPITAL

27.1. Långfristigt

	2019	2018
Lån från penninginrättningar	400,6	321,0
Masskuldebrevslån	249,1	248,8
Pensionslån	35,0	0,0
Leasingskuld	98,4	12,1
Övriga långfristiga skulder	2,7	2,7
Totalt	785,8	584,6

27.2. Kortfristigt

	2019	2018
Lån från penninginrättningar	3,9	22,5
Pensionslån	5,0	0,0
Leasingskuld	39,8	8,0
Företagscertifikat	199,6	154,0
Övriga kortfristiga skulder	0,1	0,0
Checkräkningskredit	0,0	7,3
Totalt	248,4	191,8

Under fjärde kvartalet Konecranes lyfte nya långfristiga lån om 140 MEUR, varav 40 MEUR var pensionslån och två term lånen var i totalt 100 MEUR. Under andra kvartalet 2019 återbetalade Konecranes i förskott 36 MEUR forsknings- och utvecklingsarbetslånet från sina kassareserver. I slutet av december 2019 var de utestående långfristiga lånen: term lånen 250 MEUR, 150 MEUR Schuldschein lånet, 250 MEUR för obligationslånet och 40 MEUR för pensionslånet. Schuldschein lånet och term lånen består av flytande och fasta kvoter och obligationslånets avkastning är fast med en årlig kupongbetalning. För tillfället är den vägda medelräntesatsen för lånen och obligationslånet 1,28 % årligen. Bolaget uppfyller de kvartalsvis uppföljda finansiella kovenanterna (räntebärande nettoskuld/eget kapital) för lånen. Inga specifika säkerheter har ställts för lånen. Koncernen fortsätter att ha en hälsosam skuldsättningsgrad om 52,6 % (31.12.2018: 42,5 %) vilken är i enlighet med de bankkovenanter Bolaget bör uppfylla.

Dessutom har koncernen vissa revolverande faciliteter där detaljerna för deras information finns i not 33.3.

Den genomsnittliga räntan på långfristiga skuldportföljen per den 31.12.2019 var 1,45 % (2018: 1,41 %) och av den kortfristiga skuldportföljen 0,84 % (2018: 0,62 %). Den effektiva räntan för EUR-lån varierade mellan 0,25 % - 9,00 % (2018: 0,18 % - 6,00 %).

27.3. Maturitetstabell för finansieringsskulder och likviditetsrisk

Nedanstående tabell visar löptiden för räntebärande skulder

2019	Maturitet					
	Valutakurs	Genomsnittlig duration	Genomsnittsränta %	under 1 år	1-5 år	över 5 år
	EUR	2,5 år	1,11	224,0	709,3	33,9
	INR	1,7 år	8,68	0,6	1,2	0,1
	CNY	1,5 år	5,13	1,3	1,0	0,0
	USD	1,7 år	3,81	10,3	21,3	1,4
	GBP	1,8 år	2,85	1,8	4,4	1,6
	Övriga	1,1-2,0 år	1,42-16,03	10,4	10,9	0,7
	Totalt		1,30	248,4	748,0	37,8
						1 034,2

2018	Maturitet					
	Valutakurs	Genomsnittlig duration	Genomsnittsränta %	under 1 år	1-5 år	över 5 år
	EUR	3,0 år	1,13	170,3	496,2	79,4
	INR	1,5 år	9,00	0,0	0,0	0,0
	CNY	0,3 år	5,46	3,9	0,0	0,0
	USD	1,1 år	2,58	16,1	8,6	0,0
	Övriga	0,2-1,4 år	3,80-8,09	1,6	0,3	0,0
	Totalt		1,22	191,8	505,1	79,5
						776,5

27.3b Finansieringsrisk, inklusive icke-diskonterade kassaflöden av icke-derivata finansiella skulder per valuta

Nedanstående tabell visar alla avtals fasta betalningar för regleringar, återbetalningar och räntor till följd av redovisade finansiella skulder exklusive derivat. De belopp som anges är diskonterade nettokassautflöden för respektive kommande räkenskapsår, baserat på det tidigaste datum som Konecranes kan bli skyldig att betala. Utbetalningar för finansiella skulder (inklusive räntor) utan fasta belopp eller tidpunkter är baserade på förhållanden som råder 31.12.

2019	Maturitet					
	Valutakurs	Genomsnittlig duration	Genomsnittsränta %	under 1 år	1-5 år	över 5 år
	EUR	2,5 år	1,11	239,6	746,8	15,3
	INR	1,7 år	8,69	0,7	1,4	0,0
	CNY	1,5 år	5,13	1,4	1,0	0,0
	USD	1,7 år	3,81	11,6	23,6	0,0
	GBP	1,8 år	2,85	2,1	6,1	0,0
	Övriga	1,0 - 2,0 år	1,38-20,81	11,4	12,0	0,0
	Skulder totalt		1,30	266,7	791,1	15,3
						1 073,1
	Övriga finansieringsskulder			280,4	6,8	0,0
						287,2
	Finansieringsskulder totalt			547,1	797,9	15,3
						1 360,4

2018	Maturitet					
	Valutakurs	Genomsnittlig duration	Genomsnittsränta %	under 1 år	1-5 år	över 5 år
	EUR	3,0 år	3,01	178,4	520,4	77,9
	INR	1,5 år	9,00	1,0	6,0	0,0
	CNY	0,2 år	5,46	3,9	0,0	0,0
	USD	1,1 år	2,58	16,7	9,0	0,0
	Övriga	0,9 - 2,0 år	2,0-9,5	1,7	0,3	0,0
	Skulder totalt		1,22	201,7	535,6	77,9
						815,2
	Övriga finansieringsskulder			254,0	1,3	0,0
						255,4
	Finansieringsskulder totalt			455,8	537,0	77,9
						1 070,6

27.4. Maturitetsprofil för koncernens finansieringsskulder

Nedanstående tabell visar löptiden för alla finansiella skulder

2019	Maturitet på finansieringsskulder			
	Värde	under 1 år	1-5 år	över 5 år
Typ av skuld				
Lån från penninginrättningar	404,5	3,9	400,6	0,0
Masskuldebrevslån	249,1	0,0	249,1	0,0
Leasingskuld	138,2	39,8	78,3	20,1
Företagscertifikat	199,6	199,6	0,0	0,0
Pensionslån	40,0	5,0	20,0	15,0
Övriga långfristiga och kortfristiga finansieringsskulder	2,8	0,1	0,5	2,3
Checkräkningskredit	0,0	0,0	0,0	0,0
Finansiella derivativinstrument	6,2	6,2	0,0	0,0
Leverantörsskulder och andra skulder	287,2	280,4	6,8	0,0
Totalt	1 327,7	535,0	755,3	37,3

2018	Maturitet på finansieringsskulder			
	Värde	under 1 år	1-5 år	över 5 år
Typ av skuld				
Lån från penninginrättningar	343,5	22,5	242,0	79,0
Masskuldebrevslån	248,8	0,0	248,8	0,0
Leasingskuld	20,1	8,0	12,1	0,0
Företagscertifikat	154,0	154,0	0,0	0,0
Övriga långfristiga och kortfristiga finansieringsskulder	2,7	0,0	0,0	2,7
Checkräkningskredit	7,3	7,3	0,0	0,0
Finansiella derivativinstrument	7,7	7,7	0,0	0,0
Leverantörsskulder och andra skulder	259,9	254,0	5,9	0,0
Totalt	1 044,0	453,5	508,7	81,7

27.5. Förändringar i koncernens skulder orsakade av finansiella aktiviteter

	Långfristiga ränte-bärande skulder	Långfristiga finansiella leasing-skulder	Kortfristiga ränte-bärande skulder	Kortfristiga finansiella leasing-skulder	Finansiella derivativ-instrument	Totalt
2019						
Totala skulder 1.1	572,5	12,1	183,8	8,0	7,7	784,1
IFRS 16 justering	0,0	86,1	0,0	38,1	0,0	124,1
Kassaflöden	114,4	0,0	24,6	-44,3	0,0	94,7
Förändring av valuta	0,0	0,2	0,3	0,1	0,0	0,5
Förändringar i gängse värden	0,0	0,0	0,0	0,0	-1,5	-1,5
Förändringar i leasing-gavtal	0,0	37,9	0,0	0,0	0,0	37,9
Övriga skulder	0,5	-37,9	0,0	37,9	0,0	0,5
Totalt 31.12	687,5	98,4	208,6	39,8	6,2	1 040,5

	Långfristiga ränte-bärande skulder	Långfristiga finansiella leasing-skulder	Kortfristiga ränte-bärande skulder	Kortfristiga finansiella leasing-skulder	Finansiella derivativ-instrument	Totalt
2018						
Totala skulder 1.1	586,5	14,3	149,7	8,1	6,8	765,5
Kassaflöden	-14,5	0,0	34,6	-10,4	0,0	9,8
Förändring av valuta	0,0	0,5	-0,6	0,3	0,0	0,2
Förändringar i gängse värden	0,0	0,0	0,0	0,0	0,8	0,8
Förändringar i leasing-gavtal	0,0	7,3	0,0	0,0	0,0	7,3
Övriga skulder	0,5	-10,0	0,0	10,0	0,0	0,5
Totalt 31.12	572,5	12,1	183,8	8,0	7,7	784,1

28. ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER

	2019	2018
Ersättningar till anställda	283,6	263,1
Övriga icke-räntebärande långfristiga skulder	6,8	6,0
Totalt	290,4	269,1

28.1. Ersättningar till anställda

Bolaget och största delen av dess dotterbolag erbjuder pensionsplaner som omfattar majoriteten av de anställda i koncernen. Många av dessa planer är avgiftsbestämda, där Konecranes bidrag och avgifter fastställs på en viss nivå eller till en fast procentandel av de anställdas lön. Koncernen har dock en betydande förmånsbaserad pensionsplan i Storbritannien, Tyskland och Schweiz samt individuellt obetydliga planer i andra länder. Företag i många länder har också andra långsiktiga ersättningar till anställda såsom deltidspensionsförmåner och förmåner till jubilarer som rapporteras som förmånsbestämda planer.

Den brittiska förmånsbestämda planen administreras av ett oberoende förvaltningsföretag som är rättsligt skilt från koncernen. Investeringarna sköts av professionella och oberoende förvaltningschefer som utses av förvaltarna. Dessa förvaltningschefer utser Investment Managers som de finner lämpliga för att uppnå av förvaltarna uppsatta målen för ordningen av finansieringsnivån och med hänsyn till den överenskomna risken. Dessa förvaltningsmanagers har triggerpunkter som tillåter dem att göra ändringar i investeringarna för att göra vinster och uppnå full upplåningsposition. Den brittiska planen är föremål för brittisk pensionslagstiftning, regleras av de brittiska pensionstillsynsmyndigheterna och är undantagen från det mesta av den brittiska beskattningen. Den brittiska planen stängdes för nya medlemmar under 2005. Enligt den brittiska planen har anställda rätt till betalningar efter pensioneringen som beräknas som en genomsnittlig årlig grundlön

från de tre bästa åren under de senaste tio åren. Nettoskulden i Storbritannien var 0,0 MEUR (0,0 MEUR år 2018).

I Tyskland är de förmånsbestämda planerna direkta pensionslöften, vilka är ofonderade och administreras av en tjänsteleverantör. Betalningarna till deltagarna i planen börjar efter pension eller i fall av handikapp eller dödsfall. Förmånen baseras på antal arbetsår och den slutliga lönen. Början av pensionsbetalningarna beror på tidpunkten för början av statspensionen, vilken är tidigast vid en ålder av 63 år (förtidspension) och i övrigt fall vid 65 års ålder. Den största förmånsbestämda planen i Tyskland är Mannesmann Leistungsordnung (MLO), vilken är stängd för nya anställda. Den månatliga pensionsförmånen som erbjuds av denna plan kalkyleras som förhållandet individuell betalning / genomsnittlig betalning, multiplicerat med anställningsåren, multiplicerat med 3,07, och måste uppgå till minst 2,10 gånger anställningsåren. Nettoskulden i Tyskland var 251,6 MEUR (231,7 MEUR år 2018) av vilket MLO planen var 159,3 MEUR (146,0 MEUR år 2018).

De schweiziska pensionsplanerna administreras via pensionsfonder, vilka är legalt separerade från koncernen. Förvaltningsstyrelserna för pensionsfonderna har lika många representanter från de anställda och arbetsgivarna. Förvaltarna bör baserat på lagstiftningen agera i intresset av samtliga relevanta förmånstagare och är ansvariga för investeringspolitiken gällande tillgångarna och administrationen och finansieringen av förmånerna. Planerna fungerar i och följer ett omfattande regelverk och följer lokala minimi finansieringskrav. Planerna är öppna för nya deltagare. Både bolaget och de anställda betalar avgifter för att finansiera planerna. Pensionsplanerna är förmånsbestämda planer enligt IFRS i och med att de baserat på lag har en minimi garanterad nivå av avkastning, och planen garanterar en viss miniminivå av förmåner. Därmed finns en risk att bolaget är tvunget att betala ytterli-

gare avgifter. Under planerna är deltagarna också försäkrade mot de finansiella konsekvenserna av hög ålder, handikapp och dödsfall. Nettoskulden i Schweiz var 4,1 MEUR (7,0 MEUR år 2018) av vilket pensionsplanen var 3,9 MEUR (6,7 MEUR år 2018). En reducering i schweiziska planen hände i 2019 där de nuvarande pensionerna överfördes till en ny helt försäkrad pensionsplan. Reduceringsvärde uppgick till 10,2 MEUR och reducering hade en positiv effekt på 3,1 MEUR i resultat.

De förmånsbestämda planerna exponerar vanligtvis företaget för aktuariella risker såsom: placeringsrisk, ränterisk, livslängdsrisk och lönerisk. Placeringsrisken minskas genom att investera i både aktier och räntebärande instrument.

Följande tabell sammanfattar komponenterna i nettopensionskostnaden som redovisas i rapporten över vinst eller förlust, samt status och belopp som redovisade i balansräkningen för respektive planer:

28.2. I balansräkningen upptagna belopp

	2019	2018
Nuvärde på ofonderade förpliktelser	279,8	257,5
Nuvärde på helt eller delvis fonderade förpliktelser	84,3	90,0
Förmånsbestämda pensionsförpliktelser totalt	364,1	347,5
Gångse värde på plantillgångar	-80,5	-84,4
Totalt	283,6	263,1

28.3. Komponenter av förmånsbestämda planer redovisade i totalresultat

	2019	2018
Rörelsekostnad:		
Årets rörelsekostnad	7,4	5,4
Räntekostnader (netto)	4,3	4,1
Kostnader avseende tidigare tjänstgöring	-0,8	2,2
Effekten av reduceringar	-4,0	0,0
Komponenter redovisade i koncernens resultat	6,9	11,8
Omvärdering av den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen (netto):		
Avkastning på förvaltningstillgångarna (borträknat belopp som inkluderas i nettoräntekostnaden)	-3,4	8,4
Aktuariella vinster (-) / förluster (+) som uppkommer av förändringar i demografiska antaganden	-1,2	0,2
Aktuariella vinster (-) / förluster (+) som uppkommer av förändringar i finansiella antaganden	34,6	-7,7
Aktuariella vinster (-) / förluster (+) som uppkommer av erfarenhet	-2,4	-1,6
Komponenter redovisade i koncernens övriga totalresultat	27,6	-0,7
Total (intäkt (-) / kostnad (+))	34,5	11,0

De aktuariella vinsterna / förlusterna år 2019 och år 2018 uppstod huvudsakligen som en följd av förändringen av diskoteringsräntorna i pensionsplanerna i Tyskland, Schweiz och Storbritannien.

28.4. Förändringar i nuvärdet av förmånsbestämda pensionsförpliktelser

	2019	2018
Nuvärde på förpliktelser, 1.1	347,5	362,4
Omräkningsdifferens	3,9	0,5
Förvärv av koncernbolag	0,3	0,0
Omklassifiering av pensionsskuld	0,0	0,3
Effekten av reduceringar	-14,1	0,0
Årets rörelsekostnad	7,5	5,7
Räntekostnader	6,4	6,0
Kostnader avseende tidigare tjänstgöring	-0,8	2,2
Aktuariella vinster (-) / förluster (+) som uppkommer av förändringar i demografiska antaganden	-1,2	0,2
Aktuariella vinster (-) / förluster (+) som uppkommer av förändringar i finansiella antaganden	34,6	-7,7
Aktuariella vinster (-) / förluster (+) som uppkommer av erfarenhet	-2,4	-1,6
Betalda förmåner	-17,6	-20,5
Nuvärde på förpliktelser, 31.12.	364,1	347,5

Av utbetalda förmåner betalades 5,4 MEUR (2018: 6,3 MEUR) från plantillgångar och 12,2 MEUR (2018: 14,2 MEUR) av arbetsgivaren direkt.

Förändringar av gängse värde på plantillgångar

	2019	2018
Gängse värde på plantillgångar, 1.1.	84,4	94,4
Omräkningsdifferens	3,7	0,6
Ränteintäkter	2,1	1,9
Tillskjutna medel från arbetstagarna	0,4	0,5
Tillskjutna medel från arbetsgivaren	2,1	1,7
Effekten av reduceringar	-10,2	0,0
Avkastning på förvaltningstillgångarna (borträknat belopp som inkluderas i nettoräntekostnaden)	3,4	-8,4
Betalda förmåner	-5,4	-6,3
Gängse värde på plantillgångar, 31.12.	80,5	84,4

28.5. Betydande kategorier av plantillgångar vid slutet av rapporteringsperioden

	2019	2018
Egetkapitalinstrument	14,5	21,3
Skuldinstrument	55,2	48,2
Försäkringar	1,3	0,9
Fastighet	7,2	9,8
Övriga	2,4	4,2
Plantillgångar totalt	80,5	84,4

Förvaltningstillgångarna innehåller inga Konecranes aktier eller tillgångar.

I praktiken har alla egetkapitalinstrument och skuldinstrument noterade priser på en aktiv marknad. Majoriteten av förvaltningstillgångarna är belägna i Storbritannien, Schweiz, Tyskland och Indien. Investeringspolicyn för fonden i Storbritannien är att placera cirka 25 - 30 % i egetkapitalinstrument och fastighets- och tillväxtfonder (tillväxtinstrument) och cirka 70 - 75 % i tillgångar med förminskad risk som t.ex. företagsobligationer och fasta eller indexlinjade gilt. De schweiziska pensionsfonderna har en investeringspolitik där man investerar tillgångarna ca. 40 - 60 % i schweiziska obligationer, ca. 15 - 35 % i egetkapitalinstrument och 15 - 25 % i schweiziska fastighets- och inteckningslån. Det finns nära ingen exponering gällande alternativa instrument. Bolaget kan enbart indirekt och delvis bestämma investeringsallokeringen genom 50/50 anställd/arbetsgivare representation i förvaltningsstyrelsen. Den verkliga avkastningen på plantillgångar var 5,5 MEUR (2018: -6,5 MEUR).

28.6. Förmånsbestämda planer: de viktigaste aktuariella antagandena

I syfte att presentera tillgångar och skulder hos de förmånsbestämda pensionsplanerna till verkligt värde i balansräkningen, är antaganden enligt IAS 19 fastställda med hänsyn till marknadsvillkoren på värderingsdagen. Kvalificerade oberoende aktuarier har uppdaterat de aktuariella värderingarna enligt IAS 19 av de största förmånsbestämda planerna som drivs av koncernen den 31.12.2019. De antaganden som aktuarierna väljer från en rad möjliga aktuariella antaganden som, på grund av den långsiktiga naturen av planerna inte nödvändigtvis realiseras i praktiken. De aktuariella antaganden som används för att beräkna förmånsskulder varierar därför beroende på landet där planen är belägen. Följande tabell visar de antaganden, vägt med skulder, som används för att värdera de huvudsakliga förmånsbestämda planerna.

Tyskland	2019	2018
Diskonteringsränta %	1,06	1,68
Förväntad utveckling av löner %	2,40	2,36
Förväntad utveckling av pensioner %	1,67	1,67

Mortalitetstabell: Richttafeln 2018 G von Klaus Heubeck

Storbritannien	2019	2018
Diskonteringsränta %	2,00	2,90
Förväntad utveckling av pensioner %	2,80	3,10

Mortalitetstabell: SAPS bastabell S2PA, tillämpad vid födelseåret och vägt av manliga / kvinnliga aktiva medlemmar och pensionärer, och CMI 2017 (CMI 2017 år 2018) projektioner med ett långsiktigt antagande om 1,25 % (1,5 % år 2018) per år.

Schweiz	2019	2018
Diskonteringsränta %	0,10	0,80
Förväntad utveckling av löner %	1,25	1,00

Mortalitetstabell: BVG 2015 generation och förbättring faktorer CMI LTR 1.5 %.

Övriga	2019	2018
Diskonteringsränta %	0,53 - 12,15	1,33 - 13,00
Förväntad utveckling av löner %	0,30 - 9,10	0,93 - 9,20
Förväntad utveckling av pensioner %	1,61 - 7,10	1,60 - 6,50

Nedanstående tabell visar den procentuella effekten av en förändring i de väsentliga aktuariella antaganden som används för att bestämma skyldigheter för pensionsförmåner i våra huvudförmånsbestämda pensionsförpliktelserländer. Effekten visar ökning eller minskning av skulden. Vid beräkning av känsligheten av diskonteringsräntan har effekten från avkastning på förvaltningstillgångarna ignorerats.

Känslighetsanalys	Ökning	Minskning
0,5 % enheter i förändring i diskonteringsräntan	-7,3 %	8,2 %
0,5 % enheter i förändring i framtida löneökning	0,4 %	-0,4 %
0,5 % enheter i förändring i pensionsbetalningar	5,8 %	-5,3 %

Känslighetsanalysen ovan har fastställts baserat på rimligt möjliga förändringar av respektive antaganden som förekommer i slutet av rapportperioden och får inte vara representativa för den verkliga förändringen. Den är baserad på en förändring i huvudentagandet medan alla andra antaganden hålls konstant. En linjär extrapolering av dessa belopp som bygger på alternativa förändringar i antaganden samt kombinerade förändringar i de enskilda antagandena är inte möjligt.

Det finns inga förändringar i det sätt på vilket känslighetsanalyser utfördes jämfört med föregående år.

Den genomsnittliga löptiden för de förmånsbestämda förpliktelserna viktat med nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelserna är 16 år (2018: 15 år).

Koncernen räknar med att bidra med 0,9 MEUR till de ovan beskrivna förmånsbestämda pensionsplanerna under 2020 (arbetsgivarens bidrag).

29. AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

Aktierelaterat incitamentsprogram

Styrelsen för Konecranes Abp beslöt under 2015 om ett nytt treårigt program. Planen innehöll en diskretionärperiod på tre år. Intjäningen under denna diskretionära period började 1.1.2015, och den baseras på koncernens resultat per aktie (omstruktureringskostnader och vissa andra engångsposter exkluderas). Den potentiellt intjänade belöningen utbetalas under våren 2018.

Styrelsen för Konecranes Abp beslöt under 2016 om ett nytt aktierelaterat ersättningsprogram för nyckelanställda i koncernen. Planen har en diskretionärperiod, kalenderåret 2016. Den potentiellt intjänade belöningen från planen baseras på fortsatt anställningsförhållande av den nyckelanställda, samt Konecranes koncernens justerade resultat före räntor, skatter, avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA). Belöningen som betalas på basen av planen motsvarar ungefär ett maximalt antal av 700 000 Konecranes Abp:s aktier inkluderande också andelen som regleras i kontanter. Den belöningen har betalats, i slutet av augusti 2017 delvis i Konecranes aktier och delvis i kontanter efter den diskretionära perioden, att användas för skatter och skatterelaterade kostnader som härrör från belöningen till de nyckelanställda. Delen som betalas i kontanter är tänkt att täcka skatter och skatterelaterade kostnader som uppstår åt de nyckelanställda i samband med belöningen. Aktierna som betalas som ersättning kan inte överföras under en restriktionsperiod. Restriktionsperioden började vid överlåtandet av ersättningen och slutade 31 december 2018.

Konecranes Abp:s styrelse beslöt under 2017 att införa nya långsiktiga incitamentsprogram som riktar sig till koncernens nyckelpersoner och verkställe direktör. De nya aktiebaserade incitamentsprogrammen är Aktiebelöningsprogrammet 2017

för koncernens nyckelpersoner, Restricted Share Unit -programmet 2017 för koncernens utvalda nyckelpersoner och Aktiebelöningsprogrammet 2017—2021 för verkställande direktören. Eventuella belöningar utbetalas delvis i Konecranes aktier och delvis som ett penningbelopp att användas för skatter och skatterelaterade kostnader efter förtjänstperioderna eller restriktionsperioderna. Om deltagarens anställnings- eller tjänsteförhållande upphör innan utbetalningen, utbetalas det i regel ingen belöning. Aktiebelöningsprogrammet innehåller tre förtjänstperioder, kalenderår 2017—2019, 2018—2020 och 2019—2021. Styrelsen beslutar om prestationskriterier och målsättningar för vart och ett prestationskriterium i början av varje förtjänstperiod.

Under förtjänstperioden 2017—2019 erbjuder programmet nyckelpersonerna en möjlighet att intjäna belöningen på basis av uppnåendet av målsättningarna fastställda för Konecranes-koncernens kumulativa justerade resultat per aktie (EPS) under räkenskapsåren 2017—2019. Justeringarna till EPS inkluderar definierade omstrukturingskostnader, transaktionskostnader relaterade till MHPS-förvärvet, avskrivning av förvärvsallokeringar samt övriga ovanliga poster, som bolaget rapporterar som justeringar. Justerat EPS innehåller realisationsvinsten från avyttringen av STAHL CraneSystems. Belöningar som utbetalas på basis av förtjänstperioden 2017—2019 uppgår sammanlagt högst till cirka 880 000 av Konecranes Abp:s aktier, inklusive ett penningbelopp. Under förtjänstperioden 2017—2019 består aktiebelöningsprogrammets målgrupp av cirka 260 nyckelpersoner, inklusive medlemmarna av ledningsgruppen och Senior Management. Styrelsen har rätt att minska på de belöningar som betalas på basis av förtjänstperioden 2017—2019 om en viss gräns för belöningsvärdet uppnås.

Konecranes Abp:s styrelse har beslutat att förtjänstkriteriet för förtjänstperioden 2018—2020 är det justerade resultatet per aktie (EPS) kumulativt för

räkenskapsperioderna 2018—2020. Justeringarna till EPS inkluderar definierade omstrukturingskostnader, avskrivning av förvärvsallokeringar, samt vissa övriga ovanliga poster.

Programmets målgrupp består av högst 280 personer under förtjänstperioden 2018—2020. Den totala belöningen som utbetalas på basis av förtjänstperioden kan uppgå högst till värdet av 710 000 Konecranes Abp aktier. Uppnåendet av målet som styrelsen har ställt resulterar i hälften av den maximala belöningen. Förutsättningen för att erhålla den maximala belöningen är att målsättningen för förtjänstkriteriet överskrids betydligt.

Konecranes Abp:s styrelse har beslutat att förtjänstkriterierna för bolagets aktiebelöningsprogram ("Programmet") för förtjänstperioden 2019-2021 är det kumulativa justerade resultatet per aktie (EPS) för räkenskapsperioderna 2019—2021 och den kumulativa genomsnittliga årliga tillväxttakten (CAGR). Justeringarna till EPS inkluderar definierade omstrukturingskostnader, avskrivning av förvärvsallokeringar, samt vissa övriga ovanliga poster.

Programmets målgrupp för förtjänstperioden 2019-2021 består av högst 200 nyckelanställda i Konecranes-koncernen. Den totala belöningen som utbetalas på basis av förtjänstperioden 2019-2021 kan uppgå högst till värdet av 670 000 Konecranes Abp:s aktier. Uppnåendet av målet som styrelsen har ställt kan resultera i betalning av hälften av den maximala belöningen. Förutsättningen för att erhålla den maximala belöningen är att målsättningen för förtjänstkriteriet överskrids betydligt.

Restricted Share Unit -programmet

Restricted Share Unit -programmets målgrupp innehåller koncernens utvalda nyckelpersoner. Restriktionsperioder varierar mellan 12—36 månader. Utbetalning av belöningen förutsätter att nyckelpersonens anställnings- eller tjänsteförhållande fortsätter tills slutet av restriktionsperioden. Belöningar

som utdelas på basis av hela programmet uppgår sammanlagt till högst 200 000 av Konecranes Abp:s A-aktier, inklusive ett penningbelopp. Aktierna före restructured share unit -programmet har inte delats ut under 2017. 4 000 aktier (5 000 aktier under 2018) av restructured share unit -programmet fördelades under 2019.

Aktiebelöningsprogrammet 2017—2021 för verkställande direktören

Verkställande direktörens aktiebelöningsprogram innehåller en femårs förtjänstperiod, kalenderåren 2017—2021. Eventuella belöningen i verkställande direktörens aktiebelöningsprogram baserar sig på Konecranes-koncernens kumulativa justerade resultat per aktie (EPS) under räkenskapsåren 2017—2019 och kumulativa resultat per aktie (EPS) under räkenskapsåren 2020—2021. Belöningar som utbetalas på basis av programmet uppgår sammanlagt till högst 200 000 av Konecranes Abp:s aktier, inklusive ett penningbelopp. Belöningen som betalas ut kommer dock att minskas med antalet aktier som utbetalts eller utbetalas som belöning på basis av den första förtjänstperioden 2017—2019 av Aktiebelöningsprogrammet 2017 och 2018. Den första förtjänstperioden 2017—2019 av Aktiebelöningsprogrammet 2017 erbjuder verkställande direktören en möjlighet att intjäna högst 48 000 av Konecranes Abp:s aktier, inklusive ett penningbelopp och på samma sätt 39 000 aktier av aktiebelöningsprogrammet 2018. Verkställande direktören har rätt att sälja aktier som betalats ut som belöning på basis av Aktiebelöningsprogrammet 2017—2021 för verkställande direktören eller Aktiebelöningsprogrammet 2017 endast då hans aktieinnehav i Konecranes uppgår till sammanlagt 750 000 euro. Programmet för Panu Routila avbröts under 2019.

Aktieäggande skyldighet

Medlemmarna av ledningsgruppen och Senior Management måste äga minst 50 procent av nettoaktierna erhållna på basen av dessa program ända tills värdet på personens aktieinnehav i Konecranes

motsvarar värdet av hans eller hennes bruttoårslön. Detta antal aktier måste innehåsas så länge som personens medlemskap i ledningsgruppen eller Senior Management fortsätter.

Det verkliga värdet på den egetkapitalreglerade delen av de tilldelade aktierätterna beräknas till tilldelningsdagen med hjälp av Monte-Carlo-modellen, med hänsyn till de villkor på vilka aktierätter beviljades. Modellen simulerar TSR och jämför den mot konkurrenter. Den tar hänsyn till historiska och förväntade utdelningar, samt aktiekursfluktuationer för koncernen och dess konkurrenter att förutsäga spridningen av relativ aktieutveckling. Verkligt värde på den kontantreglerade delen mäts vid varje rapporttillfälle med hjälp av en binomial optionsvärderingsmodell med beaktande av de villkor på vilka instrumenten beviljats och den nuvarande sannolikheten för att uppnå det angivna målet.

Aktiesparprogram för anställda

Koncernen har lanserat ett Aktiesparprogram (ESSP) där varje deltagare kommer att få en gratis matchningsaktie för varje tvåtal förvärvade sparaktier. Matchningsaktier kommer att levereras till en deltagare om deltagaren innehar de förvärvade aktierna från planen fram till slutet av den angivna innehavstiden. Matchningsaktierna kommer att betalas i Konecranes aktier och delvis kontant. Kostnaderna för planen redovisas under intjänandeperioden baserat på kvartalsvis förvärvade belopp för sparaktierna.

Det verkliga värdet på den egetkapitalreglerade delen av de tilldelade aktieoptionerna beräknas till tilldelningsdagen med hjälp av binomial optionsvärderingsmodell, med beaktande av de villkor på vilka optioner beviljades. Verkligt värde på kontantreglerade delen mäts vid varje rapporttillfälle med hjälp av en binomial optionsvärderingsmodell med beaktande av de villkor på vilka instrument beviljades och den nuvarande sannolikheten för att uppnå det angivna målet.

29.1. Kostnader för anställda

	2019	2018
Kostnader hänförliga till aktierelaterade egetkapitaltransaktioner	5,9	19,1
Kostnader hänförliga till aktierelaterade kontantreglerade transaktioner	-0,4	0,8
Totala kostnader hänförliga till aktierelaterade transaktioner	5,4	20,0

Bokföringsvärdet på skulden som uppstår från den kontantreglerade delen uppgår till 0,8 MEUR (2018: 1,3 MEUR)

29.2. Förändring av antal aktier i det aktiebaserade incitamentsprogrammet

	2019 Antal aktier	2018 Antal aktier
Antal den 1.1	1 677 350	1 605 000
Tilldelade under året	628 000	675 100
Inlösta under året	0	-98 838
Förfallna under året	0	-489 162
Förverkade under året	-181 250	-14 750
Antal den 31.12	2 124 100	1 677 350

29.3. Förändring av antal aktier i aktiesparprogrammet för personalen

	2019 Antal aktier	2018 Antal aktier
Antal den 1.1	134 193	121 316
Tilldelade under året	64 998	55 965
Inlösta under året	-45 078	-35 832
Förverkade under året	-7 769	-7 256
Antal den 31.12	146 344	134 193

29.4. Antaganden vid värdering av det aktierelaterade incitamentsprogrammets gängse värde

Det verkliga värdet för den kontantreglerade delen omvärderas vid varje rapporttillfälle tills den eventuella aktieleveransen. Det verkliga värdet på skulden kommer därför att ändras i enlighet med Konecranes Abp aktiepris.

För 2017–2019 samt för 2018–2020 perioderna som intjänats under 2017 och 2018, har det verkliga värdet för egetkapitalinstrument delen baserad på icke marknadsintjäningsvillkor (justerade EPS) och för 2019–2021 intjäningsperioderna som intjänats under 2019, har det verkliga värdet för egetkapitalinstrument delen baserad på två icke marknadsintjäningsvillkor (justerade EPS och den kumulativa genomsnittliga årliga tillväxttakten) bestämts vid av det verkliga värdet av Konecranes aktie på tilldelningstidpunkten och den förväntade direktavkastningen.

	2019 plan	2018 plan	VD LTI 2017 plan	2017 plan	2016 plan
Aktiens gängse värde vid tilldelningstidpunkten, EUR	31,09	32,91	37,03	38,45	25,74
Aktiens gängse värde 31.12, EUR	27,40	27,40	27,40	27,40	27,40
Förväntad volatilitet, %*	25,0 %	27,0 %	30,6 %	33,7 %	34,0 %
Risikfri ränta, %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Förväntad årlig dividend, EUR	1,1	1,1	1,1	1,0	1,0
Förväntade längden på avtalet, år	2,8	1,7	4,9	2,7	2,4
Vägda genomsnittliga verkliga värdet vid tilldelningstidpunkten	27,66	29,55	32,70	35,64	24,75
Värderingsmodellen	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes

* Den förväntade volatiliteten baseras på den historiska volatiliteten av Konecranes aktie (månatlig granskning över motsvarande maturitet).

30. TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Konecranes närstående omfattar dotterbolag (se även bolagslistan), intresseföretag, samföretag (joint ventures) och joint operations, pensionsstiftelsen i Storbritannien, och koncernens ledning: styrelsen, vd:n och ledningsgruppen.

30.1. Ersättning till företagets ledning

Styrelse

Styrelsearvodena fastställs av bolagsstämman utgående från nomineringskommitténs rekommendationer. Bolagsstämman fastställde styrelsearvodet för år 2019 till 140 000 EUR för styrelsens ordförande (2018: 140 000 EUR), 100 000 EUR för styrelsens vice ordförande (2018: 100 000 EUR) och 70 000 EUR för övriga styrelseledamöter (2018: 70 000 EUR). I de fall att en styrelsemedlems mandatperiod slutar innan utgången av den ordinarie bolagsstämman 2020, har han eller hon rätt till ett pro rata belopp av det årliga arvodet baserat på den verkliga mandatperioden. Ytterligare fastställdes ett separat mötesarvode på 1 500 EUR för deltagande i varje kommittémöte (2018: 1 500 EUR). Revisionskommitténs ordförande är dock berättigad till 3 000 EUR

(2018: 3 000 EUR) i mötesarvode för varje revisionskommittémöte han/hon deltar i.

Enligt förslag 50 procent av årsarvodena används till att för styrelsemedlemmarnas räkning förvärva aktier i bolaget. Arvodet kan utbetalas också genom att, med stöd av bolagsstämmans bemyndigande av styrelsen, överlåta egna aktier som innehas av bolaget. Skulle sådant förvärv av aktier inte vara möjligt på grund av en av bolaget eller styrelsemedlem beroende orsak betalas hela arvodet kontant.

Resekostnader ersätts mot räkning.

Sammanlagd kompensation till styrelsen

2019

Sammanlagd kompensation till styrelsen	Kompensation i aktier, stycken	Värde av kompensation i aktier, EUR	Kompensation betald i kontanter, EUR	Sammanlagd kompensation, EUR
Styrelseordförande	1 942	52 481	96 519	149 000
Ordinarie ledamöter	7 213	194 922	436 078	631 000
Totalt	9 155	247 403	532 597	780 000

2018

Sammanlagd kompensation till styrelsen	Kompensation i aktier, stycken	Värde av kompensation i aktier, EUR	Kompensation betald i kontanter, EUR	Sammanlagd kompensation, EUR
Styrelseordförande	1 506	52 500	105 500	158 000
Ordinarie ledamöter	5 114	177 500	373 500	551 000
Totalt	6 620	230 000	479 000	709 000

Kostnad av lagstadgade pensionsplaner var 0,0 MEUR år 2019 (0,1 MEUR år 2018).

Verkställande direktören

Personalkommittén utvärderar verkställande direktörens insatser. Utgående från utvärderingen och övrig relevant information beslutar styrelsen om verkställande direktörens lön och övriga förmåner.

Konecranes Abp:s styrelse utnämnde 7.10.2019 Rob Smith till verkställande direktör och koncernchef för Konecranes från och med 1.2.2020 och tidigare verkställande direktören och koncernchefen Panu Routila lämnade koncernen 6.10.2019. Bolagets finansdirektör Teo Ottola, som även fungerar som ställföreträdare för verkställande direktören, fungerar som tillfällig verkställande direktör ända tills Rob Smith tillträder sin post.

	2019	2018
Lön och förmåner, EUR (Panu Routila 1.1.-6.10.2019, Teo Ottola 7.10 - 31.12.2019)	590 238	647 700
Rörligt kompensation för året, EUR (Panu Routila)	330 225	330 000
Totalt	920 463	977 700
Kostnad av lagstadgade pensionsplaner, EUR (Panu Routila 1.1.-6.10.2019, Teo Ottola 7.10 - 31.12.2019)	194 272	129 936
Kostnad av frivilliga pensionsplaner, EUR (Panu Routila 1.1.-6.10.2019, Teo Ottola 7.10 - 31.12.2019)	168 298	129 717
Totalt	362 570	259 653
Förmåner relaterade till uppsägning (Panu Routila)		
Betalt 2019	364 690	0
Upplupna 31.12.2019	815 843	0
Totalt	1 180 533	0
Aktieinnehav i Konecranes Abp (antal aktier) *)	0	32 419
Innehav av aktierelaterade ersättningar (antal aktierätter) *)	0	200 000
Kostnad för aktierelaterade ersättningar, EUR (Panu Routila)	-319 656	1 730 072
Pensionsålder (Panu Routila)	63 år	63 år
Uppsägningstid (Panu Routila)	6 månader	
Avgångsvederlag (Panu Routila, inklusive 6 månader uppsägningstid)	Lön och förmåner för 18 månader	

*) År 2019 fungerade Panu Routila inte som VD den 31.12.2019 och därför redovisas aktier och aktierätter som 0.

Koncernledningen och den utvidgade ledningsgruppen

Under 2019 hade Konecranes en tudelad ledningsstruktur bestående av ledningsgruppen och en utvidgad ledningsgrupp (Senior Management, SM). Koncernledningsgruppen sammanträder så ofta det behövs, vanligtvis varje månad. Affärsområdena och regionerna har egna ledningsgrupper som sammanträder regelbundet. Enbart medlemmarna av ledningsgruppen klassificeras som nyckelpersoner i ledande ställning på basen av rätten till beslutsfattande.

Ledningsgruppen består av följande medlemmar:

- Verkställande direktör och koncernchef
- Finansdirektör, Ställföreträdare för verkställande direktören
- Direktör, affärsområdet Service
- Direktör, affärsområdet Industriutrustning
- Direktör, affärsområdet Hamnlösningar
- Direktör, Teknologi,
- Direktör, Marknadsföring och samhällskontakter,
- HR Direktör
- Direktör, Lagärenden

Personalkommittén ska, baserat på rekommendation från verkställande direktören, ge styrelsen ett förslag beträffande godkännande av granskningen av baskompensationen och incentivnivåer till ledningsgruppen.

Pensionsåldern för finska medlemmarna i den utvidgade ledningsgruppen (exklusive verkställande direktören) följer lagen om pension för arbetstagare (ArPL). De finska medlemmarna av den utvidgade ledningsgruppen deltar också i en avgiftsbelagd pensionsplan riktad till nyckelpersonerna i Finland. Betalningen för bolaget till den avgiftsbelagda planen är 1 % av den årliga lönen (exklusive bonus, årliga eller långsiktiga incentiv). De finska medlemmarna av den utvidgade ledningsgruppen har också livförsäkringar och försäkringar gällande arbetsoförmågenhet. De utländska medlemmarna av den utvidgade ledningsgruppen har lokala försäkringar.

Ledningsgruppen exklusive vd:n

	2019	2018
Lön och förmåner, EUR	2 206 523	2 844 365
Rörligt kompensation för året, EUR	765 000	471 649
Totalt	2 971 523	3 316 014
Kostnad av lagstadgade pensionsplaner	369 232	280 157
Kostnad av frivilliga pensionsplaner	17 078	23 722
Totalt	386 310	303 879
Aktieinnehav i Konecranes Abp (antal aktier)	239 978	238 385
Innehav av aktierelaterade ersättningar (antal aktierätter)	342 000	258 000
Kostnad för aktierelaterade ersättningar, EUR	872 177	3 225 016

Ledningsgruppen hade inga lån av bolaget vid slutet av år 2019 och 2018.

Inga garantier har beviljats till förmån för koncernledningen 2019 och 2018.

Ersättningar till koncernledningen uppgick till totalt 7,2 MEUR år 2019 (10,6 MEUR år 2018).

30.2. Transaktioner med intresseföretag och gemensamma arrangemang

	2019	2018
Försäljning av varor och tjänster	46,5	47,1
Fodringar från intresse- och samföretag	8,9	8,9
Inköp av varor och tjänster	53,2	50,5
Skulder till intresse- och samföretag	0,9	8,7

Försäljning till och inköp från närstående görs till normalt marknadspris.

30.3. Transaktioner med pensionsstiftelsen i Storbritannien

	2019	2018
Tillskjutna medel från arbetsgivaren	1,8	1,4

31. GARANTIER, LEASINGANSVAR OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	2019	2018
För egna kommersiella förbindelser		
Garantier	629,5	619,2
Leasingansvar (not 31.1)	0,0	117,3
Övriga ansvar	34,1	33,4
Totalt	663,6	769,9

31.1. Ansvar på grund av operativ leasing

	2019	2018
Minimileaseavgifter		
inom 1 år	-	39,8
1-5 år	-	70,6
över 5 år	-	6,9
Totalt	-	117,3

Enligt IFRS 16 rapporteras leasingansvar inte här som not information från och med 1.1.2019.

Konecranes tillhandahåller kunder med garantier som säkerställer bolagets åtaganden i enlighet med gällande kundavtal. Vid försäljning av investeringsvaror (maskiner) är följande garantier typiska:

- Garantier vid anbud (offertgarantier) som ges till kunden för att säkra anbudsförfarandet,
- Garantier för förskottsbetalning ges till kunden för att säkra deras handpenning för projektet,
- Garantier för prestanda för att säkra kunder gällande bolagets egna prestation i kundkontrakt,
- Garantitid för att säkerställa korrigeringen av defekter under garantiperioden.

Ansvarsförbindelser som hänförs till rättstvister

Konecranes uppträder som part i olika typer av rättegångar, anspråk och tvister i olika länder. Dessa rättegångar, anspråk och andra tvister är typiska för den här industrin och i enlighet med världsomfattande verksamhet som innefattar ett brett sortiment av produkter och tjänster. Dessa involverar kontraktuella rättstvister, garantifordran, produktansvar (inklusive konstruktionsfel, produktionsfel, försummande av varningsplikt och asbestansvar), anställningstvister, fordonsskadetvister och andra generella skadeståndsanspråk.

Medan resultaten av dessa tvister inte kan förutspås med säkerhet, är Konecranes av den åsikten, på basen av den information som finns att tillgå idag och med beaktande av grunderna enligt vilka rättsanspråken väckts och tillgängligt försäkringskydd och gjorda reserver, att resultatet av dessa rättegångar, anspråk och andra tvister, även ifall ogynnsamt, inte kommer att ha någon påtaglig inverkan på koncernens finansiella position.

32. FINANSIERINGSTILLGÅNGAR OCH SKULDER

32.1. Bokföringsvärdet på finansieringstillgångar och skulder

	2019				2018			
Finansieringstillgångar	Gångse värde via totalresultat	Gångse värde via resultaträkningen	Amorterad kostnad	Bokförings- värde	Gångse värde via totalresultat	Gångse värde via resultaträkningen	Amorterad kostnad	Bokförings- värde
Kortfristiga finansieringstillgångar								
Kundfordringar och övriga fordringar	0,0	0,0	564,2	564,2	0,0	0,0	577,2	577,2
Finansiella derivativinstrument	3,0	5,1	0,0	8,1	5,8	3,1	0,0	8,9
Kassa och bank	0,0	0,0	378,2	378,2	0,0	0,0	230,5	230,5
Totalt	3,0	5,1	942,4	950,5	5,8	3,1	807,7	816,6
Finansieringsskulder								
Långfristiga finansieringsskulder								
Räntebärande skulder	0,0	0,0	785,8	785,8	0,0	0,0	584,6	584,6
Andra skulder	0,0	0,0	6,8	6,8	0,0	0,0	5,9	5,9
Kortfristiga finansieringsskulder								
Räntebärande skulder	0,0	0,0	248,4	248,4	0,0	0,0	191,8	191,8
Finansiella derivativinstrument	4,4	1,8	0,0	6,2	4,1	3,6	0,0	7,7
Leverantörsskulder och andra skulder	0,0	0,0	280,5	280,5	0,0	0,0	254,0	254,0
Totalt	4,4	1,8	1 321,6	1 327,7	4,1	3,6	1 036,3	1 044,0

Ytterligare information om finansiella instrument återfinns i not 34.

32.2. Gångse värde

Nedan anges en jämförelse per typ på de bokförda värden och verkliga värden på koncernens finansiella tillgångar och skulder.

Finansieringstillgångar	Bokföringsvärde		Gångse värde		Not
	2019	2018	2019	2018	
Kortfristiga finansieringstillgångar					
Kundfordringar och övriga fordringar	564,2	577,2	564,2	577,2	19, 20
Finansiella derivativinstrument	8,1	8,9	8,1	8,9	34.1
Kassa och bank	378,2	230,5	378,2	230,5	22
Totalt	950,5	816,6	950,5	816,6	
Finansieringsskulder					
Långfristiga finansieringsskulder					
Räntebärande skulder	785,8	584,6	795,7	586,7	27.1
Andra skulder	6,8	5,9	6,8	5,9	
Kortfristiga finansieringsskulder					
Räntebärande skulder	248,4	191,8	248,4	191,8	27.2
Finansiella derivativinstrument	6,2	7,7	6,2	7,7	34.1
Leverantörsskulder och andra skulder	280,5	254,0	280,5	254,0	25.2
Totalt	1 327,7	1 044,0	1 337,7	1 046,1	

Ledningen bedömer att kassa och bank och kortfristiga placeringar, kundfordringar, leverantörsskulder, checkräkningskrediter och andra kortfristiga skulder motsvarar i hög grad deras redovisade värden på grund av korta löptider i dessa instrument.

Det gångse värdet på finansiella tillgångar och skulder upptas till det belopp som instrumentet skulle kunna överlåtas på en aktuell transaktion mellan villiga parter, annat än i en påtvingad försäljning eller utförsäljning. Följande metoder och antaganden användes för att uppskatta de verkliga värdena: Långsiktig fast ränta och rörlig ränta för upplåning bedöms av koncernen utifrån parametrar såsom räntor och riskegenskaper för lånet.

Enligt IFRS 7 skall finansiella instrument värderade till gångse värde klassificeras baserat på hur det gångse värdet är härlett. Klassificeringen använder en värderingshierarki i tre nivåer:

- Nivå 1 – baseras på noterade priser på en aktiv marknad för ett identiskt finansiellt instrument
- Nivå 2 – baseras inte direkt på ett noterat pris på en aktiv marknad, men vid värderingen används parametrar, som antingen direkt (noterade priser) eller indirekt (härledda från noterade priser) baseras på instrument i nivå 1
- Nivå 3 – värderingen baseras på parametrar, som inte kan härledas från publik marknadsinformation

32.3. Gångse värde -hierarki

Nedanstående tabell fördelar finansiella tillgångar och finansiella skulder värderade till gångse värde i tre nivåer.

Finansieringstillgångar	2019			2018		
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Finansiella derivativinstrument						
Valutaterminsavtal	0,0	8,1	0,0	0,0	8,9	0,0
Valutaoptioner	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Totalt	0,0	8,1	0,0	0,0	8,9	0,0
Övriga finansieringstillgångar						
Kassa och bank	378,2	0,0	0,0	230,5	0,0	0,0
Totalt	378,2	0,0	0,0	230,5	0,0	0,0
Totala finansieringstillgångar	378,2	8,1	0,0	230,5	8,9	0,0
Finansieringsskulder						
Finansiella derivativinstrument						
Valutaterminsavtal	0,0	6,2	0,0	0,0	7,7	0,0
Totalt	0,0	6,2	0,0	0,0	7,7	0,0
Övriga finansieringsskulder						
Räntebärande skulder	0,0	1 034,2	0,0	0,0	776,4	0,0
Andra skulder	0,0	0,0	0,8	0,0	0,0	1,3
Totalt	0,0	1 034,2	0,8	0,0	776,4	1,3
Totala finansieringsskulder	0,0	1 040,4	0,8	0,0	784,1	1,3

Det fanns inga signifikanta förändringar i klassificeringen av verkligt värde av finansiella tillgångar och finansiella skulder under perioden 2018 - 2019. Det fanns heller inga signifikanta rörelser mellan verkligt värde hierarkins klassificeringar.

Nivå 3 -värderingar i övriga skulder är villkorad köpeskillingar hänförliga till rörelseförvärv eller förvärv av innehav utan bestämmande inflytande och kontantreglerade aktierelaterade skulder.

33. HANTERING AV FINANSIELLA RISKER

Naturen av Konecranes verksamhet och det faktum att Konecranes verkar globalt, utsätter koncernen för ett flertal finansiella risker. Dessa risker inkluderar (i) marknadsrisker, vilka inkluderar potentiella ofördelaktiga förändringar i valutakurser, räntor och råvaror (ii) likviditetsrisker och (iii) kredit- och motpartsrisker.

33.1. Marknadsrisker

Ansvar för identifierandet, bedömandet och kontrollerandet av de finansiella riskerna som uppstår från koncernens globala affärsverksamhet delas mellan affärsenheterna och Group Treasury. Koncernen använder dock ett förfarande där majoriteten av hanterandet av finansiella risker är centraliserat till Konecranes Group Treasury. Treasury-funktionen verkar som en del av den legala enheten Konecranes Finance Ab. Med centralisering och nettande av interna kassaflöden i utländska valutor kan behovet av extern valutasäkring minimeras.

Konecranes Finance Ab är inte en resultatenhet i det avseendet att enheten skulle sträva till en vinstmaximering. Bolaget har som mål att betjäna de operativa koncernbolagen med att minska deras finansiella risker.

Koncernens globala affärsverksamhet medför marknadsrisker i form av valuta-, ränte-, och varurisk. Koncernens mål är att öka den kortfristiga stabiliteten i den finansiella miljön för affärsverksamheten genom att minska de negativa effekterna orsakade av prisfluktuationer och andra osäkerhetsfaktorer på de finansiella marknaderna.

Treasury-funktionen säkrar internt affärsenheternas risker. Som ett resultat av detta kommer huvuddelen av Koncernens finansiella risker att koncentreras till ett företag, Konecranes Finance Ab, och kan därmed bedömas och kontrolleras på ett effektivt sätt.

Nästan all finansiering, cash management och valutahantering med banker och andra externa motparter handhas och förvaltas centralt av Konecranes Finance Ab i enlighet med koncernens treasury-politik. Endast i ett fåtal speciella fall, där lokala centralbanksbestämmelser förbjuder användandet av koncertjänster för valutasäkring och finansiering, måste detta göras direkt mellan ett operativt företag och en bank under överseende av treasury-funktionen.

Konecranes Finance Ab använder ett treasury-system som i praktiken möjliggör en redovisning i realtid av transaktioner samt detaljerade register över aktiviteter och utfall. Standardrapportering sker veckovis och täcker koncernens kommersiella och finansiella kassaflöden, exponering för transaktioner i utländsk valuta, skuldsättning, derivatportfölj och motparts kreditrisk för finansiella transaktioner. Utöver detta ingår alla koncernföretag i den månatliga interna och externa finansiella rapporteringen.

Valutarisk

Koncernens globala affärsverksamhet ger upphov till valutakursrisker. De flesta affärsenheterna har dock endast transaktioner i sin lokala valuta dvs. dessa enheter har sin försäljning, sina kostnader och sin interna finansiering från Konecranes Finance Ab i sin

lokala valuta. Endast cirka 22 av runt 130 koncernföretag opererar regelbundet i en främmande valuta. Dessa företag säkrar sina valutarisker med Konecranes Finance Ab. Beroende på affärsområde och kassaflödenas sannolikhet, täcker valutasäkringen det operativa kassaflödet för de kommande 1–24 månaderna med användning av interna valutaterminer. På detta sätt kan hela koncernens valutarisk hanteras av Konecranes Finance Ab. Finansieringen i utländsk valuta av de övriga koncernföretagen och eventuell extern finansiering i utländsk valuta kan netta några av dessa utländska valutapositioner. Den återstående nettoexponeringen kan säkras genom valutaterminer eller valutaoptioner med olika affärsbanker. Poster, som är föremål för säkringsredovisning, kan inte nettas mot andra interna poster. Derivatinstrument används när valutasäkring inte kan verkställas genom intern netting och matchning av interna kassaflöden.

Affärsenheternas offerter i utländsk valuta kan säkras genom användning av valutaoptioner, men i allmänhet säkras risken med tillämpning av valutaklausuler.

För vissa stora kranprojekt tillämpar Koncernen säkringsredovisning i enlighet med bestämmelserna i IAS 39. Valutasäkringar görs genom att använda valutaterminer. Endast projekt i USD ingår för tillfället i säkringsredovisningen. Säkringsredovisningsportföljen består av såväl försäljning och köp i USD, där bruttoflödena säkras separat. I slutet av 2019 uppgick de totala nettokassaflödena inom säkringsredovisningen till 274 MUSD (331 MUSD 2018).

Följande tabell visar Konecranes Finance Ab:s transaktionsexponering per 31.12.2019 och 31.12.2018 (i MEUR):

	2019	2018
AED	26	0
AUD	20	25
BRL	-3	2
CAD	19	22
CHF	2	-1
CLP	1	1
CNY	-6	-18
CZK	2	-5
DKK	0	-2
GBP	5	10
HUF	0	-1
JPY	0	1
NOK	5	2
PLN	2	-2
SEK	-93	-158
SGD	-8	-3
THB	4	3
USD	294	340
ZAR	2	1

Följande tabell visar Koncernens valutaexponering som representerar koncernens eget kapital i lokal valuta den 31.12.2019 och 31.12.2018 (i MEUR):

	2019	2018
AED	10	12
AUD	3	5
BDT	1	0
BRL	11	10
CAD	7	12
CHF	2	4
CLP	6	17
CNY	96	114
CZK	9	9
DKK	5	5
GBP	-22	-22
HUF	3	3
INR	6	13
IDR	-6	-6
JPY	-8	-8
MAD	1	1
MXN	3	5
MYR	1	1
NOK	1	1
PEN	6	4
PHP	1	1
PLN	0	5
RON	1	0
RUB	4	5
SAR	1	5
SGD	18	19
SEK	-15	-12
THB	-1	0
UAH	-7	-12
USD	7	-14
VND	-1	-1
ZAR	2	3

Se Not 34 till koncernredovisningen för de nominella värdena och marknadsvärdena för finansiella derivatinstrument.

Förändringar i valutakurser kan påverka Koncernens lönsamhet och eget kapital. US-dollar har utan tvivel störst påverkan, eftersom många av de stora kranprojekten är i USD och koncernen har omfat-

tande lokal affärsverksamhet i Förenta Staterna. En värdenedgång av USD har en negativ påverkan.

Följande tabell visar hur stor teoretisk effekt förändringar i valutakursen EUR/USD skulle ha på koncernens årliga rörelseresultat (EBIT) och eget kapital. En förstärkning av USD-medelkursen mot euron med tio procent ökar rörelsevinsten med 37,2 MEUR (32,8 MEUR år 2018) och ökar det egna kapitalet med 0,7 MEUR (minskar 1,5 MEUR år 2018). Nedanstående tabell visar en sensitivitetsanalys över de två senaste åren:

Förändring i EUR/USD- kurs	2019 EBIT	2019 Eget kapital	2018 EBIT	2018 Eget kapital
+10 %	- 30,4	- 0,6	- 26,8	+1,2
-10 %	+37,2	+0,7	+32,8	- 1,5

EBIT- effekten inkluderar transaktionspositionen för de eurobaserade enheterna som har regelbunden försäljning i USD, och EBIT genererad i USD kursad till euro. Transaktionsexponeringen har uppskattats för 2019 (storleken av positionen varierar åren emellan till största delen som en följd av timingen av hamnkranprojekt och projektens valutor) och baserar sig på antagandet att transaktionerna i USD inte är säkrade, I praktiken är dock alla stora projekt med lång maturitet, vilka genererar en betydande del av de årliga förändringarna i transaktionspositionen, säkrade och föremål för projektspecifik prisättning. Det egna kapitalet påverkas av Koncernens egna kapital i USD.

En förstärkt US-dollar har en positiv inverkan på koncernens rörelsemarginal, när dess inverkan på den rapporterade omsättningen och kostnaderna inte är symmetrisk. Detta är en följd av att valutakursförändringarna mest inverkar på såväl intäkter som kostnader, och delvis bara på endera. Om man från sensitivitetsanalysen lämnar bort såväl EBIT som genererats av enheter som rapporterar i USD,

som kassaflödena från långvariga projekt i och med att prissättningen för dessa kontrakt kan justeras att ta hänsyn till förändringar i valutakurserna, är den uppskattade effekten på EBIT en ökning på ungefär 10 MEUR (10 MEUR år 2018) när USD förstärks med 10 procent.

Ränterisk

Förändringar i marknadsräntorna inverkar på koncernens räntekostnader och på gängse värden av räntederivat. Syftet med administrerandet av ränteriskerna är att minska volatiliteten som orsakas av förändringar i marknadsräntorna genom att optimera allokeringen mellan fasta och rörliga räntor i enlighet med principerna gällande koncernens kapitalstrukturhantering.

Ungefär 94 % av koncernens räntebärande skulder är i euro (96 % år 2018). Se Not 27.3 till koncernredovisningen för valutafördelningen för utestående skuld.

Andelen av koncernens långfristiga skulder i förhållande till de totala skulderna är relaterade till koncernens gearing-grad. Ju högre graden är, desto större del av den totala låneportföljen borde vara långfristiga skulder i enlighet med principerna gällande koncernens kapitalstrukturhantering. De långfristiga lånen kan vara delvis säkrade med räntederivat, vilka redovisas under säkringsredovisning. För räntesäkring kan ränteswapar, ränteterminer, FRA och ränteoptioner användas.

En förändring av en procentenhet i räntenivån på koncernens långfristiga lån skulle ha följande effekt på koncernens resultaträkning och eget kapital:

Förändring av räntenivån	2019 Resultaträkningen	2019 Eget kapital	2018 Resultaträkningen	2018 Eget kapital
+1	- 3,7	+0,0	- 2,6	+0,0
- 1	+0,4	- 0,0	+0,1	- 0,0

Effekten på resultaträkningen består av koncernens långfristiga lån med rörlig ränta, vilken kostnadsförs genom resultaträkningen. Effekten på eget kapital består av förändringarna i gängse värde av räntederivaten som säkrar låneportföljen. Effekten av en sänkning av en procentenhet har räknats med 0 % som lägsta möjliga ränta. Andelen lån till bunden ränta i låneportföljen kan ökas genom räntederivat. Som en följd av denna treasury-politik kan Koncernens allmänna räntenivå vara högre än marknadsnivån för kortfristiga räntor när det är låga räntor och, å andra sidan, lägre än marknadsnivån när det är höga räntor.

Varurisk

Genom att använda elektricitetsderivat strävar koncernen till att reducera de negativa effekter som orsakas av fluktuationer i energipriserna. Den totala vikten av energiprisrisken är liten jämfört med valutarisken och kan därmed inte anses betydande.

Se not 34 till koncernredovisningen för nominella värden och marknadsvärden för finansiella derivatinstrument.

Stålspriser sätts som en normal del av upphandlingsprocessen. Prisförändringar påverkar naturligtvis framtida upphandlingar, men hänsyn kan tas till dessa förändringar i prisangivelserna till slutkunderna.

I stora kranprojekt läggs stålstrukturerna ut på underentreprenad och som en normal del av underentreprenadsprocessen inkluderas stålpriset i priset för underentreprenaden (dvs. priset slås fast med underleverantören).

Koncernen kan anskaffa stål och komponenter av stål och kan följaktligen ha ett lager av dessa. Fluktuationer i stålets marknadspris kan inverka på lönsamheten av kundprojekt och orsaka inkurans i lagret.

33.2. Kredit- och motpartsrisiker

Kreditrisk uppstår ur den potentiella risken för att en motpart inte kan uppfylla sina betalningsförpliktelser. För att begränsa denna risk, utövar Konecranes en konservativ kreditpolitik gentemot sina kunder. I praktiken undersöker Konecranes noggrant kunderna innan man börjar en formell affärsförbindelse och kräver kredituppgiftsrapporter av nya kunder. Kreditrisken minskas med förskottsbetalningar, rembursar, betalningsgarantier och kreditförsäkringar då det är möjligt. Med dessa åtgärder samt en omsorgsfull uppföljning av kundernas betalningar kan kreditrisken minskas.

Affärsenheterna hanterar kreditrisker för deras egna affärsflöden. Det finns för tillfället ingen betydande koncentration av kreditrisk för affärsaktiviteterna, eftersom antalet kunder är högt och deras geografiska spridning är stor. Till koncernens politik hör att inte finansiera sina kunder utöver vanliga betalningsvillkor. Se not 19 i koncernredovisningen för en tabell med åldersanalys av kundfordringar. Den teoretiska maximala kreditrisken motsvarar bokföringsvärdet av försäljnings- och lånefordringarna.

Motpartsrisk uppstår ur den potentiella risken för att en finansiell institution inte kan uppfylla sina betalningsförpliktelser beträffande finansiella instrument.

Alla kreditrisker, som är hänförliga till andra finansiella instrument än vanliga kundfordringar, hanteras av Konecranes treasury. Det finns ingen väsentlig koncentration av kreditrisk för de finansiella instrumenten, eftersom investeringar är sällsynta och säkringsinstrument görs med ett flertal banker. Dessutom är motparterna för finansiella instrument begränsade till koncernens huvudbanker. Dessa är samtliga större banker med god kreditvärdighet. Majoriteten av alla finansiella instrument är av kortfristig natur, med en maturitet på mindre än ett år. Det finns inga väsentliga depositioner eller beviljade lån med externa motparter.

Koncernens bankrisk är relaterad till existerande banktillgodoavanden i banker runt världen. Trots den aktiva kassa-administreringen koncernen har, måste koncernens banktillgodoavanden hållas i ett flertal länder och banker så att en tillräcklig likviditet av koncernbolagen kan tryggas. Koncernens treasury följer koncernens bankrisk i enlighet med finansieringspolitiken och vidtar vid behov åtgärder för att minska risken.

Kreditrisken bedöms för koncernens finansiella tillgångar, vilka består av kassa- och banktillgodoavanden, fordringar och vissa derivatinstrument då den andra parten inte fullföljer sina skyldigheter, med en maximum risk som sammanfaller med instrumentens bokföringsvärde.

Motpartsrisken relaterad till det eventuella Brexit-scenariet har uppskattats vara låg inom koncernen eftersom koncernen inte har öppna derivat med Londonbaserade finansinstitut. Den finansiella risken angående Brexit relaterar mest till det ostadiga pundet, vars påverkan i koncernens valutaportfolio inte är betydande.

33.3. Likviditetsrisker

Likviditetsrisker berör tillgången på likvida tillgångar eller finansiering. Brist på finansiering kan äventyra den normala affärsverksamheten och kan till slut påverka förmågan att fullgöra de dagliga betalningsförpliktelserna.

För att hantera likviditetsriskerna har koncernen avtalat om en internationellt syndikerad revolving kreditfacilitet på 400 MEUR (2017–2024). Faciliteten var outnyttjad i slutet av år 2019. För att täcka kortsiktig finansiering kan Konecranes Finance Ab låna totalt 500 MEUR från institutionella investerare genom inhemska certifikatprogram. Utöver detta har affärsenheter över hela världen checkräkningslimiter på totalt cirka 160 MEUR för att täcka de dagliga finansieringsbehoven. Kassa och bank uppgick totalt till 378,9 MEUR i slutet av 2019 (230,5 MEUR i 2018).

Se not 27.3 till koncernredovisningen för maturitetsfördelningen av koncernens finansiella skulder.

33.4. Kapitalstyrning

Det primära målet med koncernens kapitalstyrning är att försäkra sig om att den upprätthåller en god kreditstatus och en sund kapitalstruktur för att stödja dess affärsverksamhet. Samtidigt har koncernen som mål att maximera aktieägarvärdet genom effektiv kapitalanvändning.

Koncernen hanterar sin kapitalstruktur och finjusterar den för att anpassa sig till troliga förändringar i de ekonomiska konjunkturerna. Dessa åtgärder kan inkludera en justering av dividendutdelningen till aktieägare, köp av egna aktier eller nyemission av aktier.

Koncernen följer upp sin kapitalstruktur på basen av skuldsättningsgraden. Denna beräknas som förhållandet mellan räntebärande skulder minskat med likvida tillgångar och lånefordringar och det totala egna kapitalet. I slutet av 2019 var skuldsättningsgraden 52,6 % (42,5 % i 2018).

Koncernen har ett kvantitativt mål för kapitalstrukturen där räntebärande nettoskulder / eget kapital (gearing) ska ligga under 80 %.

Koncernen beslutar om fördelningen mellan långfristiga och kortfristiga skulder i förhållande till skuldsättningsgraden. Nedanstående tabell visar grova riktlinjer för andelen långfristiga skulder av total skuld vid olika skuldsättningsgrader.

Skuldsättningsgrad	Andel långfristig av total skuld
Under 50 %	Under 1/3
Mellan 50–80 %	Mellan 1/3 och 2/3
Över 80 %	Över 2/3

Koncernen följer upp skuldsättningsgraden veckovis. Målsättningarna för Koncernens kapitalhantering har uppnåtts under de senaste åren.

34. SÄKRINGSREDOVISNING OCH FINANSIELLA DERIVATIVINSTRUMENT

Derivativinstrumenten värderas inledningsvis till gängse värde, och värderas till gängse värde vid varje rapporteringsdatum. Derivat tas upp i balansräkningen som tillgångar när det gängse värdet är positivt, och som skulder när det gängse värdet är negativt. Derivativinstrument, där säkringsredovisning inte tillämpas, redovisas till gängse värde, och förändringen i gängse värde redovisas i koncernens resultat. Derivativinstrument, där säkringsredo-

visning tillämpas, redovisas till gängse värde, och den effektiva delen av förändringen i gängse värde redovisas i koncernens totalresultat. En eventuell ineffektiv del redovisas i koncernens resultat. Valutaterminerna värderas på basis av spotkurserna på rapporteringsdagen och respektive valutas noterade avkastningskurva. Ränteswapparna värderas på basen av kassaflödenas nuvärden, vilka diskonteras på basen av noterade avkastningskurvor.

34.1. Nominellt värde och gängse värde av finansiella derivativinstrument

	2019	2019	2018	2018
	Nominellt värde	Gängse värde	Nominellt värde	Gängse värde
Valutaterminsavtal	1 145,4	1,9	1 224,2	1,2
Valutaoptioner	21,4	0,0	0,0	0,0
Totalt	1 166,8	2,0	1 224,2	1,2

Se not 32.3 för det verkliga värdet av de derivat som redovisats i tillgångar och skulder.

Derivat som inte används som säkringsändamål

Koncernen ingår andra valuta- och elterminer eller valutaoptioner i syfte att minska risker av förväntad försäljning och inköp, dessa andra avtal är inte utsedda i säkringsförhållanden och värderas till gängse värde via resultaträkningen.

Kassaflödessäkringar

Valutarisk

Valutaterminer och valutaoptioner som värderas till verkligt värde via totalresultatet betecknas som säkringsinstrument i kassaflödessäkringar av prognostiserad försäljning och inköp i dollar. Dessa prognostiserade transaktioner är mycket troliga, och de utgör cirka 38,5 % av koncernens totala säkrade transaktionsflöden. Balanser för valutaterminer

varierar med nivån förväntade valutaförsäljningar och inköp och förändringar i valutakursers terminsräntor.

Bedömning görs om de kritiska villkoren för de utländska valutaterminskontrakt eller valutaoptionskontrakt matchar villkoren för de förväntade sannolika prognostiserade transaktionerna. På kvarvalsbasis utförs koncernen ett kvalitativt effektivitetsprov genom att kontrollera att säkringsinstrumentet är kopplat till respektive tillgångar och skulder, estimerade affärstransaktioner eller bindande avtal enligt säkringsstrategi och att det inte finns några relaterade kreditrisker. Ineffektivt resultat redovisas i resultaträkningen.

Kassaflödessäkringar av förväntade framtida försäljningar och inköp under 2019 och 2018 bedömdes vara mycket effektiva och en orealiserad nettoförlust, med en uppskjuten skattefordring att förhålla sig till säkringsinstrumenten, ingår i totalresultatet.

De belopp som redovisas i totalresultatet visas i tabellerna nedan och omklassificeringar till resultatet under året visas i koncernens resultaträkning.

34.2. Reserv för säkring av kassaflöde

	2019	2018
Saldo 1.1	0,1	10,8
Vinster och förluster redovisade i eget kapital (fonden för verkligt värde)	-0,7	-13,4
Latenta skatter	0,1	2,7
Sammanlagt 31.12	-0,5	0,1

35. HÄNDELSER EFTER RAPPORTERINGSPERIODENS SLUT

35.1. Företagsvärv av MHE-Demag

Den 5 december, 2019 ingick Konecranes ett avtal om att förvärva 50 % av aktier av företaget MHE-Demag från Jebsen & Jensen. Transaktionen slutfördes den 2 januari, 2020. Jebsen & Jensen har erhållit 143 MEUR i kontant ersättning. Enligt avtalet om förvärv av aktier daterat den 5 december 2019, är det slutliga kontantvederlaget föremål för justeringar efter slutförandet för kontanter. Efter förvärvet håller Konecranes 100% av aktier av MHE-Demag.

MHE-Demag är en ledande leverantör av industrikranar och tjänster i Sydostasien under varumärkena MHE och Demag. MHE-Demag har ett heltäckande utbud inom konstruktion, tillverkning och underhåll av industrikranar och telfrar. Företagets anpassade lösningar betjänar en rad olika industrier och kunder från allmän tillverkning till rymd- och luftfart. MHE-Demag erbjuder även lagerutrustning som lyfttruckar och lastbryggor, arbetsplattformar, enheter för byggnadsunderhåll, kompakt byggtut-

rustning och automatiska bilparkeringssystem. Med förvärvet ökar Konecranes sin närvaro och marknadstäckning i strategiskt viktiga och snabbväxande Sydostasien.

Service står för ca 50 % av MHE-Demags årliga nettoförsäljning medan kranar och komponenter utgör ca 35 % och andra industriprodukter ca 15 %. År 2018 uppgick MHE-Demags nettoförsäljning till ca 285 miljoner singaporianska dollar (179 MEUR) och EBITA till ca 20 miljoner singaporianska dollar (13 MEUR). År 2019 uppgick nettoförsäljning till ca 299 miljoner singaporianska dollar (196 MEUR). Konecranes är huvudleverantör till MHE-Demag med försäljning av krankomponenter under varumärket Demag. År 2019, Konecranes försäljnings till MHE-Demag var ca 27 MEUR.

MHE-Demag har ca 1 800 anställda, däribland ca 700 servicetekniker. MHE-Demag driver 11 fabriker och över 70 serviceanläggningar i Sydostasien med huvudkontor i Singapore. MHE-Demag driver egen verksamhet i 8 länder: Australien, Filippinerna, Indonesien, Malaysia, Singapore, Taiwan, Thailand och Vietnam. Därtill har MHE-Demag distribution via återförsäljare i flera länder, bl.a. Brunei, Kambodja, Laos, Mongoliet, Myanmar, Papua Nya Guinea och Östtimor.

År 2019 Konecranes ägade 50 % av aktier av MHE-Demag och redovisade det som ett intresseföretag. Av koncernens nettoresultat för 2019 hänförde sig 4,3 MEUR till MHE-Demag och det rapporterades i Resultatandel i intresseföretag och joint ventures.

Transaktionen ger Konecranes möjlighet till full konsolidering av MHE-Demag framöver.

Konecranes omvärderar sitt tidigare innehav i MHE-Demag vid förvärvspunkten till verkligt värde och redovisar den resulterande vinsten eller förlusten, om någon, i resultaträkningen. Under förvärvsmetoden allokeras den totala köpeskillingen till materiella och identifierande immateriella tillgångar samt övertagna skulder på basen av deras preliminära gängse värden vid förvärvstidpunkten. Vid tidpunkten för detta bokslut har Konecranes inte slutfört de detaljerade värderingarna vilka behövs för att kunna dra slutsatser gällande gängse värdena på MHE-Demag tillgångar som förvärfas och de åtagna skulderna och de relaterade allokeringarna av köpeskillingen. De preliminära uppskattade immateriella tillgångarna består av kundrelationer, orderstock och varumärken. De ackumulerade transaktionskostnaderna till den 31 december 2019 var 0,9 MEUR.

KONECRANES KONCERNEN 2015 – 2019

		2019	2018	2017	2016	2015
Affärsutveckling						
Orderingång	MEUR	3 167,3	3 090,3	3 007,4	1 920,7	1 965,5
Orderstock	MEUR	1 824,3	1 715,4	1 535,8	1 038,0	1 036,5
Omsättning	MEUR	3 326,9	3 156,1	3 137,2	2 118,4	2 126,2
utanför Finland	MEUR	3 244,2	3 056,3	3 031,5	1 939,8	2 050,7
Export från Finland	MEUR	969,6	777,0	655,6	686,7	633,4
Medelantal anställda		16 104	16 247	15 519	11 398	11 934
Anställda vid årets slut		16 196	16 077	16 371	10 951	11 887
Investeringar	MEUR	39,5	35,4	35,7	33,8	49,3
procent av omsättningen	%	1,2 %	1,1 %	1,1 %	1,6 %	2,3 %
Forsknings- och utvecklingskostnader	MEUR	41,1	42,1	36,0	22,3	28,7
procent av omsättningen	%	1,2 %	1,3 %	1,1 %	1,1 %	1,4 %
Lönsamhet						
Omsättning	MEUR	3 326,9	3 156,1	3 137,2	2 118,4	2 126,2
Rörelsevinst (inklusive omstruktureringskostnader)	MEUR	148,7	166,2	318,7	84,9	63,0
procent av omsättningen	%	4,5 %	5,3 %	10,2 %	4,0 %	3,0 %
Vinst före skatter	MEUR	118,5	138,7	276,0	62,1	55,4
procent av omsättningen	%	3,6 %	4,4 %	8,8 %	2,9 %	2,6 %
Räkenskapsperiodens vinst (ink. icke-kontrollerande intressen)	MEUR	82,8	98,3	225,4	37,6	30,8
procent av omsättningen	%	2,5 %	3,1 %	7,2 %	1,8 %	1,4 %

		2019	2018	2017	2016	2015
Balansräkning och nyckeltal						
Eget kapital (ink. icke-kontrollerande intressen)	MEUR	1 246,7	1 284,1	1 278,9	445,5	456,0
Balansomslutning	MEUR	3 854,2	3 567,0	3 562,9	1 529,9	1 484,9
Avkastning på eget kapital	%	6,5	7,7	26,1	8,3	6,8
Avkastning på sysselsatt kapital	%	6,3	7,9	23,7	10,3	9,5
Current Ratio		1,4	1,3	1,3	1,1	1,1
Soliditet	%	35,4	39,8	39,2	32,9	34,8
Nettorörelsekapital	MEUR	446,0	410,4	324,6	304,3	317,4
Räntebärande nettoskulder	MEUR	655,3	545,3	525,3	129,6	203,2
Räntebärande nettoskulder / eget kapital	%	52,6	42,5	41,1	29,1	44,6
Uppgifter om aktierna						
Resultat/aktie, före utspädning	EUR	1,03	1,29	2,89	0,64	0,53
Resultat/aktie, efter utspädning	EUR	1,03	1,29	2,89	0,64	0,53
Eget kapital/aktie	EUR	15,70	16,06	15,95	7,58	7,79
Kassaflöde/aktie	EUR	2,19	1,39	3,19	1,87	0,67
Dividend/aktie	EUR	1,20*	1,20	1,20	1,05	1,05
Dividend/resultat	%	116,5	93,0	41,5	164,1	199,8
Effektiv dividendavkastning	%	4,4	4,5	3,1	3,1	4,6
P/E -tal		26,6	20,5	13,2	52,8	43,6
Börskurser lägsta/högsta**	EUR	24,84/38,15	25,05/42,43	31,52/42,64	17,92/36,89	20,98/34,98
Börskursens medelvärde**	EUR	29,98	33,56	36,72	25,38	27,73
Börskursen vid årets slut**	EUR	27,40	26,39	38,18	33,78	22,90
Aktiestockens marknadsvärde	MEUR	2 160,2	2 080,0	3 006,9	1 984,6	1 345,0
Antal omsatta***	(1,000)	144 580	174 340	161 890	138 110	141 080
Aktiernas omsättning	%	183,4	221,2	205,6	235,1	240,2
Genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning	(1,000)	78 836	78 811	78 273	58 748	58 542
Genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning	(1,000)	78 836	78 811	78 273	58 748	58 542
Antal utestående aktier i slutet av perioden	(1,000)	78 839	78 817	78 756	58 751	58 732

* Styrelsens förslag till bolagsstämman

** Källa: Nasdaq Helsinki

*** Källa: Fidessa

DEFINITIONER AV NYCKELTALEN

Avkastning på eget kapital (%):	$\frac{\text{Räkenskapsperiodens vinst}}{\text{Eget kapital (i genomsnitt under året)}} \times 100$	Kassaflöde / aktie:	$\frac{\text{Nettokassaflöde från affärsverksamheten}}{\text{Antal utestående aktier (i genomsnitt under året)}}$
Avkastning på sysselsatt kapital (%):	$\frac{\text{Vinst före skatter + räntor och andra finansiella kostnader}}{\text{Balansräkningens slutsumma - räntefria skulder (i genomsnitt under året)}} \times 100$	Effektiv dividend-avkastning (%):	$\frac{\text{Dividend/aktie}}{\text{Börskurs vid räkenskapsperiodens slut}} \times 100$
Current ratio:	$\frac{\text{Rörliga aktiva}}{\text{Kortfristigt främmande kapital}}$	P/E -tal:	$\frac{\text{Börskurs vid räkenskapsperiodens slut}}{\text{Resultat/aktie}}$
Soliditet (%):	$\frac{\text{Eget kapital}}{\text{Balansräkningens slutsumma - erhållna förskott}} \times 100$	Nettorörelsekapital:	Ej räntebärande rörliga aktiva + latent skattefordringar (exklusive förvärvallokeringar) - ej räntebärande kortfristigt kapital - latent skatteskuld (exklusive förvärvallokeringar) - avsättningar
Räntebärande nettoskulder / eget kapital (%):	$\frac{\text{Räntebärande skulder - likvida medel - lånefordringar}}{\text{Eget kapital}} \times 100$	Räntebärande nettoskulder:	Räntebärande skulder (långfristigt och kortfristigt) - kassa och bank - lånefordringar (långfristigt och kortfristigt)
Resultat / aktie, före utspädning:	$\frac{\text{Räkenskapsperiodens vinst som hänför sig till moderbolagets aktieägare}}{\text{Antal utestående aktier, före utspädning (i genomsnitt under året)}}$	Aktiestockens marknadsvärde:	Antal aktier (exklusive egna aktier) vid räkenskapsperiodens slut multiplicerat med börskursen vid räkenskapsperiodens slut
Resultat / aktie, efter utspädning:	$\frac{\text{Räkenskapsperiodens vinst som hänför sig till moderbolagets aktieägare}}{\text{Antal utestående aktier, efter utspädning (i genomsnitt under året)}}$	Medelantal anställda:	Uträknat som medeltal av kvartalantalen
Eget kapital / aktie:	$\frac{\text{Eget kapital som hänför sig till moderbolagets aktieägare}}{\text{Antal utestående aktier}}$	Antal utestående aktier:	Total antal aktier - egna aktier

FÖRTECKNING ÖVER AKTIER OCH ANDELAR

(1 000 EUR)

Moderbolagets aktier i dotterbolag		Bokförings- värde av aktier	Moder- bolagets ägarandel, %	Koncernens ägarandel, %
Finland:	Konecranes Finance Oy	46 448	100	100
	Konecranes Finland Oy	17 163	26,02	100
	Konecranes Global Oy	102 391	100	100

Koncernens aktier i dotterbolag		Bokförings- värde av aktier	Koncernens ägarandel, %
Australien:	Konecranes Pty. Ltd.	187	100
Bangladesh:	Konecranes and Demag (Bangladesh) Ltd.	105	100
Belgien:	S.A. Konecranes N.V.	6 150	100
Brazil:	Konecranes Demag Brasil Ltda.	32 688	100
Chile:	Konecranes Chile SpA	1	100
Danmark:	Konecranes Demag A/S	13 341	100
Estland:	Konecranes Oü	0	100
Filippinerna:	Konecranes Philippines Inc.	476	100
Finland:	Nosturiexpertit Oy	10	100
	Permeco Oy	113	100
Frankrike:	KCI Holding France S.A.	11 461	100
	Konecranes (France) SAS	0	100
	MHPS Cranes France SAS	35 374	100
	Verlinde SAS	10 720	100
Förenade Arabemiraten:	Demag Cranes & Components Holding Ltd.	0	100
	Demag Cranes & Components (Middle East) FZE	14 245	100
	Konecranes Middle East FZE	1 773	100
Grekland:	Konecranes Hellas Lifting Equipment and Services S.A.	60	100
Hong Kong:	Konecranes Hong Kong Limited	0	100
Indien:	Konecranes and Demag Private Limited	31 894	100
	Voima Cranes & Components Pvt. Ltd.	62	100
Indonesien:	Pt. Konecranes	0	100
Italien:	Demag Cranes & Components S.r.l.	13 997	100
	Donati Sollevamenti S.r.l.	2 561	100
	MHPS Italia S.r.l.	0	100
	Trevolution Service S.r.l.	2 603	100
Japan:	Konecranes Company, Ltd.	0	100
Kanada:	Konecranes Canada Inc.	893	100

Koncernens aktier i dotterbolag		Bokförings- värde av aktier	Koncernens ägarandel, %
Kina:	Cranes and Parts Trading (Shanghai) Co., Ltd.	5 862	100
	Dalian Konecranes Company Ltd.	1 918	100
	Demag Cranes & Components (Shanghai) Co., Ltd.	14 349	100
	Demag Weihua (Liaoning) Material Handling Machinery Co., Ltd.	0	51
	Fantuzzi Group (Shanghai) Ltd.	0	100
	Konecranes (Shanghai) Co. Ltd.	0	100
	Konecranes (Shanghai) Company Ltd.	4 257	100
	Konecranes Manufacturing (Jiangsu) Co., Ltd.	27 993	100
	Konecranes Port Machinery (Shanghai) Co., Ltd.	7 185	100
	SWF Krantechnik Co., Ltd.	788	100
Lettland:	SIA Konecranes Latvija	2	100
Litauen:	UAB Konecranes	139	100
Luxemburg:	Materials Handling International S.A.	300	100
Marocko:	Port Equipment Maghreb S.a.r.l.	50	100
Malesien:	Konecranes Sdn. Bhd.	731	100
Mexiko:	Konecranes Mexico S.A. de C.V.	2 188	100
Nederländerna:	Konecranes B.V.	4 201	100
	Konecranes Holding B.V.	313 851	100
	Port Software Solutions B.V.	43 080	69,78
	TBA B.V.	3 678	69,78
Norge:	Konecranes AS	3 588	100
Peru:	Konecranes Peru S.R.L.	0	100
Polen:	Konecranes and Demag Sp. z o.o.	1 359	100
Portugal:	Konecranes and Demag, Lda.	3 293	100
Rumänien:	S.C. Konecranes S.A.	98	100
	S.C. TBA RO S.r.l.	10	69,78
Ryssland:	AO "Konecranes Demag Rus"	160	100
Saudiarabien:	Saudi Cranes & Steel Works Factory Co. Ltd.	13 477	100
Schweiz:	Konecranes and Demag AG	17 205	100
Singapore:	KCI Cranes Holding (Singapore) Pte. Ltd.	49 117	100
	Konecranes Pte. Ltd.	2 054	100
	SWF Krantechnik Pte. Ltd.	165	100
Slovakien:	Konecranes Slovakia s.r.o.	200	100
Slovenien:	Konecranes, d.o.o.	200	100
Spanien:	Konecranes and Demag Ibérica, S.L.U.	31 799	100

Koncernens aktier i dotterbolag		Bokförings- värde av aktier	Koncernens ägarandel, %
Storbritannien:	Demag Cranes and Components Guarantee Ltd.	0	100
	Demag Cranes & Components Holdings Ltd.	1 110	100
	KCI Holding UK Ltd.	13 656	100
	Konecranes Demag UK Limited	6 658	100
	Lloyds Konecranes Pension Trustees Ltd.	0	100
	Morris Material Handling Ltd.	6 303	100
	TBA Doncaster Limited	1 275	58,62
	TBA Leicester Limited	9 481	62,80
	UKMHPS Limited	40 863	100
Sverige:	Konecranes AB	1 308	100
	Konecranes Lifttrucks AB	22 242	100
	Konecranes Sweden Holding AB	1 682	100
	Ulvaryd Fastighets AB	1 244	100
Sydafrika:	Konecranes and Demag (Pty) Ltd.	3 356	100
	MHPS (Pty) Ltd.	79	100
	Port Equipment Southern Africa (Pty) Ltd.	1 655	100
Thailand:	Konecranes (Thailand) Ltd.*	112	49
Tjeckiska republiken:	Konecranes and Demag s.r.o.	2 823	100
Turkiet:	Konecranes Ticaret Ve Servis Limited Sirketi	93	100
Tyskland:	Demag Cranes & Components GmbH	747 070	100
	Eurofactory GmbH	1 239	100
	Konecranes GmbH	482 300	100
	Konecranes Holding GmbH	315 262	100
	Konecranes Lifting Systems GmbH	804	100
	Konecranes Real Estate GmbH Co. & KG	33 652	94
	Konecranes Real Estate Verwaltungs GmbH	0	100
	Kranservice Rheinberg GmbH	1 492	100
	Noell Crane Systems GmbH	15 680	100
	SWF Krantechnik GmbH	15 500	100
Ukraina:	Konecranes Ukraine JSC	2 048	100
	PJSC "Zaporozhje Kran Holding"	298	100
	JSC "Zaporozhcran"	0	90,43
Ungern:	Konecranes Kft.	889	100
	Konecranes Supply Hungary Kft.	2 799	100
USA:	Demag Cranes & Components Corp.	60 304	100
	KCI Holding USA Inc.	53 901	100
	Konecranes, Inc.	47 436	100
	Konecranes Nuclear Equipment & Services, LLC	0	100
	MMH Americas, Inc.	0	100
	Morris Material Handling, Inc.	63 591	100
	R&M Materials Handling, Inc.	7 299	100
Vietnam:	Konecranes Vietnam Co., Ltd	0	100
Österrike:	Konecranes and Demag Ges.m.b.H.	29 775	100

* Konecranes koncernen har majoritetsrepresentation i företagets styrelse och godkänner alla mest betydande operativa beslut, och konsoliderar därmed företagen i koncernens bokslut

Överiga aktier och gemensamma arrangemang		Balans- värde	Koncernens ägarandel, %
Estland:	AS Konesko	4 448	49,46
Finland:	Kiinteistöosakeyhtiö Kuikantorppa	261	50

Intresse- och samföretag		Balans- värde	Koncernens ägarandel, %
Finland:	Fantuzzi Noell Baltic Oy	668	25
Frankrike:	Boutonnier Adt Levage S.A.	356	25
	Levelec S.A.	226	20
	Manulec S.A.	195	25
	Manelec S.a.r.l.	79	25
	S.E.R.E. Maintenance S.A.	172	25
Förenade Arabemiraten:	Crane Industrial Services LLC	1 274	49
Kina:	Guangzhou Technocranes Company, Ltd.	607	25
	Jiangyin Dingli Shengshai High Tech Industrial Crane Company, Ltd.	321	30
	Shanghai High Tech Industrial Crane Company, Ltd.	2 133	28
Schweiz:	Demag IP Holdings GmbH	98	50
Singapore:	MHE-Demag Pte. Ltd.	67 820	50
Tyskland:	AQZ Ausbildungs- und Qualifizierungszentrum Düsseldorf GmbH	0	30

Övriga aktier och andelar		Bokförings- värde av aktier	Koncernens ägarandel, %
Finland:	East Office of Finnish Industries Oy	50	5,26
	Dimecc Oy	120	5,69
	Levator Oy	0	19
	Vierumäen Kuntorinne Oy	345	3,3
Frankrike:	Heripret Holding SAS	53	19
Malesien:	Kone Products & Engineering Sdn. Bhd.	0	10
Venezuela:	Gruas Konecranes CA	20	10

Övriga:	237	
Totalt	825	

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING – FAS

(1 000 EUR)		1.1–31.12. 2019	1.1–31.12. 2018
Not:			
	Övriga rörelseintäkter	5	66
2	Avskrivningar och nedskrivningar	-119	-125
3	Övriga rörelsekostnader	-19 737	-16 591
	Rörelsevinst	-19 851	-16 650
4	Finansiella intäkter och kostnader	66 709	83 124
	Vinst före bokslutsdispositioner och skatter	46 857	66 474
5	Bokslutsdispositioner	57 171	65 588
6	Inkomstskatt	-8 879	-12 085
	Räkenskapsperiodens vinst	95 149	119 976

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING – FAS

(1 000 EUR)	31.12.2019	31.12.2018
Not:		
AKTIVA		
BESTÅENDE AKTIVA		
Materiella tillgångar		
7 Maskiner och inventarier	578	661
	578	661
8 Placeringar		
Andelar i företag inom samma koncern	153 040	153 040
Övriga aktier och andelar	170	170
	153 210	153 210
Bestående aktiva totalt	153 788	153 871
RÖRLIGA AKTIVA		
Långfristiga fordringar		
Lånefordringar hos företag inom samma koncern	1 033 486	1 007 224
	1 033 486	1 007 224
Kortfristiga fordringar		
Kundfordringar	8	2
Fordringar hos företag inom samma koncern		
Kundfordringar	3 104	3 223
10 Aktiva resultatregleringar	102 816	134 439
Övriga fordringar	433	625
10 Aktiva resultatregleringar	3 582	404
	109 942	138 693
Kassa och bank	3	3
Rörliga aktiva totalt	1 143 431	1 145 920
AKTIVA TOTALT	1 297 219	1 299 791

(1 000 EUR)	31.12.2019	31.12.2018
Not:		
PASSIVA		
11 EGET KAPITAL		
Aktiekapital	30 073	30 073
Överkursfond	39 307	39 307
Fond för inbetalt fritt eget kapital	769 365	768 753
Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder	103 848	78 479
Räkenskapsperiodens vinst	95 149	119 976
	1 037 741	1 036 587
ACKUMULERADE BOKSLUTSDISPOSITIONER		
Avskrivningsdifferens	146	127
FRÄMMANDE KAPITAL		
Långfristigt		
12 Masskuldebrevslån	249 120	248 781
	249 120	248 781
Avsättningar	763	948
Kortfristigt		
Skulder till leverantörer	3 701	3 172
Skulder till företag inom samma koncern		
Skulder till leverantörer	214	636
13 Passiva resultatregleringar	15	8
Övriga skulder	52	80
13 Passiva resultatregleringar	5 468	9 452
	9 450	13 348
Främmande kapital totalt	259 332	263 077
PASSIVA TOTALT	1 297 219	1 299 791

MODERBOLAGETS FINANSIERINGSANALYS – FAS

(1 000 EUR)	1.1–31.12. 2019	1.1–31.12. 2018
Kassaflöde från affärsverksamheten		
Rörelseresultat	-19 851	-16 650
Justeringar i rörelseresultat		
Avskrivningar och nedskrivningar	119	125
Koncernbidrag	65 640	43 000
Rörelseresultat före förändring i rörelsekapital	45 908	26 475
Räntefria kortfristiga fordringar	-1 234	-2 706
Räntefria kortfristiga skulder	871	-2 533
Förändring i rörelsekapital	-363	-5 239
Operativt kassaöverskott före finansnetto och betald inkomstskatt	45,545	21,236
Erhållen ränta	16 332	29 469
Betald ränta	-4 383	-7
Övriga finansiella intäkter och kostnader	6	-8
Inkomstskatt	-17 206	-9 600
Finansnetto och betald inkomstskatt	-5 252	19 855
NETTOKASSAFLÖDE FRÅN AFFÄRSVERKSAMHETEN	40 293	41 091
Nettokassaflöde i investeringsverksamhet		
Investeringar och forskottsbetalningar i anläggningstillgångar	-36	-488
Investeringar och forskottsbetalningar i immateriella rättigheter	0	229
Försäljning av anläggningstillgångar	0	4
Erhållna dividender	80 000	47 000
NETTOKASSAFLÖDE I INVESTERINGSVERKSAMHET	79 964	46 745
Kassaflöde före finansieringsverksamhet	120 257	87 835

(1 000 EUR)	1.1–31.12. 2019	1.1–31.12. 2018
Nettokassaflöde i finansieringsverksamhet		
Aktierelaterade ersättningar och aktieemission	612	1 679
Långfristiga fordringar, ökning	-26 262	5 074
Utbetalda dividender	-94 607	-94 588
NETTOKASSAFLÖDE I FINANSIERINGSVERKSAMHET	-120 257	-87 835
NETTOFÖRÄNDRING AV KASSA, BANK OCH KORTA PLACERINGAR	0	0
Kassa och bank i början av perioden	3	3
Kassa och bank i slutet av perioden	3	3
NETTOFÖRÄNDRING AV KASSA, BANK OCH KORTA PLACERINGAR	0	0

BOKSLUTETS NOTER, MODERBOLAGET

1. BOKSLUTSPRINCIPER

Bokslutet för moderbolaget har uppgjorts i euro enligt finländsk bokföringslagstiftning samt övriga ikraftvarande bestämmelser och bokslutspraxis i Finland.

RESULTATRÄKNING

(1 000 000 EUR)

2. AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR

	2019	2018
Maskiner och inventarier	0,1	0,1
Totalt	0,1	0,1

3. ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER OCH PERSONAL

Resultaträkningens kostnader fördelades på följande sätt:

	2019	2018
Löner och arvoden	3,7	3,5
Pensionskostnader	0,4	0,3
Övriga personalkostnader	0,1	0,1
Övriga rörelsekostnader	0,3	0,2
Totalt	4,6	4,1

Löner och ersättningar i enlighet med resultaträkningen

	2019	2018
Ersättning till styrelse	0,8	0,7
Övriga löner	2,9	2,7
Totalt	3,7	3,5

Det genomsnittliga antalet anställda	6	5
---	----------	----------

Revisorns arvoden		
Revision	0,5	0,6
Andra tjänster	0,1	0,1
Totalt	0,6	0,7

4. FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

	2019	2018
Intäkter från långfristiga placeringar:		
Dividendintäkter från koncernföretag	60,0	72,0
Dividendintäkter totalt	60,0	72,0

Ränteintäkter från långfristiga placeringar:		
Från koncernföretag	11,4	15,8
Ränteintäkter från långfristiga placeringar totalt	11,4	15,8

Intäkter från långfristiga placeringar totalt	71,4	87,8
--	-------------	-------------

	2019	2018
Övriga ränte- och finansiella intäkter	0,1	0,1
Övriga ränte- och finansiella intäkter totalt	0,1	0,1

Räntekostnader och övriga finansiella kostnader:		
Övriga finansieringskostnader	4,7	4,8
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader totalt	4,7	4,8

Finansiella intäkter och kostnader totalt	66,8	83,1
--	-------------	-------------

5. BOKSLUTSDISPOSITIONER

	2019	2018
Differens mellan avskrivningar enligt plan och skattemässiga avskrivningar	0,0	-0,1
Erhållna koncernbidrag	57,2	65,6
Totalt	57,2	65,6

6. INKOMSTSKATT

	2019	2018
Inkomstskatt på bokslutsdispositioner	11,4	13,1
Inkomstskatt på den egentliga verksamheten	-2,7	-1,0
Inkomstskatt från tidigare räkenskapsperioder	0,1	0,0
Totalt	8,9	12,1

BALANSRÄKNING

7. MASKINER OCH INVENTARIER

	2019	2018
Anskaffningsutgift 1.1	0,9	0,4
Ökningar	0,0	0,5
Anskaffningsutgift 31.12	1,0	0,9
Ackumulerade avskrivningar enligt plan 1.1	-0,2	-0,1
Räkenskapsperiodens avskrivningar	-0,1	-0,1
Bokföringsvärde 31.12	0,6	0,7

8. PLACERINGAR

	2019	2018
Anskaffningsutgift 1.1	153,2	153,2
Bokföringsvärde 31.12	153,2	153,2

Andelar i företag inom samma koncern

		2019 Bokförings- värde	2018 Bokförings- värde
Konecranes Finance Oy	Hyvinge	46,4	46,4
Konecranes Finland Oy	Hyvinge	4,2	4,2
Konecranes Global Oy	Hyvinge	102,4	102,4
Totalt		153,0	153,0

Övriga aktier och andelar

	2019	2018
East Office of Finnish Industries Oy	0,1	0,1
Dimecc Oy	0,1	0,1
Totalt	0,2	0,2

9. EGNA AKTIER

	2019	2018
Antal aktier 1.1	105 403	165 761
Ökningar	0	7 000
Minskningar	-22 923	-67 358
Antal aktier 31.12	82 480	105 403

10. AKTIVA RESULTATREGLERINGAR

	2019	2018
Koncernbidrag	57,2	65,6
Betalningar som realiseras under följande räkenskapsperiod	46,7	61,7
Räntor	2,6	7,5
Totalt	106,5	134,8

11. EGET KAPITAL

	2019	2018
Aktiekapital 1.1	30,1	30,1
Aktiekapital 31.12	30,1	30,1
Överkursfond 1.1	39,3	39,3
Överkursfond 31.12	39,3	39,3

Fond för inbetalt fritt eget kapital 1.1	768,8	767,1
Ökningar	0,6	1,9
Minskningar	0,0	-0,3

Fond för inbetalt fritt eget kapital 31.12	769,4	768,8
---	--------------	--------------

Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder 1.1	198,5	173,1
Utdelning	-94,6	-94,6

Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder 31.12	103,8	78,5
--	--------------	-------------

Räkenskapsperiodens vinst	95,1	120,0
----------------------------------	-------------	--------------

Eget kapital totalt 31.12	1 037,7	1 036,6
----------------------------------	----------------	----------------

Utdelningsbara medel		
-----------------------------	--	--

Fond för inbetalt fritt eget kapital 31.12	769,4	768,8
---	-------	-------

Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder 31.12	103,8	78,5
--	-------	------

Räkenskapsperiodens vinst	95,1	120,0
---------------------------	------	-------

Totalt	968,4	967,2
---------------	--------------	--------------

12. RÄNTEBÄRANDE FRÄMMANDE KAPITAL

	2019	2018
Masskuldebrevslån	249,1	248,8
Totalt	249,1	248,8

13. PASSIVA RESULTATREGLERINGAR

	2019	2018
Direkta skatter	0,0	5,0
Löner och lönebikostnader	1,5	1,4
Övriga	4,0	3,1
Totalt	5,5	9,5

14. SÄKERHETER, ANSVARS- FÖRBINDELSER OCH ÖVRIGA ANSVAR

	2019	2018
För koncernbolagens förbindelser		
Koncerngarantier	1 256,9	1 056,7

Leasingansvar		
Förfaller till betalning under nästa räkenskapsperiod	0,5	0,5
Förfaller till betalning senare	1,3	1,6
Totalt	1,8	2,1

Leasingavtalen har huvudsakligen tre års uppsägningstid och har inga inlösningsvillkor.

	2019	2018
Totalt per kategori		
Garantier	1 256,9	1 056,7
Övriga ansvar	1,8	2,1
Totalt	1 258,7	1 058,8

15. NOMINELLT VÄRDE OCH MARKNADSVÄRDE AV FINANSIELLA DERIVATIVINSTRUMENT

	2019 Marknads- värde	2019 Nominellt värde	2018 Marknads- värde	2018 Nominellt värde
Terminsavtal	0,0	0,7	0,0	0,7

Derivat används enbart som skydd mot valutarisker.

Derivatinstrumenten värderas i enlighet med Bokföringslagens 5.2a § i moderbolagets bokslut. Bolaget tillämpar inte säkringsredovisning.

STYRELSENS FÖRSLAG TILL BOLAGSSTÄMMAN

Moderbolagets fria egna kapital uppgår till 968 361 776,27 euro varav räkenskapsperiodens vinst utgör 95 148 906,32 euro.

Koncernens fria egna kapital uppgår till 1 109 748 000 euro.

Enligt Lag om aktiebolag i Finland beräknas de utdelningsbara medlen på basen av moderbolagets fria egna kapital. För fastställandet av dividendbeloppet har styrelsen gjort en bedömning av moderbolagets betalningsberedskap och de ekonomiska omständigheterna efter räkenskapsårets utgång.

Baserat på dessa bedömningar föreslår styrelsen till bolagsstämman att i dividend utdelas 1,20 euro per aktie och att det återstående fria egna kapitalet kvarlämnas i det egna kapitalet.

Esbo den 5 februari 2020

Christoph Vitzthum
Styrelseordförande

Ole Johansson
Ledamot

Janina Kugel
Ledamot

Bertel Langenskiöld
Ledamot

Ulf Liljedahl
Ledamot

Per Vegard Nerseth
Ledamot

Anders Nielsen
Ledamot

Päivi Rekonen
Ledamot

Rob Smith
Verkställande direktören

REVISIONSBERÄTTELSE

TILL BOLAGSSTÄMMAN I KONECRANES ABP

Revision av bokslutet

Uttalande

Vi har utfört en revision av bokslutet för Konecranes Abp (fo-nummer 0942718-2) för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2019. Bokslutet omfattar koncernens balansräkning, resultaträkning, rapport över totalresultatet, rapport över förändringarna i eget kapital, rapport över kassaflöden och noter till bokslutet inklusive en sammanfattning av betydande bokslutsprinciper samt moderbolagets balansräkning, resultaträkning, finansieringsanalys och noter till bokslutet.

Enligt vår uppfattning

- ger koncernbokslutet en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och om resultatet av dess verksamhet och kassaflöden för året i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS), så som de antagits av EU.
- ger bokslutet en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning samt om resultatet av dess verksamhet i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut och det uppfyller de lagstadgade kraven.

Våra uttalanden i denna rapport är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som överlämnats till moderbolagets revisionskommitté.

Grund för uttalandet

Vi har utfört vår revision i enlighet med god revisionssed i Finland. Vårt ansvar enligt god revisionssed beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet.

Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernföretagen enligt de etiska kraven i Finland som gäller den av oss utförda revisionen och vi har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa.

Andra tjänster än revisionstjänster som tillhandahållits moderbolaget och koncernföretagen är enligt vår bästa kunskap och övertygelse i enlighet med bestämmelserna för dylika tjänster i Finland och vi har inte tillhandahållit förbjudna tjänster som avses i EU förordningens 537/2014 artikel 5.1. De andra tjänster än revisionstjänster som vi tillhandahållit framgår ur not 7.1 till koncernbokslutet och not 4 till moderbolagets bokslut.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

För revisionen särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för räkenskapsperiodens revision. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till bokslutet som helhet, men vi ger inga separata uttalanden om dessa områden.

Vi har fullföljt våra skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet, inklusive våra skyldigheter gällande dessa särskilt betydelsefulla områden. Följaktligen inkluderade vår revision utförandet av åtgärder planerade att ge svar till vår bedömning av risken för betydande fel i bokslutet. Resultatet av våra revisionsåtgärder, som även hänförde sig till områdena nedan, utgör basen för vårt revisionsuttalade gällande det medföljande bokslutet.

Vid vår revision har vi beaktat risken att ledningen förbigår kontroller. Detta har omfattat en bedömning av om det finns indikationer på ledningens medvetna förhållande till dessa, vilket kan medföra en väsentlig risk för felaktigheter till följd av oegentligheter

Särskilt betydelsefullt område

Hur vi beaktat området i revisionen

Redovisning av intäkter i långvariga projekt samt därtill hörande avsättningar

Vi hänvisar till notuppgift 2.2 Användning av antaganden, notuppgift 2.3 Sammanfattning av betydande bokslutsprinciper, notuppgift 5, notuppgift 6 och notuppgift 24.

I enlighet med Koncernens bokslutsprinciper, tillämpar Konecranes färdigställandegraden (redovisning av intäkter över tiden) för redovisning av intäkter från långvariga kranprojekt. Färdigställandegraden beräknas utgående från upplupna kostnader i förhållande till uppskattade totala kostnader.

Redovisning på basen av färdigställandegraden innefattar att ledningen använder sig av betydande antaganden och bedömningar samt projiceringar som främst hänför sig till framtida material-, arbets- och projektrelaterade allmänna overheadkostnader samt en bedömning av färdigställandegraden. År 2019 har ungefär 13 % av omsättningen på 3.3 miljarder euro redovisats på basen av färdigställandegraden. Redovisning av intäkter i långvariga projekt är ett för revisionen särskilt betydelsefullt område samt en risk för väsentliga felaktigheter såsom avses i EU förordningens 537/2014 artikel 10.2c.

Konecranes gör flera olika slag av avsättningar gällande risker som hänför sig till långvariga projekt och redovisning enligt färdigställandegraden. Dessa avsättningar som hänför sig till redovisningen av intäkter enligt färdigställandegraden kräver en omfattande bedömning av ledningen och är härmed för revisionen ett särskilt betydelsefullt område.

Våra revisionsåtgärder för att beakta risken för betydande fel i samband med långvariga kontrakt inkluderade bland annat:

- En utvärdering av Koncernens redovisningsprinciper gällande redovisning av intäkter i långvariga projekt;
- Att införskaffa en förståelse för hur processen gällande redovisning av intäkter i långvariga projekt fungerar;
- En granskning av den projektspecifika dokumentationen och med stickprov testande av kalkylerna för beräkning av färdigställandegraden, samt inputen av bedömningarna som använts i kalkylerna och jämförande av bedömningarna mot utfall;
- Analytiska åtgärder;
- En utvärdering av de betydande antaganden som gjorts av ledningen utgående från vår granskning av projektdokumentationen, och diskussion med bolagets projekt- och ekonomiledning gällande pågående projektens status; och
- En utvärdering av Koncernens notuppgifter gällande redovisning av intäkter.

I detta specifika revisionsområde inkluderade våra åtgärder bland annat:

- Att införskaffa en förståelse för hur processen gällande redovisning av avsättningar i samband med långvariga projekt fungerar;
- Testande av avsättningskalkylerna, samt inputen som använts i bedömningarna i kalkylerna och jämförande av bedömningarna mot utfall; och
- Utförande av förfrågningar av ledningen gällande betydande händelser eller legala ärenden vilka kan påverka avsättningarnas belopp.

Särskilt betydelsefullt område

Hur vi beaktat området i revisionen

Redovisning av intäkter

Vi hänvisar till notuppgift 2.3 Sammanfattning av betydande bokslutsprinciper och notuppgift 5.

I enlighet med bokslutsprinciperna intäktsförs försäljningen till det belopp som företaget förväntas ha rätt till i utbyte mot överföring av utlovade varor eller tjänster till en kund. Varor och tjänster anses generellt ha överförts när kunden erhåller kontrollen över dem.

Försäljningsavtalens villkor och praxis varierar mellan olika marknader och därtill kan den lokala ledningen känna press att nå målsättningarna gällande omsättningen.

Intäktsföringen är ett för revisionen särskilt betydelsefullt område samt en risk för väsentliga felaktigheter såsom avses i EU förordningens 537/2014 artikel 10.2c som en följd av en väsentlig risk gällande redovisning av försäljningen vid korrekt tidpunkt.

För att beakta den väsentliga risken gällande redovisning av försäljningen vid korrekt tidpunkt har vi utfört bland annat följande revisionsåtgärder:

- Analytiska åtgärder;
- En utvärdering av koncernens redovisningsprinciper gällande intäktsföring i förhållande till tillämpliga redovisningsstandarder;
- En utvärdering av intäktsföringsprocessen och – metoderna samt testande av kontroller hänförliga till processerna;
- Testande av försäljningen genom analytiska substansgranskningsåtgärder och genom transaktionstest;
- En utvärdering av koncernens notuppgifter gällande intäkter.

Särskilt betydelsefullt område

Hur vi beaktat området i revisionen

Värdering av goodwill

Vi hänvisar till notuppgift 2.2 Användning av antaganden, notuppgift 2.3 Sammanfattning av betydande bokslutsprinciper och notuppgift 13.

På bokslutsdagen den 31 december 2019 var värdet av goodwill 908,1 miljoner euro vilket motsvarar 24 % av de totala tillgångarna och 73 % av det egna kapitalet (2018: 906,1 miljoner euro, 25 % av de totala tillgångarna och 71 % av det egna kapitalet).

Värderingen av goodwill testas årligen genom prövning av nedskrivningsbehov. Konecranes har allokert goodwillen till kassagenererande enheter som utgör nivån för prövningen av eventuellt nedskrivningsbehov. Återvinningsvärdet av en kassagenererande enhet baseras på kalkyler av nyttjandevärdet. Resultatet av kalkylerna kan variera betydligt om andra antaganden skulle användas. Ett antal antaganden används för att fastställa nyttjandevärdet för de kassagenererande enheterna, omfattande tillväxt, utveckling av fasta kostnader, rörelsemarginalen och den tillämplande diskonteringsräntan. Förändringar i de ovannämnda antagandena kan leda till en nedskrivning av goodwill.

Prövningen av nedskrivningsbehovet är ett för revisionen särskilt betydelsefullt område i och med att

- Utvärderingsprocessen är komplex och baseras på ett flertal antaganden och bedömningar;
- Den baserar sig på antaganden gällande marknads- eller ekonomiska villkor; och
- Värdet av goodwill är betydande i bokslutet.

Värderingen av goodwill är en risk för väsentliga felaktigheter såsom avses i EU förordningens 537/2014 artikel 10.2c.

Våra revisionsåtgärder inkluderade, bland annat, involverandet av värderingsspecialister för att hjälpa oss i utvärderandet av de antaganden och metoder som använts av Koncernen, speciellt gällande diskonteringsräntan. Vi fokuserade på de kassagenererande enheter, där rimligen möjliga förändringar i antagandena kunde leda till att bokföringsvärdet skulle överstiga återvinningsvärdet. Vi utvärderade också den historiska träffsäkerheten i ledningens bedömningar. Vi utvärderade Koncernens notuppgifter i bokslutets not nummer 13 speciellt gällande de antaganden för vilka slutresultatet av nedskrivningsprövningen var mera känslig.

Särskilt betydelsefullt område

Hur vi beaktat området i revisionen

Inkomstskatter

Vi hänvisar till notuppgift 2.2 Användning av antaganden, notuppgift 2.3 Sammanfattning av betydande bokslutsprinciper, notuppgift 11 och notuppgift 17.

Koncernen är globalt verksam i ett flertal jurisdiktioner i vilka skattereglerna skiljer sig från varandra. Detta kan leda till subjektiva tolkningar av lokala skatteregler, speciellt i komplexa ärenden. Tolkningarna är öppna för en utvärdering av ett flertal skattemyndigheter. Som en del av den normala verksamheten gör Koncernen bedömningar och antaganden gällande skatteärenden och – eventuella exponeringar, vilka kan leda till en redovisning av skatter. Inkomstskatterna är ett för revisionen särskilt betydelsefullt område i och med att det framtida utfallet av skatteexponeringar kan leda till ett väsentligt högre eller lägre belopp än vad som reserverats i det medföljande bokslutet.

Som en del av revisionsåtgärderna:

- Vi har inkluderat lokala och internationella skattespecialister i vårt revisionsteam i vår analys och utvärdering av de bedömningar som gjorts gällande skattepositioner samt jämfört bedömningarna mot underliggande bevis.
- Vi har testat beloppen som redovisats som aktuell skatt och latent skatt, inklusive utvärderingen av prövning underkastade skattepositioner. Våra revisionsåtgärder inom detta område inkluderade bland annat en utvärdering av Koncernens korrespondens med relevanta skattemyndigheter, samt en utvärdering av eventuella skatteexponeringar.
- Gällande latent skattefordringar har vi därtill utvärderat ledningens antaganden för bestämmandet av sannolikheten för att de i balansräkningen redovisade latent skattefordringarna kan utnyttjas genom beskattningsbar inkomst och tillgängliga skatteplaneringsstrategier under kommande år.

Vi utvärderade Koncernens notuppgifter nummer 11 och 17.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för bokslutet

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för upprättandet av bokslutet och för att koncernbokslutet ger en rättvisande bild enligt internationella redovisningsstandarder (IFRS), så som de antagits av EU och för att bokslutet ger en rättvisande bild i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut samt uppfyller de lagstadgade kraven. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta ett bokslut som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av bokslutet ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av moderbolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De uppger, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om man avser att likvidera moderbolaget eller koncernen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida bokslutet som helhet innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i bokslutet.

Som del av en revision enligt god revisionssed använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i bokslutet, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av moderbolagets eller koncernens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i ledningens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av bokslutet. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om moderbolagets eller koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i bokslutet om

den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om bokslutet. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett moderbolag eller en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i bokslutet, däribland upplysningarna, och om bokslutet återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernbokslutet. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för vårt uttalande.

Vi kommunicerar med dem som har ansvar för bolagets styrning avseende, bland annat, revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den, samt betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat under revisionen.

Vi förser också dem som har ansvar för bolagets styrning med en bekräftelse om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och kommunicerar all relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de frågor som kommuniceras med dem som har ansvar för bolagets styrning fastställer vi vilka frågor som varit de mest betydelsefulla för räkenskapsperiodens revision och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen

såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan eller när, i ytterst sällsynta fall, vi bedömer att en fråga inte ska kommuniceras i revisionsberättelsen på grund av att de negativa konsekvenserna av att göra det rimligen skulle väntas vara större än allmänintresset av denna kommunikation.

Övriga rapporteringsskyldigheter

Uppgifter om revisionsuppdraget

Vi har fungerat som av bolagstämman vald revisor från och med 8.3.2006 oavbrutet i 14 år.

Övrig information

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för den övriga informationen. Den övriga informationen omfattar verksamhetsberättelsen och informationen i förvaltningspublikationen men inkluderar inte bokslutet eller vår revisionsberättelse. Vi har fått tillgång till verksamhetsberättelsen före datumet för denna revisionsberättelse och förväntar oss att få tillgång till förvaltningspublikationen efter detta datum.

Vårt uttalande om bokslutet täcker inte övrig information.

Vårt ansvar är att läsa den ovan specificerade övriga informationen i samband med revisionen av bokslutet och i samband med detta göra en bedömning av om det finns väsentliga motstridigheter mellan den övriga informationen och bokslutet eller den uppfattning vi har inhämtat under revisionen eller om den i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. För verksamhetsberättelsens del är det ytterligare vår skyldighet att bedöma om verksamhetsberättelsen har upprättats enligt gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Enligt vår uppfattning är uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet enhetliga och verksamhetsberättelsen har upprättats i enlighet med gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Om vi utgående från vårt arbete på den övriga informationen som vi fick tillgång till före datumet för denna revisionsberättelse, drar slutsatsen att det förekommer en väsentlig felaktighet i den aktuella övriga informationen, bör vi rapportera detta. Vi har ingenting att rapportera gällande detta.

Uttalanden som avges på basen av uppdrag av Revisionskommittén

Vi förordar fastställande av bokslutet. Styrelsens förslag till disposition av de utdelningsbara medel som balansräkningen för moderbolaget utvisar beaktar stadgandena i aktiebolagslagen. Vi förordar beviljandet av ansvarsfrihet för moderbolagets styrelseledamöter samt för verkställande direktören för den av oss granskade räkenskapsperioden.

Helsingfors 5.2.2020

Ernst & Young Ab
revisionssamfund

Kristina Sandin
CGR

AKTIER OCH AKTIEÄGARE

Enligt Euroclear Finland Ab:s register hade Konecranes Abp 25 991 aktieägare vid utgången av år 2019 (24 201 vid utgången av år 2018).

Största aktieägare 31.12.2019

	Antal aktier och röster	Andel av aktier och röster
1 HC Holding Oy Ab	7 901 238	10,0 %
2 Solidium Oy	6 621 475	8,4 %
3 Gustavson Stig och familjen*	2 366 157	3,0 %
4 Ömsesidiga arbetspensionsförsäkringsbolaget Varma	2 117 451	2,7 %
5 Ömsesidiga Pensionsförsäkringsbolaget Ilmarinen	2 057 632	2,6 %
6 Föreningen Konstsamfundet	1 000 000	1,3 %
7 KEVA	931 042	1,2 %
8 Ömsesidiga Arbetspensionsförsäkringsbolaget Elo	816 000	1,0 %
9 Holding Manutas Oy	670 000	0,9 %
10 Danske Capital Funds	650 957	0,8 %
De 10 största registrerade aktieägarnas innehav totalt	25 131 952	31,8 %
Förvaltarregistrerade aktier	35 904 520	45,5 %
Övriga aktieägare	17 802 954	22,6 %
Konecranes Abp:s innehav av egna aktier	82 480	0,1 %
Totalt	78 921 906	100,0 %

* Konecranes Abp har 28.12.2011 erhållit meddelande om att bolagets styrelseordförande Stig Gustavson som gäva överlåtit samtliga aktier som han äger i Konecranes Abp till sina nära anhöriga på så sätt att han förehållit sig en livslång rösträtt och rätt till dividend som hänför sig till aktierna. Föremålet för gåvan har varit sammanlagt 2 069 778 aktier.

Styrelsemedlemmars och ledningsgruppens ägande 31.12.2019

	Ändring i aktieägade under 2019	Aktieäggande	% av aktiekapital och rösträtter
Styrelsen	8 642	33 088	0,0 %
Ledningsgruppen	-30 826	239 978	0,3 %
Totalt	-22 184	273 066	0,3 %

Fördelning av ägandet enligt antal ägda aktier 31.12.2019

Aktier	Antal aktieägare	Andel av ägare	Antal aktier och röster	Andel av aktier och röster
1 - 100	13 405	51,6 %	623 268	0,8 %
101 - 1 000	10 834	41,7 %	3 685 725	4,7 %
1 001 - 10 000	1 545	5,9 %	4 257 162	5,4 %
10 001 - 100 000	163	0,6 %	4 735 590	6,0 %
100 001 - 1 000 000	26	0,1 %	7 651 688	9,7 %
1 000 001 -	8	0,0 %	22 063 953	28,0 %
Totala antalet registrerade aktieägare	25 981	100,0 %	43 017 386	54,5 %
Förvaltarregistrerade aktier	10	0,0 %	35 904 520	45,5 %
Sammanlagt	25 991	100,0 %	78 921 906	100,0 %

Fördelning av ägandet enligt ägartyp 31.12.2019

	% av aktier och röster
Offentlig sektor	16,7 %
Hushåll	13,1 %
Företag	12,9 %
Finansiella- och försäkringsföretag	5,3 %
Hushållens icke-vinstsyftande organisationer	5,8 %
Utlandet	0,8 %
Förvaltarregistrerade aktier	45,5 %
Totalt	100,0 %

Källa: Euroclear Finland Ab, 31.12.2019

KONECRANES®

Koncernens huvudkontor

Konecranes Abp

Pb 661 (Koneenkatu 8)
05801 Hyvinkää, Finland
Tfn. +358 20 427 11

Ekonomi

Teo Ottola
Finanschef
Tfn. +358 50 521 1064
teo.ottola@konecranes.com

Regionala huvudkontor

Amerika

Konecranes, Inc.
4401 Gateway Blvd.
Springfield, OH 45502, U.S.A.
Tfn. +1 937 525 5533

Europa, Mellanöstern och Afrika

Konecranes
Region EMEA
Pb 662 (Koneenkatu 8)
FI-05801 Hyvinkää, Finland
Tfn. +358 20 427 11

Asien och Stillahavsområdet

Konecranes Pte. Ltd.
8 Admiralty Street, #06-11 Admirax
Singapore 757438
Tfn. +65 6 861 2233



Konecranes är en världsledande koncern av lyftverksamheter, med ett brett kundregister som innefattar verkstads- och processindustrier, skeppsvarv, hamnar och terminaler. Konecranes levererar produktivitetshöjande lösningar och service för lyftutrustning av alla fabrikat. År 2019 omsatte koncernen 3,33 miljarder euro. Medräknat MHE-Demag, har koncernen cirka 18 000 anställda i 50 länder. Konecranes aktier är noterade på Nasdaq-börsen i Helsingfors (symbol: KCR).