

Viktigt meddelande

I ett antal jurisdiktioner, i synnerhet i Australien, Kanada, Sydafrika, Singapore, Japan och USA, kan distributionen av denna presentation och inspelningar av denna presentation vara föremål för restriktioner ålagda enligt lag (såsom registrering av de relevanta erbjudandehandlingarna, inträde, kvalifikationer och andra regleringar). I synnerhet har varken fusionsvederlagsaktierna eller några andra värdepapper som hänvisas till i denna presentation och inspelningar av denna presentation registrerats och kommer inte heller att registreras enligt United States Securities Act från 1933, med ändringar ("U.S. Securities Act") eller värdepapperslagarna i någon delstat i USA och som sådana får varken vederlagsaktierna i den fusionen vederlagsaktierna eller några andra värdepapper som hänvisas till i denna presentation och inspelningar av denna presentation erbjudas eller säljas i USA utom i enlighet med ett tillämpligt undantag från registrering enligt U.S. Securities Act.

Denna presentation och inspelningar av denna presentation är varken ett erbjudande att sälja eller en inbjudan av ett erbjudande att köpa några värdepapper och ska inte utgöra ett erbjudande, inbjudan eller försäljning i USA eller någon annan jurisdiktion i vilken sådant erbjudande, inbjudan eller försäljning skulle vara olaglig. Denna presentation och inspelningar av denna presentation får inte vidarebefordras, distribueras eller sändas, direkt eller indirekt, helt eller delvis, i eller till USA eller någon annan jurisdiktion där distributionen av detta material skulle bryta mot någon tillämplig lag eller regelverk eller skulle förutsätta någon registrering eller licensiering inom sådan jurisdiktion. Underlåtenhet att efterleva den föregående begränsningen kan resultera i en överträdelse av U.S. Securities Act eller andra tillämpliga värdepapperslagar.

Ordinarie bolagsstämma 2021

Rob Smith, VD och koncernchef

30 mars 2021

KONECRANES®
Lifting Businesses™



Agenda

1. Hela året 2020 i korthet
2. Fusion med Cargotec
3. Marknadsutsikter
4. Viktigaste fokusområden 2021

2020 i korthet

Framgångsrik verksamhet under covid-19-pandemin

- Snabbt svar på pandemin
- Prioriterat att hålla människorna säkra och kundernas verksamhet igång

Finjustering av Konecranes strategi

- Implementering av strategiska initiativ

Betydelsefulla steg inom hållbarhet

Starka ekonomiska resultat under andra halvåret

- Rekordstor omsättning och justerad EBITA-marginal under fjärde kvartalet

Fusion med Cargotec



Ekonomiska höjdpunkter helåret 2020 (1 av 2)

Överlag stark prestanda som låg i linje med vår styrning i en osäker och utmanande marknadsomgivning

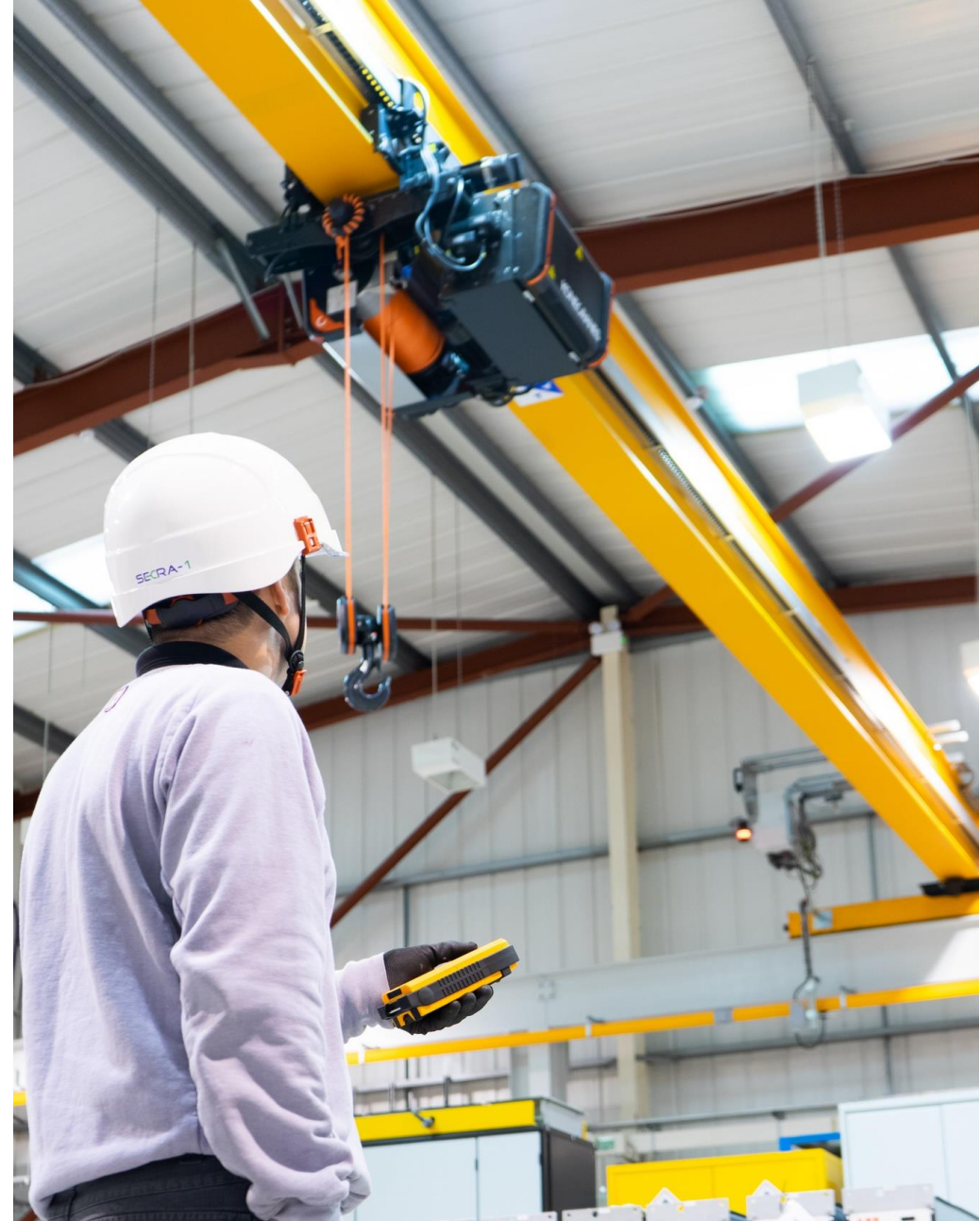
- Koncernens omsättning minskade med 4,4 % (3,0 % i jämförbara valutakurser)
- Koncernens justerade EBITA-% låg på 8,2 % (8,3 % år 2019)

2020 hade två sidor:

- Beställningarna minskade med 13,9 % (12,6 % i jämförbara valutakurser) till följd av covid-pandemin
- Framgångsrik anpassning till pandemin och det "nya normala"
- Ökat utnyttjande av vår teknik och digitalisering
- Omsättnings- och lönsamhetsrekord gjordes under fjärde kvartalet

Konecranes styrelses förslag till utdelning

- Styrelsen föreslår en dividend på 0,88 euro per aktie för 2020
- Förslaget ligger i linje med samgåendeavtalet och vad som meddelats den 1 oktober 2020



Ekonomiska höjdpunkter helåret 2020 (2 av 2)

Stark prestanda inom affärsområdena Service och Hamnlösningar i en tuff omgivning, ett år av ekonomisk återhämtning för Industriutrustning

Service:

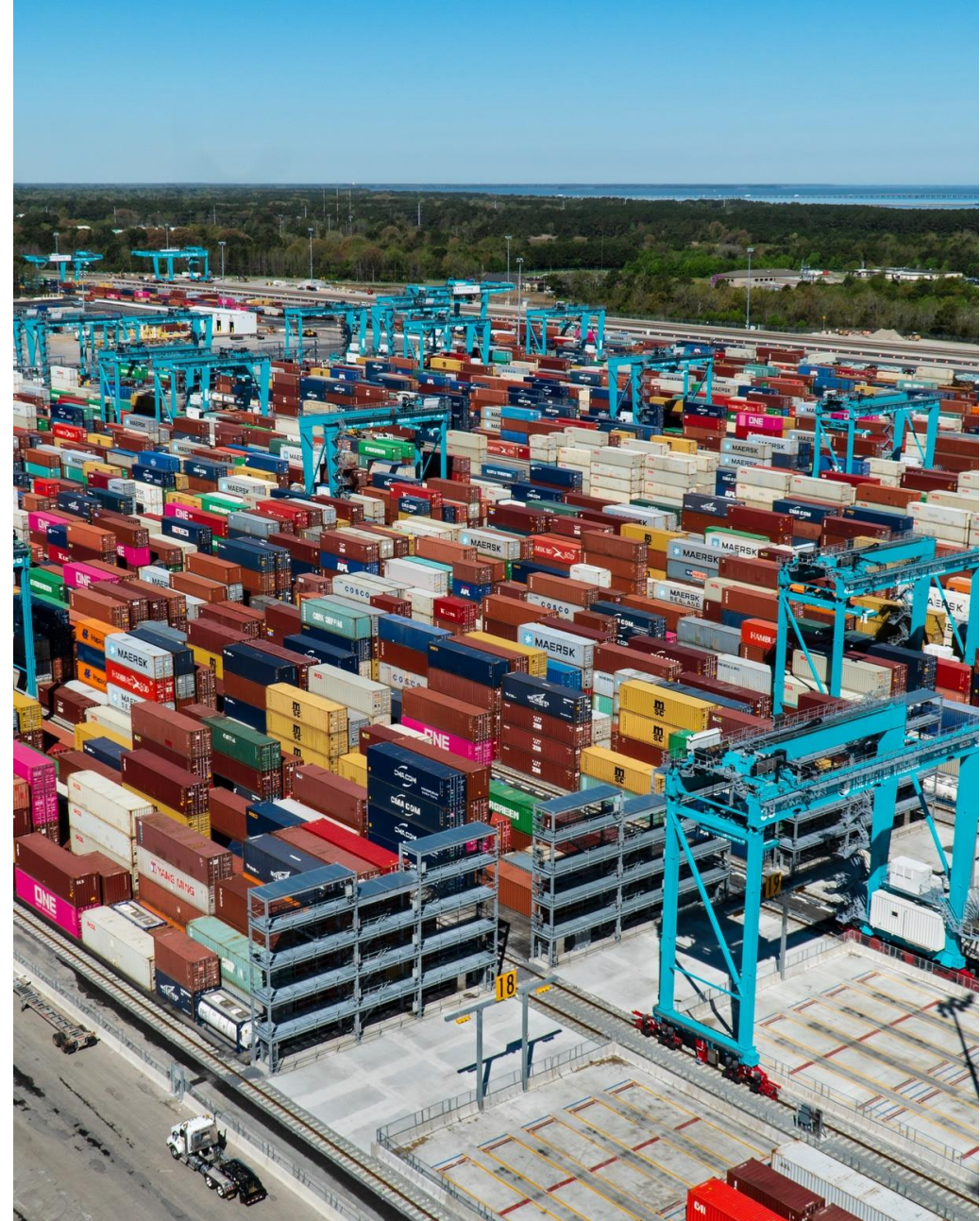
- Fortsatt starkt genomförande av tillväxtstrategin; avtalsbasens värde +3,0 % (+8,0 % i jämförbara valutakurser)
- Omsättning -5,5 % (-3,4 % i jämförbara valutakurser) och justerad EBITA-% ökade med 0,7 %-enheter till rekordhöga 17,2 %

Hamnlösningar:

- Rekordmässigt fjärde kvartal beträffande såväl beställningar som omsättning
- Årlig orderingång -13,3 % och omsättning -4,5 % (-13,0 % och -4,3 % i jämförbara valutakurser)
- Justerad EBITA-% sjönk med 2,2 %-enheter till 5,6 %

Industriutrustning:

- Extern orderingång -20,5 % och extern omsättning -4,6 % (-20,2 % och -3,7 % i jämförbara valutakurser)
- Justerad EBITA-% ökade med 0,7 %-enheter till 2,3 %



Nyckeltal

Nyckeltal	1-12/ 2020	1-12/ 2019	Förändring %	Förändring % I jämförbara valutakurser
Orderingång MEUR	2 727,3	3 167,3	-13,9	-12,6
Orderstock vid periodens slut, MEUR	1 715,5	1 824,3	-6,0	-2,9
Omsättning, MEUR	3 178,9	3 326,9	-4,4	-3,0
Justerad EBITDA, MEUR	356,7	373,2	-4,4	
Justerad EBITDA. %	11,2%	11,2%		
Justerad EBITA, MEUR	260,8	275,1	-5,2	
Justerad EBITA. %	8,2%	8,3%		
Rörelsevinst (EBIT), MEUR	173,8	148,7	16,9	
Rörelsemarginal (EBIT), %	5,5%	4,5%		
Resultat per aktie, före utspädning, EUR	1,54	1,03	50,4	
Fritt kassaflöde, MEUR	366,1	148,5		

Nyckeltal	31 dec 2020	31 dec 2019
Totalt eget kapital, MEUR	1 251,1	1 246,7
Nettoskuld, MEUR	577,1	655,3
Gearing, %	46,1%	52,6%
Sysselsatt kapital, MEUR	2 421,9	2 280,9
Justerad avkastning på sysselsatt kapital, %	11,1%	12,7%

Strategiska initiativ som stärker våra kärnkompetenser



Ökad omsättning och lönsamhet inom Service



Förbättrad lönsamhet för Industriutrustning



Projektleddning



Leanverksamhet



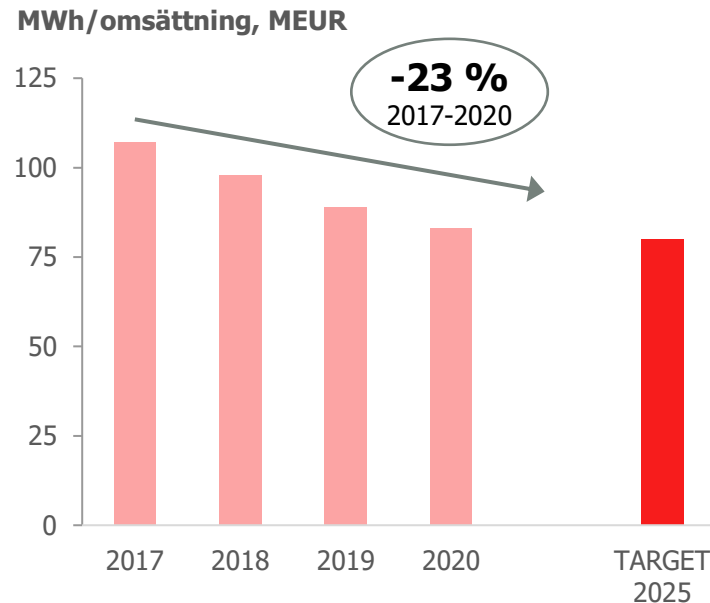
Utmärkt upphandling



Förbättrad effektivitet i affärsprocesserna

Fortsatta framsteg mot våra hållbarhetsmål under 2020

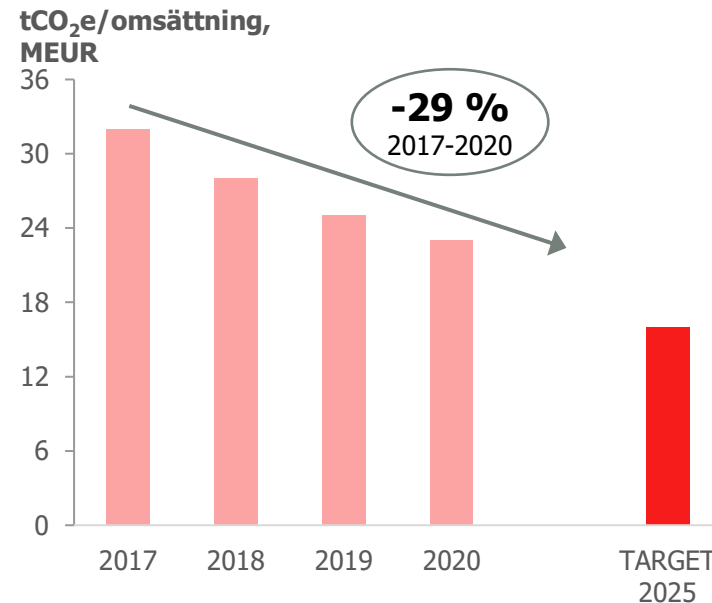
Minskad energiintensitet



Mål:

25 % minskning i MWh/omsättning i våra egna fabriker och serviceverksamheter 2017–2025

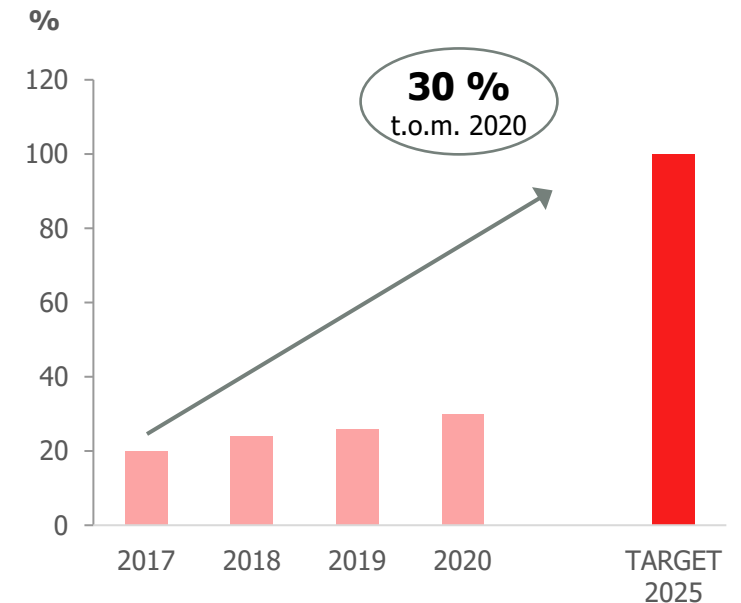
Minskad utsläppsintensitet



Mål:

50 % minskning i tCO₂/omsättning i våra egna fabriker och serviceverksamheter 2017–2025

Ökad användning av förnybara elektricitet



Mål:

100 % förnybar elektricitet i egna fabriker före 2025

Vissa av våra viktigaste framsteg på hållbarhetsfronten under 2020

ÅTAGANDE FÖR SCIENCE BASED TARGETS



UNDERTECKNAT ÅTAGANDE FÖR SCIENCE BASED TARGETS INITIATIVE (SBTI) OCH NYA KLIMATMÅL KOMMER ATT FASTSTÄLLAS FÖR VERKSAMHETEN

OCEAN CLEANUP INTERCEPTOR™



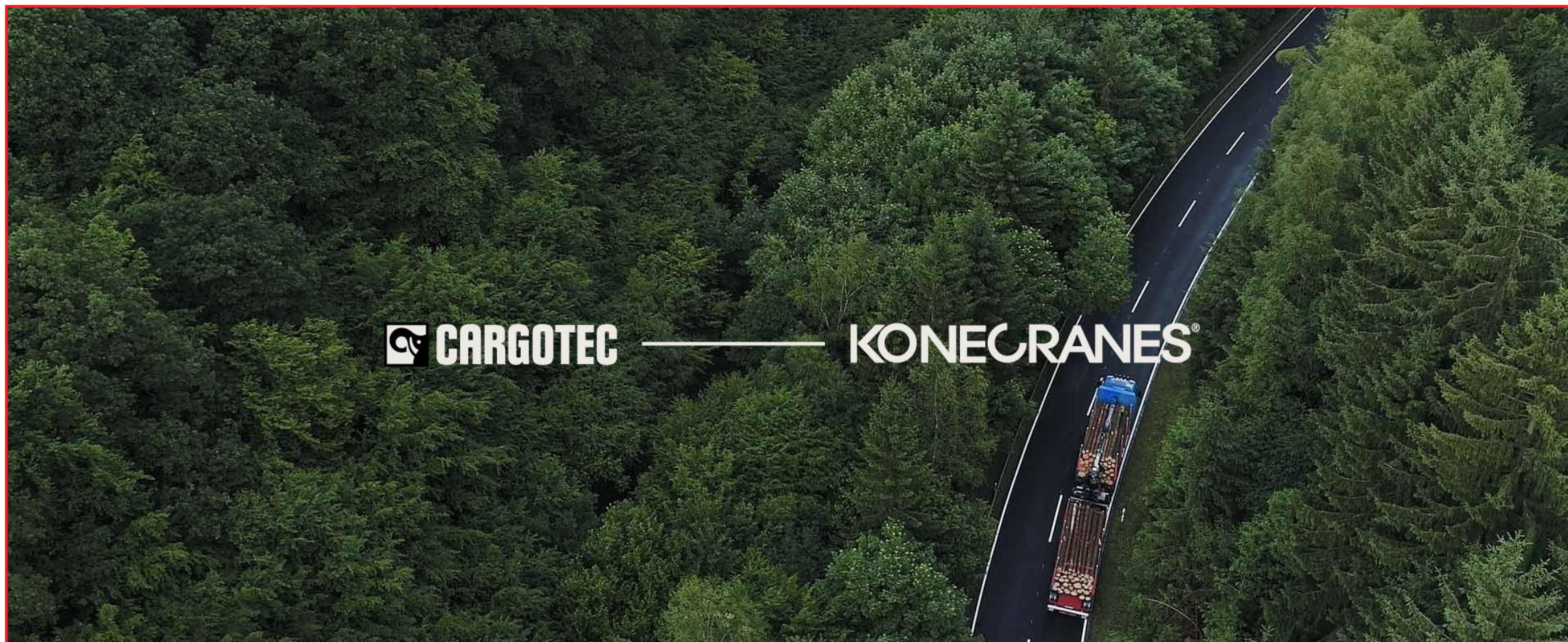
SPÄNNANDE PARTNERSKAP ATT KONSTRUERA, TILLVERKA OCH UNDERHÅLLA OCEAN CLEANUPS INTERCEPTOR™

LEDARSKAPSNIVÅ I CDP:S KLIMATPROGRAM



ERKÄNNANDE FÖR AMBITIÖST KLIMATARBETE I FORM AV LEDARSKAPSKLASSIFICERING I CDP:S KLIMATPROGRAM

Konecranes och Cargotec ska fusioneras



Skapa en global ledare inom hållbara materialflöden



Skapa värde tillsammans



Vara livscykelpartnern för våra kunder



Lösa hållbarhetsutmaningen genom innovation



Positionera oss väl för tillväxt inom materialflöden

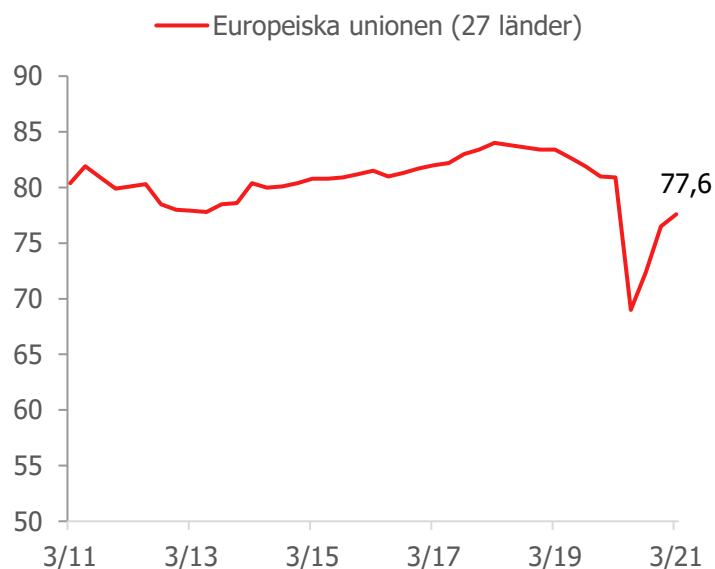


Skapa ett gemensamt globalt team av toppproffs



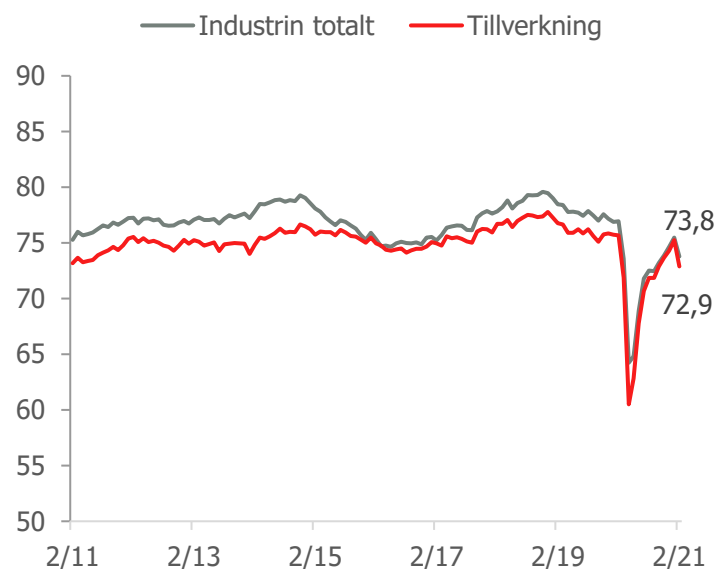
Marknadsomgivning – Service och Industriutrustning

Belägningsgrad – EU



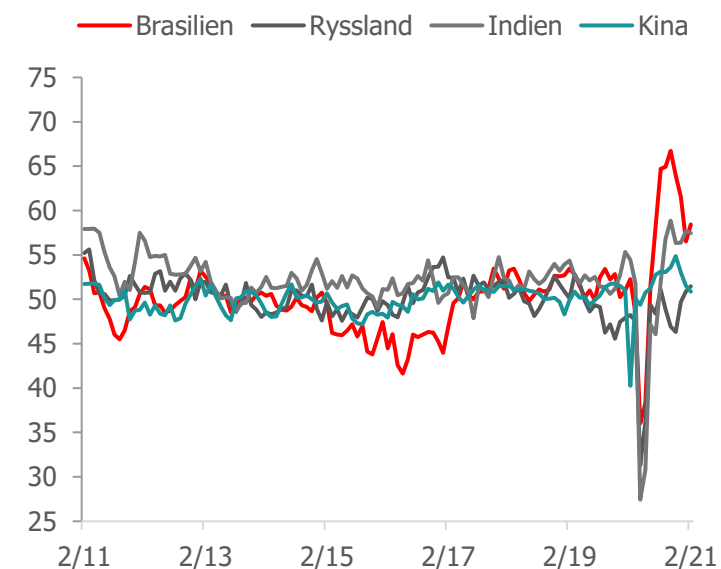
- Verksamhetsförutsättningarna fortsatte att förbättras i början av 2021 i Europa, PMI för tillverkningssektorn på sin högsta nivå på tre år
- Belägningsgraden inom tillverkningsindustrin fortsatte också att förbättras även om den ännu låg efter nivåerna före covid

Belägningsgrad – USA



- I USA förbättrades PMI för tillverkningssektorn ytterligare under de första månaderna av 2021 med rekord i januari och februari låg bara snäppet under
- Belägningsgraden inom tillverkningsindustrin avtog i februari efter att ha förbättrats stadigt under andra halvåret 2020, och ligger fortfarande under nivåerna före coronakrisen

PMI:er –BRIC-länder

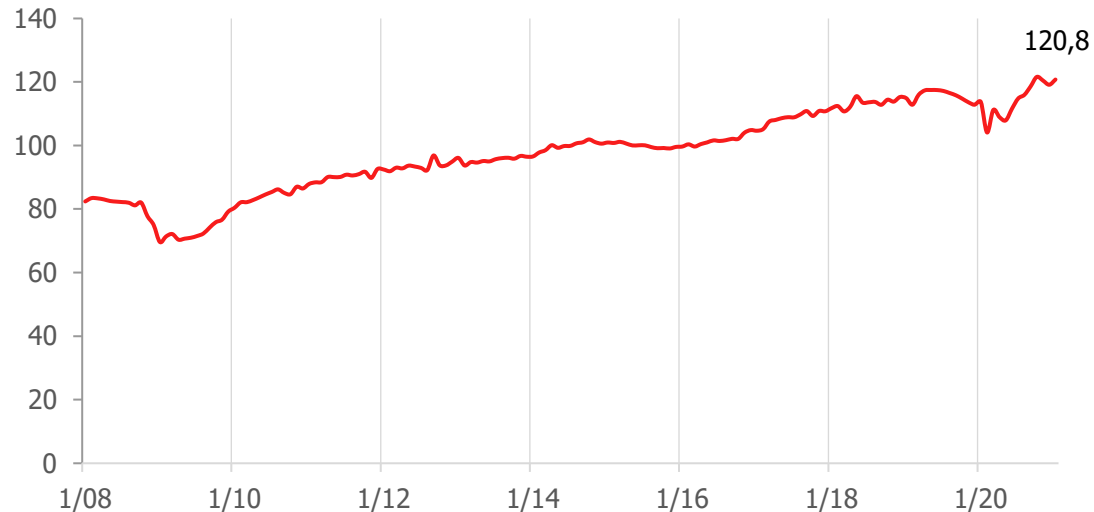


- PMI för tillverkningssektorn i Kina växte i början av 2021, men avtog jämfört med 2020
- Både i Brasilien och Indien fortsatte PMI:na för tillverkningssektorn tydligt att växa under 2021 och i Ryssland har indexet också börjat visa på en förbättring då det ligger över 50,0-strecket

Marknadsomgivning – Hamnlösningar

RWI/ISL:s index för containergenomströmning

Index (2015 = 100)



- Den globala containergenomströmningen inledde året 2021 i förbättringstecken och den positiva trenden från året innan fortsatte
- I början av 2021 ökade containergenomströmningen i kinesiska hamnar och i hamnar utanför Kina

Månadsvis indexförändring jämfört med samma period föregående år

%



- I slutet av januari var den globala containergenomströmningen cirka 6 % högre än året innan

Utsikter för efterfrågan under första kvartalet

Den globala utsikten för efterfrågan är förknippad med osäkerhet till följd av covid-19-pandemin.

I Europa och Nordamerika visar den aktuella efterfrågan inom industrikundssegmenten förbättringstecken, men den ligger under nivån i slutet av 2019. För närvarande är efterfrågan i Europa överlag mindre osäker än i Nordamerika. I Asien och Stillahavsområdet har efterfrågan börjat visa tecken på förbättring även utanför Kina, men den ligger fortfarande på en lägre nivå än i slutet av 2019.

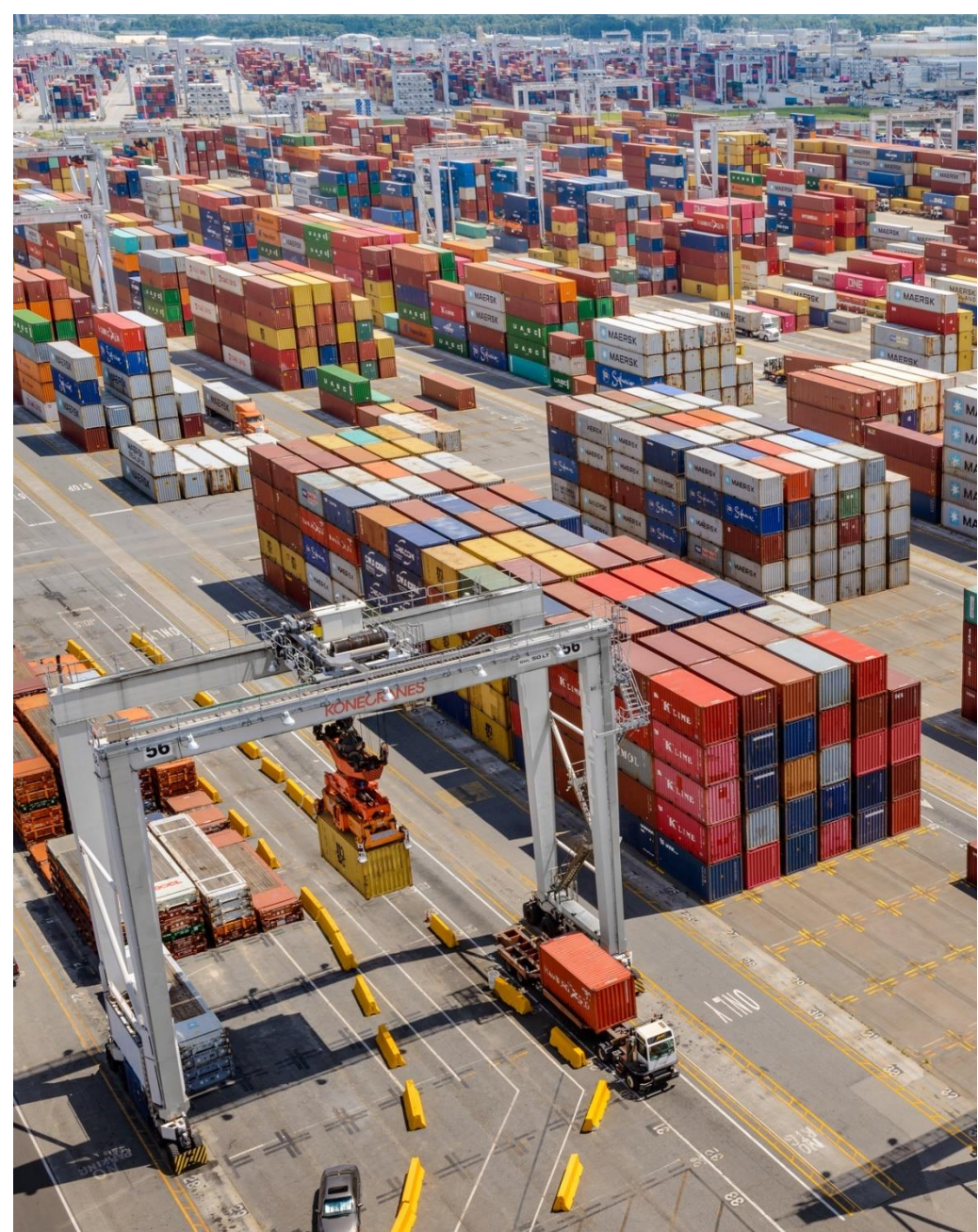
Den globala containergenomströmningen har nått föregående års nivå och de långsiktiga utsikterna för global containerhantering ser bra ut.



Finansiell styrning

Finansiell styrning för 2021

- Omsättningen för helåret 2021 förväntas öka jämfört med 2020
- Den justerade EBITA-marginalen för helåret 2021 förväntas förbättras jämfört med 2020



Fokusområden 2021

1. Affärsprestanda
2. Utöka branschledarskapet
3. Hållbarhet





**NOT JUST LIFTING
THINGS, BUT ENTIRE
BUSINESSES**