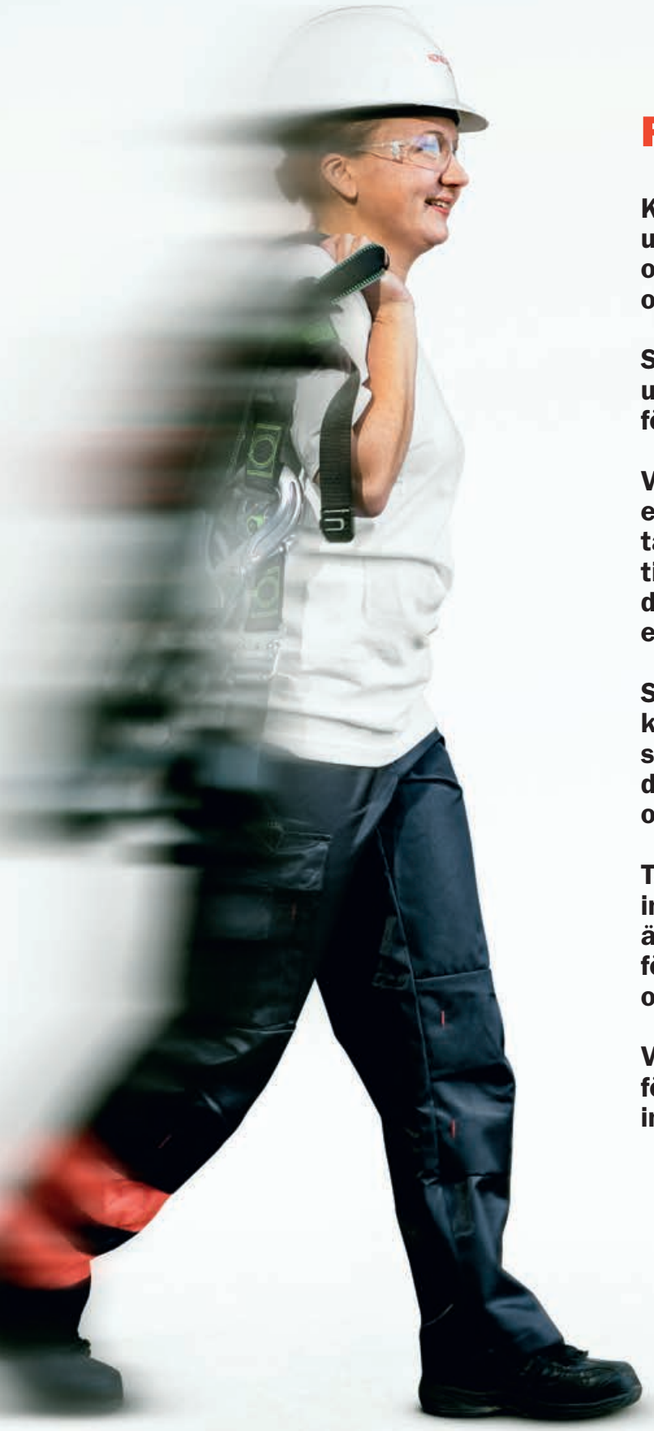
KONECRANES®
Lifting Businesses™

PRESTATIONSDRIVEN

Konecranes Årsredovisning 2017



PRESTATIONSDRIVEN

Konecranes har gjort utmärkta framsteg under de senaste tolv månaderna, och vi håller nu på att omvandla organisationen med sikte på tillväxt.

Synergierna av MHPS-förvärvet är värda upp till 140 MEUR och för att kunna förverkliga dem arbetar vi på två fronter.

Vi strävar efter att göra förvärvet till ett modellexempel för industrin på alla tänkbara sätt – från processintegration till företagskultur. Vi arbetar för denna framgång med hängivenhet, engagemang och ansvar.

Samtidigt håller vi vårt fokus på kärnverksamheten. Dess fortsatta styrka utgör grunden för denna dramatiska och långtgående utveckling, och en grund för kommande tillväxt.

Tack vare våra framtidsinriktade investeringar under de senaste åren är vi kapabla att genomföra denna förändring – att harmonisera processer och system inom hela organisationen.

Vi motiveras av de stora, potentiella fördelarna och faktumet att de ligger inom räckhåll för oss.

KONECRANES®
Lifting Businesses™

INNEHÅLL

2 Konecranes i korthet
4 2017 höjdpunkter
6 VD:s översikt
8 Konecranes berättelse
10 Verksamhetsmiljö
12 Affärsområdet Service
15 Affärsområdet Industriutrustning
18 Affärsområdet Hamnlösningar
21 Regional översikt
22 Forskning och utveckling
24 Produktöversikt
28 Företagsansvar
44 GRI innehållsindex
46 Förvaltning
57 Riskhantering
62 Styrelsen
64 Ledningsgruppen
66 Senior Management
68 Styrelsens verksamhetsberättelse
81 Koncernens resultaträkning – IFRS
82 Koncernens balansräkning – IFRS
84 Förändringar i koncernens eget kapital – IFRS
85 Koncernens finansieringsanalys – IFRS
86 Noter till koncernbokslutet
128 Konecranes koncernen 2013–2017
129 Definitioner av nyckeltalen
130 Förteckning över aktier och andelar
133 Moderbolagets resultaträkning – FAS
134 Moderbolagets balansräkning – FAS
136 Moderbolagets finansieringsanalys – FAS
137 Bokslutets noter, moderbolaget
139 Styrelsens förslag till bolagsstämman
140 Revisionsberättelse
145 Aktier och aktieägare
152 Information till investerare
153 Kontaktuppgifter

Denna publikation är endast avsedd för allmänna informationssyften. Konecranes förbehåller sig rätten att när som helst och utan föregående meddelande ändra eller upphöra med häri refererade produkter och/eller specifikationer. Denna publikation får inte uppfattas som en uttrycklig eller underförstådd garanti från Konecranes sida, inklusive men ej begränsat till någon underförstådd garanti eller säljbarhet eller lämplighet för ett bestämt ändamål.

© 2018 Konecranes. Med ensamrätt. "Konecranes", "Lifting Businesses", , "TRUCONNECT", "Agilon", "BOXPORTER", "Konecranes Gottwald", "Konecranes Noell" och "Konecranes Liftace" är antingen registrerade eller oregistrerade varumärken som tillhör Konecranes.

Oöverträffat sortiment inom Service, Industriutrustning och Hamnlösningar

Affärsområdet Service

Konecranes har 600 serviceställen i 50 länder och erbjuder specialiserade underhållstjänster och reservdelar för alla typer och märken av industrikranar och telfrar. Tjänsterna kan tillämpas på allt från enskilda utrustningsenheter till hela verksamheter. Vårt mål är att förbättra säkerheten och produktiviteten i våra kunders verksamheter.

Konecranes är marknadsledare inom kranservice, med världens mest omfattande servicenätverk för kranar.

Konecranes serviceavtal omfattar över 600 000 utrustningar. Största delen av dessa utrustningar har tillverkats av andra företag; Konecranes erbjuder sakkunnigt underhåll för alla märken från alla tillverkare. Utnyttjandet av Demags installerade avtals- och underhållsbas förväntas utgöra en märkbar källa för tillväxt.

Affärsområdet Industriutrustning

Affärsområdet Industriutrustning erbjuder telfrar, kranar och materialhanteringslösningar till en stor uppsättning kunder inom till exempel avfallsenergi och biomassa, papper och skog, bilindustri och metallproduktion. Produkterna marknadsförs under flera varumärken som Konecranes, Demag, SWF Krantechnik, Verlinde, R&M, Morris Crane Systems och Donati.

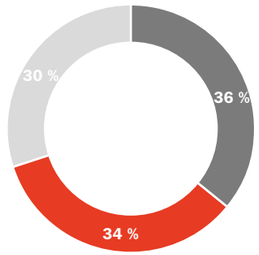
Konecranes är en av världens största leverantörer av industrikranar och tillverkar årligen tusentals industrikranar, tiotusentals lintelfrar och vagnar och elektriska kättingtelfrar, samt hundratals kranar som konstruerats mot order.

Affärsområdet Hamnlösningar

Affärsområdet Hamnlösningar erbjuder ett komplett sortiment av både bemannad och automatiserad containerhanteringsutrustning, kranar för skeppsvarv, mobila hamnkranar och tunga truckar, vilka stöds av ett omfattande utbud av tjänster. Produkterna marknadsförs under Konecranes-varumärket, och vissa produkgrupper marknadsförs under märkena Konecranes Gottwald, Konecranes Noell och Konecranes Liftace.

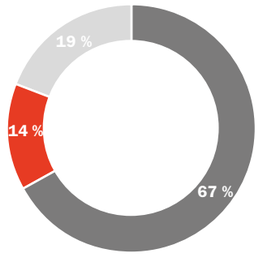
Konecranes är en global ledare inom portalkranar för skeppsvarv och en framstående global leverantör av kranar och truckar för containerhantering, tung sammansatt last och kranar för lossning av bulkmaterial.

Omsättning enligt affärsområde 2017



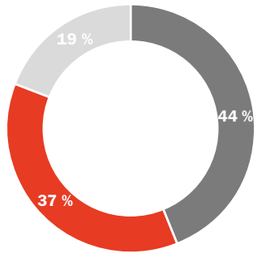
- Service 1 178,0 MEUR
- Industriutrustning 1 118,7 MEUR
- Hamnlösningar 976,0 MEUR

Justerad EBITA per affärsområde 2017



- Service 160,9 MEUR
- Industriutrustning 34,6 MEUR
- Hamnlösningar 44,7 MEUR

Personal enligt affärsområde 2017



- Service 7 206
- Industriutrustning 6 024
- Hamnlösningar 3 067

Världens mest
omfattande
servicenätverk

En av de största
leverantörerna av hamnkranar och truckar

Branschledande teknologi
och världsomfattande modulära produktplattformar

3 136
MEUR i omsättning 2017

16 371
anställda 2017

Mer än
600 000
enheter i underhållsavtalsbasen

Försäljning och servicedepåer i 50 länder

Huvudkontor i Finland

Noterat på Nasdaq Helsinki

Förvärvet av MHPS – den avgörande händelsen för 2017

Den 4 januari 2017 slutförde Konecranes förvärvet av Terex Corporations (Terex) verksamhet Material Handling & Port Solutions (MHPS). Konecranes betalade 796 MEUR kontant och emitterade 19,6 miljoner nya Konecranes B-aktier till Terex i anknytning till förvärvet. Förvärvet av MHPS förbättrade Konecranes ställning som en fokuserad global ledare på marknaden för industrilyft och hamnlösningar. Konecranes fick en genuint global närvaro och kan nu erbjuda omfattande lösningar utifrån en mycket kompletterande uppsättning produkter och tjänster. Genom förvärvet kommer Konecranes att erhålla betydande tillväxtmöjligheter samt en kritisk storlek för fortsatt teknisk utveckling.

Av de totala synergier på 140 MEUR per år som förväntas på EBIT-nivå före slutet av 2019, hade 56 MEUR förverkligats på run-rate-nivå vid utgången av 2017. Integrationskostnaderna av engångskaraktär förväntas vara 130 MEUR under 2017–2019, varav 66 MEUR bokfördes 2017.

Integrationen av MHPS framskred snabbare än ursprungligen förväntat under 2017. Affärsområdet Service framskred snabbast med avseende på genomförandet av de planerade kostnadsbesparingarna. Konsolideringen av det amerikanska nätverket av servicefilialer genomfördes i huvudsak och integrationen framskrider nu i andra regioner. Affärsområdet Industriutrustning fokuserade på att planera och införa en ny marknadsintroduktionsmodell i olika länder. Dessutom påbörjades harmoniseringen av produktplattformar. Kundutbudet inom affärsområdet Hamnlösningar utökades genom MHPS-förvärvet, så affärsområdet fokuserade på att paketera och hantera sitt nya, kompletterade och omfattande utbud av produkter, tjänster och program till sina kunder. År 2017 gjorde Konecranes framsteg beträffande optimeringen av tillverkningsverksamheten i flera länder, framför allt i Kina, Indien, Italien och USA.

Den 31 januari 2017 slutförde Konecranes avyttringen av STAHL CraneSystems. Konecranes erhöll ett kontant vederlag om 232 MEUR från transaktionen. Konecranes rapporterade en realisationsvinst före skatter på 218 MEUR från STAHL-avyttringen för 2017.

Orderingången för det kombinerade bolaget var stabil och lönsamheten förbättrades

Det jämförbara kombinerade bolagets orderingång minskade med 0,6 procent på årsnivå under 2017. Orderingången för affärsområdet Hamnlösningar ökade inom hela produktportföljen, vilket antyder att det korsvisa främjandet av det utökade sortimentet fungerar bra. Orderstocken för de flesta av våra nya Konecranes Gottwald och Konecranes Noell-produkter fortsatte att förstärkas.

Orderingången inom affärsområdet Service och affärsområdet Industriutrustning var lägre än året innan för det jämförbara kombinerade bolaget, eftersom affärsområdena fokuserade på att bygga en grund för den sammanslagna verksamheten. Detta betydde konsolidering av verksamheten i flera länder och rentav nedläggning av vissa svaga verksamheter. Dessutom påverkade förstärkningen av euron jämfört med US-dollarn de rapporterade beställningarna i viss utsträckning.

År 2017 var koncernens omsättning 4,3 procent lägre än året innan för det jämförbara kombinerade bolaget. Minskningen i affärsområdet Hamnlösningars omsättning var förknippad med tidpunkten för leveranser och en exceptionellt stor försäljning av vissa produkter under jämförelseperioden. Omsättningen för affärsområdet Service och affärsområdet Industriutrustning påverkades av liknande faktorer som orderingången, och fokus låg på en förbättring av marginalen genom integrationsåtgärder snarare än på tillväxt.

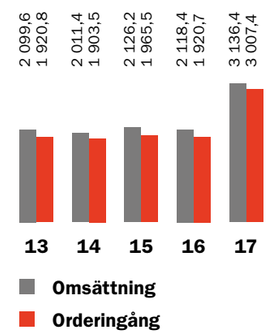
Den justerade EBITA-marginalen förbättrades kraftigt under 2017. Det jämförbara sammanslagna bolagets justerade EBITA-marginal ökade med 1,3 procentenheter på årsnivå, trots att omsättningen var mindre än året innan. Lönsamhetsförbättringen fortsatte inom affärsområdet Service, medan omvändningen framskred inom Industriutrustning. Detta visar att integrationen av MHPS framskrider bra och därmed förbättrar vår effektivitet. En ökad lönsamhet har varit ett särskilt fokus för ledningen och styrelsen.

Integrationen framskred snabbare än förväntat.

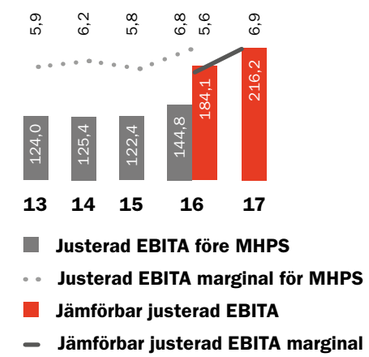
Det kombinerade bolagets EBITA-marginal ökade med 1,3 % enheter.

2017 HÖJDPUNKTER

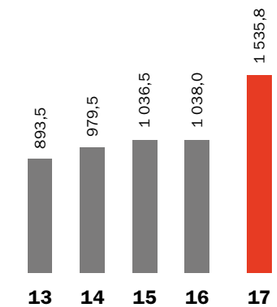
Omsättning/ orderingång, MEUR



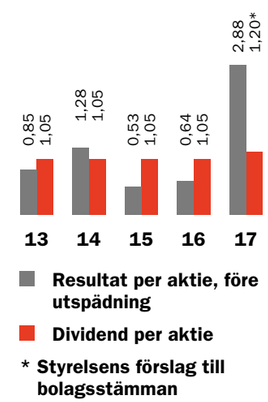
Justerad EBITA, MEUR/ Justerad EBITA marginal, %



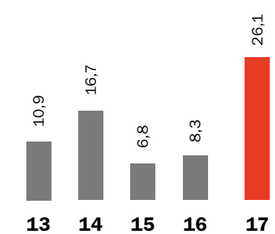
Orderstock, MEUR



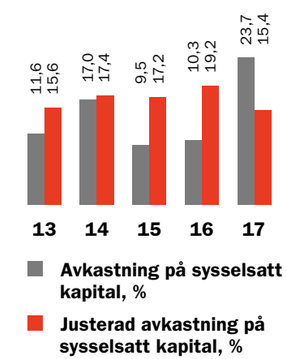
Vinst & dividend per aktie, EUR



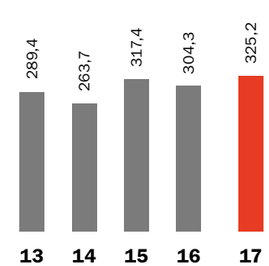
Avkastning på eget kapital, %



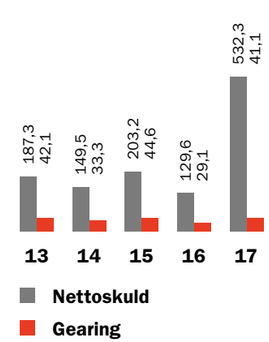
ROCE, %/ Justerad ROCE, %



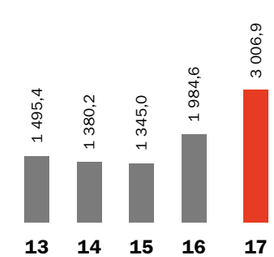
Nettorörelsekapital vid årets slut, MEUR



Nettoskulder vid årets slut, MEUR/Gearing, %



Marknadsvärde vid årets slut*, MEUR



* Utan egna aktier

Metoderna, verktygen och medlen för tillväxt

Bästa aktieägare,
Vår främsta målsättning är att betjäna våra kunder och fortsätta tillhandahålla utmärkt teknik som fullständigt svarar mot deras behov. Jag kan med glädje konstatera att under detta mycket dynamiska år har den dagliga verksamheten inte nämnvärt störts av det stora antal integrationsåtgärder som förekommit. Detta är det tredje året under vilket bolaget har lyckats prestera bra under avsevärd press. Ändå har vårt främsta mål uppfyllts väl.

Året började med att vi slutförde vår största transaktion någonsin och fick hälsa över 6 000 nya kolleger välkomna till koncernen. Integrationsprocessen har omfattat över 3 000 skilda aktiviteter med hundratals deltagare. Aktiviteterna har utförts med rigorös smidighet, vilket gjorde det möjligt för oss att framgångsrikt förverkliga de flesta av våra planer för 2017. Överlag kan vi gratulera oss själva för ett väl utfört arbete.

Varje affärsområde inom den nya koncernen har uppnått en stark prestanda. Jag är särskilt nöjd över att affärsområdet Service har lyckats genomföra merparten av integrationsarbetet, Industriutrustning har genomgått den första fasen av sin vändning och Hamnlösningar uppvisade en tillfredsställande orderingång. Dessa bedrifter är redan i sig goda bevis på vår underliggande uppgift – att skapa en stabil grund på vilken vi kan utveckla vår nästa fas, som är tillväxt.

Under året har vi sett hur två organisationer har sammanslagits till en förenad front. Med tanke på företagskulturen har det varit enkelt att arbeta tillsammans. I början av processen började vi samla in fakta på olika håll i organisationen, och byggde upp en övergripande bild innan vi fattade de kritiska beslut som skulle styra vår gemensamma framtid. Från den nuvarande utgångspunkten kan vi se att detta var en smart strategi och något vi genomförde väl i praktiken.

Processen var dock inte helt fri från svåra beslut. Överlappande funktioner och verksamheter gav naturligtvis upphov till viss överskott och som ett led i anpassningen av storleken har personalen minskats med cirka 730 anställda. Dessa beklagliga nödvändigheter utfördes för att säkerställa vår framtida konkurrenskraft.

I dag har företaget metoderna, verktygen och medlen som behövs för att påbörja tillväxten.

I den förnyade organisationen betjänar våra stödfunktioner (upphandling, marknadsföring och kommunikation, ekonomi, HR, juridik och strategi) verksamheterna, vilket stöder lönsamheten. Betoningen här ligger på att ha tydliga ansvar och explicit undvika tendensen för silobildning.

Vi förnyar också våra interna bestämmelser, eftersom vi harmoniserar våra åtgärder globalt, inom alla områden och på alla marknader. Vi utgår ifrån att en hållbar tillväxt uppnås endast genom att värna om en ansvarsfull verksamhetspraxis och agera med integritet.

Det räcker inte längre att företag fokuserar på sin inverkan, utan de måste fastställa hurdant värde de skapar, för såväl sina intressenter som världen överlag. Vi vill stödja en mer allomfattande miljö genom att skapa en mångfaldig och inkluderande arbetsomgivning och främja jämlikhet.

Med avseende på finansiell prestanda har vi under året haft ett särskilt fokus på att utveckla EBITA-marginalen, och som ett resultat av detta var vi beredda att avstå från vissa svaga verksamheter. Detta gav en slutlig justerad EBITA-marginal på 6,9 procent och en ökning på 17 procent, där varje affärsområde spelade sin roll på ett föredömligt sätt.

Efter ett förvärv som kostade 1,5 miljarder euro, varav 686 MEUR finansierades som en aktieemission, har vi en nettoskuld på bara 525 MEUR och en stadig balansräkning med en skuldsättningsgrad på 41 procent.

Eftersom aktier användes för att överbrygga värderingen och finansiera förvärvet, blev Terex vår största aktieägare, varvid de uppnådde sitt mål och helt drog sig tillbaka i september. Detta är ytterligare en lyckad aspekt av ett smidigt och väl genomfört förvärv.

I vår växelverkan med kunder, partner och intressenter har vi endast hört positiva kommentarer om att ha kombinerat våra styrkor på detta sätt. Två starka varumärken har slagits samman och blivit till något mycket mer än summan av de ingående delarna, och vi är mycket nöjda över att ha uppnått en så utmärkt marknadsposition. På tekniksidan har vi lyckats balansera våra färdplaner och fastställa en stadig kurs som bygger på vårt delade arv.

Vi ser fördelar speciellt med cirkulär ekonomiska affärsmodeller. Digitaliseringen, efterfrågan på produkter med låga koldioxidutsläpp och möjligheterna av uthyrningstjänster påverkar definitivt våra intressenter och vår verksamhet.

I vårt kombinerade produktsortiment erbjuder vi innovativa energikällor som hybridteknik och andra energisnåla lösningar som regenerativ bromsenergi. Vårt mål är att inspirera och utmana marknaden och stödja våra kunder genom att erbjuda innovativa och ekoeffektiva lösningar.

Jag vill rikta ett varmt tack till alla våra intressenter för deras fortsatta tilltro till vår förmåga, och för den roll de själva haft med avseende på vår framgång. Även om det ännu finns mycket att göra har vi här en utmärkt start på färden.

Panu Routila
VD och koncernchef

VÅR MISSION – VAD VI GÖR

Vi lyfter inte bara föremål, utan hela företag.

VÅR VISION – VAD VI VILL UPPNÅ PÅ LÅNG SIKT

Vi vet i realtid hur miljontals lyftutrustningar presterar. Vi använder denna kunskap dygnet runt för att göra våra kunders verksamhet säkrare och mer produktiv.

VÅRA VÄRDEN – VÅR GUIDE I DET DAGLIGA BESLUTSFATTANDET

Tillit till människor
Vi vill vara kända för våra goda medarbetare.

Total satsning på service
Vi vill vara kända för att alltid hålla våra löften.

Varaktig lönsamhet
Vi vill vara kända som ett finansiellt starkt företag.

STRATEGI – HUR VI TAR OSS DIT

TEKNOLOGISKT LEDARSKAP

REALTIDSSYNLIGHET TILL KUNDERNAS UTRUSTNING

GENOMGÅENDE LÖNSAMHET

DELADE & HARMONISERADE PROCESSER

SERVICE

- Lifecycle Care i realtid
- Service för alla typer och märken av kranar och telfrar
- Globalt servicenätverk
- Förbättra säkerheten och produktiviteten i våra kunders verksamhet

UTRUSTNING

- Core of Lifting
- Direkta och indirekta säljkanaler inom Industriutrustning
- Strategi med flera varumärken
- Behovsbaserat kundutbud

TAKTISKA FOKUSOMRÅDEN – VAD VI KOMMER ATT FOKUSERA PÅ UNDER FÖLJANDE 2–3 ÅR

TILLVÄXT
Kunderfarenhet

TEKNOLOGI
Ingenjörskompetens

LÖNSAMHET
Förverkliga potential

MÄNNISKOR
Lifting people

KUNDLÖFTE: LIFTING BUSINESSES™

Tillväxten inom den globala tillverkningsindustrin och containertrafiken accelererade

J.P. Morgans globala industriinköpschefsindex pekade på en stark och stabil förbättring av verksamhetsförhållandena inom tillverkningen under 2017. I slutet av året ökade den globala tillverkningsaktiviteten i sin snabbaste takt sedan början av 2011. Det förekom också en uppgång i internationella handelsflöden, eftersom ny exportverksamhet nådde sin högsta nivå på nästan sju år. Utvecklade länder klarade sig överlag bättre än tillväxtmarknaderna.

Euroområdet var fortsättningsvis en ljuspunkt inom den globala tillverkningssektorn. Dess inköpschefsindex nådde nästan en rekordhög nivå, och tillväxten förbättrades i alla länder. Utanför euroområdet var prestandan för tillverkningssektorn i Storbritannien och särskilt Sverige stark också under 2017. På motsvarande sätt fortsatte beläggningsgraden inom tillverkningsindustrin i EU att förbättras och nådde sin högsta nivå på nästan tio år i slutet av 2017.

På motsvarande sätt som i Europa ökade den ekonomiska aktiviteten inom USA:s tillverkningssektor tydligt mot slutet av 2017 enligt inköpschefsindexen. Den totala beläggningsgraden inom industrin i USA förbättrades dock endast marginellt efter att den avtagit sedan slutet av 2014 och detta visade att överlopps kapacitet fortfarande fanns kvar inom industrin.

Jämfört med året innan förbättrades inköpschefsindexen också i BRIC-länderna, men ökningen var måttligare än i Europa eller USA. I Brasilien skedde en positiv vändning, och landet steg under 2017 ur sin två år långa lågkonjunktur. Å andra sidan förbättrades verksamhetsförhållandena för tillverkningssektorn i Kina, Indien och Ryssland endast i en mycket långsam takt.

Återhämtningen av världens containerbundna handel 2017 visade sig vara mycket större än förväntningarna var i början av året. Den globala containergenomströmningen ökade med cirka 6 procent på årsbasis under 2017.

Konecranes globala ställning:

En marknadsledare
inom industrikranar och komponenter, samt kranservice

En av de tre största
inom containerhanteringsutrustning

Regionalt återhämtade sig volymerna i Asien, som står för över hälften av den globala containertrafiken, på de flesta handelsrutterna efter två svaga år. Containervolymerna från Asien till Nordamerikas östkust ökade speciellt mycket, eftersom den utbyggda Panamakanalen har stöttat trafiken över förväntningarna. Dessutom ökade volymerna i Medelhavshamnarna tydligt tack vare en förbättrad ekonomisk tillväxt i Sydeuropa. Containertrafiken i Mellanöstern led av låga oljepriser och spänningar i regionen.

De genomsnittliga priserna på råmaterial, bland annat stål, koppar och olja låg över föregående års nivå under 2017. Växelkursen mellan euron och US-dollarn var instabil under perioden och sjönk under årets första hälft, medan den steg under årets andra hälft jämfört med året innan.

Containergenomströmningen ökade med ca. 6 % på årsbasis.

Integration. Förvandling. Tillväxt.

Affärsområdet Service erbjuder specialiserade underhållstjänster och reservdelar för alla typer och märken av industrikranar och telfrar. Tjänsterna kan tillämpas på allt från enskilda utrustningsenheter till hela verksamheter. Vårt mål är att förbättra säkerheten och produktiviteten i våra kunders verksamheter.

Affärsområdet Service inledde 2017 med ett fortsatt långsiktigt fokus på omvandlingen av affärsmodellen genom ett produktifierat sortiment, systematiska processer och digitalisering. Dessutom påbörjade affärsområdet integrationen av MHPS:s serviceenheter. Överlag, genomfördes dessa strävanden enligt planerna och i slutet av året vändes fokuset på tillväxt för det kommande året.

Integrationen avser naturligtvis förvärvet av MHPS och införandet av varumärket Demag i affärsområdets sortiment, vilket erbjuder en möjlighet att stärka serviceverksamheten i stor skala. Frontlinjens serviceverksamhet integrerades helt i USA, Kanada, Brasilien, Indien, Storbritannien och Danmark. Integrationen av de kvarstående länderna fortsätter under 2018 och 2019.

Den installerade basen av Demag-produkter ger oss en märkbar potential för underhållsavtalsbasen. Ytterligare synergier kan fås genom att utnyttja Konecranes servicemodell, system och infrastruktur, integrera våra plattformar för näthandel, införa en uppsättning av våra produkter, samt genom att dela med oss av och sprida bästa praxis inom den nya, sammanslagna gruppen av experter.

I huvudsak strävar affärsområdet efter att ta en större marknadsandel genom att fokusera på sex grundläggande trender: säkerhet, produktivitet, utlokalisering, direktiv och följsamhet, en åldrande arbetskraft inom industrin samt digitalisering.

Digital omvandling är en speciellt avgörande komponent, som utgörs både av ett pågående långsiktigt projekt och ett projekt vars nytta vi redan kunnat dra nytta av.

Affärsområdets mission om att skapa en kundupplevelse som driver tillväxt uppfylls till stor del av denna systematiska förändring. I praktiken betyder detta Lifecycle Care i realtid, utnyttjande av kundkonsultering i kombination med underhålls- och driftdata för att leverera säkerhets- och produktivitetsförbättringar.

Denna verksamhetsmodell stöds av en disciplinerad försäljningsmodell och klara roller för alla försäljningsresurser och -uppdrag. Vikten av analys för hela modellen kan inte överbetonas, eftersom dess roll som ett av våra dagliga verktyg för ledarskap ger en ökad transparens (med positiva följder) i såväl kundernas verksamhet som inom Konecranes försäljningsorganisation.

Affärsområdets mission om att skapa en kundupplevelse som driver tillväxt uppfylls till stor del av en digital omvandling.

Varierande marknader

Den försvagade dollarn hade en negativ inverkan på beställningarna och omsättningen i USA. Olje- och gassektorn samt andra råvarubaserade industrier nådde sin lägsta nivå och vissa tecken på återhämtning var synliga. Industriproduktionen vände och blev positiv under året. Vi fortsatte med goda framsteg inom segment som till exempel bilindustrin. Svåra väderförhållanden under årets andra hälft hade emellertid en negativ inverkan på beställningar och omsättning.

På motsvarande sätt stabiliserades olje- och gassektorn samt övriga råvarusektorer i västra Kanada. Landets mellersta och östra delar drog fortsättningsvis nytta av sin industriella bas.

Mexiko, Chile, Peru och Brasilien avtog, medan vår relativa ställning på dessa marknader fortfarande är stark, och vår ställning i Brasilien har avsevärt förstärkts till följd av MHPS-förvärvet.

I Europa fortsatte vår starka prestanda i Storbritannien och Spanien, och förstärktes ytterligare av förvärvet. Vi uppnådde hållbara affärsvolymer i Frankrike och Italien. I Tyskland drar Konecranes verksamhet nu klart nytta av processerna kring affärsomvandling och digital omvandling, och genom MHPS-verksamheten är vi nu beredda att ta en större andel av den stora befintliga servicemarknaden – det samma gäller för Österrike och Schweiz.

I Ryssland varierade marknadssituationen och överlag har verksamheten gått nedåt en aning. Länderna i Östeuropa har klarat sig måttligt. Vår hemmamarknad i Norden har klarat sig väl, medan Skandinavien har varit utmanande.

Mellanöstern och Afrika var fortsättningsvis utmanande områden ur ett geopolitiskt perspektiv, men Saudiarabien klarade sig åter en gång väl tack vare den stora installerade basen som vi har byggt upp under årens lopp. Sydafrika fortsatte att uppvisa en bra tillväxt och landet gynnades av de tidiga integrationsåtgärderna.

I Kina har vi klarat oss väl och kunderna är alltmer mottagliga för de säkerhets- och produktivitetsförbättringar som vi erbjuder. Vi hittade fortsättningsvis en större medvetenhet om och öppenhet gentemot utlokalisering och ett ökat intresse för och behov av våra konsulttjänster. MHPS-verksamheten kommer att bidra till dessa möjligheter.

Nyckeltalen

	1–12/17	1–12/16 jämförbara siffror	Förändr. %	1–12/16 historiska siffror
Orderingång, MEUR	966,3	981,4	-1,5	727,9
Orderstock i slutet av perioden, MEUR	196,0	200,3	-2,1	158,1
Omsättning, MEUR	1 178,0	1 214,1	-3,0	914,8
Justerad EBITA, MEUR	160,9	153,4	4,9	100,2
Justerad EBITA, %	13,7 %	12,6 %		11,0 %
Rörelsevinst (EBIT), MEUR	139,3			90,2
Rörelsemarginal (EBIT), %	11,8 %			9,9 %
Personal i slutet av perioden	7 206			5 749

Den installerade basen av Demag-produkter ger oss en märkbar potential för underhållsavtalsbasen.

I Australien har de råvarubaserade industrierna planat ut en del, men vår omvandling här ger mycket påtagliga resultat. Vi har nu en stabil verksamhet i Indien, förstärkt av tecken på återhämtning inom processindustrierna. Vår anspråkslösa verksamhet i Japan fortsätter att växa, medan de övriga asiatiska länderna hålls stabila.

Tillväxthunger

Med integrationen och omvandlingen i full gång (och till stor del utförda) kommer affärsområdet Service nu att sätta tyngdpunkten på tillväxt.

De huvudsakliga drivkrafterna för tillväxt är att dra nytta av MHPS-förvärvet, att vi bättre lyckas hålla kvar serviceavtal, förbättrar paketeringen av serviceprodukter i serviceavtal och ökar kundernas underhållsinvesteringar för att kunna leverera säkerhets- och produktivitetsförbättringar.

Onlineförsäljningen av reservdelar, lätt lyftutrustning och tillbehör kommer att fortsätta att öka, eftersom nätbutikerna nu är aktiva i USA, Kanada, Kina, Singapore, Australien, Tyskland, Storbritannien, Finland och Frankrike.

Utnyttjandet av Demags installerade avtals- och underhållsbas förväntas utgöra en märkbar källa för tillväxt. Denna omfattar både en ökning i avtalsbasens täckning, en ökning av värden på avtalen och försäljningen av service per tillgång, samt harmoniseringen av det sammanslagna utbudet och prissättningen.

Slutligen blir ett ytterligare viktigt steg att vi lyckas utnyttja och uppta Demags serviceprodukter, som lätta kranar, allmänna servicepaket samt tillbehörande produkter och inspektioner.

Systematisk integration

Affärsområdet Industriutrustning erbjuder industrikranar, komponenter och lyftutrustningslösningar till en stor uppsättning kunder inom till exempel verkstadsindustri, avfallsenergi och biomassa, papper, kraft, bilindustri, luftfart och metallproduktion. Produkterna marknadsförs till kranarnas slutanvändare och genom en portfölj av flera varumärken till självständiga krantillverkare och distributörer. Affärsområdet omfattar varumärkena Konecranes, Demag, SWF Krantechnik, Verlinde, R&M, Morris Cranes Systems och Donati.

Året 2017 var det första året då den förvärvade Demag-verksamheten integrerades i affärsområdet Industriutrustning. Vid sidan av Demag omfattade integrationen även Donatis verksamhet för krankomponenter.

I mars avyttrade Konecranes kinesiska Sanma Hoists & Cranes Co. Ltd. till Jingjiang Hongcheng Crane Components Manufacturing Work. Genom avyttringen rationaliserade bolaget sin produkt- och varumärkesportfölj på den kinesiska marknaden.

Året innebar också en lönsamhetsförbättring för affärsområdet Industriutrustning. Detta var resultatet av de kostnadsbesparingsåtgärder som påbörjats 2016, och som nu ger avkastning, vid sidan av allmänna förbättringar inom projektgenomförandet och övergången från en matrisorganisation till en produktlinjebaserad organisation med direkta ansvar för resultaträkningen.

Integrationen av de förvärvade MHPS-affärsenheterna pågick hela 2017, och en arbetsprincip etablerades för att särskilja arbetet kring integrationsprojektet från kundrelaterad verksamhet så mycket som möjligt för att kunna säkerställa komplett fokus på all kundbetjänande verksamhet, vare sig det rör sig om försäljning eller genomförande av beställningar.

Detta gjorde det möjligt för affärsområdet att koncentrera sig på att upprätthålla och förbättra

kundbetjäningen utan några otillbörliga störningar, medan integrationsåtgärderna på motsvarande sätt kunde genomföras noggrant helt oberoende av det arbete som riktades utåt.

Marknadsöversikt

Om vi först ser på Europa uppvisade de nordiska länderna en tillväxt inom både beställningar och omsättning, liksom Tyskland, Spanien och Österrike. Storbritannien och Frankrike uppvisade dock en liten nedgång i beställningarna.

I Ryssland ökade orderingången, medan en nedgång var framträdande i Mellanöstern särskilt till följd av oljepriserna. Denna marknad väntar nu på att oljepriset ska återhämta sig och de olika spänningarna i regionen ska minska. Sydafrika fortsatte med en långsam orderuppgång.

Inom APAC ökade beställningarna och omsättningen bra i Indien, medan beställningarna i Kina ökade inom flera viktiga industrisegment, och vi förväntar oss att omsättningen fortsätter att följa efter. I Sydostasien och Australien är marknaden optimistisk och beställningarna har ökat.

I region Amerika ökade större projektbeställningar i USA mot slutet av året, medan beställningarna på standardkranar och komponenter ökade under hela året. I Kanada var marknaden mer dämpad jämfört med året innan. I Sydamerika var marknaden överlag trög utan någon ökning i beställningar förutom i Chile, men mot slutet av

Året innebar en lönsamhetsförbättring tack vare kostnadsbesparingsåtgärderna som påbörjats tidigare.

året fanns det vissa tecken på en eventuell återhämtning i det konjunkturdrabbade Brasilien.

Vägen framåt

Med avseende på integrationen har affärsområdet Industriutrustnings fokus varit på att fastställa marknadsintroduktionsstrategin för Demag och Konecranes övriga verksamheter, innan den sammanslagna verksamheten struktureras på motsvarande sätt.

Dessa planer är färdiga och kommer att lanseras under 2018.

Parallellt med de ovan nämnda åtgärderna har vi inom produktområdet definierat det viktigaste sortimentet för att stöda den valda marknadsintroduktionsstrategin. Målet har varit att upprätthålla

Varumärken

Utgångspunkten för koncernens varumärkesstrategi är företags- och huvudvarumärket Konecranes, som kompletteras av varumärket Demag och en portfölj starka fristående varumärken. Konecranes-produkter säljs direkt till slutanvändare, medan de fristående varumärkena säljs till distributörer och oberoende krantillverkare. Demag-produkter säljs både direkt till slutanvändare och till distributörer och självständiga krantillverkare. Konecranes fristående varumärken omfattar R&M, SWF Krantechnik, Verlinde, Morris Crane Systems and Donati.

det varumärkesspecifika, separata sortimentet av Demag-produkter och övriga Konecranes-produkter, för vilka båda bolagen är historiskt välkända. En del modifikationer på komponentnivå i våra kombinerade produkter har påbörjats, för att få fram de bästa möjliga synergieffekterna från tillverkning och anskaffning. Dessa planerade modifikationer kommer att börja lanseras under det kommande året.

Inom tillverkningsverksamheten ligger vissa Demag- och Konecranes-fabriker geografiskt nära varandra, och de tillverkar liknande produkter. De kombinerade fabrikerna har extra kapacitet. Därför har en kombination av produktionskapaciteterna på ett optimalt sätt gjort det nödvändigt att lägga ner vissa fabriker inom alla regioner där vi är verksamma.

Var och en av de ovan nämnda processerna har framskridit utifrån tydligt, faktabaserat beslutsfattande. Med avseende på ledningsstrukturer har principen varit att bygga upp dessa med personer från både Konecranes och de förvärvade MHPS-verksamheterna, med en naturlig utgångspunkt i att personerna väljs baserat på sin erfarenhet och kompetens.

De två företagskulturerna har redan visat sig fungera bra tillsammans. Eftersom båda är fristående teknikbolag inom samma bransch, har kommunikationen varit smidig och de grundläggande värderingarna har matchat.

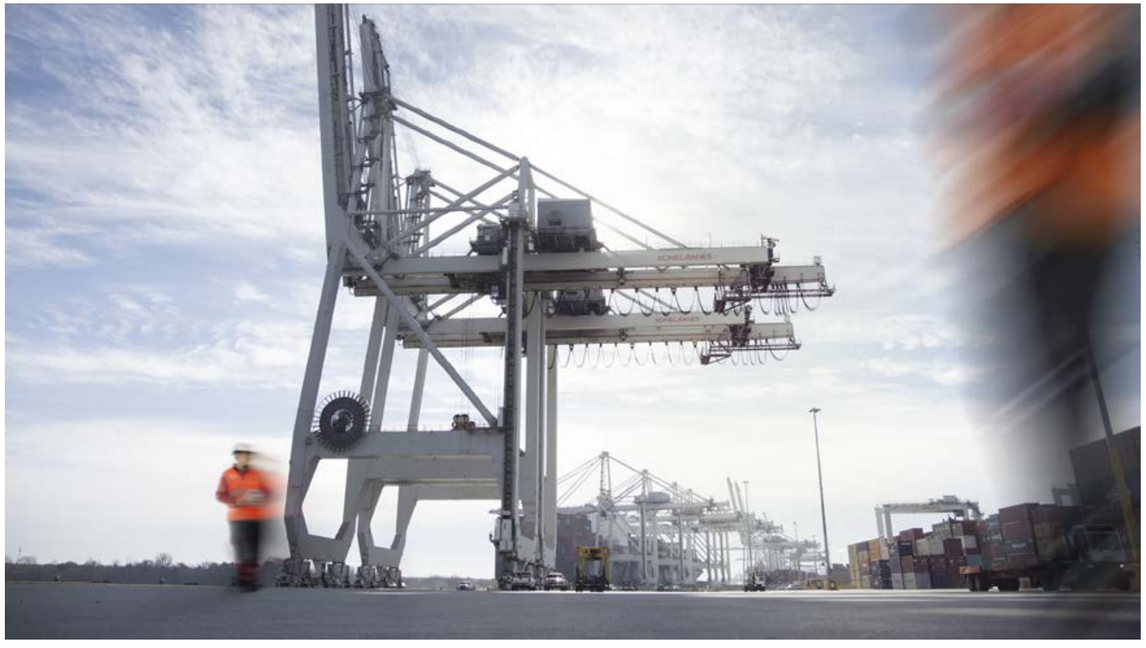
Övergripande fokus är att uppnå ett starkt, högt ental för den justerade EBITA marginalen senast år 2020, ett mål som för tillfället håller kursen.

Affärsområdet har lyckats koncentrera sig på att upprätthålla och förbättra kundbetjäningen utan distraheringar.

När den nya organisationen och dess arbete har definierats, ser affärsområdet Industriutrustning fram emot att utnyttja varumärkenas naturliga positioner på marknaden, lokalisera starka segment geografiskt och med avseende på distributionsstruktur, kundbas och produktsortiment.

Nyckeltalen

	1–12/17	1–12/16 jämförbara siffror	Förändr. %	1–12/16 historiska siffror
Orderingång, MEUR	1 127,3	1 148,9	-1,9	821,5
Orderstock i slutet a perioden, MEUR	526,9	540,9	-2,6	399,4
Omsättning, MEUR	1 118,7	1 130,8	-1,1	830,1
Justerad EBITA, MEUR	34,6	-6,1	669,9	15,7
Justerad EBITA, %	3,1 %	-0,5 %		1,9 %
Rörelsevinst (EBIT), MEUR	-4,0			6,0
Rörelsemarginal (EBIT), %	-0,4 %			0,7 %
Personal i slutet av perioden	6 024			4 353



Nya möjligheter från ett utvidgat sortiment

Affärsområdet Hamnlösningar erbjuder ett komplett sortiment av utrustning för containerhantering, varvskranar, mobila hamnkranar och tunga containertruckar och gaffeltruckar, samt ett fullständigt utbud av programlösningar och tjänster. Produkterna säljs under Konecranes-varumärket, och vissa produktlinjer marknadsförs vidare under produktnamnen Konecranes Gottwald, Konecranes Noell och Konecranes Liftace.

År 2017 tillkom affärsområdet Hamnlösningar som en egen del av organisationen och affärsområdet omfattar alla Konecranes hamnrelaterade utrustningar, tjänster och programlösningar.

Detta var naturligtvis resultatet av att två nästan lika stora verksamheter slogs samman: Terex Port Solutions (TPS) och Konecranes hamnverksamhet. I slutet av 2017 var utvecklingen av organisationen i detta avseende slutförd och den nya verksamhetsmodellen har varit i bruk sedan andra kvartalet. Huvudvikten har legat på ett övergripande ansvar hos alla affärsenheter.

De två utbuden kompletterade varandra mycket väl och överlappningarna var minimala. När båda för med sig sina befintliga styrkor på olika marknader blir resultatet en perfekt kombination, där kortsiktiga fördelar har förverkligats snabbt och samtidigt gett en omfattande global servicekapacitet samt utökat räckvidden för den sammanslagna verksamheten.

Den positiva marknadsutveckling som rapporterades året innan fortsatte också under 2017. Utrustningsmarknaden var i ökande grad aktiv, särskilt med avseende på produkter som truckar och grensletruckar. Mobila hamnkranar utgjorde ett annat starkt område.

Å ena sidan såg vi inte så många stora nya automationsprojekt, men däremot såg vi ett ökande intresse för automation i existerande anläggningar, vilket också antyder nya servicemöjligheter. Detta var en tydlig trend under året.

Gällande containerhanteringsindustrin överlag, så fortsatte den konsolidering som redan observerats inom fraktlinjer, terminaloperatörer – och naturligtvis utrustnings- och systemleverantörer som vi själva – i snabb takt. Marknadsindikatorn för den globala containerhanteringsvolymen förbättrades jämfört med 2016, men kan fortfarande konstateras vara på en anspråkslös nivå historiskt sett.

Regionala höjdpunkter

För att kort sammanfatta de geografiska marknaderna har Europa varit aktivt, och den positiva utveckling som började i slutet av 2016 fortsatte under följande år. Detta kan ses i utbudet överlag.

Nordamerika var starkt, särskilt under första halvåret – eventuellt med en liten osäkerhet på marknaden mot slutet av året. Sydamerika var inte lika aktivt i jämförelse.

Framstegen i APAC var måttliga, även om tillväxten inte var lika stor som under tidigare år. Trots det var omsättningen relativt stark och vi lyckades ta hem anmärkningsvärda beställningar i området.

Höjdpunkterna bland årets beställningar visar på utmärkta framsteg: i juli vann Konecranes ett kontrakt om leveransen av ett automatiserat gummihjulsportalkran-system (ARTG) till en ny kund, PT Prima Multi Terminal, omfattande åtta ARTG-kranar med tillhörande mjukvara, gränssnitt och tjänster samt tre ship-to-shore-hamnkranar (STS).

Den positiva marknadsutveckling som rapporterades året innan fortsatte under 2017.

6,2 %
högre orderstock år 2017

Nyckeltalen

	1–12/17	1–12/16 jämförbara siffror	Förändr. %	1–12/16 historiska siffror
Orderingång, MEUR	1 056,2	1 045,2	1,1	533,4
Orderstock i slutet av perioden, MEUR	812,9	766,4	6,1	480,5
Omsättning, MEUR	976,0	1 091,4	-10,6	543,2
Justerad EBITA, MEUR	44,7	52,7	-15,1	50,5
Justerad EBITA, %	4,6 %	4,8 %		9,3 %
Rörelsevinst (EBIT), MEUR	11,6			49,0
Rörelsemarginal (EBIT), %	1,2 %			9,0 %
Personal i slutet av perioden	3 067			789

Affärsområdet Hamnlösningar omfattar nu alla Konecranes hamnrelaterade utrustningar, tjänster och programlösningar.

Samma månad beställde Georgia Ports Authority (GPA) ytterligare sex STS-kranar från Konecranes till hamnen i Savannah, Georgia. Dessa levereras under första kvartalet 2020.

I augusti utnyttjade Bharat Mumbai Container Terminals Pte Ltd sin option om att köpa ytterligare 18 Konecranes Noell RTG-kranar. Beställningen är en fortsättning på en ursprunglig beställning på 18 RTG-kranar och fyra spårbundna portalkranar (RMG) som kommer att levereras under 2018.

Kramer, ett bolag som erbjuder specialtjänster för hantering av containrar i Rotterdam, beställde elva maskiner för hantering av tomcontainrar och elva reachstackers till sina två depåer. Peinemann Mobilift Group är Konecranes Lift Trucks återförsäljare i Nederländerna och de rodde hem affären.

Slutligen vann Konecranes sin största beställning hittills för Konecranes Gottwald mobila hamnkranar i APAC, då Java-baserade hamnoperatören PT Berlian Jasa Terminal Indonesia utökade sin befintliga maskinpark av Konecranes Gottwaldkranar med åtta nya.

Synergier i sikte

Integrationen av MHPS i Konecranes hamnverksamhet har gett ett antal möjliga synergier, både sådana som enkelt uppnås på kort sikt och sådana för vilka en längre tidshorisont är lämpligare.

Ett bra exempel på detta är den ytterligare täckning som den nya organisationen ger. Detta har gjort det möjligt för oss att korsvis främja produkter och tjänster bland våra befintliga kunder och därigenom öka omsättningen.

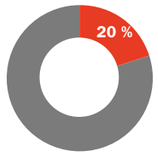
Tidigt i integrationsprocessen fattades beslut om att fortsätta med det kombinerade utbudet endast under Konecranes-varumärket, samt att skapa tre separata produktnamn för att återspegla välkända befintliga produkter. Det betyder att vissa produktlinjer nu marknadsförs under produktnamnen Konecranes Gottwald, Konecranes Noell och Konecranes Liftace.

På längre sikt kommer affärsområdet Hamnlösningar att arbeta på fyra fronter för att dra nytta av de mer avlägsna synergierna: fortsatt korsvis främjande av lösningar och tjänster, ytterligare organisationsutveckling, optimering av tillverkningskapaciteten och optimering av produktplattformen.

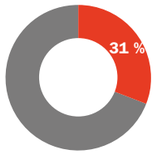
Nära kunderna genom lokal närvaro

Konecranes globala verksamhet, uppdelad i tre geografiska regioner, är illustrerad nedan.

AME – Amerika



Personal
3 205



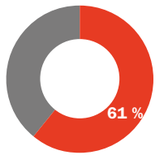
Omsättning
980,0

Största marknader:
USA, Kanada

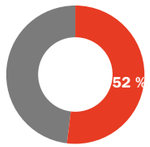
Verksamhet:
3 205 anställda

Huvudvarumärken:
Konecranes, Demag, R&M, Crane Pro Parts och P&H® (via Morris Material Handling)

EMEA – Europa, Mellanöstern och Afrika



Personal
9 920



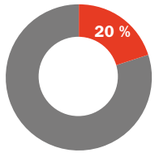
Omsättning
1 633,7

Största marknader:
Tyskland, Finland, Storbritannien, Frankrike, Österrike, Sverige, Spanien

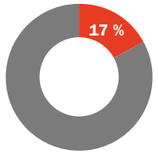
Verksamhet:
9 920 anställda

Huvudvarumärken:
Konecranes, Demag, SWF Krantechnik, Verlinde och Donati

APAC – Asien och Stillahavsområdet



Personal
3 246



Omsättning
522,8

Största marknader:
Kina, Indien, Australien

Verksamhet:
3 246 anställda

Huvudvarumärken:
Konecranes, Demag, SWF Krantechnik, Verlinde, Morris Crane Systems

Förenade styrkor, harmoniserade processer

Forskning och utveckling är en väsentlig hörnsten för vår verksamhet. Med omfattande, egen innovation betonar vi vårt engagemang för att effektivisera kundernas verksamhet samtidigt som vi betonar säkerhet och minimerar effekterna på miljön.

År 2017 uppgick kostnaderna för FoU till 36,0 MEUR (22,3), motsvarande 1,1 procent av omsättningen (1,1).

Vi satsar kontinuerligt på att skapa nya produktkoncept och -tekniker som ska stärka vårt utbud. Konecranes Forskning och Utveckling (FoU) inriktar sig på att erbjuda det bästa livscykelvärdet parallellt med fokus på fyra huvudprioriteringar: säkerhet, miljöfrågor, produktivitet och industriell design, med en stark inriktning på servicebarhet, ergonomi och användarupplevelse.

Främjandet av dessa FoU-prioriteter ska ge förbättrad användbarhet och ökat mervärde åt produkter och tjänster, för att gynna den dagliga effektiviteten och produktiviteten för alla våra kunder runt om i världen.

För att kunna svara mot dessa ambitioner fortsatte vår FoU-verksamhet år 2017 att fokusera bland annat på hur digitala tekniker förändrar konstruktionen och genomförandet av industriella system. Nämnvärda exempel på detta pågående arbete är: avancerad analys för inlärningssystem, edge computing i enheter för reaktiva system, självständiga enheter för miljöer med blandad trafik, nätverk med hög kapacitet och låg latens för kommunikation mellan maskiner, cybersäkra system med avskiljda säkerhetsrelaterade styrzoner och användning av AR (förstärkt verklighet) vid användarstöd och utbildning.

Förenade styrkor

Den 4 januari 2017 meddelade Konecranes att dess förvärv av Terex Material Handling & Port Solutions (MHPS) hade slutförts. Denna sammanslagning av styrkor (inklusive Demag och Terex Port Solutions) skapar en gemensam helhet och ger ökade möjligheter att införa delade, harmoniserade och förstärkta processer ur ett FoU-perspektiv.

Nästa generations kranutveckling

Den nya Demag Zero-Emission V-kranen är den första traverskranen som kan köras på förnybar energi och den har noll utsläpp, vilket ger den en utmärkt livscykelprestanda. Banbrytande teknik gör att kranen kan fungera utan anslutning till befintliga elnät. Kranen har en ekoeffektiv design och solceller. Kranens egna batterihanteringssystem möjliggör en hållbar resursanvändning. I praktiken styr det smarta systemet för laddningskontroll laddningsprocessen, omvandlar solenergi till elenergi och lagrar det i laddningsbara batterier. Dessutom kan laddningsprocesserna optimeras enligt de lokala förhållandena. Slutligen erbjuder V-kranen pålitlighet i processen, eftersom kranen har byggts av tillförlitliga Demag-komponenter.

Till följd av förvärvet kan Konecranes världsledande serviceverktyg och servicekapacitet nu också utnyttjas för den nyförvärvade installerade utrustningsbasen. Likaså har uppföljning av kundbeteende och insamling av kunddata nu utökats och framgångsrikt lanserats i nya geografiska områden, och detta fortsätter under 2018–2019.

Utveckling inom IoT-produktivitet

Ett bra exempel på utveckling inom IoT-produktivitet (Internet of Things, sakernas internet) i slutet av 2017 är förknippat med nya funktioner i yourKONECRANES-kranportalen, som erbjuder omfattande realtidsdata för kranar med en transparent insyn i händelser och åtgärder. Med avseende på truckar, är geofencing en anmärkningsvärd IoT-egenskap som låter kunden definiera geografiska zoner, geofences, på en karta. Innanför ”staketen” kan man ange zoner med höjd- eller hastighetsbegränsning eller ekodrift, begränsade zoner samt underhållszoner. Inom en zon med hastighetsbegränsning kommer drifthastigheten att begränsas till ett förinställt värde, och varje gång en truck kommer innanför en begränsad zon, larmar TRUCONNECT-systemet föraren och loggar händelsen. Egenskapen gör det möjligt för operatören att definiera funktionsläget (eko eller prestanda) och den maximala hastigheten för truckar och operatörer, utifrån tid eller operatör. Slutligen, finns det också en ny funktion som gör det möjligt att omplacera truckar, inklusive inställningarna för deras geofences, mellan olika kunder, till exempel i fall där en truck hyrs ut eller säljs.

Starkare forskningsaktiviteter

Konecranes viktigaste offentligt finansierade projekt under 2017 var fortsättningsvis både ambitiösa och drivna av en vision om framsteg inom industrin och tillhörande teknik. Projektet OPTIMUM har sitt främsta fokus på utvecklingen av optimerat industriellt IoT och en distribuerad styrplattform för tillverkning och materialhantering. Projektet granskar framtida koncept och utvecklar en förbättrad distribuerad styrning, anpassning av IoT-teknik till industriella behov, förbättring av styr- och assistanstillämpningar genom kontext och platsmedvetenhet samt gemensam, modellbaserad 3D-teknik och övervakning. PRODUCTIVE 4.0 är Europas största forskningsprojekt inom digital industri, ett omfattande åtagande som syftar till att bevara den europeiska tillverkningens ledarskap.

GAMA är ett projekt som fokuserar på lösningar för trygg blandad trafik med helautomatiserade och manuella fordon inom ett avskiljt hamnområde. Projektet DYNAVIS undersöker tjänster under de olika faserna i produkters livscykel – tillverkning, underhåll och försäljning – med en vision om att skapa en process för ett globalt visuellt språk. Projektet kommer också att utnyttja bärbar utrustning, förstärkt (AR) och virtuell (VR) verklighet, 3D-modeller, animation, video och interaktiva applikationer samt dynamiska visualiseringar. Slutligen, fortsätter Konecranes i samarbete med Telia sitt FoU-arbete kring främjande av smalbandig IoT-kapacitet och tillsammans med Nokia att genom FoU främja 5G-nätverkets kapacitet och tekniska utveckling.

Stor ”A”-lansering vid TOC-mässan

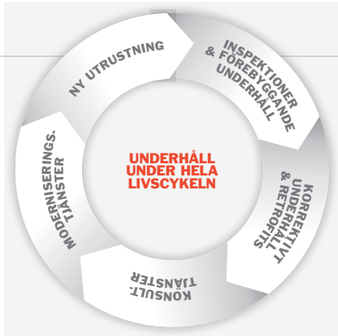
Konecranes deltog i TOC Europe (The Terminal Operations Conference) mässan i Amsterdam i juni 2017. Konecranes stora ”A”-lansering introducerade tre automationsrelaterade tekniker till containerhanteringsindustrin. Det första “A:et” var den automatiserade Konecranes Noell gränsletrucken (A-STRAD) och det automatiserade sprintertrucksystemet (A-SPRINTER). Till funktionerna hör TEAMS-fordonskontroll och maskinparkshanteringssystem, navigationssystemet Navimatic, samt processautomation med utbytes- och staketstyrningssystem.

Det andra ”A”:et gällde Konecranes Gottwald AGV-fordon (automated guided vehicle) och ny litiumjonbatteriteknik med fördelar som till exempel lägre dödvikt och snabbare laddning.

Det tredje ”A”:et var meddelandet om samarbetet med Terberg, en ansedd leverantör av terminaltraktorer och andra specialfordon. Som ett resultat av dessa lanseringar kan Konecranes nu erbjuda kunderna ett komplett system med automatiserade terminaltraktorer (A-TT), där Terberg levererar traktorerna och Konecranes tillhandahåller automationsteknik, nödvändig mjukvara och integration som en nyckelfärdig lösning.

Ett brett utbud av utmärkta lösningar

Allt från optimerade, systematiska underhållstjänster till ett världsledande urval smarta, uppkopplade industrikranar, lyftsystem, drivanordningar, truckar och reachstackers – Konecranes produkter och tjänster uppfyller alla globala behov



Service

Konecranes tillhandahåller specialiserade underhållstjänster och reservdelar för alla typer och märken av industrikranar och telfrar. Lifecycle Care i realtid är vårt omfattande och systematiska förfarande för underhåll: det ansluter data, maskiner och människor. Till våra tjänster hör inspektioner och förebyggande underhåll, korrigerande underhåll och uppgraderingar, konsulttjänster, moderniseringstjänster och leverans av ny utrustning.

Reservdelar

När det gäller reservdelar och service spelar det ingen roll vem som tillverkat en kran. Vi erbjuder original Konecranes-reservdelar samt utbytesdelar för alla övriga märken och modeller. Konecranes komponentkonstruktions- och tillverkningsförmåga omfattar ombyggnation, reverse engineering, skräddarsydda reservdelar samt modernisering av komponenter och montage.

Moderniseringar

Genom en modernisering kan kunden få en total omvandling av en kran i stället för att byta ut den. Vanliga moderniseringar är byte av telfrar, kontrollsystem, vagnar och förarhytter för att uppnå ökad kapacitet, hastighet, lyftkapacitet, ergonomi och/eller lastkontroll.

Leverans av digitala tjänster

Tekniken har revolutionerat det sätt varpå vi samlar, delar och använder information. Våra anställda på fältet använder mobila enheter för att skriva upp resultat vid inspektioner. Underhållsdata samlas på distans via TRUCONNECT. Kunderna kan granska sina rapporter på yourKONECRANES.com. Konecranes STORE är en e-handelsplats för interna användare och kunder. Detta är den snabbhet och transparens som industriellt internet kan erbjuda.

Lyftsystem för arbetsstationer

Lyftutrustning för arbetsstationer måste kunna anpassas till varierande processer och till unika produktionskrav och driftmiljöer. Vårt sortiment av lätta lyftprodukter erbjuder säker och pålitlig utrustning för olika arbetsstationer. Utrustningen har konstruerats för lyft och optimerats för arbetsytor och produktionslinjer, och den erbjuder den ultimata användarupplevelsen.

Industrikranar – kranar som konfigureras mot order (CTO)

Utbudet av industrikranar omfattar nästan alla lyfttillämpningar, från högklassiga standardkranar till den mest avancerade och specialiserade lyfttekniken på marknaden. Konecranes smarta funktioner representerar den mest avancerade kranteknik som finns i dag. De ger full kontroll över materialhantering, samt säkerhetsförbättringar, minskade cykeltider och förlänger kranens livslängd.

Industrikranar – kranar som konstrueras mot order (ETO)

Kranar som konstrueras mot order tillämpar den nyaste tekniken för att öka säkerheten och produktiviteten i kundernas verksamhet. Kranarna har intelligenta funktioner, ergonomiska kontrollsystem och automation som hjälper operatörerna. De använder sig också av industriellt internet för att sammanföra data, maskiner och människor, och de kombinerar drift- och underhållsdata för optimerade processer och underhållsverksamhet.

DEMAG

Processkranar

Processkranarna har skräddarsytts för att svara mot kundernas produktionsprocesser. De konstrueras och byggs enligt specifika krav. Vi har stor erfarenhet av och kunskap om våra kunders specifika industriprocesser och dessa tillämpas för att säkerställa bästa effektivitet, tillgänglighet och säkerhet för installationerna. Med Warehouse Management System, som utvecklats av Demag, erbjuder vi helautomatiserade kranlösningar för industrilager och tillverkningsprocesser.

DEMAG

Modulära kranar

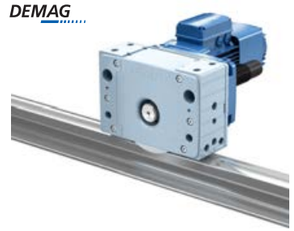
Modulära kranar är innovativa och har ett brett sortiment av komponenter och är pålitliga lösningar överallt i världen. Med vårt KBK-system kan vi svara på kundernas specifika krav på tillämpningen exakt, snabbt och effektivt. Komponenterna kan kombineras för att skapa individuella enspåriga upphängningar, upphängda kranar, pelar- och väggmonterade svängkransystem, från enkla arbetsstationer till hela intralogistiksystem.

DEMAG

Universalkranar

Demags universalkranar erbjuder våra kunder kvalitet, effektivitet och pålitlighet på högsta nivå. Varje kran och komponent återspeglar tiotals år av expertis och pålitlighet som partner till industrin. I vår produktportfölj ingår enbalks- och dubbelbalkstraverskranar och upphängda kranar. V-balken är en innovativ lösning som är unik inom kranbranschen.

DEMAG



Komponenter

Till komponenterna hör telfrar, styrenheter och övriga kranmoduler liksom drivanordningar och hjulblock. I varenda komponent återspeglas vår mångåriga erfarenhet av den som en beprövad del i kraninstallationer, maskineri och utrustning. Vi erbjuder ett komplett sortiment av produkter, från delmontage till kompletta system. Alla komponenter är pålitliga med avseende på kombinerade drivanordningar och sofistikerade styrningar av integrerade system och de har konstruerats så att de uppfyller kundernas behov.

Produkter för riskfyllda miljöer

När man lyfter i explosiva omgivningar, ska lyftutrustningen fungera på ett mycket säkert och pålitligt sätt. I vårt omfattande sortiment av explosionssäkra kranar och komponenter utnyttjas vår långa erfarenhet av explosionssäkra tillämpningar. Lyftutrustningen, som är avsedd för mycket krävande arbetsmiljöer, definieras av konstruktion och produktutveckling i världsklass.

Gaffeltruckar

Konecranes gaffeltruckar är flexibla och slitstarka med en lyftkapacitet på 10 till 65 ton. De används i flera olika industrier som till exempel metallproduktion, papper och skog, olja och gas, samt hamnar. Styrhytten OPTIMA erbjuder förbättrad säkerhet och sikt och de nyaste motorerna är ekoeffektiva och kraftfulla. Smarta, anslutna truckar möjliggör fjärrövervakning, uppföljning av maskinparkens effektivitet och planering av underhåll.

Containertruckar

Våra containertruckar är manövrerbara, starka och pålitliga. De hanterar tomma (8–10 ton) och fyllda (30–45 ton) containrar i hamnar och omlastningsterminaler. Styrhytten OPTIMA erbjuder förbättrad säkerhet och sikt för föraren och de nyaste motorerna är ekoeffektiva och kraftfulla. Smarta, anslutna containertruckar möjliggör fjärrövervakning, uppföljning av maskinparken och planering av underhåll.

Reachstackers

Våra reachstackers är kraftfulla, effektiva och erbjuder beprövad prestanda. De har en lyftkapacitet mellan 10 och 80 ton för containerhantering, omlastning och industritillämpningar. Styrhytten OPTIMA erbjuder förbättrad säkerhet och sikt. Motorerna är ekoeffektiva och kraftfulla. Smarta, anslutna reachstackers möjliggör fjärrövervakning, uppföljning av maskinparkens effektivitet och planering av underhåll.

Varvskranar

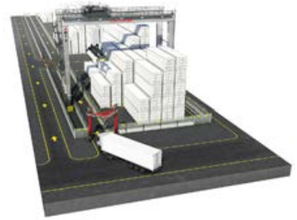
Konecranes har en lång historia av att konstruera, tillverka och leverera specialiserade varvskranar till varv runt om i världen. Till dessa hör kranar som hanterar plåtar och block vid tillverkning av fartygsblock, flytdockskranar, kranar med enkel eller dubbel bom för utrustning av fartyg, samt landmärket på varvet och i det omgivande landskapet, portalkranen Goliath, som används vid montering av fartygsblock.

Containergårdskranar

Containergårdskranar för containerterminaler omfattar RTG-, RMG-, automatiserade RMG-kranar (ARMG) och automatiserade RTG-kranar (ARTG). De har en standardlyftkapacitet på 50 ton. De kan vara dieseldrivna eller ha kabeltrummor och kabelskenor för helt elektrisk drift, vilket ger bättre ekoeffektivitet och minskade lokala utsläpp. Fjärrtjänsten TRUCONNECT erbjuder information om krananvändningen i realtid och kan användas för att förbättra underhållet och minska driftstopp.

Grensletruckar

Konecranes Noell grensletruckar är kända för sin utmärkta manövrerbarhet, höga hastighet och pålitlighet. De behöver ingen avancerad gårdsinfrastruktur så den initiala investeringskostnaden är liten och containergården kan lätt byggas ut. Grensletruckarna finns tillgängliga i olika storlekar och de staplar containrar en över två eller en över tre. Dessa finns även som automatiserade versioner.



Automatiserade staplingskransystem (ASC)

Konecranes erbjuder automatiserade spårbundna portalkran- (ARMG) och automatiserade gummihjulsportalkransystem (ARTG). ARTG-systemet erbjuder RTG-baserade containerterminaler en tillväxtrutt mot en helt automatiserad verksamhet. Systemet omfattar ARTG-kranar, fjärrstyrningsstationer (Remote Operating Station, ROS), automationsmjukvara och den erforderliga containergårdsinfrastrukturen inklusive intelligenta portar för lastbilar.

Automatiserad horisontell transport

Konecranes erbjuder en komplett portfölj av automatiserade horisontella transportlösningar för automatiserad containerhantering i terminaler. Hit hör Konecranes Noell A-SPRINTER, som hanterar containrar en över en, Konecranes Gottwalds AGV-fordon, som nu finns med litiumjonbatteriteknik, samt automatiserade terminaltraktorer. Varje tillval är tillgängligt som en del av ett komplett system med mjukvara för navigation och styrning.

BOXPORTER RMG

BOXPORTER RMG erbjuder den bästa sikten för containerhantering vid omlastning. Den har många tekniska innovationer, varav den främsta är den smartare förarhytten med video och övervakningsteknik som ger utmärkt sikt över containerhanteringen. BOXPORTER kan även automatiseras som en del av ett komplett containerhanteringssystem för omlastning med fjärrstyrningsstationer (ROS).

Ship-to-shore-kranar (STS)

Konecranes STS-hamnkranar används för att lasta i och lossa containrar från fartyg. De kan lyfta upp till 65 ton och har en räckvidd på upp till 70 meter. Vi kan leverera våra STS-kranar med avancerad ljudreduceringsteknologi och kamouflagefärgade, som gör att kranarna är mycket tysta och diskreta i containerterminaler i närheten av städer.

Kärnkraftskranar

Konecranes Kärnkraftsutrustning och -tjänster tillhandahåller kranar för kärnkraftverk samt specialiserad lyftutrustning för våra kunder inom all kärnkraftsindustri världen över. Kärnkraftsverksamhetens kvalitetsledningssystem uppfyller de strikta myndighetskraven som ställs av våra globala kunder och deras specifika krav, såsom NRC 10CFR50 Appendix B, ASME NQA-1 och KTA 1401.

Vi skapar det högsta livscykelvärdet

Konecranes anser att hållbar tillväxt är resultatet av ett starkt, ansvarsfullt agerande. Vi vill uppnå detta genom att involvera våra intressenter, samhällen och miljöer där vi är verksamma, samtidigt som vi ökar värdet på våra aktieägares investeringar.

Konecranes affärsmodell – så här skapar vi värde

Konecranes är en ledande tillverkare av lyftutrustning och erbjuder ett stort sortiment av avancerade lyftlösningar och tjänster för olika industrier över hela världen. Vår verksamhet strävar efter att förbättra kundernas säkerhet och produktivitet gällande materialhantering. De lösningar som våra tre affärsområden Service, Industriutrustning och Hamnlösningar erbjuder, kompletterar varandra och gör det möjligt för våra kunder att hantera merparten av sina lyftbehov via en leverantör.

Utöver det stora sortimentet av lyftlösningar erbjuder vi specialiserade underhållstjänster och reservdelar för alla typer och märken av industrikranar, telfrar och hamnutrustning. Tjänsterna kan tillämpas på allt från enskilda utrustningsenheter till hela verksamheter. Vi strävar efter att vara den ledande lokala kranunderhållsleverantören på alla marknader genom att ha industrins största och mest omfattande servicenätverk. Det finns många synergier mellan affärsområdena. Varje servicekundrelation ger möjligheter till försäljning av utrustning. Dessutom ger varje såld kran möjligheter att erbjuda service.

Vi är övertygade om att vi kan leverera det största livscykelvärdet till våra kunder genom Lifecycle Care – vårt övergripande och systematiska förfarande för underhåll, som använder sig av verktyg och processer i världsklass, för att maximera produktiviteten när maskinerna är tillgängliga samt minimera kostnaderna vid produktionsstopp. Vi vill säkra vår framtida position genom att anställa de bästa förmågorna, utveckla toppteknik och upprätthålla en djup förståelse för kundernas behov.

Vårt mål är att skapa tillväxt och hållas konkurrenskraftiga på en ständigt föränderlig marknad. Vi tror att det bästa sättet att uppnå detta är genom att skapa mervärde för våra intressenter och samhället överlag. Genom att arbeta för rättvis praxis och höga etiska standarder kan vi leverera långvariga effekter och bättre ekonomiskt resultat.

Vi utvärderar kontinuerligt vår verksamhet ur ett cirkulärekonomiskt perspektiv. Cirkulär ekonomi är ett koncept som ger oss intressanta möjligheter att utveckla våra affärsmodeller, förbättra vår resurseffektivitet och minska vårt miljöavtryck. Vi konstruerar våra produkter så att de kan återanvändas och återvinnas, alternativt moderniseras så att deras användbara tid kan förlängas.

Sammandrag av den nya vägkartan för företagsansvar med målsättningar

Fokusområde	Målsättning 2020	FN Global Compact	FN:s mål för hållbar utveckling
Säkerhet	• Noll olyckor, etappmål LTA1 < 3 • Betydande minskning i allvarliga olyckor och inga dödsfall • Säkerhetsuppföljning och ledning av underleverantörernas säkerhet förbättrad • Certifierade system för säkerhetsledning		3, 8
Miljö	• Energiförbrukningens intensitet -10 % MWh/omsättning*) och utsläppsintensitet -20 % CO_2e-t/omsättning*) • Täckningen av ISO14001:2015 100 % inom produktionen	7, 8, 9	6, 7, 12, 13
Människor	• Könsfördelning i koncernledningen: män 75 % / kvinnor 25 % • Internationell mångfald i koncernledningen: Finska 50 % / övriga 50 %	3, 4, 5, 6	5, 8
Integritet	• Fortsätta att hålla täckningen av utbildningar i Uppförandekoden 100 % • Övervakning av 80 % av de befintliga leverantörerna enligt inköp och 100 % av nya leverantörer med avseende på hållbarhet	1, 2, 10	12, 16

*) Målsättningarna gäller scope 1 och scope 2 energiförbrukning och utsläpp (marknadsbaserad). Basår 2013. Endast historiska Konecranes siffror tillgängliga för 2013. Nya mål och nytt basår för det kombinerade bolaget definieras år 2018.

Vår företagsansvarsstrategi

Vi tror att hållbar tillväxt är ett resultat av starka och ansvarstagande prestationer. Vi vill uppnå detta genom att inkludera våra intressenter, samhället och de omgivningar vi arbetar i medan vi samtidigt ökar värdet på aktieägarnas placeringar. Konecranes arbete för företagsansvar stöder vår mission, vision och strategi, och vårt agerande styrs av Konecranes värderingar, förvaltningskod och uppförandekod. Kontinuerlig förbättring är ledstjärnan i allt vi gör och det är av denna orsak som vi systematiskt mäter, vidtar åtgärder för och kommunicerar om verksamhetens miljömässiga, sociala och ekonomiska effekter.

Vår företagsansvarsstrategi är indelad i fyra fokusområden: säkerhet, miljö, människor och integritet. Vi har definierat våra viktigaste företagsansvarsteman genom att genomföra en väsentlighetsbedömning. I denna process har vi identifierat de viktigaste hållbarhetsteman för Konecranes utifrån intressenternas förväntningar. Vi har också granskat de megatrender som påverkar vår verksamhet samt analyserat vilka av FN:s mål för hållbar utveckling som är mest relevanta för oss och vilka vi genom vår verksamhet kan påverka. År 2015 definierade vi våra långsiktiga mål för vart och ett av våra fokusområden till och med 2020 och vi har övervakat våra framsteg beträffande dessa.

Denna rapport omfattar information om våra främsta ekonomiska, miljömässiga och sociala effekter. Hur vi hanterar dessa effekter och övriga nyckelfrågor som lyfts fram av våra intressenter beskrivs i detalj i kapitlet Viktiga effekter.

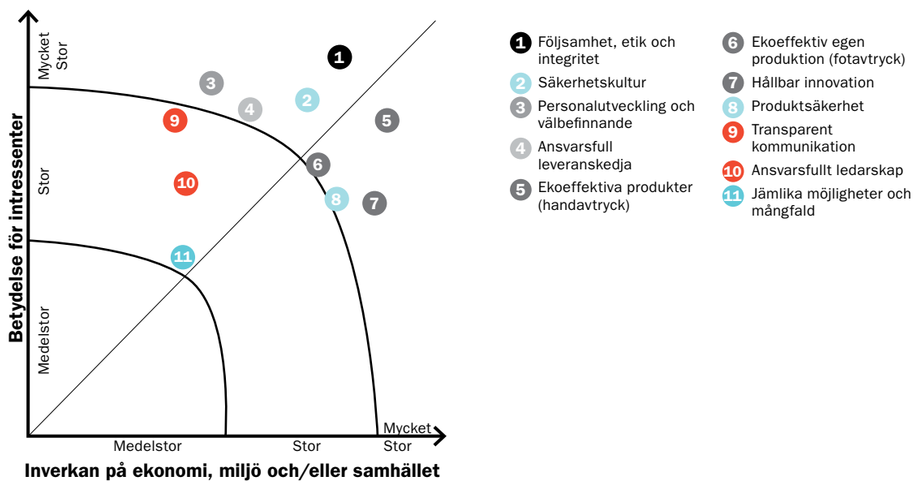
Som ett led i integrationen av Konecranes och MHPS införde vi en ny struktur för vår ledning av hälsa, säkerhet och miljö (HSE), som bättre stöder vår nuvarande affärsmodell och säkerställer att dessa aspekter iakttas på alla organisationsnivåer. På global nivå har vi direktörer för både HSE och företagsansvar. Vi har även HSE-direktörer för varje affärsområde – Service, Industriutrustning och Hamnlösningar – och under dessa direktörer har vi lokala HSE-chefer, som vid behov stöds av affärsenheternas HSE-chefer. HSE-strategin och våra globala målsättningar som är kopplade till våra viktiga effekter styr HSE-proffsens arbete.

Intressenternas förväntningar

En viktig del av vårt ansvarsarbete är att förstå intressenternas behov och förväntningar. Därför söker vi regelbundet respons från dem om hur vi presterar. För att göra det möjligt att uppfylla intressenternas förväntningar och erbjuda en transparent kommunikation, har vi identifierat våra viktigaste intressenter samt övriga viktiga intressenter.

Våra viktigaste intressenter är våra anställda, kunder, affärspartner och investerare. Därtill har vi

Viktigaste företagsansvarsteman för våra intressenter



identifierat andra relevanta intressenter som blir allt viktigare för Konecranes och som vi för en ständig dialog med. Till dessa hör våra leverantörer, underleverantörer och affärspartner samt lokalsamhällen och myndigheter, studenter, universitet och forskningsinstitut, medier och ideella organisationer.

Väsentliga teman

Varje år genomför vi en väsentlighetsanalys enligt Global Reporting Initiatives standarder för hållbarhetsrapportering. År 2017, efter integrationen av MHPS och Konecranes, fäste vi särskild uppmärksamhet vid att analysera och förstå behoven och förväntningarna hos de som varit anställda på MHPS före förvärvet. Analysen gjordes genom omfattande intervjuer med representanter för olika affärsområden och på olika platser runt om i världen. Sedan kopplade vi ihop resultaten från detta arbete med vår tidigare väsentlighetsbedömning och analyserade resultaten i interna workshopar.

Som ett resultat av arbetet definierade vi våra viktigaste företagsansvarsteman. Dessa är:

- Följsamhet (compliance), etik och integritet
- Den egna produktionens ekoeffektivitet (fotavtryck)
- Produkternas ekoeffektivitet (handavtryck)
- Säkerhetskultur och produktsäkerhet
- Personalutveckling och välbefinnande
- Ansvarsfull leveranskedja

Dessutom är nedanstående ämnen viktiga för Konecranes intressenter:

- Ansvarsfullt ledarskap
- Lika möjligheter och diversitet
- Hållbara innovationer
- Transparent intern och extern kommunikation

Ekonomi och samhälle

För att vi ska kunna verka som ett ekonomiskt lönsamt bolag på lång sikt är det viktigt att vi skapar värde i de samhällen vi verkar. Vi anser att en hållbar tillväxt uppnås genom att ha en ansvarsfull verksamhet och genom att agera med integritet. Den direkta och indirekta effekten av det ekonomiska värde vi skapar kan ses i ett antal intressentgrupper. Vi har en effekt på samhället genom att vi erbjuder arbetstillfällen och inkomster till de anställda och bidrar till de lokala ekonomierna som arbetsgivare, leverantör och köpare av tjänster och varor, samt genom att vara en betydelsefull skattebetalare. Under de senaste åren har vi även samarbetat med och gett ekonomiskt stöd till universitet.

Betald skatt

- **Företagsskatt 38 MEUR**
- **Arbetsgivaravgifter 155 MEUR**
- **Övriga operativa skatter 15 MEUR**

Uppburen skatt omfattar alla skatter och avgifter av skattenatur som Konecranes har betalat som egna skatter. Avgifter av skattenatur inkluderar bland annat obligatoriska betalningar av sociala avgifter.

Uppburna skatter

- **Moms, GST och andra liknande omsättningsrelaterade skatter (netto) 167 MEUR**
- **Förskottsinnehållning 213 MEUR**
- **Övriga skatter 4 MEUR**

Insamlade skatter inkluderar skatter och avgifter av skattenatur som Konecranes har samlat in för myndigheterna, t.ex. moms och liknande omsättningsbaserade skatter (netto), löneavgifter och andra skatter. Den ekonomiska belastningen av sådana skatter hamnar i slutändan hos köparen eller slutkonsumenten.

En övergripande riskhantering och hållbar affärspraxis är viktiga delar av vårt ekonomiska ansvar. För oss betyder affärsetik att vi säkrar en sund affärspraxis som ligger i linje med de värderingar som anges i vår uppförandekod.

Skatteavtryck

Konecranes har åtagit sig att betala alla skatter enligt tillämpliga lagar, regler och bestämmelser samt att iaktta alla rapporteringskrav. Vi bidrar också till ekonomierna i de länder vi verkar genom indirekta skatter, till exempel moms, samt genom de arbetsgivarskatter och sociala avgifter som vi uppbär å myndigheternas vägnar. Alla dessa skatter och avgifter av skattenatur bidrar till samhällena runt omkring oss på lokal, regional och nationell nivå.

År 2017 betalade och samlade Konecranes in 594 MEUR (2016: 285 MEUR) i skatter och andra obligatoriska avgifter av skattenatur i de länder där koncernen har verksamhet. Sammanlagt betalades 209 MEUR (2016: 125 MEUR) (uppburen skatt) direkt av koncernen medan 385 MEUR (2016: 160 MEUR) insamlades (insamlade skatter) å myndigheternas vägnar. Ytterligare information om skatterna finns i bokslutsdelen.

Ekonomiskt värde som skapats

- **Dividender till aktieägare 83 MEUR**
- **Löner, kompensationer och förmåner 1 004 MEUR**
- **Betalda skatter, totalt 208 MEUR**
- **Uppburna skatter, totalt 385 MEUR**

Vi anser att hållbar tillväxt är resultatet av en ansvarsfull affärsverksamhet och hederligt agerande.

Hur vi leder vårt arbete inom företagsansvar

Våra principer och åtaganden

Konecranes uppförandekod styr våra vardagliga aktiviteter genom att tydligt beskriva våra interna standarder och etiska värderingar samt våra juridiska skyldigheter. Vår affärsverksamhet omfattas av myndigheternas bestämmelser i de länder där vi verkar. Våra principer och åtaganden spelar också en viktig roll för riskhanteringen. Genom att ha en uppsättning regler och värderingar kan vi bättre begränsa negativa effekter. Koncernövergripande riktlinjer för rapportering, lämpliga godkännanderutiner och interna kontroller hjälper oss säkerställa bra praxis.

Vår inställning till ledarskap

- De centrala målsättningarna för företagsansvar är en förbättrad säkerhet och ekoeffektivitet i all verksamhet samt att agera på ett etiskt sätt. Våra åtgärder styrs av Konecranes värderingar, vår förvaltningskod och vår uppförandekod.
- Uppförandekoden anger de grundläggande riktlinjerna för ansvarsfullt affärsbeteende. Den har införts och lanserats till alla Konecranes-anställda via en e-utbildningsplattform. Den är obligatorisk för alla och vi strävar efter att hålla den aktuella nivån av utbildade anställda nära 100 procent. Vårt mål är att alla anställda har

88

nationaliteter anställda på Konecranes

55 %

av de anställda är operativa

genomgått utbildningen och vi har tillämpat ett automatiskt system som meddelar nyanställda om e-utbildningen.

- Våra åtaganden för ansvar kan läsas i vår uppförandekod och i våra säkerhets- och miljöpolicyer.
- Vi har förbundit oss till FN:s Global Compact och dess tio principer som betonar behovet av ett förebyggande förfarande beträffande miljöutmaningar. Vi genomför detta genom att undersöka alla de effekter som vår verksamhet kan medföra.
- Vi har infört Konecranes minimikrav globalt. Dessa anger miniminivån för vårt HSE-ledarskap.
- Vi har även infört en separat antikorruptionspolicy, och vi har följsamhetsprotokoll och -riktlinjer för att upptäcka eventuella risker beträffande mutor och korruption.
- Vi har infört processen Känn din motpart, som identifierar riskerna förknippade med handel med tredje parter genom att kontrollera ägarskap, aktivitet och roll för dessa. Den omfattar åtgärder mot mutor, sanktioner och andra due diligence-kontroller, enligt den identifierade risken.
- Vi har en rapporteringsprocess för oegentligheter, som kan användas för att rapportera misstänkta oegentligheter förknippade med ekonomi eller bankverksamhet.
- År 2017 uppdaterades vår uppförandekod och antikorruptionspolicy, och de blev mer omfattande och specifika än tidigare. De uppdaterade policyerna kommer att lanseras under 2018. Under 2017 påbörjade vi även arbetet med en separat diversitetspolicy och började utveckla en uppförandekod för leverantörer.

Riskhantering kring och möjligheter att utnyttja företagsansvar

Konecranes styrelse har definierat och godkänt vissa principer för riskhantering. Dessa principer bygger på internationellt accepterade principer för bolagsstyrning och är en del av vårt kontrollsystem. De ska garantera att alla risker som kan relateras till företagets verksamhet identifieras och hanteras tillfredsställande och riktigt, så att kontinuiteten i verksamheten hela tiden säkerställs.

En risk definieras som allt som klart kan påverka vår möjlighet att nå våra affärsmål och genomföra våra strategier. Konecranes tillämpar normala riskbedömningsrutiner, där vi anger prioriteter som ett resultat av bedömda konsekvenser och sannolikheter. Vår riskhanteringsprocess omfattar alla våra affärsenheter och geografiska regioner. Läs kapitlet Förvaltningskod på vår webbsida för mer information om riskhanteringen.

Vi granskar de främsta riskerna kopplade till företagsansvar och strävar efter att säkerställa att våra begränsningsåtgärder inom hela koncernen är effektiva. Många företagsansvarsrisker sköts av flera olika koncernfunktioner. För att hjälpa till att minska risken i våra leveranskedjor kommer vi dessutom att börja tillämpa vår uppförandekod för leverantörer, som betonar den företagsansvarsstandard som vi förväntar oss av tredje parter.

Konecranes stöder Parisavtalets mål om att förstärka det globala svaret på klimatförändringshotet och begränsa den globala temperaturökningen. Vi bidrar till dessa ansträngningar genom att hantera vår klimatpåverkan och utveckla våra produkter och tjänster så att de bidrar till ansträngningarna. Dessutom har vi undertecknat frivilliga avtal och angett interna mål för energieffektivitet och utsläpp.

Klimatförändringen kan ha en väsentlig inverkan på vår verksamhet. Vi anser att extrema väderleksförhållanden och översvämningar är risker för vår verksamhet. Strängare miljölagstiftning och ökade krav på energieffektivitet kan också ses som möjligheter, eftersom vårt fokus på att erbjuda energieffektiva produkter och lösningar och användningen av alternativa kraftkällor kan hjälpa våra kunder att uppfylla de strängare bestämmelserna och kraven. Vi har också satt mål gällande ekoeffektiv produktkonstruktion som svar på kundernas ökande efterfrågan på mer hållbara produkter och lösningar. Miljörisker bedöms i större detalj som en del av miljöledningen i form av kartläggning och bedömning av miljörisker, där varje enhet ansvarar för att bedöma, prioritera och begränsa sina risker, vilket också omfattar HSE-risker och möjligheter.

Viktiga effekter

Året 2017 styrdes i huvudsak av integration. Den 4 januari 2017 slutförde Konecranes förvärvet av MHPS från Terex Corporation. Cirka 11 000 Konecranes-anställda och cirka 7 000 MHPS-anställda sammanfördes och påbörjade ett krävande integrationsarbete. Vid årsslutet hade det totala antalet anställda förändrats från 10 951 (12/2016) till 16 387 (12/2017), vilket omfattar minskningar och frivillig personalomsättning.

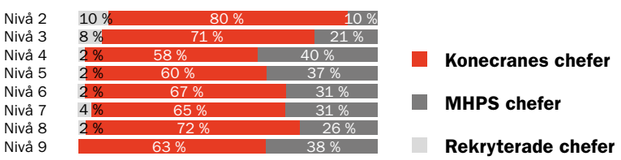
Konecranes nya verksamhetsmodell, som omfattar tre affärsområden istället för de tidigare två, tillkännagavs i december 2016 så att den nya, övergripande organisationsstrukturen fanns på plats vid början av 2017. Den systematiska processen med att bygga upp organisationsstrukturen genomfördes enligt principerna om rättvist bemötande, transparens och objektivitet i nära samarbete med representanter för de anställda. Processen erbjöd oss möjligheten att definiera den slutliga målorganisationen före slutet av årets första hälft.

Urvalsprocessen för positionerna syftade till att hitta de bästa kandidaterna baserat på kompetens och potential samt att skapa en bra balans av chefer från bägge bolag. Överlag fästes stor vikt vid öppen kommunikation och transparens i integrationsarbetet, och medverkan av och samarbetet med de anställdas representanter i integrationsprocessen var stor. Svåra beslut behövdes också, och 2017 tillkännagav vi behovet att lägga ner åtta tillverkningsenheter för att bli av med överkapacitet och säkerställa framtida lönsamhet.

Talangledning

Vår totala satsning på service möjliggörs av våra kunniga anställda. Rättvis och ansvarsfull praxis och lika karriärutvecklingsmöjligheter samt välkomnande av diversitet är viktiga möjliggörande faktorer i vår strävan att locka till oss de bästa talangerna. Vi strävar efter att skapa en mångfaldig arbetsmiljö och en kultur med respekt för individerna.

Fördelningen av chefsposter mellan bolagen

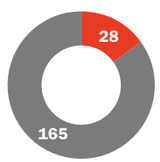


Könsfördelning i koncernledningen

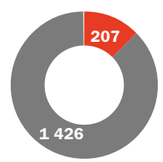
Styrelsen

Ledningsgruppen

Direktörer



Chefer med underordnade



Kvinnor
Män

Kulturell integration, förändringsledarskap, delade verktyg och arbetssätt, gemensamma processer för prestandastyrning och belönings- och rekryteringspraxis har också funnits högt på agendan under hela året, vilket har gynnat ett rättvist och lika bemötande av de anställda. Dessutom har många av Konecranes befintliga processer förädlats så att de bättre ska stöda den nya organisationen, och processerna har definierats och beslutats på ett objektivt sätt utifrån fakta samt genom att tillämpa bästa praxis från bägge företagen.

Utöver utveckling av ledarskap, förändringsledarskap och integration av kulturer ökade vi våra satsningar på att våra servicetekniker besitter den ledande tekniska kompetensen inom branschen och att ha en kundorienterad och effektiv försäljning och säljledning. Det år 2016 lanserade Konecranes mentorprogrammet fick fortsättning och kördes in på ett bredare fält inom organisationen. Vi förbättrade många av våra personalprocesser så att de bättre ska stöda vår nuvarande och framtida verksamhet. Konecranes arbetsarkitektur implementerades inom hela organisationen, vilket möjliggör en harmonisering av personalprocesserna och ett rättvist och lika bemötande av våra anställda.

Vi genomförde en global pulsundersökning om integrationen för att förstå de anställdas tankar om integrationen och samla in feedback från organisationen. Enkätresultaten hjälpte oss att planera och tillämpa ett bra förändringsledarskap, förbättra vårt sätt att arbeta, fokusera vår kommunikation och fästa uppmärksamhet vid de frågor som var mest kritiska hos de anställda. Resultaten visade att över 85 procent av våra anställda accepterade, stod bakom eller hade förbundit sig till integrationen och att de anställdas engagemang låg på en högre nivå än för de jämförbara bolagen samt ovanför nivån före integrationen.

Att bygga om en gemensam, prestationsdriven ledarskapskultur ansågs vara mycket viktigt och en förutsättning för en framgångsrik integration. Tidigt i processen fick alla nya Konecranes-chefer höra om förväntningarna på dem och de fick stöd i hur de skulle leda sina team genom de kommande förändringarna. Både cheferna och teamen fick utbildning i förändringsledarskap.

Konecranes ledarskapsutbildningsprogram, som är riktat till den högre mellanledningen och globala chefer, fortsatte och i alla nya grupper ingick chefer från bägge bolag. Detta för att säkerställa uppbyggandet av en gemensam ledarskapskultur. Våra integrationsteam för affärsområdena

och funktionerna hade kulturworkshopar för att identifiera kulturella likheter och skillnader mellan organisationerna och reda ut hur vi skulle kunna dra nytta av eller motverka dessa.

Beträffande belöningar och prestandastyrning harmoniserade vi 2017 vår prestandastyrningsprocess Trust, People, Performance (TPP) så att den omfattar alla anställda. Ledningens kortsiktiga bonusprogram omfattar nu alla ledarskapsroller i ett kortsiktigt bonusprogram. Ett nytt långsiktigt belöningsprogram, det Prestationsbaserade Aktiebelöningsprogrammet (PSP), planerades och infördes.

Där det är juridiskt möjligt erbjöds de anställda möjligheten att bli ägare av Konecranes-aktier och bidra till bolagets framgångar på lång sikt genom Konecranes Aktiesparprogram för personalen (ESSP), som fortsatte 2017. Av de anställda deltog 16 procent i ESSP 2017.

Under 2017 utvecklades TPP-processen vidare för att ta vår prestationskultur till en ny nivå samt öka betoningen av talangutvecklingssamtal, beteendemässiga färdigheter, lärande och utveckling samt karriärmål. Den nya processen och ett nytt verktyg som stöder dokumentering och uppföljning av processen kommer att introduceras till organisationen år 2018. Vi utförde också pilotförsök kring en global lönegranskningsprocess med ett litet antal anställda. Denna stöds av ett gemensamt verktyg för att garantera kostnadskontroll och för att främja beslutsfattandet i anknytning till lönerna.

I november genomförde vi en komplett enkät om personalnöjdhet och resultaten publicerades i början av 2018. År 2017 utvecklade vi också flera åtgärder som ska göra det möjligt för Konecranes att vara framgångsrikt även i framtiden. Dessa åtgärder kommer att genomföras 2018 eller senare, men merparten av utvecklings- och definitionsarbetet slutfördes under 2017. Ett exempel på en sådan åtgärd är utvecklingen av Konecranes rekryteringsprocess och -praxis, vilka stöds av ett gemensamt rekryteringssystem. Dess syfte är att erbjuda våra nuvarande anställda möjligheter till arbetsrotation och karriärutveckling, samt locka till oss de bästa kandidaterna runt om i världen. Konecranes karriärsajt förnyades som en del av projektet.

Vi följer med den anställdas prestations- och karriärutvecklingsöversikter och anser att personlig utveckling är en viktig faktor för personalengagemanget. Prestationscykeln är en kontinuerlig process med lång- och kortsiktiga incentiv och tillhörande nyckeltal, utvecklingssamtal och prestationsöversikter. Vi mäter också engagemangsnivåerna genom en regelbunden enkät om personalen-

gagemanget. Talang- och mångfaldsfrågor beaktas i våra grundläggande personalprocesser och vi håller på att införa en separat mångfaldspolicy under 2018. Den förstärks av våra befintliga policyer om respekt på arbetsplatsen och icke-trakasseri.

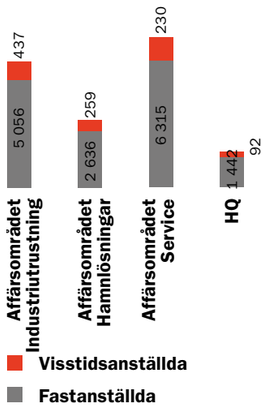
Ledning av diversitet

Konecranes anställda kommer från olika kontinenter. De representerar många olika kulturer, talar flera olika språk och tillhör olika religioner. Vi vill ha en mix av anställda från hela vår globala organisation för att svara mot marknadernas och kundernas behov gällande kunskaper, färdigheter och kulturell bakgrund. Vi anser att diversitet och inkludering ger bättre fungerande team och bidrar till kreativitet och värdeskapande. En mångfald av intellekt skapar värde, vilket är grundläggande för oss för att vi ska hållas konkurrenskraftiga i en snabbt föränderlig värld. Vi anser att detta förfarande med att ta vara på en mångfaldig arbetsstyrka bidrar till bättre innovation, överlägsen organisationsprestanda och – framför allt – utomordentlig kundbetjäning. Vi strävar efter en mer inkluderande gemenskap genom att skapa en mångfaldig och inkluderande arbetsomgivning och främja jämlikhet.

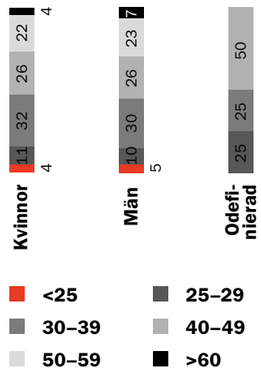
Konecranes sätter mål för diversiteten, inte bara i högsta ledningen, utan på alla nivåer i organisationen för att säkerställa att vi rekryterar, utvecklar, belönar, kompenserar och gynnar våra anställda på ett jämlikt sätt. Vi respekterar och erkänner olika arbetssätt, livsstilar och kulturella skillnader. Vi verkställer våra talang- och diversitetsfrågor i våra grundläggande personalrutiner. Våra åtgärder styrs av en ny diversitetspolicy som lanseras under 2018. Den kommer att fungera som en grund när vi fortsätter att berika vår diversitet i organisationen. Vi diskuterar för närvarande också om att öka målet för könsbalans i alla ledningsgrupper på Konecranes, inte bara i styrelsen och koncernledningsgruppen.

Vi fäster särskild vikt vid lika möjligheter och diversitet i vår rekryteringsprocess och ser till att beslutsprocessen är transparent och att valen kan motiveras. Konecranes vill vara en vägvisare och riva ner hinder för diversitet inom den tunga tillverkningsindustrin. Vi vill utveckla ett mångfaldigt bolag för alla generationer, såväl nuvarande som framtida. Vårt mål är en balans mellan könen på alla ledarskapsnivåer, och överlag, att bygga upp en organisation med större diversitet.

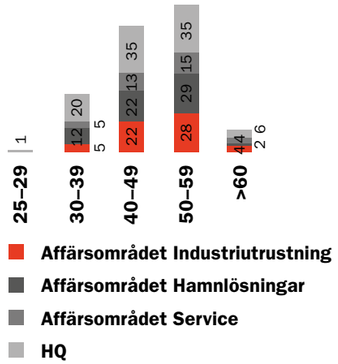
Konecranes-anställda



Könsfördelning enligt ålder, %



Åldersfördelning: direktörer och högsta ledning



Ansvarsfull användning av data

Vi följer med de kontinuerligt föränderliga kraven i den juridiska omgivningen. Vi anpassar vår dataskyddspraxis så att den uppfyller EU:s nya allmänna dataskyddsbestämmelser och den kommande ePrivacy-regleringen samt andra juridiska stadgar. Vi följer även relevant lagstiftning utanför EU. I enlighet med kravet om ansvar för dataskydd, förlitar vi oss inte enbart på att vi uppfyller dataskyddslagarna i praktiken, utan att vi är skyldiga och beredda att bevisa vår följsamhet på förhand. Detta uppnår vi genom noggrann planering och dokumentering av våra personliga databehandlingsaktiviteter.

Vi respekterar rättigheterna hos de individer vars personuppgifter vi behandlar, till exempel genom att erbjuda dem omfattande information om vår databehandlingspraxis, samt genom att erbjuda dem verkliga möjligheter att förstå sin självbestämmanderätt beträffande deras uppgifter enligt lag. En ökad medvetenhet inom bolaget genom att erbjuda utbildning som är tillgänglig för alla anställda är ett viktigt led i förbättringen av vår databehandlingspraxis.

Miljöledning

Vi är medvetna om vårt ansvar och vår möjlighet att påverka miljöfrågorna, särskilt när det gäller

en effektiv användning av resurser och effekterna av klimatförändringen. Vi har åtagit oss att erbjuda ekoeffektiva lösningar och tjänster till våra kunder samtidigt som vi förebygger och minimerar skadliga utsläpp till luft, vatten och mark. Våra åtaganden beträffande miljöansvar kan läsas i vår uppförandekod och miljöpolicy. Dessutom förbinder vi oss till vårt åtagande i FN:s Global Compact och dess tio principer som betonar behovet av ett förebyggande förfarande till miljöutmaningar, detta genom att undersöka alla effekter som vår verksamhet kan medföra.

När vi granskar produkternas hela livscykel, härstammar de största effekterna från energiförbrukningen under användningsfasen och från produktionen av råmaterial och komponenter. Vår produktprestanda behandlas vidare i kapitlet Hållbara innovationer. När vi granskar vår egen verksamhet härstammar de största miljöeffekterna från bränsleförbrukningen för vår servicefordonspark och den energi (el, värme, naturgas och gasol) som används i våra tillverkningsanläggningar.

Konecranes minimikrav för kemikaliehantering och avfallshantering används globalt och de anger miniminivån för miljöledning, och vi förbättrar vår prestanda genom att bygga upp ISO 14001-ledningssystem som stöd för utvecklingen. Dessutom fäster vi särskild vikt vid användningen av effektiv logistik och förpackning, samt vid att minimera avfall och återanvända och återvinna så mycket som möjligt. Vårt tillvägagångssätt beträffande miljömässig produktkonstruktion beskrivs i kapitlet Hållbara innovationer.

Under de senaste åren har verksamhetens energieffektivitet utvecklats snabbt och resulterat i betydande miljömässiga och ekonomiska fördelar. Vi uppnådde vårt mål för energiintensiteten för 2020 (-10 procent MWh/omsättning) redan i slutet av 2016, fyra år före planerna. Dessutom har vi nästan uppnått vårt mål för växthusgaser för 2020 (-20 procent tCO_2e/omsättning), i och med att utsläppsintensiteten minskat med 18 procent under 2013–2016. Medan vi fortsätter att kontinuerligt förbättra verksamheten sätter vi nu nya mål för energi och växthusgaser för det kombinerade bolaget.

Miljöriskerna bedöms enligt viktiga miljöaspekter och -effekter. Bedömningarna görs på lokal nivå med en bedömningsblankett för att bedöma allvaret med och sannolikheten för riskerna. Efter en noggrann bedömning utarbetar vi en riskbekämpningsplan. I många fall sammanslås miljöriskbedömningen med säkerhetsriskerna. Miljöolyckor och -tillbud rapporteras i vårt globala HSE-rapporteringsverktyg och undersökningar av grundorsakerna och korrigerande åtgärder vidtas därefter. Vi använder också Konecranes minimikrav för riskförebyggande, som ska upprätthålla en fastställd nivå för miljöledningen.

Globalt sett är de främsta miljöriskerna förknippade med användningen av energi och material. Energiriskerna kan handla om nya, oväntade förändringar i lagstiftningen, skatter eller produktstandarder. Klimatförändringen, med tillhörande bestämmelser och avtal, är också av stor vikt och påverkar energiförbrukningen på många sätt. Beträffande materialanvändningen är de främsta riskerna förknippade med oväntade förändringar i regler och bestämmelser och förändrade produktstandarder, men också eventuell brist på råmaterial. Vattenrisker är inte väsentliga för vår del, eftersom vi inte använder mycket vatten i produktionen, men vi följer noga med utvecklingen av också denna risk. Även om de snabba miljömässiga förändringarna är stora risker utgör de också grunden till nya affärsmöjligheter, t.ex. via cirkulär ekonomi-tänkandet.

Vår inställning till ledarskap

- Vi tillämpar minimikrav som tar ställning till våra standarder beträffande avfallshantering, kemikaliehantering och säkerhet.
- Vi använder material, bränslen och energi effektivt. Stål är ett av våra viktigaste material, och det är 100 procent återvinningsbart.
- 53 procent av våra fabriker har ett miljöledningssystem enligt ISO 14001, vilket kräver kontinuerlig utveckling och årliga mål.
- Vi har gjort ansträngningar för ansvarsfulla inköp genom utarbetande av uppförandekod för leverantörer, förnyande av förhandsbedömningsprocessen och främjande av ofarliga kemikalier.
- VOC-utsläpp (lättflyktiga organiska föreningar) från målning av produkter övervakas noga. Vattenburen färg är inte möjlig för alla våra produkter, men vi använder sådan där det är möjligt.

Miljöindikatorer 2017

		Kombinerat bolag	Historiska Konecranes*)			
Energi		**2017**	**2016**	**2015**	**2014**	**2013**
Total energiförbrukning (MWh)		335 300	213 000[9]	224 600[9]	241 900[9]	236 500[9]
Bränsleförbrukning [1] (MWh)		166 200	141 500	151 800	169 600	161 400
Förbrukning av naturgas och gasol (MWh)		75 900	14 700	16 700	18 100	18 800
Elförbrukning (MWh)		80 000	40 300	42 100	40 300	41 600
Fjärrvärmeförbrukning (MWh)		13 200	16 500[9]	14 000[9]	13 900[9]	14 700[9]
Total energiförbrukning/omsättning (MWh/MEUR)		100	101[9]	106[9]	120[9]	113[9]
Utsläpp						
Totala utsläpp[2] (tCO_2e)		102 000	53 700[9]	57 600[9]	62 700[9]	66 100[9]
Scope 1, direkta utsläpp[3] (tCO_2e)		58 200	39 200	42 500	46 900	45 200
Scope 2, indirekta utsläpp (tCO_2e)[4]	Lägesbaserad metod	39 300	16 400[9]	17 200[9]	18 100[9]	18 900[9]
	Marknadsbaserad metod	43 800	14 500[9]	15 100[9]	15 800[9]	20 900[9]
Scope 3, affärsresor (tCO_2e)[5]		10 000	7 700	8 300	9 600	9 000
Totala utsläpp[2]/omsättning (tCO_2e/MEUR)		30	25[9]	27[9]	31[9]	31[9]
Avfall						
Metallskrot[6] (ton)		17 800	7 400	8 200	9 500	8 500
Kartong, papper och trä[6] (ton)		3 900	3 100	2 900	4 200	1 600
Farligt avfall och elektronik- och elavfall[7] (ton)		2 000	700	800	600	550
Övrigt avfall[8] (ton)		3 100	2 300	2 100	1 200	2 700
Vatten						
Vattenförbrukning (m^3)		257 200	120 900	139 600	138 800	160 100

Siffrorna visar våra tillverkningsställen, utom bränsleförbrukningen (som också omfattar servicefordonsparken), och utsläppssiffran för Scope 3 (som visar utsläppen från affärsresor). 1 MWh = 3,6 GJ. MEUR = miljoner euro. [1] Bränsleförbrukningen omfattar diesel och bensin. [2] Totala utsläpp omfattar Scope 1 och Scope 2 (marknadsbaserad metod). CO_2, CH_4 och N_2O omfattas. GWP: 2014 IPCC Fifth Assessment Report. Scope 3 omfattas inte i siffrorna för de totala utsläppen, eftersom insamlingen av omfattande data för Scope 3 fortfarande pågår. [3] Scope 1 omfattar utsläpp från förbrukningen av bränsle, naturgas och gasol. [4] Scope 2 omfattar utsläpp från förbrukningen av el och fjärrvärme. De indirekta utsläppen i Scope 2 beräknas enligt kravet om dubbel rapportering i GHG-protokollets riktlinjer för Scope 2: lägesbaserad och marknadsbaserad metod. Konecranes Finland Oy erhöll RES-GO ursprungsgarantier (Renewable Energy Sources – Guarantee of Origin) för elektricitet enligt EECS (European Energy Certificate System). Ursprungsgarantierna gällde 15 800 MWh elförbrukning år 2017. Produktionsmetod: finsk bioenergi [5] Scope 3 omfattar endast utsläpp från affärsresor. [6] Avfallsströmmar riktas till återvinning. [7] Hanteringen av avfallsströmmen uppdelad i återvinning, förbränning och andra lämpliga behandlingsätt beroende på plats. [8] Övrigt avfall omfattar plast, organiskt avfall, blandat avfall och energiavfall. Hanteringen av avfallsströmmen uppdelad i återvinning, förbränning, kompostering och deponi beroende på plats. Historiska siffror är omräknade p.g.a. att rapporteringens omfattning ändrats (avyttring).
*) MHPS-verksamheten ingår inte i de historiska siffrorna

Hållbara innovationer

För att uppnå betydelsefulla förbättringar av vår miljömässiga prestanda iakttar vi miljöaspekter för produkternas hela livscykel. Användbarhet, ekoeffektivitet och säkerhet är våra ledande principer i produktkonstruktion tillsammans med ett livscykeltänkande. Våra produkter har konstruerats så att de ska kunna återanvändas och återvinnas, och deras livslängd kan förlängas genom modernisering. Med utnyttjande av digitalisering erbjuder vi avancerade verktyg som förbättrar produktiviteten, möjligheten till service och livslängden för utrustningen. Miljöeffekterna av den befintliga utrustningen kan också minskas genom att förbättra och uppgradera den. Vi utvecklar och testar olika material och nya funktioner och tillämpar återtillverkningsprocesser i nya produktkonstruktioner. Konceptet med en cirkulär ekonomi ger oss intressanta affärsmöjligheter, och vår inställning till den beskrivs i detalj i kapitlet om affärsmodellen.

En krans livscykel omfattar produktionen av råmaterial och komponenter, tillverkning, användning och underhåll, bortskaffande av produkten och leveranser mellan varje fas. Varje fas i livscykeln har olika effekter på miljön. Baserat på produkten och dess energiintensitet härstammar de två viktigaste miljöeffekterna från energiförbrukningen under användningsfasen och från produktionen av råmaterial och komponenter.

Resursbrist och behovet av utsläppsminskningar ger ett behov av ekoeffektiv teknik. Innovativa kraftkällor som regenerativa bromssystem, hybridteknik och solkraft ingår i vår produktportfölj. Eftersom våra produkter kan användas i flera decennier, kan vi också uppnå betydande miljöförbättringar genom ett smartare och mer resurseffektivt sortiment. Ett av våra strategiska initiativ är en ytterligare förbättring av våra produkter och tjänster genom att utnyttja möjligheterna till industriellt internet.

Antikorruption och motverkande av mutor

Vi har åtagit oss att arbeta mot korruption i alla dess former, inklusive utpressning och mutor. Detta gör vi genom vår antikorruptionspolicy och uppförandekod, som fastställer vår nivå av etiskt tillvägagångssätt och som stöder vår långsiktiga konkurrenskraft på den globala marknaden. Antikorruptionspolicyn förstärker vår integritet och transparens genom att öka medvetenheten för tillämpliga regler och bestämmelser samtidigt som de hjälper oss att undvika intressekonflikter. År 2017 uppdaterades vår uppförandekod och antikorruptionspolicyerna, och de blev mer omfattande och specifika än tidigare. De uppdaterade policyerna kommer att lanseras under 2018.

Vi har nolltolerans för korrupt förfarande, en inställning som är inbyggd i våra övervakningsoch uppföljningsprocesser. Flera åtgärder och processer har tagits fram för att motverka riskerna med korruption och bedrägeri. Särskilt när vi verkar i länder som av Transparency International har angetts som högrisländer, ökar utsattheten för korruption. Konecranes erbjuder praktiska riktlinjer för korrekt förfarande i kampen mot korruption och utbildar regelbundet personalen mot korruption och bedrägeri. Antikorruptionsutbildningar och -e-utbildningar ordnades under 2017.

Konecranes genomför due diligence-granskningar och bakgrundkontroller för leverantörer och underleverantörer innan affärsrelationer påbörjas. Vi förväntar oss att våra samriskföretag, leverantörer och underleverantörer driver sin verksamhet enligt samma affärsetik och åtagande för integritet som vi, och att de tillämpar vår uppförandekod eller strängare praxis. Konecranes har grundat en konfidentiell e-postrapporteringskanal på compliance@konecranes.com. Processen sköts av internrevisionen, som rapporterar direkt till styrelsens revisionskommitté.

Ledning av leveranskedjan

Vi använder oss av en upphandlingsmodell av kategoristyrningstyp för att optimera vår globala leverantörsbas, vårt fotavtryck, våra relationer och krav för alla leverantörer. Integrerad strategi och handledning ges av koncernens upphandlingsfunktion i samarbete med affärsområdena. Vi har för tillfället över 20 000 leverantörs- och underleverantörsförhållanden globalt, och största delen av investeringarna går till cirka 10 procent av vår totala leverantörsbas. Vi köper framför allt stål, mekaniska och elektriska komponenter och tillhörande tjänster.

Eftersom vi håller på att integrera MHPS och Konecranes, vardera med fastställda upphandlingsprocesser, utvärderar vi nu ett harmoniserat förfarande. Detta betyder att vi tar bästa praxis från båda bolagen gällande upphandling, samt hållbara och etiska inköpsrutiner och -krav.

Vår leverantörsmanual beskriver vår lista över begränsade material, som ska tillämpas på både produkter som Konecranes köper från sina leverantörer, och på våra egna produktions- och serviceprocesser. Konecranes alla leverantörer måste iaktta alla lokala och internationella lagar och

gängse praxis. Dessutom utgör Konecranes uppförandekod en viktig del av alla avtal med nyckelleverantörer och underleverantörer.

Som bolag följer vi de höga etiska standarder som vi definierat i vår uppförandekod. Vi förväntar oss att våra leverantörer och underleverantörer åtar sig liknande etiska standarder och att de har gjort bedömning för att övervaka att dessa policyer och krav är effektiva.

Vår uppförandekod för leverantörer, som vi för tillfället utarbetar, anger den standard vi förväntar oss att leverantörerna upprätthåller. Den omfattar delar från FN:s Global Compact, Internationella arbetsorganisationens (ILO) riktlinjer samt vår egen uppförandekod. Vårt mål är att bedöma och sätta krav för att säkerställa att de miljömässiga och sociala effekterna hanteras rätt genom ansvarsfulla inköp. Vi håller för närvarande på att utöka vår förmåga och täckning inom denna del av ledningen av leveranskedjan på ett harmoniserat sätt. Läs mer om hanteringen av inköpsrisker i avsnittet Riskhantering.

Mänskliga rättigheter

Vi stöder och främjar principerna i FN:s förklaring om de mänskliga rättigheterna, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, FN:s mål för hållbar utveckling och Internationella arbetsorganisationens (ILO) deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet. I linje med vårt förfarande, samt för att hjälpa oss bekämpa riskerna, har vi utarbetat specifika ledningsprocesser och centraliserade följsamhetsprocesser för att säkerställa de anställdas rättigheter, till exempel rättigheter till föreningsfrihet och rätt till kollektivavtal, samt rätt till frihet från diskriminering. Vi har nolltolerans beträffande trakasseri och diskriminering och vi har lanserat en policy till våra anställda.

Vi har överfört vårt åtagande för mänskliga rättigheter till interna policyer som ska användas som minsta tillämpliga standarder, om den lokala regleringen är mindre strikt i något av koncernens verksamhetsländer. Vi har innefattat de grundläggande principerna om mänskliga rättigheter i vår uppförandekod, som kommuniceras till alla anställda och leverantörer. Ytterligare har vi separata policyer om respekt på arbetsplatsen, om säkerhet samt mångfaldspolicy, som tar ställning till mänskliga rättigheter. Vidare har vi inkluderat den sociala aspekten i våra revisioner av leverantörerna genom att utföra revisioner av rättvisa arbetsförhållanden. Detta arbete kommer att fortsätta under år 2018.

Genom att underteckna FN:s Global Compact 2010 lovade Konecranes att stödja och tillämpa initiativets grundläggande principer inom mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, miljöskydd och kampen mot korruption. Vi förväntar oss också att våra partner och leverantörer förbinder sig till samma principer i sin verksamhet som vi definierat i vår uppförandekod. Vi tror att vi genom att svara på intressenternas förväntningar och genom att ta ställning till dessa frågor får en möjlighet att förbättra såväl vår prestanda beträffande mänskliga rättigheter som vårt resultat.

År 2009 valde vi att ta ställning till frågor om mänskliga rättigheter med ett ramverk om rättvisa arbetsförhållanden, som syftade till kontinuerlig utveckling samtidigt som det erkände att maturitetsnivån är olika på olika platser inom företaget. Konecranes ramverk för rättvisa arbetsförhållanden definierar den miniminivå som förväntas på alla platser och den fungerar som en riktlinje för förväntade förbättringar mot en avancerad nivå. Ramverket och vårt förfarande baseras på internationellt erkända principer som FN:s Global Compact, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet och dess konventioner samt standarden SA 8000 om socialt ansvar.

Hälsa och säkerhet

Det finns inget jobb som är så viktigt och ingen service så brådskande att vi inte har tid att göra vårt arbete på ett säkert och korrekt sätt. Säkerhetsarbetet börjar med våra egna anställda men det sträcker sig utanför bolagets gränser, och omfattar till exempel vårt produktsortiment, våra leverantörer och underleverantörer samt alla vi arbetar med. Genom att erbjuda säkra produkter, lösningar och tjänster kan vi öka kundernas säkerhet, samtidigt som vi förbättrar effektiviteten och produktiviteten i deras affärsverksamhet. Integrationen av säkerhet i all verksamhet ger oss en konkurrensfördel och därför är säkerhet en viktig del av vår verksamhet.

Våra främsta säkerhetsrisker är förknippade med fabriksarbete, kran- och utrustningsinstallationer och till serviceverksamheten, där våra teknikers arbetsförhållanden varierar mellan olika uppdrag. Alla Konecranes-anställda har fått tillbörlig utbildning för att kunna utföra sina uppgifter säkert och på rätt sätt. Vår övergripande inställning till och vårt åtagande för säkerhet har beskrivits i vår policy för hälsa och säkerhet, och vi använder flera säkerhetsledningsverktyg och förfaranden. Minimikraven för HSE anger de grundläggande krav som ska uppfyllas på Konecranes alla verksamhetsställen. Vi har ett program för att förebygga allvarliga olyckor och dödsfall (SIF) samt verktyg för mätning och förebyggande som har tagits i bruk för att stödja programmet. Våra servicetekniker använder en Point of Work Risk Assessment (PoWRA)-mall för att minimera risker där arbete utförs. Dessutom bidrar noggrann säkerhetsrapportering och uppföljande rutiner till en konsekvent säkerhetskultur, identifiering av våra främsta risker samt verifiering av att vårt säkerhetsarbete är effektivt. Vi fortsätter också att bygga upp certifierade säkerhetsledningssystem för all vår verksamhet. Den nya uppförandekoden för leverantörer, som vi utarbetar, syftar till att förbättra våra underleverantörers säkerhet.

Vi införde ett nytt rapporteringsverktyg för säkerhets- och miljödata 2017, och det kommer att användas på Konecranes alla verksamhetsställen från början av 2018. Införandet av det nya rapporteringsverktyget gör det möjligt för oss att fokusera på ledande säkerhetsindikatorer, såsom antalet tillbud och säkerhetsobservationer, samt på korrigerande åtgärder och hur dessa slutförs.

Till följd av införandet av det nya rapporteringssystemet och skillnaderna i definitionen av säkerhetsindikatorer på MHPS och Konecranes, kommer historiska siffror för åren 2013–2016 inte att publiceras. Vi siktar fortfarande stadigt på vårt mål att ha färre än 3 olyckor med arbetsoförmögenhet (LTA) före år 2020, liksom på vårt slutliga mål om noll olyckor.

Konecranes säkerhetsdata

		Kombinerat bolag	Historiska Konecranes*)			
		2017	2016	2015	2014	2013
Olyckor med arbetsoförmögenhet Frekvens (LTA[1)])	Konecranes TOTALT	7,6	5,8	5,9	6,3	8,6
	Industriutrustning	6,6				
	Hamnlösningar	14,8				
	Service	7,7	0			
Dödsfall[3)]	Konecranes TOTALT	0	0	4[2)]	1	0

[1)] LTA1 = antal olycksfall som leder till minst en dags frånvaro/gjorda arbetstimmar under referensperioden * 1 000 000 timmar
[2)] 2 dödsfall i trafiken, vilka inte räknas som arbetsrelaterade dödsfall, 1 plötslig komplikation som berodde på en allvarlig olycka året innan, och som redan ansågs vara återhämtad och tillbaka i arbetet
[3)] Egen personal

*) MHPS-verksamheten ingår inte i de historiska siffrorna.

GRI-index

Rapporteringsprinciper och datainsamling

Rapporten har utarbetats i enlighet med Global Reporting Initiatives (GRI) standarder och senaste versioner av följande dokument: GRI 101 Foundation, GRI 102 General Disclosures och GRI 103 Management Approach. Vi har använt allmänna rapporteringsprinciper och temarelaterade standarder för att definiera innehållet gällande viktiga ekonomiska, miljömässiga och sociala teman. Rapporten har utarbetats i enlighet med Global Reporting Initiatives (GRI) standard, alternativ Core. De viktigaste aspekterna för Konecranes fastställdes genom en väsentlighetsbedömning, som omfattade de viktigaste intressenterna och bolagsledningen. Rapporten ger sådan information om organisationen som har en betydande inverkan på de väsentliga aspekterna och som beskriver våra största effekter och hur vi hanterar dem. En lista över de rapporterade punkterna finns i GRI-indextabellen. Vi anser att de rapporterade upplysningarna och indikatorerna erbjuder lämplig information om vår prestanda. Mer information om kalkyleringsmetoden finns på www.konecranes.com.

Rapporteringen om hur vi hanterar vår ekonomiska, miljömässiga och sociala effekter är en väsentlig del av årsredovisningen och bokslutet. Den svarar mot kraven i EU:s direktiv om tillhandahållande av icke-finansiell information och upplysningar om mångfaldspolicy samtidigt som den använder sig av GRI:s ramverk. Rapporten omfattar verksamhet som vi har operativ kontroll över och rapporteringen följer den finansiella rapporteringsperioden (dvs. kalenderår). Om annat inte anges, omfattar rapporten Konecranes all verksamhet i våra verksamhetsländer, med fokus på vår kärnverksamhet och exklusive samriskföretag och dotterbolag. Vi genomförde en tredje parts bedömning gällande säkerhets- (LTA1), energi- och miljödata. Ecobio Oy:s rapport om extern verifikation finns på vår webbsida www.konecranes.com. Rapporteringens kvalitet utvecklas ytterligare i och med att vi fortsätter integrationen och tar ibruk nya processer. Vi håller på att omarbeta vår strategi för företagsansvaret och uppdaterar våra målsättningar för kommande år. Mera information finns på www.konecranes.com.

Allmänna upplysningar		Sida/länk	Ytterligare information
ORGANISATIONAL PROFILE			
102-1	Organisationens namn	153	
102-2	Aktiviteter, varumärken, produkter och tjänster	2	
102-3	Huvudkontorets lokalisering	3, 75	
102-4	Verksamhetsländer	3	
102-5	Ägarstruktur och bolagsform	46	Juridisk form: Offentligt Bolag Uppdateras varje kvartal (www.konecranes.com)
102-6	Marknader	3	
102-7	Organisationens storlek	3	
102-8	Information om anställda	32, 33, 34, 37	
102-9	Leverantörskedja	40–41	
102-10	Väsentliga förändringar i organisationen och leverantörskedjan		På grund av integrationen med MHPS är de historiska siffrorna inte jämförbara.
102-11	Tillämpning av försiktighetsprincipen	38	
102-12	Externa initiativ	32, 41, 42	
102-13	Medlemskap i organisationer		Konecranes innehar styrelseposter i Port Equipment Manufacturers Association (PEMA), East Office of Finnish Industries Ltd, och Teknologiindustrin r.f. Dessutom deltar Konecranes i kommittéer inom European Committee for Standardization (CEN), samt tar del av DIMECC Oy:s och European Materials Handling Federations (FEM) verksamhet.
102-14	Uttalande från VD	6	
102-15	Väsentliga händelser, risker och möjligheter	32–43	Mera information om risker finns i Konecranes CDP 2016 rapport på www.cdp.net. CDP 2017 rapporten publiceras i september 2018.
102-16	Värderingar, principer, standarder och uppförandekoder	31–32	
102-17	Mekanismer för etisk rådgivning	40	
102-18	Bolagsstyrning	46	
102-20	Högsta ledningens ansvar för ekonomiska, miljömässiga och sociala frågor	29	Globalt har Konecranes både HSE- och företagsansvarsdirektörer.
102-29	Identifiering och hantering av ekonomiska, miljömässiga och sociala konsekvenser	29–30	
INTRESSENTER			
102-40	Lista över intressenter	30	
102-41	Kollektivavtal		Antalet kollektivavtal baserar sig på lokal lagstiftning. Det genomsnittliga antalet avtal är 39,5 %.
102-42	Identifiering och urval av intressenter	29–30, 43	
102-43	Metoder för intressentdialog	29–30, 43	
102-44	Viktiga frågor som lyfts fram	30	
102-45	Enheter som ingår i koncernredovisningen		Finansiella delen
VIKTIGA ASPEKTER			
102-46	Definition av redovisningens innehåll och avgränsningar	30, 43	
102-47	Lista över väsentliga teman	29	
102-48	Korrigeringar av information		http://www.konecranes.com/resources/media/releases/2017/konecranes-provides-corrected-2016-comparison-figures-for-combined-company-orders-received

Allmänna upplysningar		Sida/länk	Ytterligare information
RAPPORTERINGSPROFIL			
102-49	Förändringar i rapporteringen	30, 43	I rapporteringen används GRI-standarden, alternativ Core, förändring i bolagets storlek.
102-50	Rapporteringsperiod		Rapporteringsperioden för företagsansvarsrapporten är den finansiella rapporteringsperioden 1 januari-31 december, 2017.
102-51	Datum för senaste rapport		Senaste rapport publicerades i mars 2016. Rapporten publiceras på tre språk: engelska, finska och svenska.
102-52	Rapporteringscykel		Vi strävar efter att publicera finansiell, social och miljömässig information årligen i vår årsredovisning.
102-53	Kontaktperson för frågor angående rapporten		Kontakta företagsansvarsteamet på adressen cr@konecranes.com
102-54	Uttalande om rapportering enligt GRI	43	
102-55	GRI innehållsindex	44–45	
102-56	Extern granskning	43	
STYRNINGSMODELL			
103-1	Väsentliga hållbarhetsaspekter samt avgränsningar	32–43	
103-2	Hållbarhetsstyrningen och dess komponenter	32–43	
103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrningen		Informationen är inte tillgänglig p.g.a. det pågående integrationsarbetet.
SPECIFIKA UPPLYSNINGAR			
EKONOMI INVERKAN			
Viktiga aspekter: ekonomiska prestationer			
201-1	Skapat och levererat direkt ekonomiskt värde	31	
MILJÖINVERKAN			
Viktiga aspekter: miljöprestationer			
301-1	Materialanvändning enligt vikt eller volym		Informationen är inte tillgänglig p.g.a. integrationsarbetet. Vi strävar efter att publicera informationen inom en nära framtid.
302-1	Energiförbrukning inom organisationen	39	I siffrorna ingår inte serviceverksamhetens möjliga el-, fjärrvärme-, naturgas och gasolförbrukning.
305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1)	39	I siffrorna ingår inte serviceverksamhetens möjliga el-, fjärrvärme-, naturgas och gasolförbrukning.
305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 2)	39	I siffrorna ingår inte serviceverksamhetens möjliga el-, fjärrvärme-, naturgas och gasolförbrukning.
305-3	Andra indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 3)	39	Inkluderar endast utsläpp från affärsresor. Siffror för övriga Scope 3 utsläpp är inte tillgängliga. Insamlingen av data är under arbete.
305-4	Utsläppsintensitet	39	I siffrorna ingår inte serviceverksamhetens möjliga el-, fjärrvärme-, naturgas och gasolförbrukning.
306-2	Avfall enligt typ och hanteringsmetod	39	Siffrorna för avfall från serviceverksamheten är inte inkluderade eftersom information inte finns att tillgå.
Viktiga aspekter: Leveranskedja			
414-2	Nya leverantörer som granskats gällande miljökriterier	41	Komplett information är inte tillgänglig. Vi har specifika HSE-kravför leverantörer, men p.g.a. integrationsarvetet kan siffrorna ännu inte offentliggöras. Vi strävar efter att offentliggöra informationen i framtiden.
SOCIALINVERKAN			
Viktiga aspekter: Rättvisa arbetsförhållanden			
405-1	Mångfald inom styrelsen och bland personalen	34	
404-3	Andel anställda som får regelbunden utvärdering av sina prestationer och karriärutveckling	35	Procenttalet offentliggörs inte.
Viktiga aspekter: Hälsa och säkerhet i arbetet			
403-2	Typer av skador och olycksfrekvens, yrkessjukdomar, förlorade arbetsdagar och frånvaro samt totalt antal arbetsrelaterade dödsolyckor	43	
Viktiga aspekter: Antikorruption och mutor			
205-1	Verksamheter som analyserats avseende risk för korruption	40	Procenttalet och antalet undersökningar har inte rapporterats. Vi strävar efter att regelbundet identifiera och utvärdera relevanta risker.
205-2	Information och utbildning avseende antikorruption	40	Procenttalet offentliggörs inte. Informationen inte tillgänglig.
205-3	Bekräftade fall av korruption och vidtagna åtgärder		Några misstänkta fall av möjliga oegentligheter rapporterades. Dessa undersöktes av internrevisionen och specialiserade externa tjänsteleverantörer.

Förvaltning

Konecranes Abp (Konecranes, bolaget) är ett finländskt offentligt aktiebolag som i beslutsfattande och förvaltning följer den finska lagen om aktiebolag, Värdepappersmarknadslagen, Nasdaq Helsinkis föreskrifter och andra bestämmelser som gäller börsnoterade bolag, samt Konecranes bolagsordning.

Konecranes följer den Finska koden för bolagsstyrning 2015 som trädde i kraft den 1.1.2016. Koden är godkänd av Värdepappersmarknadslagens styrelse och finns tillgänglig på www.cgfinland.fi. Konecranes följer kodens rekommendationer utan undantag.

Utgående från koden har Konecranes gett ett förvaltningsutlåtande och en redogörelse om arvoden. Se www.konecranes.com > Investors > Corporate Governance för mera information.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Vid bolagsstämman utövar aktieägarna sin beslutanderätt och rätt att övervaka och styra bolagets verksamhet.

Ordinarie bolagsstämma ska hållas inom sex månader efter utgången av ett räkenskapsår. Konecranes ordinarie bolagsstämma 2017 hölls den 23.3.2017. Extra bolagsstämma skall hållas om t.ex. styrelsen anser det nödvändigt eller om en revisor eller aktieägare med åtminstone 10 procent av bolagets aktier så skriftligen kräver för att behandla ett givet ärende.

Styrelsen sammankallar aktieägarna till bolagsstämma eller extra bolagsstämma genom en kallelse som publiceras på bolagets webbsida eller i en eller flera finländska rikstidningar eller skickas till aktieägarna per post högst tre (3) månader och minst tre (3) veckor före bolagsstämman. Kallelsen till bolagsstämma ska innehålla förslag till dagordning.

Bolaget meddelar på sin webbsida före vilket datum aktieägare ska underrätta styrelsen om ett ärende som han/hon önskar få med på dagordningen.

Bolaget publicerar bolagsstämmans beslut som börsmeddelande och på sin webbsida utan dröjsmål efter stämman. Bolagsstämmans protokoll, inklusive protokollsbilagor som hör till beslut som stämman fattat, publiceras på bolagets webbsida inom två veckor efter bolagsstämman.

Mera information om ordinarie bolagsstämman finns på bolagets webbsida www.konecranes.com > Investors > Corporate Governance > General Meeting.

Styrelse

Styrelsens arbetsordning

Bolagets styrelse har godkänt en skriftlig arbetsordning som styr dess arbete. Denna arbetsordning kompletterar bestämmelserna i lagen om aktiebolag och bolagsordningen. Utifrån arbetsordningen kan bolagets aktieägare utvärdera styrelsens verksamhet. Konecranes arbetsordning finns tillgänglig på bolagets webbsida www.konecranes.com > Investors > Corporate Governance > Board of Directors.

Uppgifter

Styrelsen har befogenhet och skyldighet att leda och övervaka bolagets administration och verksamhet i enlighet med lagen om aktiebolag, bolagsordningen och övriga tillämpliga finska lagar och bestämmelser. Bolaget strävar efter att iaktta alla andra regler och bestämmelser som är tillämpliga på bolaget eller dess dotterbolag utanför Finland (nedan "koncernbolag"), förutsatt att den utländska lagstiftningen inte strider mot finsk lag.

Styrelsen har en allmän skyldighet att verka för bolagets och alla aktieägares bästa, och svarar för sina åtgärder inför Konecranes aktieägare. Styrelsemedlemmarna ska handla med tillbörlig försiktighet och i god tro, med affärsmässigt omdöme och med utgångspunkt i den information de fått, samt på det sätt som de anser vara i bolagets och aktieägarnas bästa intresse.

Styrelsen beslutar om bolagets affärsstrategi, om utnämning och entledigande av verkställande direktören, dennes ställföreträdare och bolagets övriga högsta ledning, om koncernstrukturen, företagsförvärv och försäljningar, finansiella frågor och investeringar. Styrelsen ska också kontinuerligt hålla sig informerad om och följa upp koncernbolagens verksamhet och resultat, riskhantering och iakttagande av tillämpliga lagar samt andra frågor som styrelsen fastställer. Styrelsen ska kontinuerligt hålla sig informerad om frågor och åtgärder av stor strategisk betydelse.

Styrelsen utser en sekreterare, som ska närvara vid alla möten.

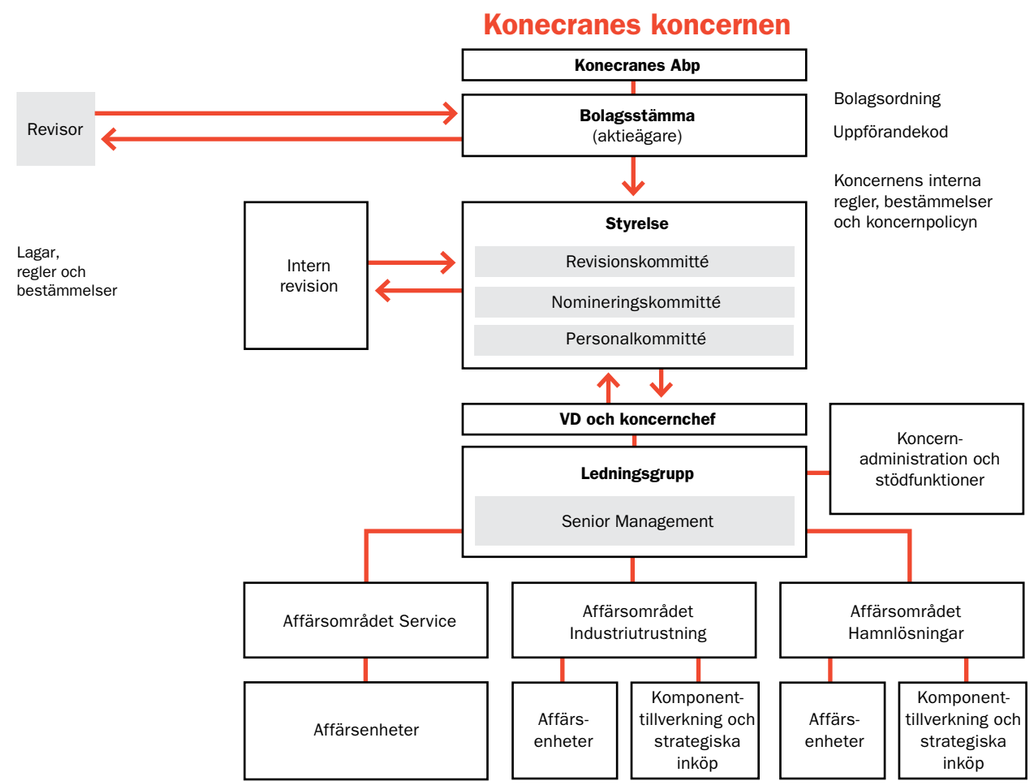
Val och mandatperiod

Medlemmarna i bolagets styrelse väljs av bolagsstämman för en mandatperiod på ett (1) år. Enligt bolagsordningen ska Konecranes styrelse bestå av minst fem (5) och högst tio (10) personer. Styrelsen väljer inom sig en styrelseordförande. Bolagsordningen som godkändes av extra bolagsstämman den 15.9.2016 och registrerades den 28.9.2016 ger Terex Corporation eller annat Terex koncernbolag rätt att utse medlemmar till styrelsen beroende på Terex-koncernens ägarandel i bolaget. Eftersom Terex inte mera äger Konecranes-aktier är detta inte längre i kraft.

Biografiska uppgifter om styrelsemedlemmarna presenteras på sidorna 62–63 och finns också på www.konecranes.com > Investors > Corporate Governance > Board of Directors.

Utöver styrelsemedlemmarna och styrelsens sekreterare deltar också bolagets verkställande direktör och finansdirektör i styrelsemötena. Styrelsemötets föredragningslista och behövligt bakgrundsmaterial levereras på förhand till styrelsemedlemmarna. Styrelsen ska sammanträda så ofta som det behövs för att den ska kunna sköta sina åligganden. Normalt hålls årligen ca åtta ordinarie styrelsemöten; dessutom kan styrelsen sammanträda vid behov. Under 2017 hade styrelsen 22 möten.

Förvaltningsstruktur för Konecranes-koncernen under 2017



Styrelsemedlemmarnas deltagande i möten 2017 framgår i tabellen Styrelsemöten 2017 på sidan 55.

Styrelsekommittéer

I början av 2017 bistods styrelsen av två kommittéer: revisionskommittén och nominerings- och kompensationskommittén. I sitt konstituerande möte efter bolagsstämman den 23.3.2017 beslöt Konecranes styrelse att grunda en nomineringskommitté och en personalkommitté. Dessa ersätter den tidigare nominerings- och kompensationskommittén. Dessutom har styrelsen en revisionskommitté som tidigare.

Revisionskommittén

Styrelsen utser medlemmarna och ordföranden för revisionskommittén bland sina medlemmar. Revisionskommittén ska ha åtminstone tre (3) icke verkställande styrelsemedlemmar som är oberoende av bolaget. Åtminstone en (1) medlem ska vara oberoende av betydande aktieägare.

Kommitténs uppgifter och ansvarsområden har definierats i en av styrelsen fastställd arbetsordning, som finns tillgänglig på bolagets webbsida www.konecranes.com > Investors > Corporate Governance > Board Committees.

Enligt arbetsordningen ska revisionskommittén sammanträda minst fyra (4) gånger om året. Ordföranden ska för styrelsen presentera en rapport över varje möte som revisionskommittén har hållit.

Styrelsemedlemmarnas deltagande i revisionskommittémöten 2017 framgår i tabellen Styrelsemöten 2017 på sidan 55.

Nomineringskommittén

Nomineringskommittén består av minst tre (3) medlemmer. Styrelsen väljer medlemmarna och ordföranden för nomineringskommittén bland sina medlemmar.

Kommitténs uppgifter och ansvarsområden har definierats i en av styrelsen fastställd arbetsordning, som finns tillgänglig på bolagets webbsida www.konecranes.com > Investors > Corporate Governance > Board Committees.

Nomineringskommittén sammanträder så ofta den anser det vara lämpligt för att uppfylla sina skyldigheter, vilket dock inte är mer sällan än två (2) gånger om året.

Styrelsemedlemmarnas deltagande i nomineringskommitténs möten 2017 framgår i tabellen Styrelsemöten 2017 på sidan 55.

Personalkommittén

Personalkommittén består av minst tre (3) medlemmar. Styrelsen väljer medlemmarna och ordföranden för personalkommittén bland sina medlemmar.

Kommitténs uppgifter och ansvarsområden har definierats i en av styrelsen fastställd arbetsordning, som finns tillgänglig på bolagets webbsida www.konecranes.com > Investors > Corporate Governance > Board Committees.

Personalkommittén sammanträder så ofta den anser det vara lämpligt för att uppfylla sina skyldigheter, vilket dock inte är mer sällan än två (2) gånger om året.

Styrelsemedlemmarnas deltagande i personalkommitténs möten 2017 framgår i tabellen Styrelsemöten 2017 på sidan 55.

Styrelsens arvoden

Styrelsearvoden fastställs av bolagsstämman. Mer information om styrelsens arvoden finns i kapitlet Styrelsens kompensation på sidan 55.

Verkställande direktören

Konecranes verkställande direktör (VD) och koncernchef verkar som VD i enlighet med lagen om aktiebolag. Styrelsen beslutar om utnämning och entledigande av bolagets VD. VD:n kan vara medlem av styrelsen men kan inte väljas till styrelseordförande. Nuvarande VD och koncernchef Panu Routila är inte medlem av styrelsen.

Panu Routila tillträdde posten som VD och koncernchef den 1.11.2015.

Finansdirektör Teo Ottola är ställföreträdare till VD:n och använder VD:ns befogenheter om det inte finns en VD, eller om VD:n är förhindrad att fullgöra sina uppgifter.

Uppgifter

Enligt lagen om aktiebolag är VD:n ansvarig för bolagets löpande förvaltning i enlighet med styrelsens anvisningar och föreskrifter. VD:n får vidta åtgärder som med beaktande av omfattningen och arten av bolagets verksamhet är osedvanliga eller av stor betydelse endast om styrelsen bemyndigat honom därtill. VD:n ska sörja för att bolagets bokföring överensstämmer med lagen och att medelsförvaltningen är ordnad på ett betryggande sätt. VD:n svarar också för beredningen av de ärenden som ska behandlas av styrelsen och för strategisk styrning, finansiering, finansiell planering, redovisning och riskhantering.

Information om kompensation till VD:n finns på sida 50 i kapitlet Belöningar till VD och koncernchef.

Koncernledningen

Konecranes har en tudelad ledningsstruktur bestående av ledningsgruppen (GXB) och Senior Management (SM). GXB har ingen officiell bolagsrättslig ställning enligt lagen eller bolagsordningen. Dess roll i Konecranes ledningsorganisation, förberedandet av strategin och beslutsfattandet är de facto betydande. Biografiska uppgifter om ledningsgruppsmedlemmarna finns på sidorna 64–65.

SM fokuserar på en systematisk översikt över hur strategiimplementeringen framskrider. Biografiska uppgifter om SM-medlemmarna finns på sidorna 66–67.

GXB sammanträder vanligtvis varje månad. Affärsområdena och regionerna har egna ledningsgrupper som sammanträder regelbundet.

Belöningsfilosofi

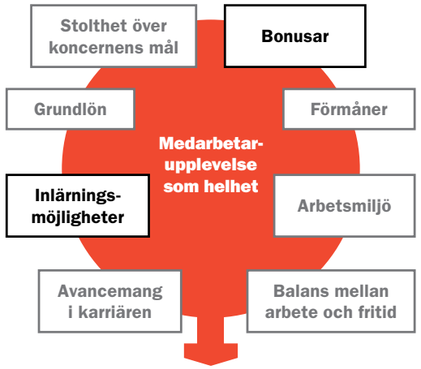
På Konecranes strävar vi efter att locka till oss, hålla kvar och motivera begåvade anställda genom vår filosofi för belöningar. Den betonar bonusar och inlärningsmöjligheter som ska ge en konkurrensfördel och fungera som viktiga delar av medarbetarupplevelsen som helhet. Vi kopplar samman belöningar med prestationer och framsteg på alla nivåer i organisationen.

Våra belöningar ska främja goda prestationer och ett engagemang för våra affärsmål. Konecranes belöningsarrangemang syftar till att förstärka konkurrensförmåga och ekonomisk framgång på lång sikt, vilket ska bidra till ökat ägarvärde för bolagets aktieägare.

Konecranes position på arbetsgivarmarknaden baserar sig på var personalen och personalgrupperna finns. Konecranes är berett att investera mer på marknader där bolagets ställning som arbetsgivare inte är så känd och lockande, och där det finns färre karriärmöjligheter inom bolaget, liksom på marknader som utvecklas snabbt, t.ex. länder med hög inflation. Definitionen av marknad varierar också mellan olika personalgrupper. För operativt anställda och tjänstemän tillämpar Konecranes framför allt lokala jämförelsepunkter och för ledningens del jämför vi oss själva med internationella bolag beroende på i vilket land ledningen finns.

Beslutsprocessen

Alla belöningar på Konecranes besluts enligt ”en över” principen, vilket betyder att en anställds belöningar alltid måste bekräftas av chefens närmaste förman. Beslutsprocessen beskrivs i diagrammet nedan.



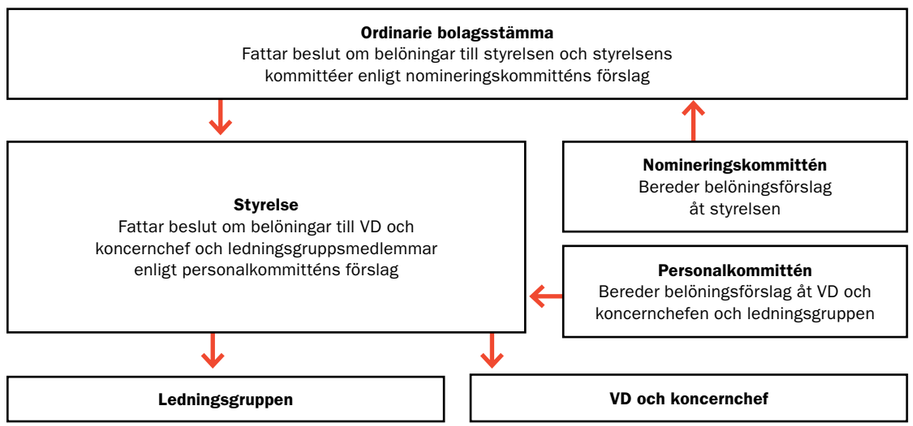
Konkurrensfördel
Bra prestation
Långsiktig ekonomisk framgång
Engagemang

Belöningar till styrelse

Bolagsstämman fattar beslut om belöningar till styrelsen och styrelsens kommittéer årligen. Förslagen bereds av nomineringskommittén.

Belöningar till VD och koncernchef

Personalkommittén utvärderar VD och koncernchefens insatser. Externa marknadsdata och experter används baserat på personalkommitténs beslut. Utgående från personalkommitténs utvärdering, marknadsjämförelse och övrig relevant information fastställer styrelsen verkställande direktörens totala kompensationsandel.



Belöningar till ledningsgruppen och Senior Management

Styrelsen utvärderar och bestämmer den totala kompensationen för ledningsgruppsmedlemmarna och övriga högre chefer som rapporterar direkt till VD och koncernchefen.

Kompensationsdelar

Löner

Grundlönerna och förmånerna hos Konecranes VD och koncernchef samt övriga ledningsgruppsmedlemmar återspeglar prestationer och individuella arbetsansvar, erfarenhet, färdigheter och kunskaper.

Lönerna på Konecranes fastställs enligt den relevanta lokala marknaden i respektive land. Globalt vill Konecranes ligga vid medianen på de valda marknaderna vad avser grundlön. Det förekommer variationer mellan länder och vissa personalgrupper.

På Konecranes granskar cheferna sina anställdas löner årligen inom ramen för Konecranes belöningsfilosofi, vilket ska säkerställa att eventuella ökningar fördelas effektivt i syfte att belöna enskilda medarbetare baserat på deras prestationer och bidrag. Den årliga lönegranskningsprocessen gäller också ledningsgruppen och Senior Management, som rapporterar direkt till VD:n, och granskningen görs av styrelsen.

Bonusar

Kortsiktiga bonusar

Konecranes-koncernens belöningsstruktur omfattar ett bonusprogram. Konecranes kortsiktiga bonusar syftar till att stödja bolagets ekonomiska framgång och de anställdas engagemang för att uppfylla de fastställda målen på halv- eller helårs basis. Deltagare, utöver Senior Management, bestäms lokalt enligt marknadspraxis.

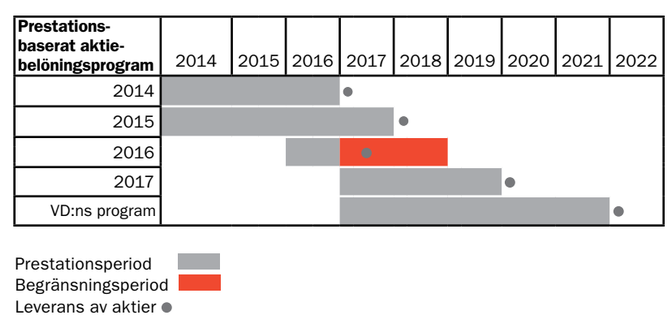
Konecranes bonusar är normalt baserade på koncernens ekonomiska resultat; affärsområde, affärsenhet och/eller en mindre enhet, och den anställdes personliga framgångar jämfört med fastställda mål. Bonuskriterierna varierar men är ofta baserade på koncernens fem nyckelprestationsområden: säkerhet, kunder, personal, tillväxt och lönsamhet. För närvarande ska minst 50 procent av alla medarbetarmål vara baserade på ekonomisk prestanda och för de högsta cheferna (t.ex. ledningen för affärsområden/-enheter eller serviceregioner/underregioner) är 70–100 procent av den årliga bonusen i regel kopplad till den ekonomiska prestandan.

Storleken på den möjliga bonusen fastställs enligt personens position i organisationen samt geografiskt läge. Utbetalningen är en kombination av personliga prestationer och ekonomisk prestanda. De lokala och globala marknadsbehoven styr användningen av bonusar på varje enskild plats.

Konecranes bonusprogram baseras alltid på skriftliga dokument. Kvantitativa utvärderingskriterier används i stället för kvalitativa personliga bedömningar när det är möjligt.

VD och koncernchefens årliga bonus baseras på en jämförelse mellan bolagets ekonomiska prestanda och styrelsens förväntningar för året i fråga. Den största möjliga bonusen för VD och koncernchefen är 85 procent av den årliga grundlönen.

Bonusprogrammet för ledningsgruppsmedlemmarna är kopplad till koncernens och/eller affärsområdets prestanda och individens prestationer jämfört med fastställda mål. Den årliga bonusprocenten baseras på personens ansvarsnivå och är högst 50 till 75 procent av personens årliga grundlön (där målnivån är 2/3 av den högsta möjliga).



Långsiktiga bonusar

Syftet med Konecranes långsiktiga bonusprogram, d.v.s. de **prestationsbaserade aktiebelöningsprogrammen**, är att anpassa aktieägarnas och Konecranes nyckelanställdas gemensamma mål för att öka bolagets värde, förbinda nyckelanställda till bolaget och belöna dem då de uppnår fastställda mål.

År 2017 har Konecranes fyra aktiva prestationsbaserade aktiebelöningsprogram. Konecranes prestationsbaserade aktiebelöningsprogram har en treårig prestationsperiod, under vilken deltagarna kan förtjäna belöningar när de kriterier som fastställts i början av prestationsperioden förverkligas. Undantaget till detta är Prestationsbaserade Aktiebelöningsprogrammet 2016, som på grund av den vid den tidpunkten pågående affärstransaktion med Terex Corporation, har en ettårig prestandaperiod och en tvåårig innehavsperiod. År 2017 utfärdade styrelsen ett ytterligare prestationsbaserat aktiebelöningsprogram för VD:n med en femårig prestationsperiod.

Varje prestationsbaserat aktiebelöningsprogram fastställer den maximala belöningen i antalet aktier. Av praktiska skäl betalas en del av den förtjänade aktiebelöningen i kontanter för att säkerställa att deltagarna kan betala den erforderliga skatten på belöningen. Den faktiska betalningen av belöningen baseras på bolagets prestanda jämfört med fastställda kriterier – om tröskelnivån för kriterierna inte uppfylls, delas inga belöningar ut.

Konecranes långsiktiga bonusprogram omfattar krav på ägande, som begränsar programdeltagarnas rätt att sälja aktier de fått som belöning. Medlemmarna i Konecranes ledningsgrupp, inklusive VD och koncernchefen, är skyldiga att fortsätta äga minst 50 procent av de aktier de förtjänat årligen i det prestationsbaserade aktiebelöningsprogrammet tills han/hon äger bolagsaktier till ett värde som motsvarar hans/hennes årslön. Sedan 2017 får VD:n inte sälja de aktier han fått genom det prestationsbaserade aktiebelöningsprogrammet innan han äger Konecranes aktier till ett sammanlagt värde av 750 000 euro.

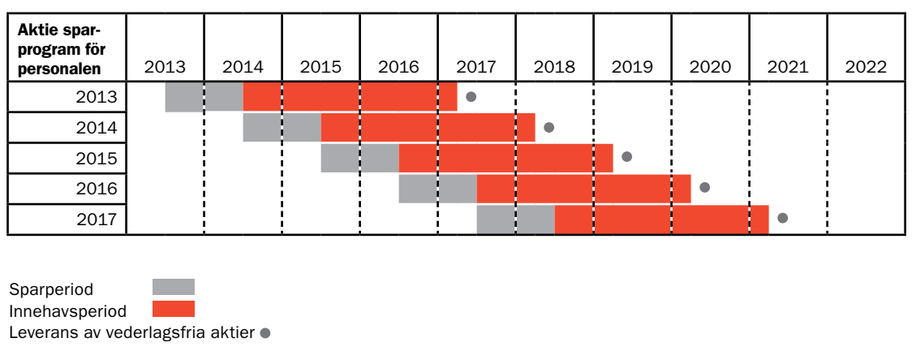
År 2012 införde Konecranes ett aktiesparprogram för personalen, inklusive ledningen, förutom i de länder där programmet inte kan erbjudas på grund av juridiska eller administrativa skäl. Deltagarna sparar en månatlig summa på upp till 5 procent av sin bruttolön. Summan används till att å deltagarens vägnar köpa upp Konecranes-aktier från marknaden. Om deltagarna ännu äger aktierna efter en ungefärlig innehavsperiod på 3 år, erhåller de en vederlagsfri aktie för två köpta sparaktier.

Pensioner

Det finska lagstadgade pensionssystemet omfattar Konecranes finländska ledningsgruppsmedlemmar. Medlemmar som inte är från Finland deltar i pensionssystemen i sina respektive länder. Utöver lagstadgade pensioner erbjuder Koncranes kompletterande premiebaserade pensionsplaner åt VD och koncernchefen och medlemmarna i ledningsgruppen.

VD och koncernchefens pensionsplan fastställer hans pensionsavgift till 20 procent av årslönen exklusive prestationsbaserad kompensation (årlig eller långsiktig bonus).

De finländska ledningsgruppsmedlemmarna har en fastställd premiebaserad gruppensionsförsäkring, som kan tas ut från 60 års ålder. Pensionsåldern följer dock lagen om pension för arbetstagare (ArPL). De finländska ledningsgruppsmedlemmarna har livförsäkring och invaliditetsförsäkring. Icke-finländska medlemmar har definierade pensionsplaner och lokala försäkringar.



Belöningar till VD och koncernchefen samt Konecranes ledningsgrupp

	VD och koncernchef	Ledningsgruppen
Grundlön	Fast lön med förmåner	Fast lön med förmåner
Kortsiktiga bonusar	• Baseras på ekonomisk prestanda • Max. 85 % av årlig grundlön	• Baseras på personliga prestationer och koncernens/affärsområdets prestanda • Maximal belöning är 50–75 % av personens grundlön
Långsiktiga bonusar	Betalas enligt prestationsbaserade aktiebelöningsprogram	Betalas enligt prestationsbaserade aktiebelöningsprogram
Pensioner	• Finsk lagstadgad pension • Definierad premiebaserad plan på 20 % av årslön	Finländska medlemmar • Lagstadgad pension • Premiebaserad gruppensionsförsäkring • Livförsäkring och invaliditetsförsäkringar Icke-finländska medlemmar • Definierad premiebaserad pensionsplan • Lokalt försäkringsskydd
Krav på aktieinnehav	Prestationsbaserat Aktiebelöningsprogram 2017 eller Prestationsbaserat Aktiebelöningsprogram 2017–2021 för VD:n • Måste hålla aktierna tills han äger aktier till ett totalt värde av 750 000 EUR Tidigare planer • Måste hålla minst 50 % av alla nettoaktier som delats ut baserat på belöningsprogram, tills värdet av aktieinnehavet motsvarar årslönen	Måste hålla minst 50 % av alla nettoaktier som delats ut baserat på belöningsprogram • Tills värdet av aktieinnehavet motsvarar årslönen och • Medlemskapet i koncernledningsgruppen fortsätter

Anställningsvillkor för VD och koncernchef vid slutet av 2017

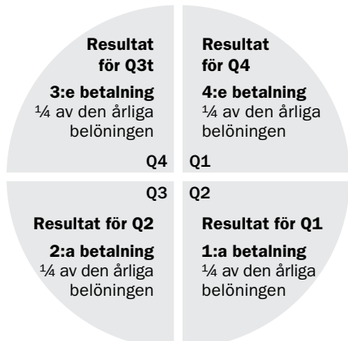
- Uppsägningstid för vardera parten: 6 månader
- Avgångsvederlag: motsvarande tolv månaders lön och förmåner, utöver kompensation för uppsägningstiden
- Pensionsålder: 63 år
- Total kompensation:
  - Månadslön: 50 000 EUR utom förmåner
  - Naturaförmåner: bil, mobiltelefon
  - Premiebaserad pension: 20 % av årslön
  - Kortsiktig bonus: högst 85 % av årslön
  - Långsiktig bonus: betalas enligt prestationsbaserade aktiebelöningsprogram

Kompensation till styrelsen

Konecranes bolagsstämma fastställer belöningarna till styrelsemedlemmarna. Om mandatperioden för en styrelsemedlem upphör före utgången av följande bolagsstämma, är han eller hon berättigad till en proportionell del av den årliga kompensationen beräknat utifrån hans eller hennes faktiska mandatperiod.

50 procent av årsbelöningen betalas med Konecranes-aktier som köps på marknaden för styrelsemedlemmarnas räkning. Belöningarna kan också betalas genom överlåtelse av bolagets egna aktier med stöd av bemyndigande till styrelsen som getts av bolagsstämman. Om en belöning inte kan betalas i aktier av orsak relaterad till bolaget eller styrelsemedlemmen, betalas det årliga arvodet kontant. Belöningarna betalas i fyra rater, så att varje rat köps eller överförs inom den tvåveckorsperiod som följer efter respektive delårsrapportering och bolagets bokslutskommuniké för varje år.

Konecranes styrelsemedlemmar har inget anställnings- eller tjänsteavtal med Konecranes. De deltar inte i Konecranes bonusprogram och har inte heller någon pensionsplan som arrangerats av Konecranes.



Kompensationsrapport för 2017

I denna del presenteras de belöningar som betalas och ska betalas till Konecranes VD och koncernchef, ledningsgruppen och styrelsen år 2017.

Kortsiktiga bonusar

År 2016 övergick Konecranes till ett halvårigt bonusprogram som fortsatte år 2017. För H1 2017 användes EBIT och för H2 2017 användes EBITA-procent som kriterier för koncernens och affärsområdenas ledning.

Långsiktiga bonusar

De långsiktiga bonusarna som utdelats under de senaste åren visas i tabellen nedan.

Belöningar till VD och koncernchef samt Konecranes ledningsgruppsmedlemmar

Kompensationerna till Konecranes ledningsgrupp år 2017 visas i tabellen nedan. De kort- och långsiktiga bonusarna som betalats till VD och koncernchefen och till ledningsgruppen uppgår sammanlagt till 5 434 014 euro.

Långsiktiga bonusar

Prestationsbaserat aktiebelöningsprogram (år)	PSP 2014	PSP 2015	PSP 2016	PSP 2017
Prestationsperiod	2014–2016	2015–2017	2016	2017–2019
Mätning	Kumulativ V/A	Kumulativ V/A	EBITDA	Kumulativ V/A
Totalt antal aktier som överlåtits	99 180	N/A	667 509	N/A
Begränsningsperiod	–	–	T.o.m. 31.12.2018	–
Totalt antal aktier som överlåtits				
Panu Routila, VD	8 352	N/A	48 000	N/A
Övriga medlemmar i ledningsgruppen, TOTALT	19 836	N/A	120 000	N/A

Belöningar till VD och koncernchef samt Konecranes ledningsgruppsmedlemmar

	VD och koncernchef		Övriga medlemmar i ledningsgruppen	
	2017	2016	2017	2016
	Panu Routila	Panu Routila		
Löner och förmåner	664 836	467 071	2 297 895	2 047 243
Kortsiktiga bonusar	575 500	143 500	1 895 783	498 009
Antal allokerade aktierätter (PSP)	248 000	144 000	258 000	318 000
Antal ägda Konecranes-aktier*)	28 315	16	229 727	170 921
Kompletterande pensioner	315 100	227 570	474 536	246 364

*) Omfattar 24 000 (för VD:n) och 60 000 (för övriga ledningsgruppsmedlemmar) aktier, vars försäljning är begränsad till och med den 31.12.2018.

Vid utgången av december 2017 fanns inga lån som utfärdats av bolaget till ledningsgruppen.

Sammanfattning av Aktiesparprogrammet för personalen

Aktiesparprogrammet för personalen (period)	ESSP 2013	ESSP 2014	ESSP 2015	ESSP 2016	ESSP 2017
Sparperiod	1.7.2013–30.6.2014	17.2014–30.6.2015	1.7.2015–30.6.2016	1.9.2016–30.6.2017	1.7.2017–30.6.2018
Antal deltagare*)	1 338	1 164	1 218	1 176	2 042
Antal förvärvade aktier	83 324	71 664	93 596	49 378	22 273 (pågående)
Vederlagsfria aktier som förväntas levereras*)	41 662	35 832	46 798	24 689	11 136 (pågående)

*) Vid slutet av fjärde kvartalet 2017

Utöver den årliga bonusen omfattades ledningsgruppsmedlemmarna, förutom VD:n, av bonusprogrammet för MHPS-förvärvet, vars maximala utdelning var 50 procent av personens årslön om vissa kriterier uppfylldes. Bonusen för MHPS-förvärvet utbetalades 6 månader efter slutförandet av transaktionen.

Styrelsens kompensation

Arvoden som betalats till styrelsemedlemmarna så som de fastställts av den senaste bolagsstämman den 23.3.2017 och den totala kompensation som betalats år 2017 framgår av tabellerna nedan.

Styrelsemedlemmarnas kompensation

	Årsarvode 2017, EUR
Styrelseordförande	140 000
Vice ordförande	100 000
Styrelsemedlem	70 000
Arvode per styrelsemöte	1 500
Ordförande i revisionskommittén per kommittémöte	3 000

Styrelsemedlemmarnas resekostnader ersätts också

Sammanlagd kompensation till styrelsen under 2017

	STYRELSENS KOMPENSATION 2017					STYRELSEMÖTEN 2017				
	Total årlig kompensation i kontanter, EUR	Antalet aktier av den totala årliga kompensationen	Aktiers värde som del av total årlig kompensation, EUR	Kommittémöten, EUR	TOTALT EUR	Närvaro vid styrelsemöten	Närvaro vid revisionskommittémöten	Närvaro vid personalkommittémöten	Närvaro vid nomineringskommittémöten	Nominerings- och kompensationskommittémöten
Styrelseordförande:										
Vitzthum Christoph	105 006	903	34 994	18 000	158 000	22/22	(-)	4/4	2/2	2/2
Övriga styrelsemedlemmar:										
Johansson Ole	67 543	644	24 957	18 000	110 500	22/22	5/5	(-)	2/2	(-)
Kugel Janina	52 523	451	17 477	10 500	80 500	19/22	(-)	3/4	(-)	2/2
Langenskiöld Bertel	52 523	451	17 477	15 000	85 000	22/22	(-)	4/4	(-)	2/2
Liljedahl Ulf	52 523	451	17 477	22 500	92 500	22/22	5/5	(-)	2/2	(-)
Persson Malin	52 523	451	17 477	15 000	85 000	21/22	5/5	(-)	(-)	(-)
Övriga styrelsemedlemmar	**277 634**	**2 448**	**94 866**	**81 000**	**453 500**					
Styrelsemedlemmar som avgått:										
Gustavson Stig	25 000			10 500	35 500	7/7	(-)	(-)	(-)	2/2
Sachs David*)	26 252	226	8 748	4 500	39 500	6/6	2/2	(-)	(-)	(-)
Shaffer Oren*)	26 252	226	8 748	4 500	39 500	6/6	(-)	1/1	(-)	2/2
Svante Adde	17 500			10 500	28 000	6/7	1/1	(-)	(-)	(-)
Styrelsemedlemmar som avgått	**95 005**	**452**	**17 495**	**30 000**	**142 500**					
Kompensation totalt	**477 645**	**3 803**	**147 355**	**129 000**	**754 000**					

Styrelsens kompensation 2017 omfattar p.g.a. betalningscykeln styrelsens kompensation från 1.1.2017 till Bolagsstämman 2017 (1/4 rat och utgifter för kommittémöten), samt från Bolagsstämman 2017 till 31.12.2017 den kompensation som Bolagsstämman fastslagit (3/4 rat och utgifter för kommittémöten).
*) Mötesdeltagande: exkluderar möten där styrelsemedlem inte deltagit p.g.a. jäv.

Administration av insiders

Styrelsen har antagit insiderregler för Konecranes. Dessa regler bygger på Förordningen om Marknadsmissbruk (MAR), regler och styrningar från Europeiska värdepappers- och marknadsmyndigheten, Finska Värdepappersmarknadslagen, Nasdaq Helsinkis insiderregler för börsbolag och Finansinspektionens standarder.

Konecranes upprätthåller en insiderlista över alla personer som har tillgång till insiderinformation relaterad till bolaget. Listan består av ett eller flera projektspecifika avsnitt. Konecranes har beslutat att inte inrätta något permanent insideravsnitt i insiderlistan och det finns därför inga permanenta insiders i Konecranes.

På Konecranes är personer i ledande ställning ("Ledande personer") enligt MAR styrelsemedlemmar, VD och koncernchefen och ledningsgruppsmedlemmar. Ledande personer och deras närmaste personer måste informera Konecranes och Finansinspektionen om alla transaktioner som enligt MAR:s definition gjorts på deras konton i anknytning till Konecranes finansiella instrument inom tre dagar från transaktionen.

Ledande personer tillåts ingen handel med Konecranes finansiella instrument under en sluten period som inleds den femtonde dagen i månaden före slutet av varje kalenderkvartal och slutar när motsvarande delårsrapport eller bokslutsrapport har publicerats, inklusive publiceringsdagen.

Konecranes upprätthåller information om personer som regelbundet deltar i förberedandet av finansiella rapporter på koncernnivå eller som annars har tillgång till sådan information. Bolaget har beslutat att Konecranes slutna period gäller även dessa personer. Personer i insiderlistans projektspecifika avsnitt tillåts ingen handel med Konecranes finansiella instrument förrän ifrågavarande projekt är avslutat.

Revision

Den lagstadgade revisionens huvudsakliga uppgift är att bestyrka att bokslutet ger riktiga och tillräckliga uppgifter om koncernens resultat och ekonomiska ställning under räkenskapsperioden, som är kalenderåret. Revisorn rapporterar regelbundet om sina iakttagelser till styrelsens revisionskommitté. Revisorn är skyldig att granska riktigheten av bokslutet och bolagets bokföring under räkenskapsperioden samt avge en revisionsberättelse till bolagsstämman. Konecranes revisorer utses av bolagsstämman och tjänstgör till slutet av bolagsstämman efter valet. Samma revisor med huvudansvar får inte tjänstgöra mer än sju (7) räkenskapsperioder.

Ernst & Young Oy har varit bolagets externa revisor sedan år 2006. År 2017 var Kristina Sandin revisor med huvudansvar. År 2017 fick Ernst & Young Oy med närstående revisionsföretag 4 154 000 EUR i arvoden för revision av bolagen i Konecranes koncernen och 601 000 EUR för övriga tjänster.

Riskhantering

Konecranes styrelse har definierat och godkänt vissa principer för riskhantering som bygger på internationellt accepterade principer för bolagsstyrning. Revisionskommittén utvärderar bolagets riskhantering och internkontroll och rapporterar till styrelsen om dess tillräcklighet och lämplighet.

Riskhanteringsprinciper

En risk är allt som klart kan påverka Konecranes möjlighet att nå sina affärsmål och genomföra sina strategier. Riskhantering är en del av Konecranes kontrollsystem. Den ska garantera att alla risker som kan relateras till företagets verksamhet identifieras och hanteras tillfredsställande och riktigt, så att kontinuiteten i verksamheten hela tiden säkerställs.

Koncernens riskhanteringsprinciper utgör en bas för riskhantering i hela Konecranes, och varje bolag eller enhet inom koncernen svarar för sin egen riskhantering. Detta tillvägagångssätt garanterar bästa möjliga kunskap om lokala förhållanden, erfarenhet och relevans.

Enligt koncernens riskhanteringsprinciper är riskhantering en kontinuerlig och systematisk aktivitet, som har som mål att skydda anställda mot personskador, säkra koncernbolagens och hela koncernens tillgångar, samt att säkerställa stabil och lönsam finansiell verksamhet. Genom att minimera förluster från realiserade risker och genom att optimera kostnaderna för riskhantering säkerställs Konecranes konkurrenskraft på lång sikt.

Märkbara risker för Konecranes

Konecranes har analyserat sina strategiska, operativa och finansiella samt skaderelaterade risker. Nedanstående risköversikt och de riskhanteringsmetoder som beskrivs är bara vägledande och ska inte betraktas som heltäckande.

Marknadsrisker

Efterfrågan på Konecranes produkter och tjänster påverkas av lokala och globala ekonomiers utveckling, regionala och landspecifika politiska frågor och stabilitet, samt av konjunkturcyklerna inom Konecranes kundindustrier. Valutakursvariationer kan ändra våra produkters konkurrenskraft på vissa marknader och påverka våra kunders verksamheter. För industrikranar varierar investeringar i kapital med utvecklingen av den industriella produktionen och produktionskapaciteten medan efterfrågan på hamnutrustning följer utvecklingen inom global transport och på kort sikt hamnarnas investeringscykler. Investeringarna i truckar följer samma cykel som andra produktsegment. Efterfrågan på underhållstjänster styrs av kundernas beläggningsgrad. Förutom risker relaterade till försäljningsvolymer kan också ogynnsamma förändringar i efterfrågan skapa överkapacitet och påverka marknadspriserna på samma sätt som konkurrenternas åtgärder.

Konecranes har för avsikt att öka vinstandelen för service av det totala vinstflödet och därmed minska beroendet av ekonomiska konjunkturer. I allmänhet är efterfrågan på tjänster mindre volatil än efterfrågan på utrustning.

Som en del av sin strategi strävar Konecranes efter att upprätthålla en rimligt vidsträckt geografisk marknadsnärvaro för att balansera ekonomiska trender i olika marknadsregioner med beaktande av relevanta distributionskostnader. Konecranes strävar också efter att begränsa de risker som härrör från förändringar i efterfrågan inom olika kundsegment och efterfrågan på vissa produkter genom att ha en varierande kundbas och genom att erbjuda ett brett sortiment av produkter och tjänster. Genom aktiv produktutveckling strävar Konecranes också efter att differentiera sig från konkurrenterna och att minska konkurrenstrycket.

Efter förvärvet av MHPS har Konecranes fortsatt med denna strategi och har vidareutvecklat sin marknadsintroduktionsstrategi med beaktande av de nyligen förvärvade varumärkena, produkterna och kanalerna.

Under 2017 fortsatte lanseringen av nya IT-system; dessa system förbättrar vår riskhanteringsförmåga genom att de ger mer insyn i de lokala verksamheterna och marknaderna. Dessutom påbörjade vi anpassningen och integrationen av MHPS:s system och rapportering.

Kreditrisker

Svårigheter att få in kundbetalningar skulle kunna påverka Konecranes finansiella ställning negativt. För att begränsa den risken tillämpar vi en konservativ kreditpolicy gentemot våra kunder.

Konecranes har som rutin att göra en noggrann granskning av kunden innan vi inleder en formell affärsförbindelse med kunden och att inhämta kreditupplysningar om nya kunder. Kreditriskerna för våra kunder mildras genom förskottsbetalningar, remburser, betalningsgarantier och kreditförsäkringar i tillämpliga fall. Med hjälp av dessa verktyg och genom noggrann uppföljning av kundbetalningarna har vi lyckats begränsa våra kreditrisker framgångsrikt.

Under 2017 förbättrades våra ”Lär känna din kund” (Know Your Customer) -metoder genom flera processförbättringar. Konecranes påbörjade ett projekt för att utöka användningen av integrerade tredjepartstjänster i de flesta av företagets ERP-system i syfte att verifiera kunddata mot listor med utestående sanktioner, och produkter och reservdelar mot listor över produkter med dubbla användningsområden.

Teknologiska risker

Konecranes inser att det finns olika hot och möjligheter relaterade till utvecklingen av nya produkter och tjänster i branschen. En aktiv hantering av immateriella rättigheter är av väsentlig betydelse på den globala marknaden.

MHPS-förvärvet gav Konecranes nya möjligheter att ständigt övervaka allmänna trender på marknaden, teknisk utveckling, konkurrenternas förehavanden, kundbeteende och utvecklingen inom olika industrisegment för att identifiera tecken på eventuella förändringar som kan påverka oss.

Vi har utvecklat interna processer för att säkerställa en systematisk uppföljning av de viktigaste teknologierna. Likaså har vi förädlat våra processdrivna metoder, från innovationer till erforderlig teknisk forskning, och hela vägen fram till produktutvecklingsprojekt.

År 2017 började vi samarbeta med Maria01, Nordens största startupkluster, och vi fortsatte med ett nära samarbete med ett antal start up företag för att försäkra oss om att snabbt få kunskap om nya idéer och tekniker. Vi utnyttjar fortlöpande och söker aktivt nya möjligheter att samarbeta med externa forskningsinstitut, universitet och specialiserade företag med en viss typ av know-how, erfarenhet och förmågor. Allt detta ger kännedom om och säkerställer tillgång till den tekniska utvecklingen inom vår bransch.

Vi utnyttjar våra globala testcenter för att ytterligare förbättra produkternas säkerhet och pålitlighet. Vi utför omfattande livstidstester på nya och befintliga produkter, vilket ger ny kännedom och minskar de tekniska riskerna. Testcentren utgör också en mycket viktig del av vår egen forskning och de har reviderats enligt standarden ISO 17025, vilket säkerställer kvaliteten i testprocesserna, tillbörlig testplanering och dokumentering av resultaten. Vi utnyttjar aktivt resultaten för att utveckla produkternas tillförlitlighet.

Med mer data efter MHPS-förvärvet fortsatte vi att analysera de tekniska data som insamlats från kranar via vår lösning för industriellt internet i syfte att öka vår förståelse för hur kranarna fungerar i den dagliga användningen. Utifrån detta fortsätter vi att utveckla algoritmer som hjälper oss att förutse utmaningar i anknytning till kransäkerhet och -funktion. Allt detta begränsar de tekniska riskerna i anslutning till krananvändningen samt ger oss bättre kunskap för krankonstruktion och -service.

År 2017 genomförde vi en extern cybersäkerhetsrevision på våra anordningar och anslutningslösningar.

Genom MHPS-förvärvet fördubblade vi vår patentportfölj och fortsatte aktivt att hantera våra immateriella rättigheter. Vi vill säkerställa vår verksamhetsfrihet. År 2017 fortsatte vi aktivt att skydda våra konstruktionslösningar, innovationer, varumärken och domäner. Vi har en regelbunden process för att övervaka eventuella kränkningar och vi reagerar på dem.

Den tekniska utbildningen av våra servicetekniker är en viktig insats för riskhanteringen. Samma gäller den lyftutrustningsspecifika utbildningen för ingenjörer och konstruktörer. Utbildningen av servicetekniker fortsatte aktivt under året. För ingenjörerna fortsatte vi att utveckla ett särskilt utbildningsmaterial och genomförde utbildningar baserat på detta.

Personal

Konecranes verksamhet är beroende av tillgång till yrkeskunnig personal, och deras expertis och kompetens.

Till följd av integrationen, som var förknippad med förvärvet av Terex MHPS-segment 2017, ökade Konecranes sina investeringar i utbildning för förändringsledarskap och kulturell integration. Dessutom fortsatte vi att satsa på att våra servicetekniker besitter den ledande tekniska kompetensen inom branschen, utveckla ledarskapet och ha en kundorienterad och effektiv försäljning och säljledning. Inom dessa fokusområden satsade Konecranes på utbildning för att säkerställa kundernas nöjdhet.

Konecranes fortsatte att investera i säkerhetsprogram, inklusive en ny, förbättrad säkerhetsorganisation. Integrationen av Terex MHPS förutsatte betydande förändringar av organisationsstrukturen. Detta sagt har Konecranes lyckats välja de viktigaste cheferna utifrån de bästa kompetenserna och hålla kvar nästan alla de viktigaste cheferna i bolaget.

Konecranes fortsatte dessutom med sina program för att engagera de anställda. Exempel på dessa är aktiesparprogrammet för personalen och satsningar på personalens välbefinnande.

Företagsförvärv

Misslyckade företagsförvärv eller misslyckad integration av förvärvade bolag kan resultera i sänkt lönsamhet eller hämma genomförandet av företagsstrategin. Konecranes minskar riskerna med företagsförvärv genom företagsanalyser, vid behov med hjälp av externa rådgivare.

Den 4 januari 2017 slutförde Konecranes förvärvet av segmentet Material Handling & Port Solutions från Terex Corporation. År 2017 satsade Konecranes omfattande resurser på att framgångsrikt slutföra affären och professionellt integrera de förvärvade helheterna. Skalan och den förväntade nyttan av förvärvet kommer att erbjuda Konecranes unika möjligheter, medan avsevärda risker kan uppstå om målsättningarna inte uppfylls.

Produktionsrisker

Konecranes strategi är att bibehålla egen produktion av huvudkomponenter som tillför mervärde och/eller konkurrensmässiga fördelar. Det finns olika risker involverade i olika aspekter av produktionen, exempelvis styrning av produktionskapacitet, operativ effektivitet, kontinuitet och kvalitet.

År 2017 fokuserades åtgärderna på att ytterligare förbättra vår interna leveranskedjas förmåga och effektivitet samtidigt som vi anpassade produktionskapaciteten till efterfrågan på marknaden. Ersättande investeringar fortgick under hela året med ett ökat fokus på säkerheten i verksamheten.

Inköpsrisker

Inköpsverksamheten har ett proaktivt tillvägagångssätt för att undvika risker förknippade med prissättning, kvalitet, kapacitet, tillgänglighet, en Uppförandekod för leverantörer och andra förväntningar så som de uttrycks i Konecranes Globala leverantörsmanual. Ineffektivitet och brister på dessa områden kan ha en ogynnsam effekt på Konecranes lönsamhet och rykte. Konecranes styr inköp och logistik centralt för material och komponenter, som är viktiga för verksamheten. Avtal med nyckelleverantörer syftar till att optimera dessa inköp globalt.

Under 2017 fortsatte Konecranes att utveckla kvaliteten och omfattningen av leverantörssamarbetet och revisionsprocessen. Vi fortsatte också att förbättra uppföljning, balansering, prognostisering och leverantörskommunikation av efterfrågan och tillgång för att snabbare kunna svara på kundernas behov.

Konecranes är medvetet om att det finns pris- och kontinuitetsrisker förknippade med vissa av de viktigaste leverantörerna, eftersom de kan vara svåra att ersätta. Om det skulle uppstå större produktionsproblem, kan det undergräva vår leveransförmåga. Kvalitetsrisker och defekter i komponenter från underleverantörer innebär också kvalitetsrisker för Konecranes.

För att minska leverantörsriskerna söker Konecranes konstant konkurrenskraftiga, alternativa källor, samtidigt som samarbetet med existerande leverantörer förbättras. Alternativa leverantörer, där sådana finns tillgängliga, höjer priskonkurrensen, ökar produktionskapaciteten och minskar riskerna med att vara beroende av en enda leverantör. Konecranes leverantörsportfölj granskas, kategoriseras och hanteras centralt.

För att minska riskerna kring valutakurser, strävar vi i vårt globala leveransarrangemang efter att hitta en naturlig balans beträffande långsiktiga förändringar i de växelkurser som kan påverka hur konkurrenskraftig vår verksamhet är.

Under 2017 fortsatte vi och förbättrade vi samarbetet med kritiska leverantörer. Vi fortsatte också våra ansträngningar på att utveckla hanteringen av verksamhetens kontinuitet med utvalda leverantörer.

Kvalitetsrisker

Högklassiga tjänster och utrustningar samt affärsrutiner och -processer utgör grunden för minimeringen av Konecranes affärsrisker. De flesta koncernbolagen och alla större koncernverksamheter använder sig av certifierade kvalitetsmetoder.

År 2017 fortsatte Konecranes att utveckla både sina lokala och globala kvalitetsförbättringsprocesser. Denna utveckling stöddes genom att lanseringen av företagets delade IT-verktyg fortsatte för att bättre kunna registrera kund-

upplevelser och förfaranden vid problemlösning, där syftet är att förbättra vår affärsprestanda. I strävan efter operativ excellens fortsatte Konecranes att använda och utveckla Lean Six Sigma-metoderna med goda resultat. Metoden spelar en viktig roll för systematisk förbättring av företagets processer och kvalitet.

IT-risker

Konecranes IT ansvarar för alla IT-tjänster, -applikationer och -tillgångar som används av koncernbolagen. Konecranes verksamhet är beroende av tillgång, tillförlitlighet och kvalitet på information samt av informationens säkerhet och integritet. Under 2017 hade vi ett ökande antal angrepp mot Konecranes IT-tjänster. Dessa informationssäkerhetsrisker och incidenter kan ha en ogynnsam inverkan på affärsprestandan. Därför fortsätter Konecranes att investera i IT-säkerhet.

Konecranes använder sig av tillförlitliga IT-lösningar och effektiv styrning av informationssäkerhet för att undvika dataförluster och förhindra att datas säkerhet, tillgänglighet och integritet äventyras. Både interna och externa IT-tjänster används för att säkra hög tillgänglighet, elasticitet och kontinuerliga tjänster, vilket ger en snabb återhämtning vid eventuella tillfälliga avbrott i huvudtjänsterna. Tredjepartsexperter används för att revidera, testa och förbättra cybersäkerheten för internt och externt utvecklade IT-tjänster.

Under 2017 fortsatte införandet av globala IT-lösningar och harmoniserade affärsprocesser. Under de kommande åren kommer Konecranes IT att fokusera på integrationsåtgärderna till följd av förvärvet av MHPS-verksamheten. Kompetens kring analytik och affärsintelligens får ett allt större fokus och syftar till att kunna omvandla den ökande mängden affärs-, användar- och utrustningsgenererade data till nya affärsmöjligheter.

Avtals- och ansvarsrisker

Konecranes kan bli föremål för olika slags rättsliga åtgärder, krav och andra rättstvister i olika länder, vilket är vanligt för ett företag i denna bransch och en global verksamhet som omfattar ett stort utbud av produkter och tjänster. Det kan gälla avtalstvister, garantikrav, produktansvar (inklusive konstruktionsfel, produktfel, försummande av varningsplikt och asbestansvar), anställningar, fordonstvister och andra generella skadeståndsanspråk. Dessa risker kontrolleras genom kontinuerlig övervakning av verksamheten, förbättrad produktsäkerhet och -dokumentation, kundutbildning och förbättrade försäljningsvillkor.

År 2017 uppdaterade Konecranes sina avtalsinstruktioner med förbättringar av avtalsspråket och det tillhörande utbildningsprogrammet utökades till de förvärvade MHPS-verksamheterna. Systematiska ansträngningar gjordes för att hantera avtal och vi inser att vår avtalsbas ökade avsevärt till följd av förvärvet av MHPS.

Illegala aktiviteter

Konecranes ger ut skriftliga riktlinjer för att säkra efterföljandet av lagar, regler och våra egna principer inom hela Konecranes-koncernen. Särskild vikt läggs vid utbildning för att säkra att anställda är medvetna om och följer tillämpliga lagar, regelverk, interna policyer och praxis samt principer i sitt arbete. Ett omfattande utbildningsprogram för globala målgrupper omfattade kontroller, policyer och flera typer av bästa praxis för att minska riskerna i anknytning till brottsliga åtgärder.

Konecranes åtar sig att iaktta alla tillämpliga lagar och bestämmelser, men brott mot bolagets riktlinjer som resulterar i olagliga aktiviteter kan hota bolaget. Konecranes inser att också småskaliga illegala aktiviteter kan skada bolagets rykte och påverka dess ekonomi och resultat negativt, men bolaget anser inte att risken är väsentlig. Interna processer, översyn, revisioner och praktiska verktyg används för att minska Konecranes exponering för detta slags risker.

Olagliga och bedrägliga brottsliga handlingar som riktar sig mot Konecranes ger upphov till risker som kan ha en betydande inverkan på vårt finansiella resultat. Vi fortsatte med våra insatser för att minska exponeringen för dylika åtgärder.

Konecranes fortsatte med, och ökade efter MHPS-förvärvet, sina ansträngningar för att säkerställa bra styrnings- och ledningspraxis under hela året.

Skaderisker

Skaderiskerna inkluderar risker för avbrott i verksamheten, hälso- och säkerhetsrelaterade risker, miljörisker, bränder och andra katastrofer, naturkatastrofer och risker relaterade till säkerhet i fastigheter. Konecranes identifierar och utvärderar riskerna kontinuerligt som en del av sin affärsprocess. För att mildra dessa risker har vi antagit olika säkerhets- och hälsoriktlinjer, räddningsplanering och säkerhetsinstruktioner i fastigheter. Konecranes har även försökt förbereda sig inför förverkligandet av risker genom olika försäkringsprogram och kontinuerligt förbättrat beredskapen för olika potentiella krissituationer.

Under 2017 tog vi fram en strategi som hjälper oss att fokusera på prestandan inom flera viktiga områden. Vi skapade programmet för att förbättra vår förmåga att snabbare reagera på trender från tillbudsrapportering och andra verktyg.

För att säkerställa att vi utvecklas fokuserar vi på byggstenarna för kontinuerlig utveckling. Vi har skapat en global process som hjälper oss att hitta våra risker och genom att standardisera de relaterade processerna och digitalisera verktygen möjliggör vi en minskning av riskerna.

Finansiella risker

Större delen av Konecranes finansiella risker hanteras på central nivå av Group Treasury. Group Treasury arbetar under Konecranes Finance Oy, som verkar som koncernens finansavdelning vid huvudkontoret. Konecranes Finance Oy är inte ett profitcentrum som strävar efter att maximera sin vinst, utan dess roll är snarare att hjälpa koncernens bolag att minska de finansiella risker som är förknippade med global affärsverksamhet, såsom marknads-, kredit- och likviditetsrisker. Den viktigaste marknadsrisken är omräkningsrisk för utländsk valuta.

Ansvaret för identifiering, utvärdering och kontroll av de finansiella riskerna från koncernens globala affärsverksamhet är uppdelat mellan affärsenheterna och Konecranes Finance Oy.

Internt skyddar enheterna sina risker tillsammans med Group Treasury. De flesta finansiella riskerna för koncernen är koncentrerade till ett bolag, Konecranes Finance Oy, där de kan utvärderas och kontrolleras effektivt.

Nästan all finansiering, penninghantering och valutahantering med banker och andra externa motparter utförs centralt av Konecranes Finance Oy, och i enlighet med koncernens treasury-policy. Endast i enstaka fall, där lokala centralbanksbestämmelser förhindrar anlitandet av koncerntjänster för valutasäkring, görs detta direkt mellan ett operativt bolag och en bank under överinseende av huvudkontoret. Konecranes Finance Oy använder sig av ett treasury-system som möjliggör att transaktioner kan utföras i realtid och ger detaljerad dokumentation om aktiviteter och lönsamhet. Standardrapportering görs varje vecka och täcker kommersiella och finansiella kassaflöden på koncernnivå, exponering för transaktioner i utländsk valuta, skuldsättning, derivatportföljer samt motpartskreditrisk för finansiella transaktioner. Dessutom deltar alla koncernens företag i den månatliga interna och externa finansiella rapporteringen.

Se not 33 i bokslutet och i styrelsens verksamhetsberättelse för en detaljerad översikt över den finansiella riskhanteringen.

Försäkring

Som en del av den övergripande riskhanteringen granskar koncernen kontinuerligt sina försäkringsvillkor. Försäkringsavtal används för att täcka alla risker som är ekonomiskt eller på annat sätt lämpliga att försäkra.

Internrevision och riskhantering relaterad till finansiell rapportering

Information om internrevision och riskhantering relaterad till finansiell rapportering finns i Förvaltningsutlåtandet 2017.

Christoph Vitzthum

f. 1969

Styrelseordförande sedan 2016

Ordförande för revisionskommittén och medlem i personalkommittén sedan 2017
Styrelsemedlem och medlem i nominerings- och kompensationskommittén 2015–2017
Ekon.mag.

Huvudsyssla:
VD och koncernchef, Fazer-koncernen

Tidigare arbetslivserfarenhet:
Wärtsilä Oyj Abp 2009–2013: Direktör, Services
Wärtsilä Oyj Abp 2006–2009: Direktör, Power Plants
Wärtsilä Propulsion 2002–2006: VD
Wärtsilä Oyj Abp 1999–2002: Direktör, Ekonomi och Finans, Marine Division Wärtsilä Oyj Abp 1997–1999: Business Controller, Power Plants Division
Metra Finance Oy 1995–1997: valutahandlare

Betydande aktuella förtroendeuppdrag:
East Office of Finnish Industries: styrelsemedlem
Finsk-svenska handelskammaren: styrelsemedlem
Livsmedelsindustiförbundet rf: styrelsemedlem
Nordstjernan AB: styrelsemedlem
Näringslivets Delegation EVA: medlem
Oras Invest Oy: styrelsemedlem
Ömsesidiga arbetspensionsförsäkringsbolaget Varma: förvaltningsrådets medlem

Aktier: 1 625

Christoph Vitzthum är oberoende av bolaget och dess betydande aktieägare.

Ole Johansson

f. 1951

Styrelsens viceordförande sedan 2017

Styrelsemedlem och medlem i revisionskommittén sedan 2015
Medlem i nomineringskommittén sedan 2017
Styrelsens viceordförande 2015–2016
Diplomekonom, bergsråd

Huvudsyssla:
Styrelsemedlemskap

Tidigare arbetslivserfarenhet:
Wärtsilä Oyj Abp 2000–2011: VD och koncernchef
Wärtsilä NSD Oy 1998–2000: VD och koncernchef
Wärtsilä-koncernen 1975–1998: Direktör, Wartsila Diesel Inc. och Wärtsilä Diesel Group; olika befattningar i Finland, USA, Frankrike och Schweiz.

Betydande aktuella förtroendeuppdrag:
Aker Arctic Technology Inc.: styrelseordförande
Hartwall Capital Oy Ab: styrelseordförande
Kelonia Oy Ab: förvalningsrådets medlem
Svenska Handelsbanken AB: styrelsemedlem

Aktier: *11 795*

Ole Johansson är oberoende av bolaget och dess betydande aktieägare.

Janina Kugel

f. 1970

Styrelsemedlem sedan 2016

Medlem i personalkommittén sedan 2017
M.Sc. (Econ.)

Huvudsyssla:
Personalchef och medlem i Siemens AG:s direktion sedan 2015

Tidigare arbetslivserfarenhet:
Siemens AG, Tyskland 2013–2015: direktör, personalavdelning;
OSRAM, Tyskland 2012–2013: personalchef
Siemens SpA, Italien 2009–2012: direktör, personalavdelning
Siemens AG, Tyskland 2005–2009: direktör, affärsutveckling
Siemens AG, Tyskland 2001–2004: direktör, strategi och business transformation
Accenture, Tyskland 1997–2000: management-konsult

Betydande aktuella förtroendeuppdrag: -

Aktier: *451*

Janina Kugel är oberoende av bolaget och dess betydande aktieägare.

Från och med den 9.2.2018 anses Ole Johansson och Bertel Langenskiöld vara beroende av bolagets betydande aktieägare i och med att HC Holding Oy Ab meddelat att bolagets innehav överskred 10 procent av Konecranes Abp:s aktier och röster. KC Holding Oy Ab är Hartwall Capital Oy Ab:s dotterbolag.

Bertel Langenskiöld

f. 1950

Styrelsemedlem sedan 2012

Ordförande för personalkommittén sedan 2017
Ordförande för nominerings- och kompensationskommittén 2012–2017
Dipl.ing.

Huvudsyssla:
Styrelsemedlemskap

Tidigare arbetslivserfarenhet:
Hartwall Capital Oy Ab 2011–2015: verkställande direktör
Metso Paper and Fiber Technology 2009–2011: verkställande direktör
Metso Paper 2007–2008: verkställande direktör
Metso Paper's Fiber Business Line 2006–2007: verkställande direktör
Metso Minerals 2003–2006: verkställande direktör
Fiskars Corporation 2001–2003: verkställande direktör
Tampella Power/Kvaerner Pulping, Power Division 1994–2000: verkställande direktör

Betydande aktuella förtroendeuppdrag:
Kährs Holding AB: styrelsemedlem

Aktier: *3 744*

Bertel Langenskiöld är oberoende av bolaget och dess betydande aktieägare.

Ulf Liljedahl

f. 1965

Styrelsemedlem sedan 2016

Ordförande för revisionskommittén sedan 2017
Medlem i revisionskommittén 2016–2017
B.Sc. (Econ. and Business Administration)

Huvudsyssla:
VD och koncernchef, Volito AB, Sverige, sedan 2015

Tidigare arbetslivserfarenhet:
Husqvarna AB, Sverige 2011–2015: finansdirektör
Cardo AB, Sverige 2007–2011: finansdirektör
Alfa Laval 1992–2007: olika finansiella och allmänna chefsbefattningar i Sverige, Danmark och Sydafrika

Betydande aktuella förtroendeuppdrag:
Bulten AB, Sweden 2015–: styrelseordförande
Peab AB, Sweden 2015–: ordförande i externa nomineringskommittén

Aktier: 451

Ulf Liljedahl är oberoende av bolaget och dess betydande aktieägare.

Malin Persson

f. 1968

Styrelsemedlem sedan 2005

Medlem av revisionskommittén sedan 2012
Medlem av nominerings- och kompensationskommittén 2005–2011
Civ.Ing.

Huvudsyssla:
VD och ägare, Accuracy AB

Tidigare arbetslivserfarenhet:
Stiftelsen Chalmers Tekniska Högskola, Göteborg: VD och koncernchef
Volvo Group: Innehavare av olika chefspositioner inkl.
Volvo Technology Corporation: verkställande direktör
AB Volvo: vice verkställande direktör, koncernstrategi och affärsutveckling
Volvo Transport Corporation: vice verkställande direktör, affärs- och logistikutveckling

Betydande aktuella förtroendeuppdrag:
Ahlström Capital Oy: styrelsemedlem
Becker Industrial Coatings AB: styrelsemedlem
Getinge AB: styrelsemedlem
Hexatronic Scandinavia AB: styrelsemedlem
Hexpol AB: styrelsemedlem
Kongsberg Automotive AB: styrelsemedlem
Magnora AB: styrelsemedlem
Mekonomen Group AB: styrelsemedlem
Peab AB: styrelsemedlem
Pressice AB: styrelsemedlem
Ricardo Plc: styrelsemedlem

Aktier: 8 003

Malin Persson är oberoende av bolaget och dess betydande aktieägare.

Panu Routila
f. 1964
Verkställande direktör och koncernchef
Medlem i ledningsgruppen sedan 2015
Anställd sedan 2015
Ekon. mag.
Tidigare arbetslivserfarenhet:
Ahlström Capital Oy 2008–2015: VD och koncernchef
Alteams Oy, Kuusakoski Group 2002–2008 VD
Outokumpu Group 1997–2002: Direktör, Drawn Copper Products
Outokumpu Group 1995–1997: Controller, Drawn Copper Products
1986–1995: Olika finansiella chefsposter inom Partek Group i Finland, Frankrike och Belgien
Betydande förtroendeuppdrag:
Onvest Oy: styrelsemedlem
Aktier: 28 315

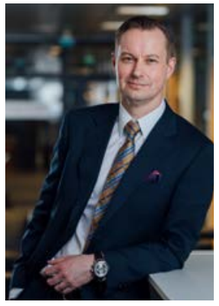
Teo Ottola
f. 1968
Finansdirektör,
Ställföreträdare för VD:n
Medlem i ledningsgruppen sedan 2007
Anställd sedan 2007
Ekon. mag.
Tidigare arbetslivserfarenhet:
Elcoteq SE 2004–2007: CFO
Elcoteq Network Oyj 1999–2004: Senior Vice President (Business Control and Accounting)
Elcoteq Network Oyj 1998–1999: Group Business Controller
Elcoteq Lohja Oy 1996–1998: Business Controller
Rautaruukki Oy 1992–1996: Financial Planner
Aktier: 32 689

Fabio Fiorino
f. 1967
Direktör, affärsområdet Service
Medlem i ledningsgruppen sedan 2012
Anställd sedan 1995
B. Eng. P.Eng. MBA
Tidigare arbetslivserfarenhet:
Konecranes Abp
2012–6/2016: Direktör, affärsområdet Service, Chief Customer Officer
2011–2012: Direktör, affärsområdet Service
Konecranes Americas 2010–2011: Direktör, Service, region Amerika
Morris Material Handling, Inc. 2006–2009: VD
R&M Materials Handling, Inc. 1999–2006 / Drivecon, Inc. 2002–2006: VD
Konecranes Americas 1998–1999: Direktör, affärsutveckling, Latinamerika
Konecranes Canada, Inc. 1995–1998: Marknadschef
AECL 1989–1994: maskinteknik-/projektingenjör
Aktier: 21 880

Mikko Uhari
f. 1957
Direktör, affärsområdet Industriutrustning
Medlem i ledningsgruppen sedan 1997
Anställd sedan 1997
Tekn. lic.
Tidigare arbetslivserfarenhet:
Konecranes Abp
7/2016–1/2017: Direktör, Strategi och Teknologi;
Direktör, Industriutrustning 2012–6/2016: Direktör, Strategi och Teknologi
2011–2012: Direktör, Market Operations
2010–2011: Direktör, afärsområdet Utrustning
KCI Konecranes/Konecranes 2005–2009: Direktör, Nya Produkter
2004–2005: Direktör, Specialkranar (Tunga Lyftdon)
1997–2003: Direktör, Hamn och varvskranar
KONE-koncernen 1982–1997: olika chefspositioner inom Wood Handling-divisionen (Andritz sedan 1996) i Finland, Sverige och i USA, bl.a.:
1996–1997: Direktör, marknadsföring;
1992–1996: Direktör, Projekt;
1990–1992: Director, Wood Handling, Finland
Aktier: 116 764

Mika Mahlberg
f. 1963
Direktör, affärsområdet Hamnlösningar
Medlem i ledningsgruppen sedan 2017
Medlem i Senior Management Team 2013–2016
Anställd sedan 1997
Dipl. ing.
Tidigare arbetslivserfarenhet:
Konecranes
2008–2016: Direktör, affärsenheten Hamnkranar
KCI Konecranes/Konecranes 2006–2007: Direktör, VLC kranar
2000–2006: Direktör, STS kranar
1997–2000: Projektledare, Hamn- och varvskranar
Crown Cork & Seal Company 1996–1997: World Class Manufacturing Manager
Partek Group 1990–1995: Olika ansvarspositioner inom affärsområdet Betongelement i Finland och Belgien
Aktier: 10 123

LEDNINGSGRUPPEN



Timo Leskinen
f. 1970
HR Direktör
Medlem i ledningsgruppen sedan 2013
Anställd sedan 2013
Psykologiemagister
Tidigare arbetslivserfarenhet:
Fiskars 2009–2013: Direktör, personaladministration
Nokia Services, 2008–2009: Direktör, personaladministration
Nokia Customer and Market Operations, 2006–2007: Direktör, personaladministration
Nokia Ventures Organizations, 2004–2006: Direktör
Nokia Ventures Organizations, 2000–2004: HR manager
MPS 1999–2000: Personaladministrations-konsult
Aktier: 9 223

Juha Pankakoski
f. 1967
Direktör, Teknologi, Chief Digital Officer
Medlem i ledningsgruppen sedan 2015
Medlem i Senior Management Team 2013–2014
Anställd sedan 2004
DI, eMBA
Tidigare arbetslivserfarenhet:
Konecranes
2010–2014: Direktör, chef för affärsenheten Reservdelar
2008–2010: Direktör, företagsutveckling;
2004–2008: Direktör, Supply operations;
Tellabs
2003–2004: Direktör, Supply chain operations;
2002–2003: Regiondirektör, EMEA;
2000–2002: Direktör, Operations;
1998–2000: Plant Manager;
Philips Medical Systems 1997–1998: Operations Manager;
FujitsuICL Computers 1993–1997: olika chefsbefattningar inom verksamhets- och affärsutveckling
Aktier: 7 215

Sirpa Poitsalo
f. 1963
Direktör, Lagärenden
Medlem i ledningsgruppen sedan juli 2016
Medlem av Senior Management Team 2013–juni 2016
Medlem i den utvidgade ledningsgruppen 2009–2013
Medlem i ledningsgruppen 1999–2009
Anställd sedan 1988
Jur. kand.
Tidigare arbetslivserfarenhet:
KCI Konecranes 1997–1998: assisterande chefsjurist
KCI Konecranes/KONE Corporation 1988–1997: jurist
Aktier: 31 833

Susanna Schneeberger
f. 1973
Direktör, Strategi
Medlem i ledningsgruppen sedan 2017
Anställd sedan 2017
M.Sc., MBA
Tidigare arbetslivserfarenhet:
Terex Material Handling & Port Solutions 2015–2016: verkställande direktör
Trelleborg AB 2007–2012: Direktör, Strategisk affärsutveckling (Group)
Trelleborg AB 2012–2015: Direktör, Försäljning & Marknadsföring (Trelleborg Industrial Solutions)
IXOS Software AG/ OpenText 2002–2006: Direktör, Strategi & Marknader, Ansvarig för marknadsföring i Europa
IconMedialab AG 2000–2002: Ledningskonsult, Projektchef, Engagement Manager
International Masters Publishers/Meister Verlag AG 1997–2000: Chef, Product Division, Projektchef New Business
Aktier: -

Tomas Myntti
f. 1963
Direktör, Industrial Service, region EMEA (Europa, Mellanöstern och Afrika)
Medlem av Senior Management sedan 2013
Medlem i den utvidgade ledningsgruppen 2011–2013
Anställd sedan 2008
Dipl. Ing.
Tidigare arbetslivserfarenhet:
Konecranes
3/2016–6/2016: Direktör, region EMEA (Europa, Mellanöstern och Afrika)
2012– 2016: Direktör, regionen EUR (Europa)
2011–2012: Direktör, regionen NEI (Norden, Östeuropa och Indien);
2010–2011: Direktör, Industrikranar, region NEI;
2009: Direktör, Market Operations, chef för global kundhantering och försäljningsutveckling;
2008: Direktör, affärsutveckling, Ny utrustning;
TietoEnator Abp 2007–2008: Marknadsföringschef, affärsområdet Telekom och media;
Hantro Products Oy 2000–2007: Direktör, försäljning och marknadsföring;
Cadence Design Systems
1996–2000: Global Account Director
Intel Corporation 1994–1996: Global Account Manager;
Cap Gemini 1989–1994: Olika chefsbefattningar;
Digital Equipment Corporation
1984–1989: Olika befattningar

Marko Äkräs
f. 1967
Direktör, Industrial Service, region APAC (Asien och Stillahavsområdet)
Medlem av Senior Management sedan 2013
Medlem i den utvidgade ledningsgruppen 2012–2013
Anställd sedan 1992
Dipl. Ing.
Tidigare arbetslivserfarenhet:
Konecranes
2015–6/2016: Direktör, Customer Experience and Service Offering
2011–2015: Direktör, Customer and Service Technology
2009–2011: Direktör, Service, Västeuropa, Mellanöstern och Afrika (WEMEA)
2007–2009: Direktör, chef för affärsenheten Kranservice
KCI Konecranes/Konecranes
2004–2007: Direktör, Kranservice, Norden
KCI Konecranes
2001–2004: Direktör, Global Parts Center
Kone/KCI Konecranes
1993–2001: Olika befattningar inom service och produkthantering

Bernie D'Ambrosi
f. 1967
Direktör, Industrial Service, region Amerika
Medlem i Senior Management sedan 2015
Anställd sedan 2002
B.A. (Bachelor of Arts), Political Science Major, Economics Minor, Youngstown State University, J.D (Juris Doctor), University of Toledo College of Law
Tidigare arbetslivserfarenhet:
Konecranes
2015–6/2016: Direktör, region Amerika
2012–2015: Direktör, Service, region Amerika
2009–2012: Direktör, Industrikranlösningar, region Amerika
KCI Konecranes/Konecranes
2002–2009: Senior Legal Counsel, region Amerika
Bertin Steel Processing, Inc.
1993–2002: Direktör, lagärenden

Marko Tulokas
f. 1972
Direktör, Industrial Cranes
Medlem av Senior Management sedan 2013
Anställd sedan 2004
Dipl. Ing., ekon. mag.
Tidigare arbetslivserfarenhet:
Konecranes
2015–6/2016: Direktör, Product and Applications Management, Industrial Equipment
2011–2015: Direktör, affärsenheten Industrikranlösningar
2010–2011: Direktör, Affärsprocessledning
2008–2010: Direktör, leveransprocesser
2007–2008: Direktör, strategi– och affärsutveckling, Processkranar
KCI Konecranes/Konecranes
2004–2007: chefspositioner inom upphandling och supply chain management i Kina och Finland.
Asko Appliances, Uponor Plc 1998–2001: flera befattningar inom supply chain management

Eerikki Mäkinen
f. 1974
Direktör, Product Management and Engineering
Medlem i Senior Management sedan juli 2016
Anställd sedan 2011
Dipl. Ing.
Tidigare arbetslivserfarenhet:
Konecranes
2015–6/2016: Direktör, Light Lifting Product Management
2012–2015: Direktör, Engineering (i Frankrike 2013–2014)
2011–2012: Engineering Manager SKF
2010–2011: Team Manager, Application Engineering
2005–2010: Application Engineer Metso Paper
2004–2005: Senior Structural Analysis Engineer
2000–2004: Structural Analysis Engineer
1998–2000: Design Engineer

Andreas Wittke
f. 1967
Direktör, Components
Medlem i Senior Management sedan juli 2016
Anställd sedan 2004
Dipl. Ing.
Tidigare arbetslivserfarenhet:
SWF Krantechnik
2008–2016: Direktör
2004–2008: Försäljningsdirektör
Kerstner GmbH 1995–2004: Försäljningsdirektör
ABB Gebäudetechnik AG 1994: Mekanisk ingenjör

Lars Fredin
f. 1961
Direktör, Lift Trucks
Medlem av Senior Management sedan 2013
Anställd sedan 2009
Ekon. kand., inriktning på småföretag
Tidigare arbetslivserfarenhet:
Bromma Conquip AB 2003–2009: Direktör, försäljning och marknadsföring
Metget AB 2000–2003: Affärskonsult och försäljnings– och marknadsföringsdirektör (RFID–teknik)
Kalmar AC 1998 –2000: VD
Kalmar Industries 1996–1998: Områdeschef, Östasien
Betydande aktuella förtroendeuppdrag:
Byggning–Uddemann AB: styreleordförande;
Interforum International AB: styrelseordförande:
Byggning–Ungern Trettioett AB: styreleordförande;

Scott Gilbey
f. 1962
Direktör, Customer Experience and Service Offering
Medlem i Senior Management sedan juli 2016
Anställd sedan 2004
B.Sc. Mech. Eng., P. Eng., MBA
Tidigare arbetslivserfarenhet:
Konecranes
2012–6/2016: Marknadsföringsdirektör, Service and Industry
2009–2014: Marknadsförings– och Kommunikationsdirektör, region Amerika
Morris Material Handling 2004–2009: olika befattningar: General Manager Eastern Canada, Vice President Service Canada, Director of Marketing Americas
2003–2004: privatföretagare
Valley City Architectural Furniture
1997–2003: olika befattningar inkl. försäljningschef och direktör
Fujitec America 1995–1997: olika befattningar inklusive Senior Elevator Engineer, Director of sales and Marketing
Trow Consulting Engineers
1992–1995: olika befattningar inklusive Sales Engineer, Manager, Elevating Devices Group
Dover Corporation 1989–1992: Sales Engineer
Olika befattningar i Australien, Japan, Storbritannien 1986–1989

Anders Gustafsson
f. 1964
Direktör, Supply Operations
Medlem i Senior Management sedan april 2016
Anställd sedan 2016
Dipl.ing.
Tidigare arbetslivserfarenhet:
Konecranes 4–6/2016: Chief Supply Chain Officer
Atlas Copco Secoroc 2009–2016: Direktör, Global Manufacturing
Tophammer Equipment, Atlas Copco Secoroc 2003– 2009: Direktör, Global Manufacturing
ABB Stal 1999–2003: Plant Manager
ABB Switchgear 1996–1999: Manufacturing Manager
ABB Switchgear 1994–1996: Manager Quality and Operations Development
ABB Switchgear 1991–1994: Quality and Operations Development

Ari Kiviniitty
f. 1957
Chief Technology Officer
Medlem i Senior Management sedan 2013
Medlem i den utvidgade ledningsgruppen 2012–2013
Medlem i ledningsgruppen 2005–2012
Anställd sedan 1983
Dipl. ing.
Tidigare arbetslivserfarenhet:
Konecranes
2015–6/2016: Direktör, Product Management and Development, Hoists and Components
KCI Konecranes/Konecranes
2005–2015: Direktör, Product Management and Engineering
KCI Konecranes
2004–2005: Direktör, Standardlyft
2002–2004: chef för telferfabriken
1999–2001: chef för produktutveckling
1996–1998: teknisk chef, Komponenter, Singapore

Mikael Wegmüller
f. 1966
Direktör, marknadsföring och kommunikation
Medlem i Senior Management sedan 2013
Medlem i den utvidgade ledningsgruppen 2009–2013
Medlem i ledningsgruppen 2006–2009
Anställd sedan 2006
Ekon. mag.
Tidigare arbetslivserfarenhet:
Publicis Helsinki 2003–2006: operativ direktör
SEK & GREY 2000–2003: direktör
Publicis Törmä 1997–2000: planeringsdirektör
Finelor (numera L'Oreal Finland)
1993–1997: försäljnings– och marknadsföringschef
Chips Abp 1991–1993: produktgruppschef

Miikka Kinnunen
f. 1977
Direktör, investerarrelationer
Medlem i Senior Management sedan 2013
Anställd sedan 2009
Ekon. mag.
Tidigare arbetslivserfarenhet:
Konecranes
2009–2016: Direktör, investerarrelationer
Carnegie Investment Bank AB
2001–2009: Analytiker

Topi Tiitola
f. 1969
Direktör, Integration Management Office
Medlem i Senior Management sedan 2013
Anställd sedan 1995
Ekon. mag.
Tidigare arbetslivserfarenhet:
Konecranes
2013–2016: Direktör, Business Analysis and Support
KCI Konecranes/Konecranes
2005–2013: Group Business Controller;
2000–2005: Ekonomidirektör, Standardlyft;
1995–2000: olika controller–positioner

Kimmo Kemppinen
f. 1979
Direktör, Upphandling
Medlem i Senior Management sedan juni 2017
Dipl. Ing.
Anställd sedan 2017
Tidigare arbetslivserfarenhet:
Danfoss Drives 2015–2017: direktör, Global Procurement
Vacon Plc 2011–2015: direktör, Supplier Operations Management
Vacon Plc 2008–2011: Global Category Manager
Alteams Oy 2004–2008: olika ledningsposter inom försäljning

Styrelsens verksamhetsberättelse 2017

Jämförelser med historiska och det kombinerade bolagets siffror

Rapporten omfattar jämförelser med såväl Konecranes historiska siffror som det kombinerade bolagets siffror. De historiska siffrorna avser Konecranes fristående ekonomiska information så som den rapporterats 2016 (inklusive den avyttrade STAHL CraneSystems-verksamheten).

För att erbjuda en jämförelsegrund omfattar rapporten också en jämförelse, under separata rubriker, med det kombinerade bolagets ekonomiska information för 2016, oreviderad och uppskattad av ledningen. Denna finansiella information har tagits fram för att återspegla de ekonomiska resultaten för det kombinerade bolaget som om det hade varit verksamt som sådant under hela budgetåret 2016. Det jämförbara kombinerade bolagets verksamhet omfattar Konecranes verksamhet utan den avyttrade STAHL CraneSystems-verksamheten, men omfattar den förvärvade MHPS-verksamheten. Se ”Beredningsgrund för det jämförbara sammanslagna bolaget” för ytterligare information.

Det jämförbara kombinerade bolagets finansiella information utgör en uppskattad situation och återspeglar därmed inte bolagets verkliga finansiella ställning eller resultat under 2016. Föregående års orderstock för MHPS omfattade endast leveranser under de följande tolv månaderna.

Obs: Om inget annat anges avser siffrorna inom parentes samma period föregående år.

Marknadsöversikt

J.P.Morgans globala industriinköpschefsindex pekade på en stark och stabil förbättring av verksamhetsförhållandena inom tillverkningen under 2017. I slutet av året ökade den globala tillverkningsaktiviteten med sin snabbaste takt sedan början av 2011. Det förekom också en uppgång i internationella handelsflöden, eftersom ny exportverksamhet nådde sin högsta nivå på nästan sju år. De utvecklade länderna klarade sig i genomsnitt bättre än utvecklingsmarknaderna.

Euroområdet utgjorde fortfarande en ljuspunkt inom den globala tillverkningssektorn. Dess inköpschefsindex nådde sin nästan högsta nivå och tillväxten förbättrades i alla länder. Utanför euroområdet förblev också Storbritanniens och särskilt Sveriges tillverkningssektorer stabila under 2017. Likaså fortsatte beläggningsgraden inom tillverkningsindustrin i EU att förbättras och den nådde sin högsta nivå på nästan tio år i slutet av 2017.

Liksom i Europa ökade den ekonomiska aktiviteten tydligt inom tillverkningssektorn i USA, mätt enligt inköpschefsindex under 2017. Den totala beläggningsgraden inom industrin i USA förbättrades dock endast marginellt efter att den avtagit sedan slutet av 2014 och detta visade att överlopps kapacitet fortfarande fanns kvar inom industrin.

Jämfört med föregående år ökade inköpschefsindexen också i BRIC-länderna, men ökningsgraden var måttligare än i Europa och USA. I Brasilien skedde det en positiv vändning, och landet steg under 2017 ur sin två år långa lågkonjunktur. Å andra sidan förbättrades verksamhetsförhållandena för tillverkningssektorn i Kina, Indien och Ryssland endast i en mycket långsam takt.

Återhämtningen av världens containerbundna handel 2017 visade sig vara mycket större än förväntningarna var i början av året. Den globala containergenomströmningen ökade med cirka 6 procent på årsbasis under 2017.

Regionalt återhämtade sig volymerna i Asien, som står för över hälften av den globala containertrafiken, på de flesta handelsrutterna efter två svaga år. Containervolymerna från Asien till Nordamerikas östkust ökade särskilt mycket, eftersom den utbyggda Panamakanalen har stöttat trafiken över förväntningarna. Dessutom ökade volymerna i Medelhavshamnarna klart tack vare en förbättrad ekonomisk tillväxt i Sydeuropa. Containertrafiken i Mellanöstern led av låga oljepriser och spänningar i regionen.

Under 2017 låg de genomsnittliga råmaterialspriserna på bland annat stål, koppar och olja över föregående års nivå. Växelkursen mellan euron och US-dollarn var instabil under perioden och sjönk under årets första hälft, medan den steg under årets andra hälft jämfört med året innan.

Orderingång

Orderingången under 2017 uppgick till 3 007,4 MEUR (1 920,7) vilket utgör en ökning på 56,6 procent, främst till följd av förvärvet av MHPS. Orderingången ökade med 32,7 procent inom Service och med 37,2 procent inom Industriutrustning och med 98,0 procent inom Hamnlösningar jämfört med året innan. Orderingången ökade i alla regioner.

Jämförelse med det kombinerade bolagets siffror

Orderingången för januari–december minskade med 0,6 procent till 3 007,4 MEUR (3 025,3). Minskningen i orderingången kunde hänföras till förändringarna i valutakurser. Orderingången ökade med 1,1 procent inom Hamnlösningar, men minskade med 1,5 procent inom Service och med 1,9 procent inom Industriutrustning jämfört med året innan. Orderingången steg inom EMEA och APAC men sjönk i Amerika.

Orderstock

Värdet på orderstocken vid årsslutet 2017 uppgick till 1 535,8 MEUR (1 038,0) vilket var 48,0 procent högre än i slutet av 2016. Orderstocken ökade med 24,0 procent inom Service och med 31,9 procent inom Industriutrustning och med 69,2 procent inom Hamnlösningar jämfört med året innan.

Jämförelse med det kombinerade bolagets siffror

Värdet på orderstocken i slutet av december uppgick till 1 535,8 MEUR (1 507,7) vilket är 1,9 procent högre än året innan.

Orderstocken ökade med 6,1 procent inom Hamnlösningar, men minskade med 2,1 procent inom Service och med 2,6 procent inom Industriutrustning. Den minskade orderstocken inom Service och Industriutrustning kunde hänföras till förändringarna i valutakurser. Föregående års orderstock för MHPS omfattade endast leveranser under de följande tolv månaderna.

Omsättning

Koncernens omsättning för hela året 2017 ökade med 48,1 procent och uppgick till 3 136,4 MEUR (2 118,4). Omsättningen inom Service steg med 28,8 procent, med 34,8 procent inom Industriutrustning och med 79,7 procent inom Hamnlösningar.

Under 2017 var den regionala uppdelningen enligt följande: EMEA 52 (47), Amerika 31 (38) och APAC 17 (15) procent.

Jämförelse med det kombinerade bolagets siffror

Koncernens omsättning för januari–december minskade med 4,3 procent till 3 136,4 MEUR (3 278,4). Omsättningen inom Service sjönk med 3,0 procent, med 1,1 procent inom Industriutrustning och med 10,6 procent inom Hamnlösningar.

Orderingång och omsättning, MEUR (jämförelse med historiska siffror)

	10–12/ 2017	10–12/ 2016	Förändr. %	Förändr. % i jämförbara valutakurser	1–12/ 2017	1–12/ 2016	Förändr. %	Förändr. % i jämförbara valutakurser
Orderingång, MEUR	732,6	595,1	23,1	24,8	3 007,4	1 920,7	56,6	58,2
Omsättning, MEUR	910,0	613,3	48,4	50,8	3 136,4	2 118,4	48,1	49,6

Orderingång och omsättning, MEUR (jämförelse med det kombinerade bolagets siffror)

	10–12/ 2017	10–12/ 2016	Förändr. %	Förändr. % i jämförbara valutakurser	1–12/ 2017	1–12/ 2016	Förändr. %	Förändr. % i jämförbara valutakurser
Orderingång, MEUR	732,6	921,5	-20,5	-18,4	3 007,4	3 025,3	-0,6	0,3
Omsättning, MEUR	910,0	971,0	-6,3	-3,2	3 136,4	3 278,4	-4,3	-3,4

Finansiellt resultat

Under januari–december ökade den justerade EBITA:n med 71,4 MEUR till 216,2 MEUR (144,8). Koncernens justerade EBITA förbättrades främst till följd av MHPS-förvärvet och kostnadsbesparingsåtgärder som genomförts 2016–2017. Å andra sidan påverkade avyttringen av STAHL CraneSystems den justerade EBITA:n negativt med cirka 24 MEUR. Den justerade EBITA-marginalen var 6,9 procent (6,8). Den justerade EBITA-marginalen inom Service förbättrades till 13,7 procent (11,0) och inom Industriutrustning till 3,1 procent (1,9), men minskade till 4,6 procent (9,3) inom Hamnlösningar.

Under januari–december ökade den justerade rörelsevinsten med 36,8 MEUR till 177,6 MEUR (140,8). Den justerade rörelsemarginalen sjönk till 5,7 procent (6,6). Den justerade rörelsemarginalen sjönk till följd av avskrivningar uppkomna från allokering av inköpspris för förvärv.

Den konsoliderade rörelsevinsten för helåret 2017 uppgick till totalt 318,3 MEUR (84,9). Rörelsevinsten omfattar justeringar på 140,7 MEUR (-55,9) vilka omfattar försäljningsvinsten på 218,4 MEUR (0,0) från avyttringen av STAHL CraneSystems, omstruktureringskostnader på 65,6 MEUR (19,2), transaktionskostnader på 4,9 MEUR (47,0) i anknytning till MHPS-förvärvet och en kostnad på 7,3 MEUR (0,0) i anknytning till köpesumman för MHPS allokerat till omsättningstillgångar. Ökningen i omstruktureringskostnaderna förknippades med integreringen av MHPS-förvärvet, vilket har lett till nedläggning av fabriker och personalminskningar i flera länder såsom Kina, Indien, Italien och USA. Föregående års rörelsevinst inkluderade en försäkringsersättning på 10,2 MEUR.

Under 2017 uppgick avskrivningar och nedskrivningar till 117,0 MEUR (53,7). Här ingår nedskrivningar på 5,8 MEUR (2,8) i anknytning till omstruktureringen. Avskrivningar uppkomna från allokering av inköpspris för förvärv utgjorde 38,6 MEUR (4,0) av avskrivningarna och nedskrivningarna.

Under 2017 var intressebolagens och joint venture-bolagens andel av resultatet 3,3 MEUR (6,0). Föregående års vinst vid avyttring av investering i intressebolag på 5,8 MEUR hänför sig till försäljningen av aktier i Kito Corporation.

De finansiella intäkterna och kostnaderna för januari–december uppgick till -46,0 MEUR (-34,6). Av detta utgjorde nettoräntekostnaderna 29,8 MEUR (9,9).

Vinsten före skatter för januari–december var 275,6 MEUR (62,1).
Inkomstskatten för januari–december var 50,6 MEUR (24,5). Koncernens effektiva skattesats var 18,4 procent (39,5). En ny skattelagstiftning har trätt i kraft i USA, som bland annat innefattar en sänkning av bolagsskatten i USA från 35 procent till 21 procent från början av skatteåret 2018. Förändringen leder även till en engångsbeskattning av outdelade vinster som amerikanska bolag lämnat utomlands. På grund av skattereformen bokfördes en minskning av latenta skattefordringar på cirka 11,6 MEUR och en motsvarande skattekostnad som förändring i uppskjutna skatter 2017. Dessutom har koncernen redovisat en skattekostnad på 2,9 MEUR och en skuld för aktuell skatt på outdelade vinster som amerikanska bolag lämnat utomlands.

Nettovinsten för januari–december var 225,0 MEUR (37,6).
Resultat per aktie före utspädning var under 2017 2,88 EUR (0,64) och efter utspädning 2,88 EUR (0,64).

Avkastningen på sysselsatt kapital var under 2017 23,7 procent (10,3) och avkastningen på eget kapital 26,1 procent (8,3). Den justerade avkastningen på sysselsatt kapital var 15,4 procent (19,2).

Jämförelse med det kombinerade bolagets siffror
Under januari–december ökade den konsoliderade justerade EBITA:n med 32,1 MEUR till 216,2 MEUR (184,1). Den justerade EBITA-marginalen steg till 6,9 procent (5,6). Trots minskningen i omsättningen förbättrades koncernens justerade EBITA-marginal främst till följd av de kostnadsbesparingsåtgärder som genomförts 2016–2017 och lyckade projektgenomföranden. Bruttomarginalen förbättrades och de fasta kostnaderna var lägre på årsbasis. Den justerade EBITA-marginalen inom Service förbättrades till 13,7 procent (12,6) och inom Industriutrustning till 3,1 procent (-0,5), men minskade till 4,6 procent (4,8) inom Hamnlösningar.

Balansräkning

Den konsoliderade balansräkningen vid årets slut 2017 uppgick till 3 562,9 MEUR (1 529,9). Totalt eget kapital i slutet av rapporteringsperioden var 1 279,4 MEUR (445,5). Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare var i slutet av 2017 1 256,9 MEUR (445,4) eller 15,96 EUR per aktie (7,58).

Teckningspriset för de 19 600 000 nya B-aktier som emitterats till Terex Corporation i anknytning till MHPS-förvärvet uppgick till 686,2 MEUR. Detta avsattes i sin helhet till Konecranes fond för inbetalt fritt eget kapital.

I slutet av 2017 uppgick nettorörelsekapitalet till 325,2 MEUR (304,3).

Kassaflöde och finansiering

Nettokassaflödet från den operativa verksamheten under helåret 2017 var 249,4 MEUR (109,6). Kassaflödet förbättrades till följd av de förbättrade ekonomiska resultaten och frigöringen av nettorörelsekapitalet.

Kassaflödet före finansiella aktiviteter var -292,6 MEUR (131,4). Detta inkluderade förvärv på -733,2 MEUR (-0,2), avyttringar på +213,4 MEUR (0,0) och investeringar på -28,7 MEUR (-27,3).

Den räntebärande nettoskulden var 525,3 MEUR (129,6) i slutet av 2017. Soliditeten var 39,2 procent (32,9) och förhållandet räntebärande nettoskuld till eget kapital var 41,1 procent (29,1).

Den 4 januari 2017 lyfte Konecranes lån på 1 052 MEUR i anknytning till MHPS-förvärvet. Dessa innefattade ett syndikerat lån på 300 MEUR med en lånetid på tre år, ett lån på 600 MEUR med amorteringar under en lånetid på fem år och ett brygglån på 152 MEUR. Alla dessa lån har återbetalats eller återfinansierats vid utgången av 2017.

Den 2 juni 2017 meddelade Konecranes Abp om emissionen av ett icke-säkerställt garanterat obligationslån om 250 MEUR (”Obligationslånet”). Obligationslånet förfaller till betalning den 9 juni 2022. Obligationslånet har en fast årlig kupong på 1,750 procent. Den offentliga handeln med Obligationslånet började den 7 juli 2017 på Nasdaq Helsinki Oy:s börslista med handelssymbolen KCRJ175022.

Den 17 november 2017 meddelade Konecranes Abp att bolaget undertecknat ett Schuldschein-lån om 150 MEUR. Lånet består av delbelopp med rörlig och fast ränta. Maturiteterna är fyra och sju år. Den 22 november 2017 meddelade Konecranes att bolaget hade undertecknat ett nytt femårigt banklån på 150 MEUR.

Den 21 december 2017 meddelade Konecranes att bolaget hade undertecknat en femårig kreditfacilitet på 400 MEUR med två 12-månaders fortsättningsoptioner. Den beviljade kreditfaciliteten återfinansierade den befintliga krediten på 400 MEUR som undertecknats i augusti 2016.

I slutet av 2017 uppgick kassa och bank till 233,1 MEUR (167,4). Vid utgången av perioden var inga av koncernens beredskapskrediter på 400 MEUR utnyttjade.

Konecranes betalade i april 2017 sina aktieägare dividender som uppgick till 82,3 MEUR eller 1,05 EUR per aktie.

Investeringar

Under 2017 uppgick investeringar exklusive förvärv och gemensamma arrangemang till 35,7 MEUR (33,8). Detta belopp bestod av investeringar i maskiner, utrustning, fastigheter och informationsteknologi.

Förvärv och avyttringar

Under januari–december 2017 uppgick investeringar i förvärv och gemensamma arrangemang till 1 482,0 MEUR (0,0).

Den 16 maj 2016 ingick Konecranes ett avtal (”Förvärvsavtalet”) om att förvärva segmentet Material Handling & Port Solutions (”MHPS”) från Terex Corporation (”Terex”), (”MHPS-förvärvet) mot vederlag bestående av kontanter och aktier, samt om att avbryta det tidigare offentliggjorda avtalet om sammanslagning av verksamheterna. Den 4 januari 2017 slutförde Konecranes MHPS-förvärvet och betalade 795,8 MEUR i kontanter och 19 600 000 nyemitterade Konecranes B-aktier värda 686,2 MEUR.

MHPS är en ledande leverantör av industrikranar, krankomponenter och tjänster under varumärket Demag, samt av hamnteknik med ett brett utbud av manuella, halvautomatiserade och automatiserade lösningar under ett antal varumärken såsom Gottwald. Enligt oreviderad, speciellt framtagen finansiell information (USGAAP) hade MHPS en omsättning på 1 418 MUSD (1 280 MEUR) och en justerad EBITDA på 104 MUSD (94 MEUR) år 2016.

Konecranes förväntar sig genomföra synergier på EBIT-nivå om 140 MEUR per år på run-rate-nivå före slutet av 2019. Kostnader av engångskaraktär för integreringen uppskattas uppgå till 130 MEUR under 2017–2019, med uppskattade capex-investeringar på 60 MEUR.

Den 30 november 2016 ingick Konecranes ett avtal med Columbus McKinnon Corporation (”Columbus McKinnon”) om avyttringen av STAHL CraneSystems verksamhet (“STAHL-avyttringen”). Den 31 januari 2017 slutförde Konecranes STAHL-avyttringen. Konecranes erhöll ett kontant vederlag om 232,2 MEUR från transaktionen. Därutöver övertog Columbus McKinnon ofinansierade pensionsskulder till ett värde om 67 MEUR den 31 december 2016. Konecranes bokförde en realisationsvinst om 218,4 MEUR före skatt från STAHL-avyttringen som övrig verksamhetsintäkt under 2017.

STAHL CraneSystems är en global leverantör av telferteknik och krankomponenter. Företaget är välkänt för sin förmåga att bygga konstruerade systemlösningar. Dess kunder utgörs av distributörer, kranbyggare samt EPC-bolag. STAHL CraneSystems har sitt säte i Künzelsau i Tyskland.

Den 7 mars 2017 avtalade Konecranes om att avyttra Sanma Hoists & Cranes Co., Ltd (”Sanma”) till Jingjiang Hongcheng Crane Components Manufacturing Works. Avtalet omfattade Sanmas tillverkningsutrustning för CD/MD-telfrar och tillhörande anläggningstillgångar. Konecranes bokförde en realisationsvinst om 0,1 MEUR som övrig verksamhetsintäkt under 2017. Genom denna avyttring rationaliserade Konecranes sin produkt- och varumärkesportfölj på den kinesiska marknaden till följd av dess tidigare MHPS-förvärv.

Den 21 december 2017 avyttrade Konecranes Morris Middle East Ltd, inklusive bolagets aktieinnehav på 49 procent i Eastern Morris Cranes Ltd, till Columbus McKinnon Corporation. Transaktionen var förknippad med den tidigare avyttringen av STAHL CraneSystems. Konecranes erhöll ett kontant vederlag om 2,8 MEUR från transaktionen och bokförde inte någon förlust eller vinst från försäljningen.

Personal

Under januari–december sysselsatte koncernen i genomsnitt 15 519 personer (11 398). Den 31 december var antalet anställda 16 371 (10 951). I januari 2017 ökade koncernens sammanlagda personal med cirka 6 000 personer till följd av MHPS-förvärvet och avyttringen av STAHL CraneSystems och Sanma. Efter slutförandet av MHPS-förvärvet har koncernens personal minskat under 2017 med cirka 730 anställda.

Vid utgången av 2017 fördelades antalet anställda per affärsområde enligt följande: Service 7 206 (5 749), Industriutrustning 6 024 (4 353), Hamnlösningar 3 067 (789) och koncernstaben 74 (60). Koncernen hade 9 920 anställda (5 842) i EMEA, 3 205 (2 704) i Amerika och 3 246 (2 405) i APAC-regionen.

Koncernens personalkostnader uppgick under 2017 till sammanlagt 1 004,2 MEUR (658,3).

Nya finansiella mål

Den 6 november 2017 meddelade Konecranes sina nya finansiella mål efter integrationen. Målen är en ökning på 5 procent av koncernens omsättning (CAGR) under 2018–2020, en justerad EBITA-marginal på 11 procent för koncernen år 2020 och förhållandet räntebärande nettoskuld till eget kapital (gearing) under 80 procent.

Koncernens justerade EBITA-marginalmål för 2020 är baserat på den målsatta årliga omsättningstillväxten under 2018–2020 och de tidigare meddelade kostnadssynergierna på 140 MEUR relaterade till MHPS-förvärvet.

Affärsområden

Efter MHPS-förvärvet rapporterar Konecranes tre affärsområden, från och med 1 januari 2017 är de Service, Industriutrustning och Hamnlösningar. Det nya affärsområdet Service inkluderar endast industriservice och reservdelar av komponenter. Det nya affärsområdet Industriutrustning inkluderar industrikranar och komponenter. Det nya affärsområdet Hamnlösningar omfattar hamnkranar och truckar, inklusive service och reservdelar. Föregående års segmentinformation har omräknats för att motsvara de nya rapporteringssegmenten.

Service
(jämförelse med historiska siffror)

	10–12/ 2017	10–12/ 2016	Förändr. %	Förändr. % i jämförbara valutakurser	1–12/ 2017	1–12/ 2016	Förändr. %	Förändr. % i jämförbara valutakurser
Orderingång, MEUR	236,8	179,0	32,3	35,6	966,3	727,9	32,7	34,4
Orderstock, MEUR	196,0	158,1	24,0		196,0	158,1	24,0	
Underhållsavtalsbasens värde, MEUR	231,4	199,1	16,2		231,4	199,1	16,2	
Omsättning, MEUR	321,4	254,3	26,4	29,3	1 178,0	914,8	28,8	30,3
Justerad EBITA, MEUR[1)]	48,8	35,1	38,9		160,9	100,2	60,6	
Justerad EBITA, %[1)]	15,2 %	13,8 %			13,7 %	11,0 %		
Avskrivningar av förvärvsallokeringar, MEUR	-3,1	-0,3	926,3		-12,9	-1,3	884,6	
Justeringsposter, MEUR	-0,5	-2,7	-81,7		-8,7	-8,7	-0,2	
Rörelsevinst (EBIT), MEUR	45,2	32,1	40,9		139,3	90,2	54,5	
Rörelsevinst (EBIT), %	14,0 %	12,6 %			11,8 %	9,9 %		
Personal i slutet av perioden	7 206	5 749	25,3		7 206	5 749	25,3	

Inom Service uppgick orderingången under januari–december till 966,3 MEUR (727,9) vilket innebär en ökning med 32,7 procent. Orderstocken ökade med 24,0 procent från föregående år till 196,0 MEUR (158,1). Omsättningen steg med 28,8 procent till 1 178,0 MEUR (914,8). Omsättningen ökade i alla områden främst till följd av MHPS-förvärvet.

Justerad EBITA för januari–december var 160,9 MEUR (100,2) och den justerade EBITA-marginalen var 13,7 procent (11,0). Den justerade EBITA-marginalen förbättrades främst till följd av MHPS-förvärvet och de kostnadsbesparingsåtgärder som genomfördes 2016–2017. Rörelsevinsten var 139,3 MEUR (90,2) och rörelsemarginalen 11,8 procent (9,9).

Det totala antalet enheter i underhållsavtalsbasen ökade med 35,6 procent till 612 749 (451 880). Det årliga värdet på avtalsbasen ökade med 16,2 procent till 231,4 MEUR (199,1).

Service
(jämförelse med det kombinerade bolagets siffror)

	10–12/ 2017	10–12/ 2016	Förändr. %	Förändr. % i jämförbara valutakurser	1–12/ 2017	1–12/ 2016	Förändr. %	Förändr. % i jämförbara valutakurser
Orderingång, MEUR	236,8	240,4	-1,5	3,3	966,3	981,4	-1,5	-0,5
Orderstock, MEUR	196,0	200,3	-2,1		196,0	200,3	-2,1	
Omsättning, MEUR	321,4	334,3	-3,9	0,6	1 178,0	1 214,1	-3,0	-2,0
Justerad EBITA, MEUR[1)]	48,8	51,1	-4,6		160,9	153,4	4,9	
Justerad EBITA, %[1)]	15,2 %	15,3 %			13,7 %	12,6 %		

[1)] Exklusive omstruktureringskostnader och avskrivningar av förvärvsallokeringar

Inom Service minskade orderingången för januari–december med 1,5 procent till 966,3 MEUR (981,4). Orderstocken minskade med 2,1 procent från föregående år till 196,0 MEUR (200,3). Omsättningen under rapporteringsperioden minskade med 3,0 procent till 1 178,0 MEUR (1 214,1). Minskningen i omsättningen berodde främst på att vissa dåligt presterande verksamheter lades ner och en negativ valutakurseffekt. Omsättningen minskade i alla regioner. Reservdelsförsäljningen presterade bättre än försäljningen av fältservice.

Justerad EBITA för januari–december var 160,9 MEUR (153,4) och den justerade EBITA-marginalen var 13,7 procent (12,6). Den justerade EBITA:n förbättrades till följd av en positiv försäljningsmix, bättre produktivitet och lägre fasta kostnader.

Industriutrustning
(jämförelse med historiska siffror)

	10–12/ 2017	10–12/ 2016	Förändr. %	Förändr. % i jämförbara valutakurser	1–12/ 2017	1–12/ 2016	Förändr. %	Förändr. % i jämförbara valutakurser
Orderingång, MEUR	285,3	201,0	41,9	44,7	1 127,3	821,5	37,2	38,9
Orderstock, MEUR	526,9	399,4	31,9		526,9	399,4	31,9	
Omsättning, MEUR	313,0	233,1	34,3	36,6	1 118,7	830,1	34,8	36,5
Justerad EBITA, MEUR[1)]	17,2	8,5	103,5		34,6	15,7	121,0	
Justerad EBITA, %[1)]	5,5 %	3,6 %			3,1 %	1,9 %		
Avskrivningar av förvärvsallokeringar, MEUR	-3,6	-0,3	1 096,0		-14,7	-1,2	1 150,6	
Justeringsposter, MEUR	-8,6	-1,4	504,4		-23,8	-8,5	179,4	
Rörelsevinst (EBIT), MEUR	5,1	6,7	-25,2		-4,0	6,0	166,7	
Rörelsevinst (EBIT), %	1,6 %	2,9 %			-0,4 %	0,7 %		
Personal i slutet av perioden	6 024	4 353	38,4		6 024	4 353	38,4	

Inom Industriutrustning uppgick orderingången under januari–december till 1 127,3 MEUR (821,5) vilket innebär en ökning på 37,2 procent. Orderingången ökade i alla områden främst till följd av MHPS-förvärvet. Orderstocken ökade med 31,9 procent från föregående år till 526,9 MEUR (399,4). Omsättningen steg med 34,8 procent till 1 118,7 MEUR (830,1).

Justerad EBITA för januari–december var 34,6 MEUR (15,7) och den justerade EBITA-marginalen var 3,1 procent (1,9). Den justerade EBITA-marginalen förbättrades främst till följd av de kostnadsbesparingsåtgärder som genomfördes 2016–2017. Rörelsevinsten uppgick till -4,0 MEUR (6,0) och rörelsemarginalen till -0,4 procent (0,7).

Industriutrustning
(jämförelse med det kombinerade bolagets siffror)

	10–12/ 2017	10–12/ 2016	Förändr. %	Förändr. % i jämförbara valutakurser	1–12/ 2017	1–12/ 2016	Förändr. %	Förändr. % i jämförbara valutakurser
Orderingång, MEUR	285,3	296,7	-3,8	-0,4	1 127,3	1 148,9	-1,9	-0,9
Orderstock, MEUR	526,9	540,9	-2,6		526,9	540,9	-2,6	
Omsättning, MEUR	313,0	319,4	-2,0	1,6	1 118,7	1 130,8	-1,1	-0,1
Justerad EBITA, MEUR[1)]	17,2	9,6	79,7		34,6	-6,1	669,9	
Justerad EBITA, %[1)]	5,5 %	3,0 %			3,1 %	-0,5 %		

[1)] Exklusive omstruktureringskostnader och avskrivningar av förvärvsallokeringar

Inom Industriutrustning uppgick orderingången under januari–december till 1 127,3 MEUR (1 148,9) vilket innebär en minskning på 1,9 procent. Överlag steg orderingången inom EMEA och APAC men sjönk i Amerika. I Amerika minskade beställningarna på industrikranar, eftersom jämförelseperioden omfattade vissa exceptionellt stora beställningar på enskilda tunga kranar. Beställningarna på industrikranar var så gott som oförändrade inom EMEA medan de ökade i APAC. Beställningarna på krankomponenter ökade i EMEA och Amerika men sjönk i Asien och Stillahavsområdet. Orderstocken minskade med 2,6 procent från föregående år till 526,9 MEUR (540,9). Minskningen i orderstocken berodde på en negativ valutakurseffekt. Omsättningen sjönk med 1,1 procent till 1 118,7 MEUR (1 130,8).

Justerad EBITA för januari–december var 34,6 MEUR (-6,1) och den justerade EBITA-marginalen var 3,1 procent (-0,5). Förbättringen i den justerade EBITA-marginalen berodde främst på de kostnadsbesparingsåtgärder som genomförts 2016–2017, samt på lyckade leveranser. Bruttomarginalen förbättrades och de fasta kostnaderna var lägre på årsbasis.

Hamnlösningar
(jämförelse med historiska siffror)

	10–12/ 2017	10–12/ 2016	Förändr. %	Förändr. % i jämförbara valutakurser	1–12/ 2017	1–12/ 2016	Förändr. %	Förändr. % i jämförbara valutakurser
Orderingång, MEUR	255,3	254,8	0,2	0,3	1 056,2	533,4	98,0	98,8
Orderstock, MEUR	812,9	480,5	69,2		812,9	480,5	69,2	
Omsättning, MEUR	312,8	163,0	91,9	92,8	976,0	543,2	79,7	80,7
av vilken service, MEUR	41,8	16,4	155,0	165,4	161,3	68,3	136,0	138,6
Justerad EBITA, MEUR [1)]	16,6	16,7	-0,9		44,7	50,5	-11,4	
Justerad EBITA, % [1)]	5,3 %	10,3 %			4,6 %	9,3 %		
Avskrivningar av förvärvsallokeringar, MEUR	-2,6	-0,4	589,2		-10,9	-1,5	626,6	
Justeringsposter, MEUR	-4,1	0,0			-22,2	0,0		
Rörelsevinst (EBIT), MEUR	9,9	16,4	-39,4		11,6	49,0	-76,2	
Rörelsevinst (EBIT), %	3,2 %	10,0 %			1,2 %	9,0 %		
Personal i slutet av perioden	3 067	789	288,7		3 067	789	288,7	

Inom Hamnlösningar uppgick orderingången under januari–december till 1 056,2 MEUR (533,4) vilket innebär en ökning på 98,0 procent. Orderingången ökade i alla områden främst till följd av MHPS-förvärvet. Orderstocken ökade med 69,2 procent från föregående år till 812,9 MEUR (480,5). Omsättningen steg med 79,7 procent till 976,0 MEUR (543,2).

Justerad EBITA för januari–december var 44,7 MEUR (50,5) och den justerade EBITA-marginalen var 4,6 procent (9,3). Den justerade EBITA-marginalen sjönk främst till följd av MHPS-förvärvet. Rörelsevinsten var 11,6 MEUR (49,0) och rörelsemarginalen 1,2 procent (9,0).

Hamnlösningar
(jämförelse med det kombinerade bolagets siffror)

	10–12/ 2017	10–12/ 2016	Förändr. %	Förändr. % i jämförbara valutakurser	1–12/ 2017	1–12/ 2016	Förändr. %	Förändr. % i jämförbara valutakurser
Orderingång, MEUR	255,3	421,1	-39,4	-39,0	1 056,2	1 045,2	1,1	1,8
Orderstock, MEUR	812,9	766,4	6,1		812,9	766,4	6,1	
Omsättning, MEUR	312,8	351,6	-11,0	-9,6	976,0	1 091,4	-10,6	-9,9
av vilken Service, MEUR	41,8	40,4	3,5	5,9	161,3	159,6	1,1	1,7
Justerad EBITA, MEUR [1)]	16,6	28,7	-42,2		44,7	52,7	-15,1	
Justerad EBITA, % [1)]	5,3 %	8,2 %			4,6 %	4,8 %		

[1)] exklusive omstruktureringskostnader och avskrivningar av förvärvsallokeringar

Inom Hamnlösningar uppgick orderingången under januari–december till 1 056,2 MEUR (1 045,2), vilket innebär en ökning på 1,1 procent. Orderingången steg inom EMEA och APAC, men sjönk i Amerika. Orderingången ökade för de flesta produkterna och tjänsterna. Antalet beställningar på automatiserade staplingskranar minskade eftersom jämförelseperioden omfattade en beställning från Virginia Port Authority till ett värde av över 200 MEUR. Orderstocken ökade med 6,1 procent från föregående år till 812,9 MEUR (766,4). Omsättningen sjönk med 10,6 procent till 976,0 MEUR (1 091,4). Minskningen i omsättningen var förknippad med tidpunkten för leveranser och en exceptionellt stor försäljning av vissa produkter under jämförelseperioden.

Justerad EBITA för januari–december var 44,7 MEUR (52,7) och den justerade EBITA-marginalen var 4,6 procent (4,8). Den justerade EBITA:n sjönk till följd av minskad omsättning, även om bruttomarginalen förbättrades och de fasta kostnaderna var lägre på årsbasis.

Koncernkostnader
Under januari–december uppgick koncernens justerade icke-allokerade omkostnader och elimineringar till -24,0 MEUR (-21,5), vilket utgör -0,8 procent av omsättningen (-1,0). Under fjärde kvartalet var koncernens justerade icke-allokerade omkostnader och elimineringar lägre än vanligt på grund av justeringar efter avslutandet av MHPS-förvärvet och effekter från interna marginaleliminering.

Koncernens icke-allokerade omkostnader och elimineringar under rapporteringsperioden var 171,3 MEUR (-60,3), vilket utgör 5,5 procent av omsättningen (-2,8). Dessa omfattade en realisationsvinst på 218,4 MEUR (0,0) från avyttringen av STAHL CraneSystems, omstruktureringskostnader på 18,2 MEUR (2,0) och transaktionskostnader på 4,9 MEUR (47,0) i anknytning till MHPS-förvärvet. Föregående års icke-allokerade omkostnader och elimineringar för koncernen omfattade en försäkringsersättning på +10,2 MEUR.

Administration

Ändringar i styrelsen före den ordinarie bolagsstämman
Enligt det godkännande som gavs av den extraordinarie bolagsstämman den 15 september 2016 ökades medlemsantalet i styrelsen till tio (10) efter slutförandet av MHPS Förvärvet, eftersom Terex var berättigat att välja upp till två medlemmar i styrelsen så länge Terex eller dess koncernbolags aktieinnehav i Konecranes översteg vissa specificerade gränsvärden. Den 5 januari 2017 anslöt sig de av Terex utnämnda David A. Sachs och Oren G. Shaffer till styrelsen. Styrelsen valde Oren Shaffer till medlem i nominerings- och kompensationskommittén och David Sachs till medlem i revisionskommittén.

Beslut på bolagsstämman
Konecranes Abp:s ordinarie bolagsstämma hölls den 23 mars 2017. Bolagsstämman godkände bolagets bokslut för räkenskapsåret 2016, beviljade ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören och godkände alla av styrelsens och dess kommittéers förslag till bolagsstämman. Bolagsstämman godkände styrelsens förslag om utbetalning av en dividend på 1,05 EUR per aktie ur moderbolagets fria tillgångar.

Bolagsstämman fastställde styrelseledamöternas årsarvoden fram till utgången av bolagsstämman 2018 enligt följande: Styrelseordförande 140 000 EUR, vice ordförande 100 000 EUR och övriga styrelseledamöter 70 000 EUR. Stämman godkände vidare att 50 procent av årsarvodet betalas med Konecranes-aktier.

Dessutom är styrelseordföranden, vice ordföranden och övriga styrelseledamöter berättigade till en kompensation om 1 500 EUR för varje styrelsekommittémöte de deltar i. Ordföranden i styrelsens revisionskommitté har dock rätt till ett arvode på 3 000 EUR för varje möte i revisionskommittén.

Stämman fastställde nominerings- och kompensationskommitténs förslag att antalet styrelseledamöter i bolaget ska vara åtta (8). Ole Johansson, Janina Kugel, Bertel Langenskiöld, Ulf Liljedahl, Malin Persson och Christoph Vitzthum återvaldes för den mandatperiod som upphör vid utgången av bolagsstämman 2018.

Enligt § 5 i bolagets stadgar hade Terex Corporation rätt att utnämna två medlemmar till Konecranes styrelse genom att skriftligen meddela bolaget därom. Terex Corporation utnämnde David A. Sachs och Oren G. Shaffer till styrelsen.

Stämman fastställde att Ernst & Young Ab fortsätter som bolagets revisor under det år som upphör 31 december 2017.

Stämman bemyndigade styrelsen att besluta om förvärv av bolagets egna A- eller B-aktier och/eller om mottagande av bolagets egna A- eller B-aktier som pant. Antalet egna aktier som kan förvärvas och/eller mottas som pant på grund av detta bemyndigande får totalt uppgå till högst 6 000 000 aktier. Bemyndigandet är i kraft till och med utgången av följande ordinarie bolagsstämma, dock inte längre än till och med 22 september 2018.

Bolagsstämman bemyndigade styrelsen att besluta om aktieemission av A-aktier samt om emission av i 10 kap. 1 § aktiebolagslagen avsedda särskilda rättigheter som berättigar till A-aktier på följande villkor. Antalet A-aktier som kan emitteras på grund av detta bemyndigande får totalt uppgå till högst 6 000 000 aktier. Emissionen av aktier och de särskilda rättigheter som berättigar till aktierna kan utföras som ett undantag till aktieägarnas företrädesrätt (riktad emission). Bemyndigandet kan också användas för incentivarrangemang, dock inte mer än totalt 1 000 000 A-aktier tillsammans med bemyndigandet i nästa stycke. Bemyndigandet är i kraft till och med utgången av följande ordinarie bolagsstämma, dock inte längre än till och med 22 september 2018. Bemyndigandet för incentivprogram är dock i kraft till och med den 22 mars 2022. Detta bemyndigande återkallar det bemyndigande för incentivarrangemang som gavs av bolagsstämman 2016.

Bolagsstämman bemyndigade styrelsen att besluta om överlåtelse av bolagets egna A-aktier. Bemyndigandet är begränsat till ett maximalt antal om 6 000 000 A-aktier. Överföringen av aktier kan utföras som ett undantag till aktieägarnas företrädesrätt (riktad emission). Bemyndigandet kan också användas för incentivarrangemang, dock inte mer än totalt 1 000 000 A-aktier tillsammans med bemyndigandet i föregående stycke. Bemyndigandet är i kraft till och med utgången av följande ordinarie bolagsstämma, dock inte längre än till och med den 22 september 2018. Bemyndigandet för incentivprogram är dock i kraft till och med den 22 mars 2022. Detta bemyndigande återkallar det bemyndigande för incentivarrangemang som gavs av bolagsstämman 2016.

Stämman bemyndigade styrelsen att besluta om en riktad emission av A-aktier utan betalning som behövs för att fortsätta med det aktiesparprogram som bolagsstämman 2012 beslutade lansera.

Styrelsen bemyndigas att besluta om emission av nya A-aktier eller överlåtelse av egna A-aktier som bolaget innehar till de deltagare i programmet som enligt reglerna och villkoren för programmet är berättigade att erhålla vederlagsfria aktier, samt besluta om emission av A-aktier utan betalning även till bolaget självt. Bemyndigandet omfattar en rätt att, inom ramen för planen, överföra egna A-aktier som bolaget för närvarande innehar, vilket tidigare har begränsats till syften som inte avser belöningsprogram. Antalet nyemitterade A-aktier eller överlåtna egna A-aktier som ägs av bolaget får uppgå till ett totalt antal om 500 000. Bemyndigandet är i kraft till och med den 22 mars 2022. Bemyndigandet ersätter det bemyndigande för aktiesparprogrammet som gavs av bolagsstämman 2016. Bolagsstämman bemyndigade styrelsen att bestämma om donationer på upp till 200 000 EUR till Aalto-universitetet och upp till 50 000 EUR till Åbo Akademi i en eller flera rater. Styrelsen är berättigad att besluta om tilldelning av hela eller en del av donationerna till vissa studieinriktningar samt annat som berör donationerna. Bemyndigandet är i kraft till och med utgången av bolagsstämman 2018.

Styrelsens konstituerande möte
Vid sitt konstituerande möte efter bolagsstämman valde Konecranes Abp:s styrelse Christoph Vitzthum till ordförande och Ole Johansson till vice ordförande.

Styrelsen har beslutat att tillsätta en separat nomineringskommitté och en separat personalkommitté istället för den tidigare nominerings- och kompensationskommittén. Dessutom har styrelsen en revisionskommitté enligt tidigare praxis.

Ulf Liljedahl valdes till ordförande för revisionskommittén och Ole Johansson, Malin Persson och David A. Sachs valdes till kommittémedlemmar. Bertel Langenskiöld valdes till ordförande för personalkommittén och Janina Kugel, Oren G. Shaffer och Christoph Vitzthum valdes till kommittémedlemmar. Christoph Vitzthum valdes till ordförande för nomineringskommittén och Ole Johansson och David A. Sachs valdes till kommittémedlemmar.

Ändringar i styrelsen efter den ordinarie bolagsstämman
Till följd av att Terex Corporations aktieinnehav sjönk under 10 procent av alla utestående Konecranes-aktier genom den aktieförsäljning som tillkännagavs den 23 maj 2017, avgick de av Terex utnämnda styrelseledamöterna David A. Sachs och Oren G. Shaffer från styrelsen per den 23 maj 2017 i enlighet med § 5 i Konecranes bolagsordning.

Ändringar i styrelsens kommittéer
Den 12 juni 2017 valde styrelsen Ulf Liljedahl till medlem i nomineringskommittén. Efter David A. Sachs avgång är medlemmarna i nomineringskommittén Christoph Vitzthum (ordförande), Ole Johansson och Ulf Liljedahl. Efter David A. Sachs avgång är medlemmarna i revisionskommittén Ulf Liljedahl (ordförande), Ole Johansson och Malin Persson. Efter Oren G. Shaffers avgång är medlemmarna i personalkommittén Bertel Langenskiöld (ordförande), Janina Kugel och Christoph Vitzthum.

Förvaltningsutlåtande
Konecranes följer de finska börsbolagens förvaltningskod 2015 som Värdepappersmarknadsföreningens styrelse har godkänt. Konecranes har avgett ett förvaltningsutlåtande som en särskild berättelse som finns tillgängligt på www.konecranes.com.

Aktiekapital och aktier

Bolagets registrerade aktiekapital uppgick den 31 december 2017 till 30,1 MEUR. Den 31 december 2017 var antalet aktier inklusive egna aktier 78 921 906. Konecranes har aktier i två serier. Den 31 december 2017 uppgick antalet noterade A-aktier till 78 921 906 medan antalet onoterade B-aktier var noll, eftersom Terex Corporation inte längre ägde några B-aktier till följd av den aktieförsäljning som genomfördes 5 september 2017.

Den 5 januari 2017 infördes de 19 600 000 nya B-aktier som emitterats till Terex i det finska handelsregistret och hos Euroclear Finland Ab. Aktierna emitterades som aktievederlag utöver det kontanta vederlag som Konecranes skulle erlägga Terex för förvärvet av Terex MHPS-verksamhet. Teckningspriset för en B-aktie var 35,01 EUR. Teckningspriset avsattes i sin helhet till Konecranes fond för inbetalt fritt eget kapital. I enlighet med särskilda bestämmelser i Konecranes bolagsordning har B-aktierna samma ekonomiska rättigheter som Konecranes A-aktier, men är föremål för röst- samt överlåtelsebegränsningar.

Den 15 februari 2017 mottog Konecranes en bekräftelse från Terex om att försäljningen av 7 450 000 B-aktier har sålts. Utifrån en konverteringsbegäran från Terex, beslutade styrelsen om att konvertera de 7 450 000 B-aktier som sålts av Terex till A-aktier i enlighet med 20 § i bolagsordningen. Konversionen registrerades i det finska handelsregistret den 15 februari 2017.

Den 23 maj 2017 mottog Konecranes en bekräftelse från Terex om att 7 000 000 B-aktier har sålts. Utifrån en konverteringsbegäran från Terex, beslutade styrelsen om att konvertera de 7 000 000 B-aktier som sålts av Terex till A-aktier i enlighet med 20 § i bolagsordningen. Konversionen registrerades i det finska handelsregistret den 24 maj 2017.

Den 5 september 2017 mottog Konecranes en bekräftelse från Terex om att försäljningen av 5 150 000 B-aktier har sålts. Utifrån en konverteringsbegäran från Terex, beslutade styrelsen om att konvertera de 5 150 000 B-aktier som sålts av Terex till A-aktier i enlighet med 20 § i bolagsordningen. Konversionen registrerades i det finska handelsregistret den 6 september 2017.

Aktieägaravtalet mellan Terex och Konecranes daterat den 4 januari 2017 upphävdes i enlighet med dess villkor i anslutning till slutförandet av aktieförsäljningen den 5 september 2017, eftersom Terex inte längre ägde några B-aktier i Konecranes. Därför har Konecranes styrelse för avsikt att föreslå en ändring av bolagsordningen för nästa bolagsstämma.

Egna aktier

Per den 31 december 2017 innehade Konecranes totalt 165 761 egna aktier, vilket motsvarar 0,2 procent av det totala antalet aktier, och som vid den tidpunkten hade ett marknadsvärde på 6,3 MEUR.

Den 28 februari 2017 överlämnades 20 959 egna aktier utan vederlag till de anställda som en betalning av belöningar för sparperioden 2013–2014 enligt Konecranes prestationsbaserade aktiesparprogram för personalen.

Den 15 mars 2017 överlämnades 49 938 egna aktier utan vederlag till de nyckelanställda som en betalning av belöningar för förtjänstperioden 2014–2016 enligt Konecranes prestationsbaserade aktiebelöningsprogram 2012.

Den 12 juni beslutade styrelsen att makulera 3 950 436 egna A-aktier som innehades av bolaget. Makuleringen av de egna aktierna registrerades i det finska handelsregistret den 13 juni 2017.

Den 8 augusti 2017 överlämnades 334 239 egna aktier utan vederlag till de nyckelanställda som en betalning av belöningar enligt Konecranes prestationsbaserade aktiebelöningsprogram 2016.

Prestationsbaserat aktiebelöningsprogram

Den 16 juni 2017 meddelade Konecranes att styrelsen har beslutat att införa nya långsiktiga incitamentsprogram för koncernens nyckelpersoner och verkställande direktör. De nya aktiebaserade incitamentsprogrammen är: Aktiebelöningsprogrammet 2017 för koncernens nyckelpersoner, Restricted Share Unit-programmet 2017 för koncernens utvalda nyckelpersoner och Prestationsbaserat Aktiebelöningsprogram 2017–2021 för verkställande direktören.

Det Prestationsbaserade Aktiebelöningsprogrammet innehåller tre förtjänstperioder: kalenderår 2017–2019, 2018–2020 och 2019–2021. Styrelsen beslutar om prestationskriterier och målsättningar för vart och ett prestationskriterium i början av varje förtjänstperiod.

Under förtjänstperioden 2017–2019 erbjuder programmet nyckelpersonerna en möjlighet att intjäna belöningen på basis av uppnåendet av målsättningarna fastställda för Konecranes-koncernens kumulativa justerade resultat per aktie (EPS) under räkenskapsåren 2017–2019. Justeringarna till EPS inkluderar definierade omstruktureringskostnader, transaktionskostnader relaterade till MHPS-förvärvet, avskrivning av förvärvsallokeringar, samt övriga ovanliga poster som bolaget rapporterar som justeringar. Justerat EPS innehåller realisationsvinsten från avyttringen av STAHL CraneSystems.

Belöningar som utbetalas på basis av förtjänstperioden 2017–2019 uppgår sammanlagt högst till cirka 880 000 av Konecranes Abp:s A-aktier, inklusive ett penningbelopp. Under förtjänstperioden 2017–2019 består aktiebelöningsprogrammets målgrupp av cirka 260 nyckelpersoner, inklusive medlemmarna av ledningsgruppen och Senior Management. Styrelsen har rätt att minska på de belöningar som betalas på basis av förtjänstperioden 2017–2019 om en viss gräns för belöningsvärdet uppnås.

Restricted Share Unit-programmets målgrupp innehåller koncernens utvalda nyckelpersoner. Restriktionsperioderna varar 12–36 månader. Utbetalning av belöningen förutsätter att nyckelpersonens anställnings- eller tjänsteförhållande fortsätter till slutet av restriktionsperioden. Belöningar som utdelas på basis av hela programmet uppgår sammanlagt till högst 200 000 av Konecranes Abp:s A-aktier, inklusive ett penningbelopp.

Verkställande direktörens aktiebelöningsprogram innehåller en femårs förtjänstperiod, kalenderåren 2017–2021. Eventuella belöningen i verkställande direktörens aktiebelöningsprogram baserar sig på Konecranes-koncernens kumulativa justerade resultat per aktie (EPS) under räkenskapsåren 2017–2019 och kumulativa resultat per aktie (EPS) under räkenskapsåren 2020–2021. Belöningar som utbetalas på basis av programmet uppgår sammanlagt till högst 200 000 av Konecranes Abp:s A-aktier, inklusive ett penningbelopp. Belöningen som betalas ut kommer dock att minskas med antalet aktier som utbetalts eller utbetalats som belöning på basis av den första förtjänstperioden 2017–2019 av Aktiebelöningsprogrammet 2017. Den första förtjänstperioden 2017–2019 av Aktiebelöningsprogrammet 2017 erbjuder verkställande direktören en möjlighet att intjäna högst 48 000 av Konecranes Abp:s A-aktier, inklusive ett penningbelopp.

Verkställande direktören har rätt att sälja aktier som betalats ut som belöning på basis av Aktiebelöningsprogrammet 2017–2021 för verkställande direktören eller Aktiebelöningsprogrammet 2017 endast då hans aktieinnehav i Konecranes uppgår till sammanlagt 750 000 euro.

Medlemmarna av ledningsgruppen och Senior Management måste äga minst 50 procent av nettoaktierna erhållna på basen av dessa program ända tills värdet på personens aktieinnehav i Konecranes motsvarar värdet av hans eller hennes bruttoårslön. Detta antal aktier måste innehas så länge som personens medlemskap i ledningsgruppen eller Senior Management fortsätter.

Aktiesparprogram för personalen

Den 8 februari 2017 tillkännagav Konecranes att styrelsen har beslutat att införa en ny programperiod för personalens aktiesparprogram. Den nya programperioden började den 1 juli 2017 och avslutas den 30 juni 2018. Varje deltagare erhåller en vederlagsfri aktie för två köpta sparaktier. Deltagaren erhåller vederlagsfria aktier om han/hon behåller de aktier som köpts under programperioden till slutet av innehavsperioden den 15 februari 2021, och deltagarens anställning inte har avslutats före detta datum på grund av orsaker som hänför sig till den anställde. Det sammanlagda sparandet under programperioden får inte överstiga 8,5 MEUR. Reglerna och villkoren för sparperioden 2017–2018 är oförändrade från tidigare sparperioder. Aktierna förvärvas till marknadspris med deltagarens sparmedel kvartalsvis från och med oktober 2017, efter att Konecranes delårsrapport har publicerats.

Marknadsvärde och handelsvolym

Slutkursen för Konecranes Abp:s aktie på Nasdaq Helsinki den 31 december 2017 var 38,18 EUR. Det volymvägda genomsnittliga aktiepriset under januari–december var 36,72 EUR, det högsta priset var 42,64 EUR i oktober och det lägsta 31,52 EUR i mars. Under januari–december omfattade handelsvolymen på Nasdaq Helsinki totalt cirka 61,4 miljoner Konecranes-aktier, vilket motsvarar en omsättning på ungefär 2 252,5 MEUR. Den dagliga genomsnittliga handelsvolymen var 244 456 aktier, vilket motsvarar en daglig genomsnittlig omsättning på 9,0 MEUR.

Därutöver handlades cirka 100,5 miljoner Konecranes-aktier på andra handelsplatser (t.ex. handelsplattformar och bilateral OTC-handel) under 2017 enligt Fidessa.

Den 31 december 2017 var det totala marknadsvärdet för Konecranes Abp:s aktier på Nasdaq Helsinki 3 013,2 MEUR, inklusive bolagets egna aktier. Marknadsvärdet var 3 006,9 MEUR utan bolagets egna aktier.

Flaggningar om stora aktieinnehav

Under januari–december 2017 mottog Konecranes följande flaggningar om stora aktieinnehav.

Datum	Aktieägare	Gräns	% av aktier och röster	% av aktier och röster genom finansiella instrument	Totalt, %	Totalt, aktier
05.01.2017	Terex Deutschland GmbH	Över 20 %	23,65	-	23,65	19 600 000
05.01.2017	HTT KCR Holding Ab	Under 10 %	8,29	-	8,29	6 870 568
05.01.2017	Polaris Capital Management LLC	Under 5 %	4,34	-	4,34	3 597 639
05.01.2017	BlackRock, Inc.	Under 5 %	Inte tillgänglig	Inte tillgänglig	Inte tillgänglig	Inte tillgänglig
06.01.2017	Sanderson Asset Management LLP	Under 5 %	3,86	-	3,86	3 201 628
06.01.2017	Terex Deutschland GmbH	Under 5 %	0	0	0	0
06.01.2017	Terex Corporation	Över 20 %	23,65	-	23,65	19 600 000
15.02.2017	Terex Corporation	Under 15 %	14,66	-	14,66	12 150 000
15.02.2017	BlackRock, Inc.[1]	Över 5 %	6,58	1,67	8,25	6 844 696
22.02.2017	BlackRock, Inc.[2]	Över 5 %	7,69	0,74	8,44	6 997 433
24.05.2017	Terex Corporation	Under 10 %	6,21	-	6,21	5 150 000
24.05.2017	BlackRock, Inc.	Över 10 %	9,76	1,36	11,13	9 224 969
26.05.2017	BlackRock, Inc.	Över 10 %	10,00	1,16	11,17	9 257 643
12.06.2017	Konecranes Plc	Under 5 %	0,63	-	0,63	500 000
15.06.2017	BlackRock, Inc.[3]	Över 10 %	10,64	1,11	11,75	9 278 033
21.06.2017	BlackRock, Inc.[4]	Under 10 %	10,77	1,07	11,85	9 354 430
06.09.2017	Terex Corporation	Under 5 %	0	0	0	0
06.09.2017	BlackRock, Inc.[5]	Över 10 %	12,36	1,41	13,77	10 871 199
03.10.2017	BlackRock, Inc.	Över 15 %	13,44	1,69	15,14	11 949 513
26.10.2017	BlackRock, Inc.	Under 15 %	13,68	1,29	14,97	11 821 806
31.10.2017	BlackRock, Inc.	Över 15 %	13,74	1,28	15,02	11 859 461
01.11.2017	BlackRock, Inc.	Under 15 %	13,51	1,10	14,62	11 540 128

[1] BlackRock, Inc.:s totala ägarandel i aktier och röster överskred 5 procent.
Också BlackRock, Inc.:s ägarandel i aktier och röster överskred 5 procent.
[2] BlackRock Investment Management (UK) Limited:s ägarandel i aktier och röster överskred 5 procent.
[3] BlackRock Investment Management (UK) Limited:s total ägarandel i aktier och röster överskred 10 procent.
[4] BlackRock Investment Management (UK) Limited:s total ägarandel i aktier och röster underskred 10 procent.
[5] BlackRock Investment Management (UK) Limited:s totala ägarandel i aktier och röster överskred 10 procent.
Också BlackRock Investment Management (UK) Limited:s ägarandel i aktier och röster överskred 10 procent.

Forskning och utveckling

Under 2017 var de totala utgifterna för Konecranes forskning och produktutveckling (FoU) 36,0 MEUR (22,3), vilket motsvarar 1,1 (1,1) procent av omsättningen. Kostnaderna för FoU inkluderar produktutvecklingsprojekt vars mål varit att höja kvaliteten och kostnadseffektiviteten för både produkter och tjänster.

År 2017 fortsatte vår FoU-verksamhet att fokusera bland annat på hur digitala tekniker förändrar konstruktionen och genomförandet av industriella system. Nämnvärda exempel på detta pågående arbete är: avancerad analys för inlärningssystem, edge computing i enheter för reaktiva system, autonoma enheter för miljöer med blandad trafik, nätverk med hög kapacitet och låg latens för inlärning mellan maskiner, cybersäkra system med avskilda säkerhetsrelaterade styrzoner och användning av förstärkt verklighet vid användarstöd och utbildning.

Stora offentligt finansierade projekt under 2017 var fortsättningsvis både ambitiösa och drivna av en vision om framsteg inom industrin och tillhörande teknik. Projektet OPTIMUM har sitt främsta fokus på utvecklingen av optimerat industriellt IoT och en distribuerad kontrollplattform för tillverkning och materialhantering. PRODUCTIVE 4.0 är Europas största forskningsprojekt inom digital industri, ett omfattande åtagande som syftar till att bevara den europeiska tillverkningens ledarskap.

GAMA är ett projekt som fokuserar på lösningar för säker blandad trafik eller helautomatiserade och manuella fordon inom ett avskilt hamnområde. Projektet DYNAVIS undersöker för närvarande de olika faserna i produkters servicelivscykel – tillverkning, underhåll och försäljning – med en vision om att skapa en process för ett globalt visuellt språk.

I juni 2017 lanserade Konecranes tre automationsrelaterade tekniker till containerhanteringsindustrin. Den första av dessa var den automatiserade Konecranes Noell grensletrucken A-STRAD och det automatiserade sprintertrucksystemet A-SPRINTER. Det andra var Konecranes Gottwald AGV- fordon med en ny litiumjonbatteriteknik. Det tredje var automatiserade terminaltraktorer (A-TT), där Terberg levererar traktorerna och Konecranes levererar automationsteknik.

Företagsansvar

År 2017 fortsatte vi integrationsarbetet med att bygga upp en gemensam, prestationsdriven ledarskapskultur. Kulturell integration, förändringsledarskap, gemensamma processer kring prestandastyrning och belönings- och rekryteringspraxis har stått högt på agendan. Detta kommer av sig självt eftersom rättvis och ansvarsfull praxis och lika karriärutvecklingsmöjligheter, samt välkomnande av mångfald är viktiga aspekter för vårt företagsansvar.

Vi genomförde en global pulsundersökning om integrationen för att förstå de anställdas åsikter med avseende på integrationen och för att samla in feedback från organisationen.

Resultaten visade att merparten av våra medarbetare hängde med i integrationen och att de anställdas engagemang låg på en högre nivå än för de jämförbara bolagen, samt ovanför nivån före integrationen.

Vi införde ett nytt verktyg för rapportering av säkerhets- och miljödata år 2017. Detta kommer att användas på alla Konecranes-ställen från och med början av 2018. Införandet av det nya rapporteringsverktyget gör det möjligt för oss att fokusera på ledande säkerhetsindikatorer, såsom antalet tillbud och säkerhetsobservationer, samt på korrigerande åtgärder och hur dessa slutförs. Vi siktar fortfarande stadigt på vårt mål att ha färre än 3 olyckor med arbetsoförmögenhet (LTA) före 2020, liksom på slutliga mål om noll olyckor.

Vi uppnådde vårt mål för energiintensiteten 2020 redan i slutet av 2016, fyra år före tidsplanen. Dessutom har vi nästan uppnått vårt mål för växthusgasintensiteten 2020, och utsläppsintensiteten minskade med 18 procent under 2013–2016. Eftersom vi kontinuerligt strävar efter att förbättra vår verksamhet håller vi nu på att fastställa nya mål för den kombinerade verksamheten.

Vi deltog i flera externa investerarklassificeringar, inklusive CDP. Konecranes fick resultatet C, vilket är en sänkning från föregående års resultat, men vi har fortsatt våra ansträngningar beträffande energieffektivitet och utsläppsminskningar. Vi utvärderar kontinuerligt också nya affärsmodeller och konceptet med en cirkulär ekonomi för att förbättra vår resurseffektivitet och minska vårt miljöavtryck. Under 2017 lanserade vi till exempel RENTALL, ett koncept med produkt-som-tjänst, där vi hyr ut små till mellanstora kranar och tillhörande service med en fast månadsavgift.

År 2017 uppdaterade vi både vår uppförandekod och vår antikorruptionspolicy så att de blev mer omfattande och specifika än förut. En lansering av de uppdaterade policyerna kommer att ske under 2018. Konecranes antikorruptionsutbildningar och e-utbildningar ordnades under 2017 för att ge praktiska riktlinjer för korrekt förfarande i kampen mot korruption och bedrägeri.

Vårt mål är att bedöma och sätta krav som säkerställer att miljömässiga och sociala effekter sköts tillbörligt i våra anskaffningar. Vår uppförandekod för leverantörer, som vi för tillfället håller på att ta fram, anger den standard vi förväntar oss av våra leverantörer. Eftersom vi är mitt i en process att integrera två historiska bolag, håller vi nu på att utvärdera ett harmoniserat förfarande för att få fram bästa praxis från bägge historiska bolag med avseende på inköp, samt hållbar och etisk anskaffningspraxis och tillhörande krav.

Rättstvister

Koncernen är föremål för olika slags rättsliga åtgärder, stämningar och andra förfaranden i olika länder. Sådana rättsliga åtgärder, stämningar och andra förfaranden är typiska för branschen och en konsekvens av att vi är ett globalt företag med ett brett utbud av produkter och tjänster. Frågorna kan gälla avtalstvister, garantifordringar, produktansvar (inklusive konstruktionsfel, produktionsfel, försummande av varningsplikt och asbestansvar), anställningstvister, fordonsskadetvister och andra generella skadeståndsanspråk.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Konecranes har verksamhet i tillväxtländer med politisk, ekonomisk och regulatorisk osäkerhet. Ogynnsamma förändringar i verksamhetsmiljön i dessa länder kan ge upphov till valutakursförluster, höjda leveranskostnader eller förlorade tillgångar. Konecranes har en kranfabrik i Zaporizjzja i Ukraina.

Verksamheten i tillväxtländerna har haft en negativ effekt på åldersstrukturen för utestående fordringar och kan öka kreditförlusterna eller behovet av högre avsättning för osäkra fordringar.

Konecranes har gjort flera förvärv och expanderat organiskt till nya länder. Misslyckande med att integrera förvärvade företag, särskilt MHPS, eller utvidga nyetablerade verksamheter kan leda till en sänkt lönsamhet och nedskrivning av goodwill och andra tillgångar.

Ett av Konecranes strategiska initiativ är oneKONECRANES. Initiativet innefattar en stor investering i informationssystem. Utvecklings- eller genomförandekostnader som överskrider de beräknade, eller ett misslyckande att utvinna affärsfördelar ur de nya processerna och systemen kan leda till nedskrivning av tillgångar eller minskad lönsamhet.

Konecranes levererar projekt som omfattar risker förknippade med exempelvis konstruktion och projektgenomförande, inklusive Konecranes leverantörer. Misslyckad planering eller ledning av dessa projekt kan leda till högre kostnader än väntat eller tvister med kunder.

Finansieringssvårigheter till exempel på grund av valutakursväxlingar kan tvinga kunder att skjuta upp projekt eller till och med att avbeställa existerande order. Konecranes ämnar undvika att kostnaderna för stora, pågående projekt överskrider erhållna förskottsbetalningar. Det kan dock i vissa projekt hända att kostnadsrelaterade åtaganden temporärt överskrider beloppet för förskottsbetalningar.

Koncernens övriga risker presenteras i årsredovisningen.

Händelser efter avslutad rapporteringsperiod

I januari 2018 mottog Konecranes följande flaggningar om stora aktieinnehav.

Datum	Aktieägare	Gräns	% av aktier och röster	% av aktier och röster genom finansiella instrument	Totalt, %	Totalt, aktier
31.12.2017	HTT KCR Holding Oy Ab	Under 5 %	0,00	-	0,00	0
31.12.2017	HC Holding Oy Ab	Över 5 %	9,35	-	9,35	7 381 238
02.01.2018	BlackRock, Inc.	Över 15 %	13,60	1,39	15,00	11 838 477
04.01.2018	BlackRock, Inc.	Under 15 %	13,60	1,33	14,94	11 792 766
09.01.2018	BlackRock, Inc.	Över 15 %	13,78	1,24	15,02	11 858 361
10.01.2018	BlackRock, Inc.	Under 15 %	13,82	1,07	14,90	11 764 689
16.01.2018	BlackRock, Inc.[1)]	Under 10 %	12,95	1,26	14,21	11 222 451
22.01.2018	BlackRock, Inc.[2)]	Under 10 %	11,84	1,24	13,08	10 330 572

[1)] BlackRock Investment Management (UK) Limited:s ägarandel i aktier och röster underskred 10 procent.

[2)] BlackRock Investment Management (UK) Limited:s totala ägarandel i aktier och röster underskred 10 procent.

Efterfrågeutsikter

Efterfrågan på industrikranar, telfrar och service i Europa är stabil bland industrikunderna. Aktiviteten inom den nordamerikanska tillverkningsindustrin är fortfarande blandad. Efterfrågan i Asien och Stillahavsområdet visar tecken på en förbättring. Den globala ökningen i containergenomströmningen har förbättrats och utsikterna för små och medelstora beställningar inom containerhantering har förstärkts.

Finansiell styrning

Omsättningen under 2018 förväntas vara ungefär på samma nivå eller högre än 2017. Vi förväntar oss att den justerade EBITA-marginalen för 2018 förbättras.

Styrelsens förslag till disposition av utdelningsbara vinstmedel

Moderbolagets fria egna kapital uppgår till 940 141 378,51 EUR varav räkenskapsperiodens vinst utgör 65 162 549,32 EUR. Koncernens fria egna kapital uppgår till 1 176 766 000 EUR.

Enligt den finska aktiebolagslagen beräknas de utdelningsbara medlen på basen av moderbolagets fria egna kapital. För fastställandet av dividendbeloppet har styrelsen gjort en bedömning av moderbolagets likviditet och de ekonomiska omständigheterna efter räkenskapsårets utgång.

Baserat på dessa bedömningar föreslår styrelsen till bolagsstämman att i dividend utdelas 1,20 EUR per aktie och att det återstående fria egna kapitalet kvarlämnas i det egna kapitalet.

Esbo, den 8 februari 2018
Konecranes Abp
Styrelse

Beredningsgrund för det jämförbara kombinerade bolaget

Det jämförbara kombinerade bolagets finansiella information baseras på ledningens uppskattningar och är endast till för illustrativa ändamål. Det jämförbara kombinerade bolagets finansiella information ger en indikation om det sammanslagna bolagets nyckeltal under antagandet att verksamheterna ingick i samma företag från början av 2016.

Det jämförbara kombinerade bolagets finansiella information är baserad på en hypotetisk situation och ska inte betraktas som en proformaredovisning eftersom skillnader i redovisningsprinciper inte har beaktats. Det jämförbara kombinerade bolagets oreviderade finansiella information baseras på Konecranes-koncernens bokslut för budgetåret 2016 (justerat med omstruktureringskostnader, transaktionskostnader och erhållen ersättning från brottsförsäkringen) och Terex Corporations (”Terex”) MHPS-segments oreviderade, speciellt framtagna ekonomiska information för budgetåret 2016 (justerad med inte återkommande omstruktureringskostnader såsom nedskrivningar för goodwill och varumärke) enligt USGAAP. Terex Corporations bolagsallokering är justerade i MHPS:s resultaträkning för att visa koncernens situation som om koncernen hade sammanslagits i början av 2016.

Eftersom MHPS:s finansiella information har tagits fram genom att ”extrahera” den, återspeglar den inte nödvändigtvis verksamhetsresultatet som MHPS skulle ha haft, om MHPS hade verkat som ett självständigt bolag och om bolaget skulle ha presenterat fristående finansiell information enligt IFRS under den avsedda perioden. Dessutom beskriver den extraherade finansiella informationen eventuellt inte MHPS:s framtida prestanda för den operativa verksamhet som sammanslås med Konecranes.

Konecranes kan inte presentera en avstämning av det jämförbara kombinerade bolagets finansiella information eftersom MHPS:s finanser har beräknats utifrån USGAAP och med användande av andra redovisningsprinciper än Konecranes och eftersom Terex har klassificerat MHPS som en avvecklad verksamhet 2016.

(1 000 000 EUR)		1.1.–31.12.2017	1.1.–31.12.2016
Not:			
3,5,6	**Omsättning**	**3 136,4**	**2 118,4**
	Övriga rörelseintäkter	227,2	14,4
7	Materialförbrukning och köpta tjänster	-1 409,2	-979,7
7,8	Personalkostnader	-1 004,2	-658,3
9	Avskrivningar och nedskrivningar	-117,0	-53,7
7	Övriga rörelsekostnader	-515,0	-356,2
	Rörelsevinst	**318,3**	**84,9**
16	Resultatandel i intresseföretag och joint ventures	3,3	6,0
16	Vinst vid försäljning av intresseföretag	0,0	5,8
10	Finansiella intäkter	39,8	1,0
10	Finansiella kostnader	-85,8	-35,6
	Vinst före skatter	**275,6**	**62,1**
11	Skatter	-50,6	-24,5
	RÄKENSKAPSPERIODENS VINST	**225,0**	**37,6**
	Räkenskapsperiodens vinst hänförligt till		
	Moderbolagets aktieägare	225,7	37,6
	Icke-kontrollerande intressen	-0,7	0,0
12	Resultat per aktie, före utspädning (EUR)	2,88	0,64
12	Resultat per aktie, efter utspädning (EUR)	2,88	0,64

Koncernens totalresultat

(1 000 000 EUR)		1.1.–31.12.2017	1.1.–31.12.2016
	Räkenskapsperiodens vinst	**225,0**	**37,6**
	Poster som kan överföras till resultaträkningen		
34	Kassaflödessäkring	-5,3	30,1
	Omräkningsdifferens	-19,2	0,8
16	Andel övrigt totalresultat från intresseföretag	0,0	-3,8
11.3	Inkomstskatt på poster som kan överföras till resultaträkningen	1,1	-6,0
	Poster som inte kan överföras till resultaträkningen		
28	Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-1,1	-11,9
11.3	Inkomstskatt på poster som inte kan överföras till resultaträkningen	0,7	3,0
	Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	**-24,0**	**12,2**
	TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN	**201,0**	**49,8**
	Totalresultat för perioden uppdelat på:		
	Moderbolagets aktieägare	202,7	49,8
	Icke-kontrollerande intressen	-1,7	0,0

Efterföljande noter är en del av koncernredovisningen.

(1 000 000 EUR)	AKTIVA	31.12.2017	31.12.2016
Not:			
	Bestående aktiva		
13	Goodwill	905,3	86,2
14	Övriga immateriella tillgångar	633,3	98,1
15	Fastigheter, maskiner och inventarier	270,4	128,1
	Förskottsbetalningar och pågående nyanläggningar	11,5	17,4
16	Investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden	69,8	8,9
	Övriga bestående aktiva	1,0	1,0
17	Latenta skattefordringar	118,3	57,0
	Bestående aktiva totalt	**2 009,6**	**396,6**
	Rörliga aktiva		
18	Omsättningstillgångar	545,0	281,8
19	Kundfordringar	538,2	379,3
20	Övriga fordringar	43,4	23,2
	Fordringar för aktuell skatt	20,9	12,1
6	Fordringar från intäktsföring enligt färdigställandegrad	78,9	83,8
32	Övriga finansieringstillgångar	37,7	31,1
21	Aktiva resultatregleringar	56,2	29,1
22	Kassa och bank	233,1	167,4
	Rörliga aktiva totalt	**1 553,3**	**1 007,8**
4.1.	**Tillgångar som innehas för försäljning**	**0,0**	**125,5**
	AKTIVA TOTALT	**3 562,9**	**1 529,9**

(1 000 000 EUR)	PASSIVA	31.12.2017	31.12.2016
Not:			
	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		
	Aktiekapital	30,1	30,1
	Överkursfond	39,3	39,3
	Fond för inbetalt fritt eget kapital	752,7	66,5
34	Fond för verkligt värde	10,8	15,0
	Omräkningsdifferens	2,6	20,8
	Övriga fonder	37,6	31,7
	Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder	158,2	204,4
	Räkenskapsperiodens vinst	225,7	37,6
23	**Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare**	**1 256,9**	**445,4**
16	Icke-kontrollerande intressen	22,5	0,1
	Totalt eget kapital	**1 279,4**	**445,5**
	Främmande kapital		
	Långfristigt		
27, 32	Räntebärande skulder	600,8	54,2
28	Övriga långfristiga skulder	278,7	40,0
24	Avsättningar	23,0	17,1
17	Latent skatteskuld	150,1	12,5
	Långfristigt främmande kapital totalt	**1 052,6**	**123,8**
	Kortfristigt		
27, 32	Räntebärande skulder	157,9	269,5
6	Erhållna förskott	299,8	170,6
	Periodiserade intäkter enligt färdigställandegrad	0,9	1,5
	Skulder till leverantörer	201,2	99,1
24	Avsättningar	129,3	40,5
25	Övriga kortfristiga skulder (ej räntebärande)	49,8	31,4
32	Övriga finansiella skulder	6,8	18,2
	Skulder för aktuell skatt	57,0	14,7
	Upplupna kostnader för levererade projekt och tjänster	177,1	125,2
25	Passiva resultatregleringar	151,1	95,6
	Kortfristigt främmande kapital totalt	**1 230,9**	**866,2**
	Främmande kapital totalt	**2 283,5**	**990,0**
4.1.	**Skulder relaterade till tillgångar som innehas för försäljning**	**0,0**	**94,4**
	PASSIVA TOTALT	**3 562,9**	**1 529,9**

Efterföljande noter är en del av koncernredovisningen.

FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL – IFRS

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare									
(1 000 000 EUR)	Aktie-kapital	Överkurs-fond	Fond för inbetalt fritt eget kapital	Kassa-flö-des-säk-ring	Omräk-nings-differens	Övriga fonder	Balanse-rade vinst-medel	Totalt	Icke-kon-trolle-rande intressen	Totalt eget kapital
Eget kapital 1.1.2017	**30,1**	**39,3**	**66,5**	**15,0**	**20,8**	**31,7**	**242,0**	**445,4**	**0,1**	**445,5**
Aktieemission			686,2				0,0	686,2		**686,2**
Dividendutdelning till moderbolagets aktieägare							-82,3	-82,3	-0,5	**-82,9**
Aktierelaterade ersättningar (not 29)						4,9	0,0	4,9		**4,9**
Företagsförvärv							0,0	0,0	24,7	**24,7**
Räkenskapsperiodens vinst							225,7	225,7	-0,7	**225,0**
Övrigt totalresultat				-4,2	-18,2		-0,5	-23,0	-1,0	**-24,0**
Totalresultat för perioden				-4,2	-18,2		225,2	202,7	-1,7	**201,0**
Eget kapital 31.12.2017	**30,1**	**39,3**	**752,7**	**10,8**	**2,6**	**36,6**	**384,8**	**1 256,9**	**22,5**	**1 279,4**
Eget kapital 1.1.2016	**30,1**	**39,3**	**66,5**	**-9,1**	**20,1**	**29,9**	**279,1**	**455,9**	**0,1**	**456,0**
Dividendutdelning till moderbolagets aktieägare							-61,7	-61,7		**-61,7**
Aktierelaterade ersättningar (not 29)						1,8	0,0	1,8		**1,8**
Företagsförvärv							-0,3	-0,3		**-0,3**
Räkenskapsperiodens vinst							37,6	37,6		**37,6**
Övrigt totalresultat				24,1	0,8		-12,7	12,2	0,0	**12,2**
Totalresultat för perioden				24,1	0,8		24,9	49,8	0,0	**49,8**
Eget kapital 31.12.2016	**30,1**	**39,3**	**66,5**	**15,0**	**20,8**	**31,7**	**242,0**	**445,4**	**0,1**	**445,5**

KONCERNENS FINANSIERINGSANALYS – IFRS

(1 000 000 EUR)		1.1.–31.12.2017	1.1.–31.12.2016
Not:			
	Kassaflöde från affärsverksamheten		
	Räkenskapsperiodens vinst	225,0	37,6
	Justeringar i räkenskapsperiodens vinst		
	Skatter	50,6	24,5
	Finansiella intäkter och kostnader	46,0	34,6
	Resultatandel i intresseföretag och joint ventures	-3,3	-11,8
	Dividendintäkter	0,0	0,0
	Avskrivningar och nedskrivningar	117,0	53,7
	Vinst / förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	-217,5	3,4
	Övriga justeringar	0,7	5,5
	Rörelseresultat före förändring i rörelsekapital	**218,4**	**147,4**
	Förändring av räntefria kortfristiga fordringar	15,1	-50,3
	Förändring av omsättningstillgångar	-3,4	61,3
	Förändring av räntefria kortfristiga skulder	104,9	29,8
	Förändring i rörelsekapital	**116,6**	**40,9**
	OPERATIVT KASSAFLÖDE FÖRE FINANSNETTO OCH BETALD INKOMSTSKATT	**335,0**	**188,3**
10	Erhållen ränta	14,6	8,8
10	Betald ränta	-43,4	-19,3
10	Övriga finansiella intäkter och kostnader	-18,7	-38,5
11	Inkomstskatt	-38,2	-29,6
	Finansnetto och betald inkomstskatt	**-85,6**	**-78,6**
	NETTOKASSAFLÖDE FRÅN AFFÄRSVERKSAMHETEN	**249,4**	**109,6**
	Nettokassaflöde i investeringsverksamhet		
4	Nettokassaflöde från förvärv av koncernbolag	-733,2	-0,2
4	Nettokassaflöde från avyttring av affärsverksamhet	213,4	0,0
	Kassaflöde från avyttring av intresseföretag	2,8	47,8
	Investeringar	-28,7	-27,3
	Avyttring av fastigheter, maskiner och inventarier och övriga	3,7	1,5
	NETTOKASSAFLÖDE I INVESTERINGSVERKSAMHET	**-542,0**	**21,7**
	Kassaflöde före finansieringsverksamhet	**-292,6**	**131,4**
	Nettokassaflöde i finansieringsverksamhet		
	Långfristiga skulder, ökning	1 602,0	0,0
	Långfristiga skulder, minskning	-1 050,0	-4,6
	Kortfristiga skulder, ökning (+), minskning (-)	-140,7	47,5
	Förändring i lånefordringar	11,6	0,0
4	Förvärv av innehav utan betydande inflytande	0,0	-0,3
	Utbetalda dividender till moderbolagets aktieägare	-82,3	-61,7
	Utbetalda dividender till icke-kontrollerande intressen	-0,5	0,0
	NETTOKASSAFLÖDE I FINANSIERINGSVERKSAMHET	**340,0**	**-19,1**
	Omräkningsdifferens på kassa och banktillgodohavanden	-8,6	1,1
	NETTOFÖRÄNDRING AV KASSA, BANK OCH KORTA PLACERINGAR	**38,9**	**113,4**
	Kassa och bank i början av perioden*)	194,1	80,8
4.1.	Kassa och bank inkluderade i tillgångar som innehas för försäljning i slutet av perioden	0,0	26,8
22	Kassa och bank i slutet av perioden	233,1	167,4
	NETTOFÖRÄNDRING AV KASSA, BANK OCH KORTA PLACERINGAR	**38,9**	**113,4**

*) Inklusive kassa och bank av Stahl Cranesystems verksamhet vilken avyttrades i januari, 2017.

Inverkan av valutakursförändringarna har eliminerats genom att omräkna den ingående balansen med de valutakurser som var gällande den sista dagen under året.

Efterföljande noter är en del av koncernredovisningen.

1. Företagsinformation

Konecranes Abp (”Konecranes koncernen” eller ”Koncernen”), är ett offentligt finländskt aktiebolag organiserat enligt finsk lagstiftning. Bolagets hemort är Hyvinge, vilken också är den plats var verksamheten leds. Företaget är noterat på Nasdaq Helsinki.

Konecranes är en världsledande koncern som levererar produktion och tjänster inom kranar, lyftverksamheter och verktygsmaskinservice. Koncernen har ett brett kundregister som innefattar verkstads- och processindustrier, skeppsvarv, hamnar och terminaler. Konecranes är ett globalt företag vars produkter tillverkas i Nord- och Sydamerika, Europa, Afrika, Mellanöstern och Asien och säljs globalt. Konecranes har två rapporterbara segment som det kallar affärsområden: affärsområdet Service, affärsområdet Industriutrustning och affärsområdet Hamnlösningar.

2. Bokslutsprinciper

2.1. Grund för upprättande

Koncernbokslutet för Konecranes Abp har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna International Financial Reporting Standards (IFRS) antagna av EU.

Koncernbokslutet har uppgjorts på basis av ursprungliga anskaffningskostnader med undantag av poster som enligt IFRS värderas till verkligt värde. Detta gäller främst vissa finansiella instrument.

Koncernbokslutet inklusive noterna presenteras i miljoner euro och alla siffror är avrundade till närmaste miljon (€000 000) om inte annat anges.

På grund av avrundningen kan vissa slutbelopp skilja sig från ursprungliga belopp eftersom uträkningarna ursprungligen är gjorda i tusen euro.

Koncernbokslutet godkändes för publicering av styrelsen den 7.2.2018.

Redovisningsprinciper för koncernbokslutet

Koncernbokslutet omfattar den konsoliderade balansräkningen av Konecranes Abp och dess dotterbolag per 31.12.2017 och 2016 samt den konsoliderade resultaträkningen och kassaflödesanalysen för perioderna som slutar 31.12.2017 och 2016. Kontroll åstadkoms då koncernen utsätts för, eller har rättigheter till, rörlig avkastning genom sitt inflytande över investeringen. Närmare bestämt, har koncernen kontroll över investeringsobjektet om koncernen:

- Har inflytande över investeringsobjektet (t.ex. existerande rättigheter som ger möjlighet att bestämma över investeringsobjektets betydelsefulla aktiviteter)
- Exponeras för, eller har rätt till, rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet
- Kan använda sitt inflytande i investeringsobjektet till att påverka sin avkastning

Allmänt finns det ett antagande att majoriteten av rösträtterna leder till bestämmande inflytande. För att stöda detta antagande, och då koncernen har mindre än majoriteten av rösträtterna eller liknande rättigheter, överväger koncernen alla relevanta omständigheter för att fatta beslut ifall det har bestämmande inflytande över investeringsobjektet. Detta inkluderar:

- Avtalsenliga arrangemang med andra röstberättigade
- Rättigheter som uppstår från andra avtalsenliga arrangemang
- Koncernens rösträttigheter samt potentiella rösträttigheter

Koncernen överväger ifall det har bestämmande inflytande över ett investeringsobjekt ifall omständigheterna indikerar att en eller flera faktorer har ändrats. Konsolidering av ett dotterbolag börjar då koncernen erhållit kontroll över dotterbolaget och upphör då koncernen förlorar kontrollen över dotterbolaget.

Tillgångar, skulder, inkomst och utgifter i dotterbolag som förvärvats eller avyttrats under året är inkluderade i koncernbokslutet från och med det datum då koncernen erhållit bestämmande inflytande ända tills datumet då koncernen förlorar bestämmande inflytande över dotterbolaget.

Resultat samt varje komponent av övrigt totalresultat (OCI) överförs till innehavare av moderbolagets aktier, samt till innehavare utan bestämmande inflytande, även om detta resulterar i en negativ balans för innehavare utan bestämmanderätt. Då det är nödvändigt, görs justeringar till dotterbolagens bokslut för att göra bokslutsprinciperna enhetliga med koncernens bokslutsprinciper. Koncernbolagens interna mellanhavanden i resultaträkning, balansräkning och kassaflöden elimineras vid upprättandet av koncernbokslutet. Förändringar i dotterbolagens ägarförhållanden, utan förlust i bestämmande inflytande, behandlas som en egetkapitaltransaktion.

Ifall koncernen förlorar sitt bestämmande inflytande över ett dotterbolag, bokas alla relaterade tillgångar (inklusive goodwill), skulder, innehavare utan bestämmanderätt samt andra komponenter bort från eget kapital. En eventuell resultateffekt redovisas i resultaträkningen. Kvarvarande innehav redovisas till verkligt värde.

Investeringar i intresseföretag och joint ventures

Ett intresseföretag är ett företag över vilket ägarföretaget har ett betydande inflytande. Betydande inflytande innebär att ägarföretaget kan delta i de beslut som rör ett företags finansiella och operativa strategier, men innebär inte kontroll över eller gemensamt bestämmande inflytande över dessa strategier.

Ett joint venture är ett samarbetsarrangemang där parterna, som har gemensamt bestämmande inflytande över arrangemanget, har rätt till arrangemangets nettotillgångar. Med gemensamt bestämmande inflytande avses att två eller flera parter i avtal reglerat att gemensamt utöva det bestämmande inflytandet över en ekonomisk verksamhet.

Koncernens investeringar i intresseföretag samt joint ventures redovisas i koncernbokslutet i enlighet med kapitalandelsmetoden. Enligt denna metod redovisas koncernens andel av resultatet och det egna kapitalet i intressebolag och joint ventures som en separat post. När den överförda ersättningen är högre än det verkliga värdet på den förvärvade andelen av de identifierbara nettotillgångarna, redovisas det överskjutande beloppet som goodwill. Goodwill som är hänförligt till ett intresseföretag eller joint venture innefattas i innehavets redovisade värde. Resultatet reflekterar koncernens andel av intresseföretagens samt joint venture-företagens resultat. Förändringar i intresseföretagens och joint venture-företagens övriga totalresultat (OCI) presenteras som en del av koncernens övriga totalresultat (OCI). Förändringar som redovisats direkt till eget kapital i intresseföretagen och joint ventures presenteras i rapporten över förändringar av eget kapital. Orealiserade vinster och förluster som hänför sig till interna transaktioner mellan koncernen och intresseföretagen samt joint venture-företagen elimineras till den utsträckning som motsvarar ägoandelen i intresseföretaget eller joint venture-företaget.

Efter tillämpning av kapitalandelsmetoden, överväger koncernen ifall det är nödvändigt att nedskriva investeringen i intresseföretaget eller joint venture-företaget. Koncernen överväger vid slutet av varje rapporteringsperiod ifall det finns objektivt bevis över att investeringen i intresseföretaget eller joint venture-företaget har behov av nedskrivning. Ifall det finns bevis på detta, beräknar koncernen beloppet för nedskrivningen som differensen mellan återvinningsvärdet av intresseföretaget eller joint venture-företaget och bokföringsvärdet. Förlusten redovisas i resultaträkningen under raden “andel av intresseföretag och joint ventures”.

2.2. Användning av antaganden

Upprättandet av bokslut enligt IFRS förutsätter att företagsledningen gör bedömningar och antaganden som påverkar värderingen av tillgångar och skulder samt annan information såsom ansvarsförbindelser och redovisningen av intäkter och kostnader i resultaträkningen. Dessa bedömningar och antaganden är baserade på ledningens historiska erfarenhet, bästa kännedom om händelser, och övriga faktorer som t.ex. förväntningar gällande sannolika framtida händelser. Även om bedömningarna och antagandena bygger på företagsledningens bästa kännedom om aktuella händelser och förhållanden, kan det faktiska utfallet avvika från dessa bedömningar. Eventuella förändringar i antaganden och uppskattningar bokas under den finansiella period förändringen görs.

De viktigaste delarna i koncernbokslutet, vilka kräver antaganden gjorda av ledningen och vilka kan innehålla komplexa och subjektiva bedömningar och användandet av antaganden, av vilka en del kan innehålla inneboende osäkerhet och vara föremål för förändringar, är prövning av nedskrivningsbehov, fastställande av latenta skatter, aktuariella antaganden gällande förmånsbestämda planer och intäktsföring enligt färdigställandegraden i långtidsprojekt.

Prövning av nedskrivningsbehov

Återvinningsvärdet för goodwill har bestämts på basis av nyttjandevärdet av den kassagenererande enhet dit goodwill allokerats. Återvinningsgraden av alla väsentliga immateriella tillgångar samt materiella anläggningstillgångar har även bestämts på basis av deras nyttjandevärde. Prövning av goodwill är baserad på en mängd olika bedömningar av framtida kassaströmmars nuvärde. Dessa inverkar på värderingen av kassagenererande enheter (CGU) dit goodwill är allokerat. Prognoser gällande framtida kassaströmmar är baserade på de kassagenererande enheternas historiska data, orderbok, den gällande marknadssituationen samt industrispecifik information gällande framtida tillväxtmöjligheter. Dessa bedömningar granskas årligen som en del av ledningens budgeteringsplanering och den strategiska planeringen. Antagandena kan förändras betydligt på grund av den globala ekonomins utveckling, konkurrenternas produkter samt förändringar i råvarupriser och löpande kostnader. Nyttan samt besparingarna från effektivitetsprogram som publicerats och som är inkluderade i kassaströmsprognoserna är subjektiva, och baserade på ledningens bästa prognos. De kassagenererande enheternas prognostiserade kassaflöden diskonteras till nuvärde med det vägda medelvärdet av kostnaden för eget och främmande kapital. Diskonteringsräntan som används är inte en indikation på de verkliga framtida marknadsräntorna. Se notuppgift nummer 13.

Rörelseförvärv

Rörelseförvärv av dotterbolag redovisas i enlighet med förvärvsmetoden enligt vilken den anskaffade enhetens tillgångar, skulder och eventualförpliktelser värderas till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten. När den överförda ersättningen är högre än det verkliga värdet på den förvärvade andelen av de identifierbara tillgångarna, skulderna och eventualförpliktelserna, redovisas det överskjutande beloppet som goodwill. Värderingen till gängse värde av de anskaffade nettotillgångarna baseras på marknadsvärde av motsvarande tillgångar (fastigheter, maskiner och inventarier), eller en uppskattning av förväntade kassaflöden (immateriella tillgångar). Värderingen, vilken baseras på rådande återköpsvärde, förväntade kassaflöden eller förväntat försäljningsvärde, kräver ledningens bedömningar och antaganden. Se notuppgift nummer 4.

Redovisning av uppskjutna skatter

Förverkligandet av uppskjutna skattefordringar är beroende av genererandet av framtida skattepliktig intäkt under perioder då temporära skillnader kan avdras eller fastställda förluster kan användas. Skatteeffekten av underskottsavdrag (fastställda förluster) är redovisad som en latent skattefordran då det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Vid uppskattning av uppskjutna skattefordringar gör ledningen bedömningar gällande återföring av uppskjutna skatteskulder, uppskattad framtida skattepliktig inkomst samt skatteplaneringsstrategier. Den verkliga inkomstskatteexponeringen estimeras tillsammans med uppskattning av temporära skillnader, som hänför sig till avskrivningar, avsättningar och periodiseringar, för skatte- samt redovisningssyften. Då uppskjutna skattefordringar redovisas, har antaganden gjorts gällande uppskattad skattepliktig inkomst i varje dotterbolag, samt de länder där Konecranes är verksamt, och perioden under vilken den uppskjutna skattefordringen är användbar med hänsyn till framtida skattepliktig inkomst samt skatteplaneringsstrategi. Uppskjutna skattefordringar som redovisats kan minskas följande år, ifall

estimaten av framtida skattepliktig inkomst under utnyttjandeperioden minskar, eller ifall skattemyndigheternas beslut är ofördelaktiga. Estimaten kan följaktligen förändras både som en följd av marknadsrelaterade och skattemyndighetsrelaterade osäkerheter, samt Konecranes egna framtida beslut om t.ex. omstrukturering. Konecranes kan inte exakt kvantifiera framtida justeringar till uppskjutna skattekostnader som hänför sig till osäkerhet. Se notuppgift nummer 17.

Aktuariella antaganden i förmånsbestämda planer

Nettopensionsskulden och kostnaden för förmånsbestämda planer baseras på olika aktuariella antaganden som t.ex. antagen diskonteringsränta, förväntad utveckling av löner och pensioner samt dödlighetsprognoser. Väsentliga skillnader mellan antaganden och verklig erfarenhet, eller väsentliga förändringar i antaganden, kan inverka väsentligt på pensionsförpliktelser. Effekten av skillnaden mellan antaganden och förändringar i antagandena är inkluderad i raden “omvärderingarnas vinster/förluster” på förmånsbestämda planer i det övriga totalresultatet. Diskonteringsräntan fastställs årligen på basis av förändringar i avkastningen på långfristiga, högt klassificerade företagsobligationer.

Minskningar i diskonteringsräntan resulterar i en ökning av den förmånsbestämda pensionsskulden samt pensionskostnaden. Däremot, en ökning i diskonteringsräntan resulterar i en minskning av den förmånsbestämda pensionsskulden samt pensionskostnaden. Minskningar och ökningar i dödlighetsprognoserna har en omvänd inverkan på förmånsbestämda skulder samt pensionskostnader. Ökningar och minskningar i löner samt pensionskostnader har en direkt korrelerande inverkan på förmånsbestämda skulder och pensionskostnader.

Den antagna diskonteringsräntan, som är baserad på observerade räntor under föregående räkenskapsperiod indikerar inte nödvändigtvis de räntor som realiseras. Den verkliga utvecklingen av löner och pensioner reflekterar inte nödvändigtvis den estimerade utvecklingen på grund av osäkerheter i den globala ekonomin samt andra faktorer. Konecranes använder allmänna dödlighetstabeller för att estimera framtida dödlighet. Tabellerna antar att trenden för ökad livtidsförväntning fortsätter, vilket leder till att pensionen som betalas till yngre medlemmar betalas längre än till de äldre medlemmarna av planerna, med förutsättningen att pensionsåldern är den som bestämts för varje plan.

Pensionsplanens finansierade status, som kan öka eller minska på grund av förändringar i de finansiella marknaderna och de olika antagandena, representerar inte en obligatorisk kortfristig skuld. Däremot är den förmånsbestämda pensionsplanens finansierade status skillnaden mellan den förmånsbestämda skulden och det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna. Se notuppgift nummer 28.

Färdigställandegraden för redovisning av intäkter av långvariga projekt

Konecranes tillämpar färdigställandegraden (baserad på upplupna kostnader i förhållande till uppskattade totala kostnader) för redovisning av intäkter för långvariga kranprojekt i enlighet med IAS 11 Entreprenadavtal. Färdigställandegraden är baserad på cost-to-cost metoden. Enligt denna metod beräknas färdigställandegraden för ett projekt på basis av upplupna kostnader i förhållande till totala uppskattade projektkostnader. De uppskattade projektkostnaderna genomgås och uppdateras rutinmässigt för alla pågående uppdrag. Den kumulativa effekten av förändringar i estimaten är redovisade i perioden då estimatförändringen fastställs.

Färdigställandegraden kräver användning av bedömningar och projiceringar som främst relaterar sig till framtida material-, arbets- och projektrelaterade allmänna overheadkostnader. Som en följd av ovan nämnda, finns det en risk att de totala kostnaderna för ett kontrakt överskrider de kostnader som ursprungligen estimerats, och att marginalen minskar eller att kontraktet blir olönsamt. Denna risk ökar då leveranstiden ökar eftersom det finns större sannolikhet till att omständigheterna för de ursprungliga estimaten förändras, vilket leder till ökade kostnader. Faktorer som kan förorsaka kostnaderna att öka är till exempel: oförväntade tekniska problem med utrustning som levererats eller utvecklats av Konecranes vilket kan förutsätta tilläggskostnader, ändringar i komponenternas kostnader, material eller arbetskraft, projektmodifikationer som förorsakar oförväntade kostnader, leverantörers eller underleverantörers oförmåga att leverera, samt dröjsmål på grund av oförväntade omständigheter samt händelser. Genom att kumulativt redovisa förändringar i estimaten, reflekterar de redovisade intäkterna samt kostnaderna de aktuella estimaten av färdigställandegraden för varje enskilt projekt. Förluster på långvariga projekt redovisas i den period då de identifierades och är baserade på den estimerade överskridningen av kostnader gentemot intäkter.

Bedömningar

Inga förändringar har skett i bedömningar under åren 2017 och 2016.

2.3. Sammanfattning av betydande bokslutsprinciper

Redovisning av intäkter

Intäkter redovisas i den utsträckning det är sannolikt att ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen kommer att tillfalla företaget, inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och betalningen är sannolik. Intäkterna värderas till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Kundens kreditvärdighet bedöms innan man förbinder sig vid försäljningen. Ifall en risk för att man inte kommer att få full ersättning efter intäktsföringen uppstår, görs en reservering. De specifika villkor på intäktsföringen som beskrivs nedan bör samtliga vara uppfyllda innan intäkter från försäljning av varor redovisas:

a) Företaget har till köparen överfört de betydande risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande.

b) Företaget behåller inte något sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och företaget utövar inte heller någon reell kontroll över de sålda varorna.
c) Inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.
d) Det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen kommer att tillfalla företaget.
e) De utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Överföringen av riskerna sker antingen när varorna levererats eller har gjorts tillgängliga för köparen, beroende på avtalsvillkoren.

Intäkterna från utförandet av tjänsteuppdrag redovisas då inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, och genom hänvisning till färdigställandegraden vid rapporteringsperiodens slut. Bedömningen av färdigställandegraden beror på naturen av kontraktet, men baseras generellt på upplupna kostnader till den omfattning de hänför sig till tjänster utförda vid slutet av rapporteringsperioden, eller på kundens skriftliga godkännande.

Utfallet kan estimeras tillförlitligt då samtliga kriterier uppfylls:

a) Inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.
b) Det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen kommer att tillfalla företaget.
c) Färdigställandegraden vid rapporteringsperiodens slut kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.
d) De utgifter som uppkommit och de utgifter som återstår för att slutföra tjänsteuppdraget kan beräknas på ett tillförlitligt sätt

Intäktsföring av stora kranprojekt sker enligt färdigställandegraden (Percentage of Completion Method, POC). Metoden beskrivs i IAS 11. Kontrakten är särskilt framförhandlade avtal som avser produktion av ett objekt eller flera objekt som står i nära samband med, eller är beroende av, varandra med avseende på utformning, teknik och funktion eller användning. Färdigställandegraden för ett projekt fastställs på basis av upplupna kostnader vid rapporteringstidpunkten i förhållande till de totala uppskattade projektkostnaderna. Då det slutliga utfallet av ett projekt inte kan fastställas på ett tillförlitligt sätt, redovisas kostnaderna från projektet i samma rapporteringsperiod som de uppstår, men intäkterna från projektet redovisas endast till det belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifterna. En förväntad förlust på ett projekt redovisas omedelbart som kostnad i resultaträkningen. Intäkter som hänför sig till förändringar i kontraktet redovisas då det är sannolikt att justeringarna kommer att resultera i inkomster och de kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Utgifter för forskning och utveckling

Forskningsutgifter kostnadsförs då de uppstår. Utvecklingskostnader för enskilda projekt redovisas som immateriella tillgångar då koncernen kan uppvisa att:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången så att den kommer att användas eller säljas.
- Avsikten är att färdigställa tillgången och använda eller sälja den.
- Hur tillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns tillräckliga tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja tillgången.
- Företaget på ett tillförlitligt sätt kan beräkna de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling.

Avskrivning på de aktiverade utvecklingskostnaderna påbörjas då utvecklingsskedet är slutfört och tillgången är klar att användas.

Justerad EBITA

Den justerade rörelsevinsten utan avskrivningar och nedskrivningar av förvärvsallokeringar (ett icke IFRS baserat nyckeltal) representerar vinsten före skatt från fortsatt verksamhet (ett IFRS baserat nyckeltal), borträknat restruktureringskostnader, transaktionskostnader och relaterade nedskrivningar på tillgångar så väl som andra justeringsposter, avskrivningar och nedskrivningar av förvärvsallokeringar och finansiella intäkter och kostnader. Se också not 3.

Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning räknas genom att dividera vinst eller förlust från fortsatt verksamhet, avvecklad verksamhet och nettoresultat hänförligt till innehavare av aktier i moderbolaget (täljaren) med det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier (nämnaren) under räkenskapsperioden. Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att justera resultat som är hänförligt till innehavare av aktier i moderbolaget och genomsnittligt antal utestående aktier för effekterna av alla potentiella aktier som ger upphov till utspädningseffekt.

Dividendutdelning

Företaget redovisar en skuld gällande dividendutdelning till aktieägare då utdelningen är godkänd av bolagsstämman. Ett motsvarande belopp redovisas i eget kapital.

Ersättningar till anställda

Bolagen i Konecranes koncernen har olika pensionsplaner i enlighet med lokala villkor och gällande praxis. Pensionsskyddet i koncernbolagen administreras i vanliga fall av utomstående pensionsförsäkringsbolag eller genom motsvarande externa arrangemang. Dessa pensionsplaner är klassificerade som avgiftsbestämda planer eller förmånsbestämda planer. I en avgiftsbestämd plan redovisas kostnaden under den period till vilken den hänför sig. Koncernen har ingen rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter om fonden inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänför sig till de anställdas tjänstgöring under innevarande period och tidigare perioder. I de finska koncernbolagen är pensionsåtagandena inom ramen för arbetspensionsla-

gen (ArPL) försäkrade i pensionsförsäkringsbolag. I Konecranes koncernen redovisas de finska pensionsförsäkringarna som avgiftsbestämda planer.

I förmånsbestämda planer bokas en förpliktelse (skuld) i balansräkningen som motsvarar nettot av nuvärdet av den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen, minskat med gängse värdet av plantillgångarna på bokslutsdagen.

Aktuariella vinster och förluster bokas i det övriga totalresultatet som omvärderingsposter då de uppkommer. Dessa poster överförs inte till resultaträkningen. Kostnader avseende tidigare tjänstgöring bokas i koncernens resultat då planen förändras. Nettoräntan för nettoskulden eller -tillgången räknas på basis av diskonteringsräntan. Pensionsförpliktelsen för den förmånsbestämda planen beräknas och redovisas enligt den s.k. PUC-metoden (Projected Unit Credit Method). Beräkningen görs av kvalificerade aktuarier. Koncernen presenterar rörelsekostnader, kostnader avseende tidigare tjänstgöring, vinster och förluster av reduceringar och nettoränteintäkter eller -kostnader som ersättningar till anställda – pensionsförpliktelser: förmånsbestämda planer i resultaträkningen (se not 8).

En skuld för uppsägningsersättning redovisas vid det tidigare tillfället av följande: när bolaget inte längre kan tillbakadra erbjudandet av uppsägningsersättning och när bolaget bokar en omstruktureringskostnad som hänför sig till detta.

Aktierelaterade ersättningar

Anställda (inklusive chefer) i koncernen och dess dotterbolag får ersättning i form av aktierelaterade ersättningar, som innebär att de anställda utför tjänster i utbyte mot egetkapitalinstrument eller kontantbetalning.

Aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument

Kostnaden för transaktioner med egetkapitalinstrument bestäms på basen av verkligt värde vid tilldelningstidpunkten och baserar sig på en ändamålsenlig värderingsmodell.

Kostnaden redovisas tillsammans med motsvarande ökning mot eget kapital, under perioden då resultat och/eller tjänstgöringsvillkoren utförs och bokas till personalkostnader i resultaträkningen. Den kumulativa kostnaden för egetkapitaltransaktioner redovisas vid slutet av varje rapporteringsperiod ända tills intjänandetidpunkten så att intjänandeperioden har upphört och så att den återspeglats koncernens bästa estimat över antalet egetkapitalinstrument som slutligen intjänats. Kostnaden eller intäkten som redovisats i resultaträkningen representerar förändringen i den kumulativa kostnaden som redovisats i början och slutet av perioden.

Ingen kostnad redovisas för ersättningar som slutligen inte intjänas med undantag för egetkapitaltransaktioner där intjäningsvillkoren är beroende av marknadsvillkor, eller villkor som inte är intjäningsvillkor. Dessa behandlas som intjänade, oberoende av ifall villkoren uppfylls förutsatt att alla andra resultat och/eller tjänstevillkor uppfylls.

Då villkoren för aktierelaterade ersättningar modifieras, redovisas som minimum kostnader som motsvarar kostnaderna ifall villkoren inte modifierats, när ursprungliga villkor inte uppfyllts. En ytterligare kostnad redovisas för alla modifikationer som ökar det totala verkliga värdet av den aktierelaterade ersättningen eller är annars fördelaktiga för den anställda vid modifikationstidpunkten.

Aktierelaterade ersättningar som regleras med kontanter

Kostnaden för aktierelaterade ersättningar som regleras med kontanter värderas ursprungligen till verkligt värde vid tilldelningspunkten genom att använda en binomial modell. Det verkliga värdet redovisas som kostnad ända tills intjäningstidpunkten. En motsvarande skuld bokas upp. Skulden omvärderas till verkligt värde vid varje rapporteringsdatum ända till likviddagen. Förändringarna i verkligt värde redovisas på raden personalkostnader i resultaträkningen (se not 8).

Omräkning av utländsk valuta

Koncernbokslutet rapporteras i euro som även är koncernens rapporteringsvaluta. Varje enhet i koncernen bestämmer sin egen funktionella valuta och värderar posterna i sina finansiella rapporter enligt denna valuta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i andra valutor än enhetens egna funktionella valuta (utländska valutor) redovisas av enheterna i funktionell valuta på basen av valutakurserna på transaktionsdagen. Vid slutet av varje rapporteringsperiod, omvärderas monetära poster i utländsk valuta till den funktionella valutan genom att använda rapporteringsdagens spotkurs. Valutakursdifferenserna redovisas i resultaträkningen med undantag av differenser som uppkommer från monetära poster som ger en effektiv säkring för nettoinvesteringar i utländsk verksamhet (som t.ex. koncerninterna lån där reglering inte är planerad och troligen inte kommer att uppkomma inom överskådlig framtid). Dessa valutakursdifferenser redovisas i övrigt totalresultat ända tills avyttring av nettoinvesteringen, då de redovisas i resultaträkningen. Skattekostnader och krediteringar som kan hänföras till kursdifferenser på monetära poster redovisas även i övrigt totalresultat.

Icke-monetära poster som värderas enligt historisk kostnad i utländsk valuta omräknas på basis av transaktionsdagens valutakurs. Icke-monetära poster som värderas till verkligt värde i utländsk valuta omräknas på basen av valutakursen vid tidpunkten då det verkliga värdet fastställts.

Utländsk verksamhet

Tillgångar och skulder från utländsk verksamhet omräknas till euro enligt rapporteringsdagens valutakurs och resultaträkningen omräknas enligt räkenskapsperiodens medelkurs. Valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkning redovisas i övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utländsk enhet redovisas det övriga totalresultat som relaterar sig till den utländska enheten i resultaträkningen.

Goodwill som uppkommit från utländska enheters anskaffning samt justeringar av verkligt värde till det redovisade värdet av tillgångar och skulder behandlas som tillgångar och skulder av den utländska enheten och omräknas till balansdagskursen.

Inkomstskatter

Skatter som redovisas i koncernresultaträkningen inkluderar inkomstskatter beräknade på räkenskapsperiodens skattepliktiga resultat enligt lokala skattelagar, skattejusteringar från tidigare år samt förändringar i de latenta skattefordringarna och skatteskulderna. Skatter beräknas med skattesatser som är fastställda eller i praktiken fastställda vid rapporteringstidpunkten.

Latenta skattefordringar och skatteskulder beräknas på alla temporära differenser mellan skattebasen och bokföringsvärdet för tillgångar och skulder. Latenta skatter beräknas inte på icke-avdragbar goodwill som hänför sig till den första redovisningen av goodwill, och temporära skillnader på grund av innehav i dotterbolag, i den utsträckning det är sannolikt att en återföring inte sker inom en överskådlig framtid. De främsta temporära skillnaderna uppstår till följd av fastställda förluster, avskrivningsdifferenser, avsättningar, förmånsbestämda pensionsplaner, internvinster i lager och värderingen av finansiella derivatinstrument. I samband med förvärv gör koncernen avsättning för latenta skatter på differenserna mellan den förvärvade nettoförmögenhetens gängse värde och dess skattebas. En latent skattefordran redovisas till den del den sannolikt kan utnyttjas.

Rörelseförvärv

Rörelseförvärv av dotterbolag redovisas i enlighet med förvärvsmetoden enligt vilken den anskaffade enhetens tillgångar, skulder och eventualförpliktelser värderas till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten. När den överförda ersättningen (värderad enligt IFRS 3) är högre än det verkliga värdet på den förvärvade andelen av de identifierbara tillgångarna, skulderna och eventualförpliktelserna, redovisas det överskjutande beloppet som goodwill. För varje förvärv kan icke-kontrollerade intressen i den förvärvade enheten redovisas till verkligt värde eller enligt proportionell andel av det redovisade värdet av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. I fall den överförda ersättningen är lägre än det verkliga värdet av koncernens andel av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar, redovisas den uppkomna vinsten i resultatet vid förvärvstidpunkten. Direkta förvärvsrelaterade kostnader redovisas som kostnad då de uppkommer.

Tillgångar som innehas för försäljning

Koncernen klassificerar bestående aktiva och avyttringsgrupper som tillgångar som innehas för försäljning om deras redovisade värde kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning, inte genom fortlöpande användning. Dylika bestående aktiva och avyttringsgrupper vilka klassificeras som tillgångar som innehas för försäljning redovisas till det lägsta av det redovisade värdet och gängse värde efter avdrag för försäljningskostnader.

Kriterierna för att klassificera tillgångar som tillgångar som innehas för försäljning uppfylls enbart om försäljningen är mycket sannolik, och tillgången eller avyttringsgruppen är tillgänglig för omedelbar försäljning i förevarande skick. Åtgärder som krävs för att fullfölja avyttringen skall visa att det är osannolikt att betydande förändringar kommer att ske eller att den kommer att dras tillbaka. Ledningen skall vara förbunden att fullfölja avyttringen inom ett år efter klassificeringen.

Fastigheter, maskiner och inventarier samt immateriella tillgångar avskrivs inte efter att de klassificerats som tillgångar som innehas för försäljning. Ytterligare uppgifter i not nummer 4.1.

Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar inkluderar servicekontrakt, patent och varumärken samt programvarulicenser och implementeringsutgifter. Immateriella tillgångar som anskaffats separat värderas till anskaffningskostnad. Kostnaden av immateriella tillgångar som anskaffats genom företagsförvärv värderas till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten.

Dessa värderas till anskaffningkostnad och avskrivs lineärt under deras uppskattade ekonomiska livslängd, som kan variera mellan 5–20 år med servicekontrakt, patent och varumärken och 4–7 år med programvarulicenser. Eventuellt nedskrivningsbehov bedöms då det finns tecken på att immateriella tillgångar gått ned i värde.

Immateriella tillgångar med obegränsad nyttjandeperiod avskrivs inte utan prövas årligen för eventuell värdeminskning på motsvarande sätt som goodwill. En obegränsad nyttjandeperiod bedöms årligen för att fastställa ifall den obegränsade nyttjandeperioden fortfarande är godtagbar. Förändringen från obegränsad till begränsad nyttjandeperiod görs framåtriktat.

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill (goodwill impairment test)

Goodwill som uppkommit genom företagsförvärv prövas för eventuellt nedskrivningsbehov årligen eller varje gång det finns tecken på eller förändringar i omständigheter som indikerar att det redovisade värdet inte är möjligt att återvinna. För prövningen av nedskrivningsbehov allokeras goodwill som uppkommit genom företagsförvärv vid anskaffningstidpunkten till de kassagenererande enheter som förväntas gynnas av förvärvet, oberoende av om andra tillgångar eller skulder allokerats till dessa enheter. Om bokföringsvärdet för en kassagenererande enhet överstiger dess återvinningsvärde, redovisas skillnaden som en nedskrivning. Konecranes använder diskonterade kassaflödesanalyser för att bedöma det verkliga värdet för goodwill. För att bedöma nyttjandevärdet (value-in-use) diskonteras de estimerade kassaflödena till nuvärde genom att använda en diskonteringsränta (före skatt) som reflekterar den nuvarande marknadssituationen av likvida medels tidsvärde, samt risker specifika till tillgången. Koncernen baserar nedskrivningskalkylerna på detaljerade budgeter samt prognoser som är uppgjorda för varje enskild kassagenererande enhet dit enskilda tillgångar blivit allokerade. Budgeterna och prognoserna av de framtida kassaflödena täcker en femårsperiod. Tidigare nedskriven goodwill återförs inte ens i fall att omständigheterna, som ursprungligen förorsakade nedskrivningen, skulle ha blivit betydligt bättre.

Byggnader, maskiner och inventarier
Byggnader, maskiner och inventarier redovisas till anskaffningskostnad med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. De planmässiga lineära avskrivningstiderna, som baserar sig på beräknad ekonomisk livslängd, är följande:

- Byggnader och konstruktioner 10–40 år
- Maskiner och inventarier 3–10 år

Markområden avskrivs inte.

Byggnader, maskiner och inventarier som kommer att medföra framtida ekonomisk nytta, aktiveras och avskrivs under tillgångens ekonomiska livstid.

Nedskrivning av tillgångar som avskrivs
Redovisade värden av immateriella tillgångar som avskrivs, byggnader och maskiner samt investeringar i intresseföretag och joint ventures granskas för nedskrivningsbehov då händelser och förändringar i omständigheterna indikerar att det redovisade värdet av tillgången eventuellt inte är möjligt att återvinna. Ifall en sådan indikation finns, uppskattas återvinningsvärdet.

Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader, och dess nyttjandevärde, som representerar nuvärdet av de kassaflöden som förväntas från tillgångens utnyttjande och en eventuell avyttring. Nedskrivningsförluster redovisas i resultaträkningen då återvinningsvärdet är mindre än tillgångens redovisade värde. Nedskrivningsförlusten återförs ifall tillgångens återvinningsvärde senare ökar.

Värdering av omsättningstillgångar
Material och förnödenheter värderas till det lägre av anskaffningskostnad eller sannolikt nettoförsäljningspris. Nettoförsäljningspriset är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande, och uppskattade kostnader nödvändiga för att åstadkomma en försäljning. Halvfabrikat värderas till rörliga tillverkningsutgifter inklusive allokerade rörliga och fasta kostnader som baseras på normal kapacitet. Produkter under arbete hänförliga till icke-färdigställda beställningar inkluderar direkta löne- och materialkostnader samt allokerade fasta tillverknings- och installationskostnader. Råmaterial och förnödenheter värderas enligt först in, först ut-metoden (FIFO) eller på basen av en metod som bygger på vägda genomsnittspriser. Omsättningstillgångarnas inkuransreservering är baserad på det bästa estimatet över produkter med långsam rörlighet och inkuranta omsättningstillgångar vid rapporteringsdagen. Estimaten baserar sig på frekvent genomgång och bedömning av omsättningstillgångarnas åldersfördelning och sammansättning.

Kundfordringar och övriga fordringar
Kundfordringar och övriga fordringar redovisas initialt till gängse värde varefter de värderas till upplupet anskaffningsvärde. En avsättning görs för osäkra fordringar baserat på enskilda bedömningar av potentiell risk. Avsättningen redovisas i resultaträkningen.

Likvida medel
Likvida medel utgörs av banktillgodohavanden och övriga likvida placeringar med en löptid på under tre månader. Checkkrediter innefattas i kortfristiga räntebärande lån under kortfristiga skulder.

Värdering till verkligt värde
Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en sedvanlig transaktion mellan marknadsaktörer. Koncernen kategoriserar sina tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde i en av tre nivåer beroende på möjligheten att observera indata för värderingen. Nivå 1 är noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder. Indata på Nivå 2 är direkt eller indirekt observerbara för tillgången eller skulden, dock andra än de noterade priser som ingår i Nivå 1. Indata på Nivå 3 är icke observerbara indata för tillgången eller skulden, som reflekterar betydande justeringar till observerbara marknadsdata eller Konecranes egen bedömning gällande prissättning mellan marknadsaktörer.

Derivativa finansiella instrument och säkringsredovisning
Koncernens globala operationer utsätts för valutarisk samt, i mindre utsträckning, ränterisk.

Koncernen använder derivativa finansiella instrument, främst terminskontrakt och ränteswapar för att säkra risken som hänför sig till fluktuationer i utländsk valuta för vissa fasta åtaganden, framtida transaktioner samt ränterisk. Derivativa finansiella instrument används för säkringsändamål i enlighet med koncernens säkringspolicy och inte för spekulativa ändamål. Dessa instrument är ursprungligen redovisade till verkligt värde vid avtalsdatumet och omvärderas till verkligt värde vid senare rapporteringsdatum. De derivativa instrumenten rapporteras som finansiella tillgångar då det verkliga värdet är positivt och som finansiella skulder då det verkliga värdet är negativt.

Koncernen tillämpar säkringsredovisning för vissa stora kranprojekt. Konsernen tillämpar också säkringsredovisning på den USD-denominerade köpeskillingen av MHPS förvärvet. Koncernen tillämpar kassaflödessäkring för valutakursrisk av bindande åtaganden och mycket sannolika framtida transaktioner. Förändringar i det verkliga värdet av derivativa finansiella instrument, som bedöms vara effektiva säkringar för framtida kassaflöden, redovisas i övrigt totalresultat medan den ineffektiva delen redovisas i resultaträkningen. Se notuppgift nummer 34.

Belopp som redovisats i övrigt totalresultat förflyttas till resultatet då den säkrade transaktionen påverkar resultatet, t.ex. då den säkrade finansiella intäkten eller kostnaden redovisas eller då den säkrade framtida transaktionen inträffar. Då den säkrade posten är en icke-finansiell tillgång eller icke-finansiell skuld förflyttas beloppen som redovisats i övrigt totalresultat till det ursprungliga redovisade beloppet av den icke finansiella tillgången eller skulden.

Ifall säkringsinstrumentet upphör eller säljs, avslutas eller utövas utan utbyte eller omsättning (som en del av säkringsstrategin), eller ifall dess utnämning som säkringsinstrument är upphävt, eller då säkringsinstumentet inte längre uppfyller kriterierna för säkringsredovisning, redovisas de kumulativa vinsterna eller förlusterna, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, i eget kapital ända tills den sannolika transaktionen eller det bindande åtagandet sker. Ifall en säkrad transaktion inte längre förväntas ske, förflyttas de tidigare kumulativa vinsterna och förlusterna, som redovisats i övrigt totalresultat till resultatet för perioden. Förändringar i verkligt värde av de derivativsinstrument som inte kvalificerar för säkringsredovisning, redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Koncernen tillämpar inte säkringsredovisning av verkligt värde.

Finansiella skulder
Finansiella skulder klassificeras till verkligt värde via resultatet, derivativa instrument som utnämnts till säkringsinstrument i en effektiv säkring, eller som finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder inkluderar leverantörsskulder samt övriga skulder, finansieringsskulder samt derivativa instrument. Koncernen bestämmer klassificeringen av sina finansiella skulder vid det första redovisningstillfället. Värdering av finansiella skulder är beroende av deras klassificering enligt följande:

Finansiella skulder värderat till verkligt värde genom resultaträkningen
Finansiella skulder som är värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Vinster eller förluster redovisas i resultatet. Derivativsinstrument som inte utnämnts till säkringsinstrument klassificeras som att de innehas för aktiehandel och är inkluderade i denna kategori.

Derivativ som utnämnts som säkringsinstrument vid effektiv säkring
Dessa derivativinstrument redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Vinster och förluster som uppkommer från omvärdering är beskrivna ovan i bokslutsprinciperna för derivativinstrument och säkringsredovisning.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
Alla övriga finansiella instrument är värderade till verkligt värde vid det första redovisningstillfället. För räntebärande lån är det verkliga värdet mottagna medel minskat med lånets transaktionskostnader. Efter det första redovisningstillfället värderas finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde genom att använda effektivräntemetoden. Upplupet anskaffningsvärde beräknas genom att ta i beaktande transaktionskostnader, rabatter och andra premier. Vinster och förluster som uppkommer vid återköp, reglering eller indragning av skulder redovisas som ränte- och övriga intäkter, och finansiella kostnader. Denna kategori av finansiella skulder inkluderar leverantörsskulder samt räntebärande skulder.

Kvittning av finansiella instrument
Finansiella tillgångar och finansiella skulder kvittas och nettobeloppet rapporteras i koncernbokslutet endast ifall det finns en existerande juridisk rätt att kvitta de redovisade beloppen, som tillämpas till alla parter av det finansiella instrumentet, både inom den normala verksamheten och vid insolvens.

Avsättningar
En avsättning (reservering) redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig förpliktelse (juridisk eller informell) som en följd av en inträffad händelse, och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen, och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar uppstår från planer för omstruktureringar, förlustkontrakt, garantiåtaganden och ersättningsarbeten. Förpliktelser som har uppstått från planer för omstruktureringar redovisas när de detaljerade och formella planerna för omstruktureringsåtgärderna har upprättats, personalen i fråga har informerats och när det finns en giltig förväntan om att planerna kommer att förverkligas. Garantiavsättningarna är baserade på historiska garantikostnader och anspråk över levererade produkter med garanti. Ytterligare garantiavsättningar kan upprättas från fall till fall för att ta i beaktande potentiellt ökade risker.

Då koncernen förväntar att en avsättning kommer att delvis eller helt ersättas, till exempel vid ett försäkringsavtal, är ersättningen redovisad som en separat tillgång. Detta görs endast då ersättningen är praktiskt taget säker.

Leasingavtal
Leasingavtal, där koncernen övertar i huvudsak alla risker och fördelar som är förknippade med ägandet, klassificeras som finansiella leasingavtal. Tillgångarna klassificeras som fastigheter, maskiner och inventarier till det lägre av verkligt värde eller nuvärdet av minimihyresbetalningar. Det aktiverade värdet avskrivs lineärt under en tid som är den kortare av leasingperioden eller tillgångens ekonomiska livstid. Motsvarande leasingskuld är inkluderad i de räntebärande skulderna.

Övriga leasingavtal är klassificerade som operativa leasingavtal där leasingavgifterna redovisas lineärt som hyreskostnader i resultatet under leasingperioden.

Rapport över kassaflöden
Rapporten över kassaflöden har upprättats i enlighet med den indirekta metoden. Kassaflödena i rapporten över kassaflöden delas in i affärsverksamhet, investeringsverksamhet samt finansieringsverksamhet. Valutadifferenser på likvida medel redovisas separat i rapporten över kassaflöden. Intäkter och kostnader avseende inkomstskatt är hänförliga till kassaflöden från affärsverksamheten. Räntekostnader och ränteintäkter är hänförliga till kassaflöden från affärsverksamheten. Kassaflöden som uppstår från förvärv eller avyttringar (dotterbolag samt intresseföretag) är hänförliga till investeringsverksamhet. Man beaktar kassa och banktillgodohavanden och återbetalade lån till tredje parter som en del av dessa kassaflöden. Betalda dividender såväl som upptagna lån är hänförliga till finansieringsverksamhet.

2.4. Tillämpning av nya och ändrade IFRS - standarder och IFRIC - tolkningar

De relevanta nya eller omarbetade IFRS-standarderna som Konecranes antagit från och med 1.1.2017 är följande:

Förändringar till IAS 7 vad gäller presentationen. Förändringarna kräver företagen att presentera förändringar i skulderna som uppkommer från finansieringsaktiviteter, inkluderande såväl förändringar som uppstår från kassaflöden, och förändringar vilka inte har en effekt på kassaflödena (t. ex valutakursvinster och -förluster). Förändringarna är relevanta för räkenskapsperioder som börjar den 1.1.2017.

De relevanta nya eller omarbetade IFRS-standarderna som Konecranes inte ännu har antagit är följande:

I enlighet med förändringarna i IAS 28 och IFRS 10 redovisar Konecranes vinster och förluster från transaktioner med intresseföretag eller joint ventures bara till den del de hänför sig till andra ägares innehav i intresseföretaget eller joint venture företaget, vilka inte utgör en verksamhet och som ägs av övriga investerare. Vinsten eller förlusten som resulterar från en försäljning till ett intresseföretag eller ett joint venture-företag av tillgångar som utgör en verksamhet (enligt IFRS 3) bokas. Standarden trädde i kraft 1.1.2016, men har inte godkänts av EU ännu.

IFRS 9, Finansiella instrument, introducerar en enhetlig metod för klassificering och värdering av finansiella instrument i enlighet med instrumentens kassaflödeskaraktär och den affärsmodell i vilken de hanteras, samt en nedskrivningsmodell som baserar sig på förväntade kreditförluster. IFRS 9 introducerar också nya regler gällande tillämpandet av säkringsredovisning, för att på ett bättre sätt reflektera enhetens riskhanteringsmetoder speciellt vad gäller hanterandet av icke-finansiella risker. Den nya standarden träder i kraft för redovisningsperioder som börjar den 1.1.2018 eller därefter, medan tidigare antagning är tillåtet. Konecranes utnyttjar inte möjligheten till tidigare tillämpning.

Den nya säkringsmodellen kan leda till att fler säkringsstrategier uppfyller förutsättningarna för säkringsredovisning. Konecranes anser att samtliga existerande säkringsförhållanden som för tillfället är effektiva, kommer att uppfylla kraven för säkringsredovisning också under IFRS 9. Koncernen fortsätter redovisa till gängse värde alla de finansiella tillgångar som nu redovisas till gängse värde. Kundfordringar innehas för att samla kontraktuella kassaflöden. Kassaflödena representerar i huvudsak betalning av kapital och ränta. I och med detta förväntar sig koncernen att dessa också i fortsättningen under IFRS 9 kommer att initialt redovisas till gängse värde varefter de värderas till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen kommer att använda den förenklade metoden för att redovisa förväntade kreditförluster på kundfordringarna. Koncernen kommer att beräkna de kommande kreditförlusterna genom att använda en reservingsmatris, där kundfordringarna grupperas på basen av typ av kund och historiska kreditförlustmönster. Under den förenklade modellen kan företagen justera de historiska reserveringsnivåerna, vilka är ett medeltal av historiska kreditförluster, för att vad gäller nuvarande kundfordringar reflektera relevant information av nuvarande förhållanden och rimliga och försvarbara estimat vad gäller framtiden. På basen av en analys och kalkylerna gällande effekten av tillämpningen, kommer IFRS 9 inte att ha en betydande inverkan. Nivån för kreditförlustreserven enligt IFRS 9 påverkas ca. +1,2 MEUR, latenta skattefordringar påverkas ca. +0,4 MEUR och vinstmedlen påverkas med -0,8 MEUR I slutet av 2017.

I enlighet med IFRS 15, Intäkter från avtal med kunder, redovisas intäkter då kunden erhåller kontroll över varor eller tjänster. IFRS 15 inkluderar även regler för presentation av kontrakt med kunder, det vill säga tillgångar och skulder som uppstår från avtal med kunder, beroende på sambandet mellan enhetens insats och kundens betalning. Tilläggsvis förutsätter standarden kvantitativa och kvalitativa notuppgifter som möjliggör för koncernbokslutets användare att förstå karaktären, beloppen, tidpunkten samt osäkerheten över kassaflöden som uppstår från avtal med kunder. IFRS 15 ersätter IAS 11, Entreprenadavtal, och IAS 18, Intäkter, såväl som relaterade tolkningar. Standarden träder i kraft för redovisningsperioder som börjar den 1.1.2018 eller därefter, medan tidigare tillämpning är möjligt. Konecranes utnyttjar inte möjligheten till tidigare tillämpning och tillämpar den nya standarden fullt retrospektivt.

Intäkter från avtal med kunder, i vilka försäljningen av utrustning i regel förväntas vara den enda prestationsförpliktelsen, förväntas inte ha någon inverkan på koncernens resultat. Koncernen förväntar sig att intäktsföringen sker vid tidpunkten då kontrollen av tillgången övergår till kunden. Varor som säljs installerade anses vara en prestationsförpliktelse, och intäktsföringen sker när installeringen är färdig och har godkänts av kunden. Standarden kan inverka på intäktsföringen av långvariga projekt, där kriterierna för intäktsföring över tid (enligt färdigställandegraden) förändras och baseras på att när som helst under kontraktsperioden, måste Konecranes ha rätten till ett belopp som kompenserar koncernen för utfört arbete, även om kunden kan säga upp avtalet av andra orsaker än vårt misslyckande att leverera så som lovat.

Koncernens Service segment erbjuder installations- och underhållstjänster. Dessa tjänster säljs antingen som egna underhållskontrakt, eller grupperas ihop med försäljningen av utrustning till en kund. För tillfället redovisar koncernen dessa som skilda leveranser och intäktsför dessa separat på basen av fristående försäljningspriser och fortsätter intäktsföra tjänsterna när transaktionens resultat kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt, och referens till färdigställandegraden på basen av tjänster levererade vid slutet av rapporteringsperioden. Uppskattandet av färdigställandegranden är beroende av typen av kontrakt, men baseras på upplupna kostnader i den grad de hänför sig till tjänster utförda per rapporteringsdatum, eller ett skriftligt godkännande av kunden. IFRS 15 har inte en väsentlig inverkan på koncernens resultat för intäktsföring av installations- och underhållstjänster.

Försäljningskontrakt kan ge kunderna optionen att köpa ytterligare varor, vilka kan vara prissatta med rabatt. Dylika optioner betraktas som separata prestationsförpliktelser och kan intäktsföras, ifall dessa innebär en betydande rättighet för kunden. Rättigheten är betydande om den leder till en rabatt som kunden inte skulle få utan ingående av avtalet. Om priset med beaktandet av rabatten i optionen reflekterar ett fristående försäljningspris, bedöms den vara mer ett marknadsföringserbjudande än en betydande rättighet. På basen av analyser är det möjligt att det finns ett fåtal optioner i avtalen vilka kommer att ha en viss inverkan på tidpunkten av intäktsföringen. Nuvarande praxis är att redovisa intäkten när kunden använder optionen.

För tillfället redovisar koncernen intäkten från försäljningen av varor på basen av gängse värde av ersättningen som erhållits eller kommer att erhållas, netterad med uppskattade sannolika returer och rabatter. Dessa avsättningar ger upphov till en rörlig ersättning under IFRS 15, och kommer att uppskattas i samband med att avtalet ingås. Kontrakt med kunder vilka ger en rätt till retur, eller olika former av rabatter, används sällan i koncernen, och därmed dess inverkan på koncernbokslutet är immateriell.

I projektverksamheten har avtalen i regel klausuler för straffavgifter i samband med försenade leveranser eller ifall leveransen inte kan göras i tid på grund av kundrelaterade orsaker. Dessa straffavgifter redovisas för tillfället som avsättningar då det är mer sannolikt än inte att de kommer att ske. Straffavgifter som erhålls av kunderna har redovisats som intäkter när klausulerna i avtalet har uppfyllts. Dessa straffavgifter beaktas som rörlig ersättning i IFRS 15, och kommer att uppskattas i samband med ingående av avtalet. På basen av analyser kommer dessa att minska koncernens intäkter i någon mån i och med att straffavgifterna redovisas som kostnader som minskas från intäkterna i enlighet med IFRS 15.

Koncernen erbjuder garantier relaterade med generella reparationer och produktansvar. På basen av preliminära analyser kan en del kontrakt innehålla garantier som är längre än industrins standard garantiperiod, och också garantier av service-typ. Dessa kan påverka tidpunkten för intäktsföringen. Nuvarande praxis är att göra en reservering för garantin. De flesta garantier kommer att vara garantier som också i fortsättningen redovisas under IAS 37 i enlighet med koncernens nuvarande praxis.

Upplysningskraven under IFRS 15 kommer att vara mer omfattande än vad de nuvarande IFRS standarderna kräver. På basen av en analys och kalkylerna gällande effekten av tillämpningen, är effekten av IFRA 15 på försäljningen för 2017 ungefär 0,7 MEUR, effekten på rörelsevinsten 0,4 MEUR och på periodens resultat 0,4 MEUR. Effekten den 1.1.2017 på vinstmedlen är ca. -1,1 MEUR och den 1.1.2018 vinstmedlen ca. -0,6 MEUR.

IFRS 2 Classification and Measurement of Share-based Payment Transactions - Amendment to IFRS 2 behandlar tre huvudsakliga områden: effekterna av intjäningsvillkoren på redovisningen av aktierelaterade ersättningar som regleras med kontanter; klassificeringen av aktierelaterade ersättningar med särdrag av nettoreglering för förskottsinnehållning (källskatt); och redovisningen av modifiering av villkoren och bestämmelserna av en aktierelaterad ersättning som byter klassificering från att regleras med kontanter till att regleras med egetkapitalinstrument.

Vid ibruktagandet skall företagen beakta förändringarna utan att retroaktivt ändra tidigare perioder. Ändringarna är i kraft för räkenskapsperioder som börjar 1 januari 2018 eller därefter, men har inte godkänts av EU ännu. Koncernen har aktierelaterade ersättningsprogram vilka har särdrag av nettoreglering för förskottsinnehållning (källskatt). I enlighet med förändringarna till IFRS 2 är existerande program inte längre delade i två komponenter (kontant reglering och reglering med egetkapitalinstrument) utan klassificeras i sin helhet som aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument. På basen av en analys och kalkylerna gällande effekten av tillämpningen, är effekten av förändringen av IFRS 2 på det egna kapitalet i slutet av 2017 ca. 1,5 MEUR, på icke räntebärande skulder -5,3 MEUR och på aktiva resultatregleringar 3,8 MEUR.

IFRS 16 Leasingavtal ersätter IAS 17 Leasingavtal, IFRIC 4 Fastställande av huruvida ett avtal innehåller ett leasingavtal, SIC 15 Förmåner i samband med teckning av operationella leasingavtal och SIC 27 Bedömning av den ekonomiska innebörden av transaktioner som innefattar ett leasingavtal. IFRS 16 beskriver principerna för första redovisningen, efterföljande värdering, presentation av och upplysningar gällande leasingavtal och kräver leasetagaren att redovisa alla leasingavtal under en och samma balansräkningsmodell. Modellen liknar finansieringsleasemodellen under IAS 17. Standarden inkluderar två undantag till huvudvärderingsmodellen – leasingavtal av tillgångar med lågt värde, samt korta leasingavtal (med en leasingperiod på 12 månader eller kortare). Vid ingången av leasingavtalet, redovisar leasetagaren en skuld gällande leasingbetalningarna, och en tillgång vilken representerar rätten att använda tillgången under leaseperioden. Leasetagaren redovisar separat räntekostnaden på leaseskulden och avskrivningen på rätten att använda tillgången. Leasetagaren skall också omvärdera leaseskulden i samband med vissa händelser (t.ex. förändring i leaseperioden, eller en förändring i framtida lease betalningar som en följd av indexjusteringar eller den underliggande nivån som betalningarna baseras på). Leasetagaren justerar i regel värdet på tillgången som en följd av omvärderingen av leaseskulden.

Leasegivarens redovisning under IFRS 15 är materiellt sätt oförändrad jämfört med dagens redovisning under IAS 17. IFRS 16 kräver att leasetagarna och leasegivarna ger mer upplysningar än vad IAS 17 kräver. Standarden är i kraft för räkenskapsperioder som börjar 1.1.2019 eller därefter. Leasetagaren kan välja mellan att antingen tillämpa den nya standarden fullt retroaktivt, eller att tillämpa standarden genom en modifierad retroaktiv tillämpning. Ibruktagandet av standarden ger vissa lättnader. Koncernen planerar att eventuellt bedöma effekten av IFRS 16 i sitt koncernbokslut under 2018. Man förväntar sig dock att tillgångarna och de relaterade skulderna kommer att öka betydligt efter ibruktagandet av standarden.

3. Segmentinformation

För ledningsändamål är koncernen organiserad i affärsenheter baserat på produkter och tjänster och 2017 Konecranes har tre operativa segment som det kallar affärsområden: Affärsområdet Service, Affärsområdet Industriutrustning och Affärsområdet Hamnlösningar. 2016 hade Konecranes två segment Affärsområdet Service och Affärsområdet Utrustning. 2017 delades Affärsområdet Utrustning i två nya segment: Affärsområdet Industriutrustning och Affärsområdet Hamnlösningar. Dessutom flyttades Service av Hamnutrustning och Gaffeltruckar från Affärsområdet Service till Affärsområdet Hamnlösningar. Segmentinformation för 2016 har justerats i noter enligt de nya segmenten.

Serviceverksamhet, som tillhandahåller tjänster på installation och underhåll av lyftutrustning. Affärsområdet Industriutrustning producerar industrikranar och deras komponenter till olika industrier, och affärsområdet Hamnlösningar producerar lyftutrustning för hamnar och erbjuder tjänster för hamnutrustning.

En del affärsenheter har kombinerats för att forma de rapporterbara operativa segmenten på basen av likartade ekonomiska egenskaper med beaktande av produktionsprocess, produkternas karaktär och produkternas kundkategorier.

Ovanstående rapporterbara rörelsesegment baseras på koncernledningens rapportering och organisationsstruktur. Konecranes koncernens högste verkställande beslutsfattare är styrelsen.

Segmentet utvärderas baserat på vinst eller förlust och mäts med vinst eller förlust i koncernredovisningen. Investeringsobjekt redovisas enligt kapitalandelsmetoden och utvärderas enligt klyvningsmetoden.

Tillgångarna och skulderna i de rapporterbara segmenten består endast av poster i direkt samband med verksamheten samt goodwill relaterad till det. Skatt och finansiella intäkter och kostnader hanteras på koncernnivå och är inte allokerade till rörelsesegmenten.

Konecranes rapporterar också tre geografiska områden, som är de viktigaste marknadsområdena: EMEA (Europa, Mellanöstern och Afrika), AME (Amerika), och APAC (Asia-Pacific). Försäljningen redovisas genom kundens geografiska läge och tillgångarna och investeringarna av platsen av tillgångarna.

3.1. Affärssegment

	Service		Industriutrustning		Hamnlösningar		Koncernfunktioner och icke-allokerade poster		Eliminering		Totalt	
	2017	**2016**	**2017**	**2016**	**2017**	**2016**	**2017**	**2016**	**2017**	**2016**	**2017**	**2016**
Omsättning												
Extern försäljning	1 136,3	874,2	1 035,5	712,4	964,1	531,8	0,6	0,0			**3 136,4**	**2 118,4**
Intern försäljning	41,7	40,6	83,2	117,7	11,9	11,4	5,8	0,0	-142,6	-169,7	**0,0**	**0,0**
Omsättning totalt	1 178,0	914,8	1 118,7	830,1	976,0	543,2	6,4	0,0	-142,6	-169,7	**3 136,4**	**2 118,4**
Justerad EBITA	160,9	100,2	34,6	15,7	44,7	50,5	-29,5	-21,5	5,5	0,0	**216,2**	**144,8**
% av omsättningen	13,7 %	11,0 %	3,1 %	1,9 %	4,6 %	9,3 %					**6,9 %**	**6,8 %**
Avskrivning av förvärvsallokeringar	-12,9	-1,3	-14,7	-1,2	-10,9	-1,5					**-38,6**	**-4,0**
Justerad rörelsevinst	148,0	98,9	19,9	14,5	33,8	49,0	-29,5	-21,5	5,5	0,0	**177,6**	**140,8**
% av omsättningen	12,6 %	10,8 %	1,8 %	1,7 %	3,5 %	9,0 %					**5,7 %**	**6,6 %**
Justeringar till rörelsevinst												
Transaktionskostnader							-4,9	-47,0			**-4,9**	**-47,0**
Omstruktureringskostnader (utan nedskrivningar)	-6,8	-8,7	-21,1	-8,5	-19,5	0,0	-18,2	-2,0			**-65,6**	**-19,2**
Försäkringsersättning som hänför sig till identitetsstölden och returnerade medel							0,0	10,2			**0,0**	**10,2**
Upplösande av MHPS förvärvsallokering relaterat till omsättningstillgångar	-1,8	0,0	-2,8	0,0	-2,7	0,0	0,0	0,0			**-7,3**	**0,0**
Realisationsvinst av Stahl CraneSystems							218,4	0,0			**218,4**	**0,0**
Justeringar totalt	-8,7	-8,7	-23,8	-8,5	-22,2	0,0	195,3	-38,7			**140,7**	**-55,9**
Rörelsevinst	139,3	90,2	-4,0	6,0	11,6	49,0	165,8	-60,3	5,5	0,0	**318,3**	**84,9**
% av omsättningen	11,8 %	9,9 %	-0,4 %	0,7 %	1,2 %	9,0 %					**10,1 %**	**4,0 %**
Resultatandel i intresseföretag och joint ventures (not 16)							3,3	11,8			**3,3**	**11,8**
Finansiella intäkter							39,8	1,0			**39,8**	**1,0**
Finansiella kostnader							-85,8	-35,6			**-85,8**	**-35,6**
Vinst före skatter											**275,6**	**62,1**
Segmentets tillgångar	1 287,1	380,3	880,5	571,3	840,6	227,5					**3 008,3**	**1 179,1**
Investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden (not 16)							69,8	8,9			**69,8**	**8,9**
Kassa och bank							233,1	194,1			**233,1**	**194,1**
Latenta skattefordringar							118,3	69,8			**118,3**	**69,8**
Fordringar för aktuell skatt							20,9	12,1			**20,9**	**12,1**
Övriga icke-allokerade och till koncernfunktionerna hörande tillgångar							112,6	65,8			**112,6**	**65,8**
Tillgångar totalt	**1 287,1**	**380,3**	**880,5**	**571,3**	**840,6**	**227,5**	**554,6**	**350,8**			**3 562,9**	**1 529,9**
Segmentets skulder	204,3	149,9	336,3	312,2	398,0	175,6					**938,6**	**637,7**
Räntebärande skulder							758,6	323,7			**758,6**	**323,7**
Latent skatteskuld							150,1	15,7			**150,1**	**15,7**
Skulder för aktuell skatt							57,0	14,8			**57,0**	**14,8**
Övriga icke-allokerade och till koncernfunktionerna hörande skulder							379,1	92,6			**379,1**	**92,6**
Skulder totalt	**204,3**	**149,9**	**336,3**	**312,2**	**398,0**	**175,6**	**1 344,9**	**446,8**			**2 283,5**	**1 084,5**
Övriga upplysningar												
Investeringar	11,3	10,9	14,4	16,3	10,0	6,7					**35,7**	**33,8**
Personal	7 206	5 749	6 024	4 353	3 067	789	74	60			**16 371**	**10 951**

3.2. Geografiska segment

2017	EMEA*)	AME	APAC	Totalt
Extern försäljning*)	1 633,7	980,0	522,8	**3 136,4**
Tillgångar*)	2 682,1	480,1	400,7	**3 562,9**
Investeringar	32,2	1,2	2,3	**35,7**
Personal	9 920	3 205	3 246	**16 371**

*) Extern försäljning i Finland 105,6 MEUR. Immateriella och materiella tillgångar i Finland uppgår till 191,1 MEUR och i övriga länder till 1 700,1 MEUR.

2016	EMEA*)	AME	APAC	Totalt
Extern försäljning*	1 001,4	802,5	314,5	**2 118,4**
Tillgångar*	883,1	387,9	258,9	**1 529,9**
Investeringar	26,4	3,0	4,5	**33,8**
Personal	5 842	2 704	2 405	**10 951**

*) Extern försäljning i Finland 178,6 MEUR. Immateriella och materiella tillgångar i Finland uppgår till 135,4 MEUR och i övriga länder till 204,2 MEUR.
Ingen enskild kund utgör mer än 10 % av koncernens nettoomsättning.

4.Företagsförvärv och avyttring av affärsverksamhet

Företagsförvärv 2017

Företagsförvärv av Material Handling & Port Solutions segment från Terex Corporation

Den 16 maj 2016 ingick Konecranes ett avtal (”Förvärvsavtalet”) om att förvärva segmentet Material Handling & Port Solutions (”MHPS”) från Terex Corporation (”Terex”), (”Förvärvet”) mot vederlag bestående av kontanter och aktier. Den 4 januari 2017 slutförde Konecranes transaktionen och betalade 795,8 MEUR i kontant vederlag samt 19 600 000 nya B-aktier.

MHPS är en ledande leverantör av industrikranar, krankomponenter och tjänster under varumärket Demag, samt av hamnteknik med ett brett utbud av manuella, halvautomatiserade och automatiserade lösningar under ett antal varumärken såsom Gottwald. Enligt oreviderad, speciellt framtagen finansiell information (USGAAP) hade MHPS en omsättning på 1 418 MUSD (1 280 MEUR) och en justerad EBITDA på 104 MUSD (94 MEUR) år 2016.

De gängse värdena för de identifierbara tillgångarna och skulderna vid tidpunkten av MHPS förvärv är presenterade i nedanstående tabell. Köpeskillingen som betalats i kontanter innehåller justeringar efter förvärvstidpunkten gällande kassa och banktillgodohavanden, skulder och rörelsekapital så väl som säkringen av MHPS köpeskilling. Icke-kontrollerade intressen redovisas enligt proportionell andel av det redovisade värdet av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Förvärvet erbjuder betydande industriella och operativa synergier, såsom skalfördelar genom anskaffningsvolymer, optimering i operationer och försäljnings-, administrativa- och allmänna kostnader, bättre kapacitetsutnyttjande samt skalfördelar i vår forsknings- och utvecklingsarbete, som återspeglas i goodwill.

	Netto gängse värde
Immateriella tillgångar	
Kundrelationer	245,0
Teknologi	104,1
Varumärken	227,6
Övriga immateriella tillgångar	11,1
Materiella tillgångar	175,4
Investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden	63,2
Omsättningstillgångar	283,3
Kundfordringar	224,3
Övriga tillgångar	112,5
Kassa och bank	62,6
Totala tillgångar	**1 509,1**
Icke-kontrollerande intressen	24,6
Latent skatteskuld	151,0
Förmånsbaserad pensionsplan	241,0
Övriga långfristiga skulder	10,5
Skulder till leverantörer och övriga kortfristiga skulder	429,5
Totala skulder	**856,6**
Nettotillgångar	**652,6**
Anskaffningsutgift	**1 482,0**
Goodwill	**829,5**
Förvärvets kassaflöde	
Köpeskilling erlagd i pengar	795,8
Direkta kostnader relaterade till förvärvet[1)]	69,1
Förvärvade bolagets kassa och övriga likvida medel	-62,6
Netto kassaflöde av förvärvet	**802,3**
Anskaffningsutgift:	
Köpeskilling erlagd i pengar	795,8
Köpeskilling erlagd i aktier	686,2
Totalt anskaffningsutgift	**1 482,0**

[1)] Direkta kostnader relaterade till förvärven om 4,9 MEUR i 2017, 47,0 MEUR i 2016 och 17,2 MEUR i 2015 har kostnadsförts och inkluderas i övriga rörelsekostnader.

I och med att MHPS förvärvades 4.1.2017 var hela årets försäljning 1 204,5 MEUR och det operativa resultatet (inklusive omstruktureringskostnader) 70,1 MEUR. Beloppet av goodwill som förväntas vara avdragbart i beskattningen är 45,6 MEUR.

Avyttring 2017

Avyttring av STAHL CraneSystems verksamhet 2017

Den 30 november 2016 Konecranes ingick ett avtal med Columbus McKinnon Corporation (“Columbus McKinnon”) om avyttringen av STAHL CraneSystems verksamhet (“STAHL-Avyttringen”). Den 31 januari 2017 slutförde Konecranes STAHL avyttringen. Konecranes erhöll kontant vederlag om 232,2 MEUR från transaktionen. Därutöver övertog Columbus McKinnon ofinansierade pensionsskulder till ett värde om 67 MEUR den 31 december 2016. Konecranes bokförde under 2017 en realisationsvinst före skatter om 218,4 MEUR från STAHL avyttringen som har rapporterats i övriga rörelseintäkter.

STAHL CraneSystems är en global leverantör av telfer teknologi och krankomponenter. Verksamheten är väl känt för sin förmåga att konstruera systemlösningar. Dess kunder inkluderar distributörer, krantillverkare och EPC bolag. STAHL CraneSystems har sitt huvudkontor i Künzelsau, Tyskland.

Övriga avyttring

Den 7 mars 2017 ingick Konecranes ett avtal med Jingjiang Hongcheng Crane Components Manufacturing Works om avyttringen av Sanma Hoists & Cranes Co., Ltd. (”Sanma”). Avtalet omfattade maskiner och omsättningstillgångar relaterat med produktion av CD/MD telfrar. Konecranes bokförde under 2017 som övriga rörelseintäkter en försäljningsvinst före skatter om 0,1 MEUR. Med denna avyttring effektiverade Konecranes portföljen av produkter och varumärken i Kina.

Den 21 december 2017 avyttrade Konecranes Morris Middle East Ltd, inklusive aktieinnehavet på 49 % i Eastern Morris Cranes Ltd, till Columbus McKinnon Corporation. Transaktionen var relaterad till tidigare avyttringen av Stahl CraneSystems. Konecranes erhöll ett kontant vederlag om 2,8 MEUR från transaktionen och bokförde ingen vinst eller förlust från denna avyttring.

Företagsförvärv och avyttring av affärsverksamhet under 2016

I februari 2016 köpte Konecranes en ytterligare andel om 5 % av minoritetsägare i sitt dotterbolag Zaporozhje Kran Holding. Dotterbolaget är beläget i Ukraina. Efter köpet av den ytterligare andelen äger Konecranes 100 % av dotterbolaget. Köpeskillingen för den ytterligare 5 % andelen uppgick till 0,3 MEUR.

I september 2016 sålde Konecranes ett mindre servicebolag i Marocko (Techniplus S.A.). Avyttringen resulterade i en förlust om 0,8 MEUR, vilken redovisas i resultaträkningens övriga rörelsekostnader.

4.1. Tillgångar som innehas för försäljning 2016

Den 30 november 2016 ingick Konecranes ett avtal med Columbus McKinnon Corporation (“Columbus McKinnon”) om avyttringen av STAHL CraneSystems verksamhet (“STAHL-Avyttringen”). Januari 2017 slutförde Konecranes avyttringen.

Tillgångarna och skulderna av STAHL CraneSystems rapporterades separat i balansräkningen som tillgångar som innehas för försäljning, samt därtillhörande skulder. Omklassificeringen gjordes 15.9.2016 då Konecranes extraordinarie bolagsstämma godkände de beslut som krävdes för slutförandet av MHPS Förvärvet. Avyttringsgruppen (tillgångarna och skulderna hänförande till STAHL CraneSystems verksamheten) värderades till det redovisade värdet, vilket understiger det gängse värdet med avdrag för kostnader för värdeöverföring. Tillgångarna avskrivs inte efter omklassificeringen till tillgångar som innehas för försäljning.

Tillgångar	31.12.2016
Immateriella tillgångar	31,7
Fastigheter, maskiner och inventarier	6,9
Latenta skattefordringar	12,8
Omsättningstillgångar	21,8
Kundfordringar	24,3
Övriga fordringar	1,3
Kassa och bank	26,8
Tillgångar som innehas för försäljning	**125,5**

Främmande kapital	31.12.2016
Pensionsskuld av förmånsbestämda planer	67,3
Räntebärande skulder	0,1
Latenta skatteskulder	3,2
Skulder till leverantörer	4,3
Förmånsbestämda förpliktelser till anställda	19,5
Skulder relaterade med tillgångar som innehas för försäljning	**94,4**

Majoriteten av tillgångarna och skulderna rapporteras som en del av segmentet Utrustning.

Belopp som inkluderats i ackumulerat koncernens totalresultat	31.12.2016
Omräkningsdifferens	2,3
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-21,8
Inkomstskatter relaterade med aktuariella förluster på förmånsbestämda pensionsplaner	6,4
Totalt	**-13,1**

5. Specifikation av omsättningen

	2017	2016
Varor	2 378,9	1 466,9
Service	755,0	649,5
Uthyrning av egna produkter	2,2	1,7
Royalties	0,3	0,3
Totalt	**3 136,4**	**2 118,4**

6. Intäktsföring enligt färdigställandegraden och erhållna förskott

6.1. Intäktsföring enligt färdigställandegraden

	2017	2016
Ackumulerade intäkter från icke-leverade projekt	389,8	376,7
Erhållna förskott, netto	310,9	290,3
Fakturerat belopp, netto	0,0	2,6
Fordringar från intäktsföring enligt färdigställandegrad (netto)	**78,9**	**83,8**
Erhållna förskott hänförbara till intäktsredovisning enligt färdigställandegrad	395,9	323,5
Erhållna förskott, netto	310,9	290,3
Erhållna förskott hänförliga till intäktsföring enligt färdigställandegraden (netto)	**85,0**	**33,2**

Av omsättningen 2017 har 377,7 MEUR intäktsförts enligt färdigställandegraden (268,9 MEUR under 2016).

Fordringar hänförliga till successiv vinstavräkning är relaterade till entreprenadavtal. Nettobalansen är summan av projektkostnader, redovisade intäkter och förluster som överstiger fakturerade belopp. Entreprenadavtal, här och som följer, inkluderar serviceavtal som redovisas enligt färdigställandegraden. Erhållna förskott från successiv vinstavräkning hänförliga till entreprenadavtal är då summan av fakturerade belopp som överstiger summan av projektkostnader, redovisade intäkter och förluster.

6.2. Erhållna förskott

	2017	2016
Erhållna förskott hänförliga till intäktsföring enligt färdigställandegraden (netto)	85,0	33,2
Övriga erhållna förskott från kunder	214,8	137,4
Totalt	**299,8**	**170,6**

7. Rörelsekostnader

	2017	2016
Förändring av varor under tillverkning	-18,6	40,1
Tillverkning för eget bruk	-0,6	-1,5
Materialförbrukning	1 167,5	742,5
Köpta tjänster	261,0	198,5
Materialförbrukning och köpta tjänster totalt	1 409,2	979,7
Löner och arvoden	799,5	513,6
Pensionskostnader	71,8	55,7
Övriga lönebikostnader	132,9	89,1
Personalkostnader totat	1 004,2	658,3
Övriga rörelsekostnader	515,0	356,2
Totalt	**2 928,5**	**1 994,2**

Utgifter för forskning och utveckling, som kostnadsförts bland övriga rörelsekostnader under perioden, uppgår till 36,0 MEUR under 2017 (22,3 MEUR år 2016).

7.1. Revisionsarvoden och arvoden för övriga tjänster till koncernens revisor

	2017	2016
Revision	4,2	4,1
Övriga tjänster	0,6	0,6
Totalt	**4,8**	**4,7**

8. Personalkostnader och antalet anställda

8.1. Personalkostnader

	2017	2016
Löner och arvoden	799,5	513,6
Pensionskostnader: Förmånsbestämd plan	11,1	5,1
Pensionskostnader: Avgiftsbestämd plan	60,7	50,6
Övriga lönebikostnader	132,9	89,1
Totalt	**1 004,2**	**658,3**

8.2. Det genomsnittliga antalet anställda

	2017	2016
Det genomsnittliga antalet anställda	15 519	11 398
Antal anställda 31.12	16 371	10 951
varav i Finland	1 814	1 780

8.3. Anställda enligt rapporterbara segment vid slutet av perioden

	2017	2016
Service	7 206	5 749
Industriutrustning	6 024	4 353
Hamnlösningar	3 067	789
Koncernens personal	74	60
Totalt	**16 371**	**10 951**

9. Avskrivningar och nedskrivningar

9.1. Avskrivningar

	2017	2016
Immateriella rättigheter	60,3	25,2
Byggnader och konstruktioner	9,0	3,5
Maskiner och inventarier	41,5	21,4
Totalt	**110,8**	**50,1**

9.2. Nedskrivningar

	2017	2016
Byggnader, maskiner och inventarier	3,8	2,8
Immateriella rättigheter	2,4	0,7
Totalt	**6,2**	**3,5**

Nedskrivningarna är beskrivna i notuppifterna gällande goodwill, immateriella tillgångar och fastigheter, maskiner och inventarier (se även noter 14 och 15).

10. Finansiella intäkter och kostnader

10.1. Finansiella intäkter

	2017	2016
Ränteintäkter på bankdepositioner och lånfordringar	3,9	0,9
Värderingsvinster på finansiella derivativinstrument	29,9	0,0
Övriga finansiella intäkter	6,1	0,1
Totalt	**39,8**	**1,0**

10.2. Finansiella kostnader

	2017	2016
Räntekostnader på skulder	35,2	10,9
Nettoförlust på finansiella instrument som värderas till gängse värde via resultaträkningen	0,0	14,6
Valutakursförluster	23,8	3,3
Övriga finansiella kostnader	26,8	6,7
Totalt	**85,8**	**35,6**
Netto finansiella intäkter och kostnader	**-46,0**	**-34,6**

Koncernen tillämpar säkringsredovisning på vissa derivativinstrument som använts för att säkra kassaflöden på vissa stora kranprojekt såsom också på den delen av MHPS köpeskillingen som denominerats i USD. Säkringen av uppskattade framtida kassaflöden har bedömts vara mycket effektiv. Säkringsinstrumentens orealiserade nettoeffekt om 10,8 MEUR (15,0 MEUR år 2016) med avdrag för latenta skatter om -2,7 MEUR (-3,8 MEUR år 2016) redovisas i det egna kapitalet. De säkrade operativa kassaflödena förväntas uppstå inom de närmaste 3–18 månaderna, medan de säkrade kassaflödena från MHPS förvärvet realiserades i januari 2017. De realiserade och orealiserade effekterna från dessa säkringar i resultaträkningen uppgår till -1,1 MEUR år 2017 (-10,3 MEUR år 2016).

11. Skatter

11.1. Skatter i resultaträkningen

	2017	2016
Skatter beräknade enligt lokala skatteregler	68,0	31,9
Skatter för tidigare räkenskapsperioder	-1,0	-2,3
Förändring i latenta skattefordringar och skulder	-16,4	-5,1
Totalt	**50,6**	**24,5**

11.2. Avstämning av vinst före skatt med de sammanlagda inkomstskatterna

	2017	2016
Vinst före skatter	275,6	62,1
Skatt uträknad med den inhemska bolagsskattesatsen 20 % (2016 20 %)	55,1	12,4
Effekten av olika skattesatser i utländska dotterbolag	27,3	1,2
Skatter för tidigare räkenskapsperioder	-1,0	-2,3
Skatteeffekten av icke-avdragbara utgifter och icke-skattepliktiga inkomster	-53,1	0,0
Skatteeffekten av förluster för räkenskapsperioden för vilka latent skatt inte redovisas	10,4	6,9
Skatteeffekten av utnyttjade fastställda förluster för vilka latent skattefordran inte tidigare redovisats	-2,2	-0,7
Skatteeffekten av fastställda förluster för vilka latent skatt inte tidigare redovisats	-0,8	-0,9
Skatteeffekt av nedskrivningar på tidigare redovisade latenta skattefordringar	-0,2	5,3
Skatteeffekt av redovisningen av kontrollerade temporära skillnader på grund av innehav i dotterbolag	3,7	1,2
Skatteeffekt av förändring i skattesats	11,8	0,3
Övriga	-0,4	1,1
Totalt	**50,6**	**24,5**
Effektiv skattesats %	**18,4 %**	**39,5 %**

Effekten av olika skattesatser i utländska dotterbolag inkluderar beräknade skatten från STAHL-avyttringen och skatteeffekten av icke-avdragsbara utgifter och icke-skattepliktig inkomster inkluderar anpassningen av icke-skattepliktig andel av STAHL-avyttringen.

Koncernen utvärderar regelbundet värdet på de latenta skattefordringarna. Den effektiva skattesatsen 2016 påverkades av nedskrivning av tidigare bokade latenta skattefordringar i vissa kinesiska koncernbolag.

En ny skattelagstiftning trädde i kraft i USA. Den nya skattelagstiftningen kommer bland annat att minska bolagsskatten i USA från 35 till 21 procent från och med början av skatteåret 2018. Förändringen leder även till en engångsbeskattning av outdelade vinster som amerikanska bolag lämnat utomlands. Förändringarna rapporterar i balansräkningen som uppskjutna skatter och motsvarande skattekostnad i resultaträkningen som förändring i uppskjuten skatt.

11.3. Skatteeffekten av komponenter i övrigt totalresultat

	2017	2016
Kassaflödessäkring	1,1	-6,0
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	0,7	3,0
Totalt	**1,7**	**-3,0**

12. Vinst per aktie

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera nettoresultatet hänförligt till moderbolagets aktieägare med det genomsnittliga antalet utestående aktier under året. Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att justera det genomsnittliga antalet utestående aktier under året för utspädningseffekten av de aktier som emitterats under optionsprogram. Det genomsnittliga antalet aktier exkluderar antalet egna aktier.

	2017	2016
Räkenskapsperiodens vinst hänförligt till moderbolagets aktieägare	225,7	37,6
Vägt medeltal av utestående aktier (1 000 st.)	78 273	58 748
Vägt medeltal av antalet utestående aktier efter utspädning (1 000 st.)	78 273	58 748
Resultat per aktie, före utspädning (EUR)	2,88	0,64
Resultat per aktie, efter utspädning (EUR)	2,88	0,64

Det har funnits inga transaktioner involverande aktier mellan balansdagen och godkännande dagen för de finansiella rapporterna.

13. Goodwill och goodwill nedskrivningsprövning

13.1. Goodwill

	2017	2016
Anskaffningsutgift 1.1	100,9	122,3
Ökningar	829,5	0,0
Minskningar	-1,0	0,0
Överföring till tillgångar som innehas för försäljning	0,0	-21,1
Omräkningsdifferens	-9,4	-0,3
Anskaffningsutgift 31.12	920,0	100,9
Ackumulerade nedskrivningar 1.1	-14,7	-14,7
Räkenskapsperiodens nedskrivningar	0,0	0,0
Bokföringsvärde 31.12	**905,3**	**86,2**

13.2. Generella principer

Ledningen följer utvecklingen för koncernen genom månatliga möten och månatlig rapportering som sker på affärsnivå. Nedskrivningsprövning görs på den lägsta nivån av bolaget på vilken goodwill övervakas internt.

13.3. Goodwill totalt inom rapporterbara segment efter nedskrivning

	2017	2016
Industrikranar	140,6	44,3
Agilon	3,9	3,9
Goodwill i Industriutrustning totalt	**144,5**	**48,2**
Industrikranservice	558,0	10,7
Verktygsmaskinservice	4,1	4,4
Goodwill i Service totalt	**562,1**	**15,1**
Hamnkranar	161,4	10,7
Lyfttruckar	37,2	12,1
Goodwill i Hamnlösningar totalt	**198,6**	**22,8**
Goodwill inom rapporterbara segment totalt 31.12	**905,3**	**86,2**

Återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna baseras på beräknade nyttjandevärden med hjälp av diskonterade kassaflöden. Prognosperiodens kassaflöden är fem år och de är baserade på finansiella prognoser av ledningen som ansvarar för den kassagenererande enheten, och justeras av koncernledningen om det behövs. Prognoserna har gjorts baserade på enhetens specifika historiska data, orderstocken, den rådande situationen på marknaden och branschspecifik information om framtida tillväxtmöjligheter. Dessa antaganden granskas årligen som en del av ledningens budgetering och strategiska planeringscykler. Beräkningar upprättas under det fjärde kvartalet.

Diskonteringsräntan som används till kassaflödesprognoser är den vägda genomsnittliga kapitalkostnaden (före skatt) och bygger på riskfria långsiktiga statsobligationsräntor och marknads- och branschspecifika riskpremier. Dessa riskpremier baseras på en affärsportfölj av bolag som är verksamma i en liknande bransch.

De viktiga antaganden, vilka är den genomsnittliga årliga tillväxttakten för försäljningen av femårsprognoser och diskonteringsräntan, är följande:

	Årlig tillväxttakt	Diskonteringsräntan
Industrikranar	3 %	12,2 %
Agilon*)	47 %	19,7 %
Industrikranservice	6 %	12,4 %
Verktygsmaskinservice	3 %	10,3 %
Lyfttruckar	4 %	10,8 %
Hamnkranar	8 %	10,9 %

*) Tillväxträntan i segment Agilon är 47 % (57 % 2016). Agilon är i uppväxtfasen.

Den genomsnittliga tillväxträntan för bruttoresultatet är i linje med försäljningen. Dessutom har en procents slutlig tillväxträntа tillämpats för alla enheter.

Nedskrivningar

Den nedskrivningsprövning som utfördes 2017 och 2016 resulterade inte i några nedskrivningar.

Känslighetsanalys

Utöver prövningen av nedskrivningsbehovet på basen av antagandena i basscenariona, har fyra separata sensitivitetsanalyser gjorts:

1) En analys där diskonteringsräntan höjdes med 5 procentenheter.
2) En justering av framtida lönsamhet gjord på koncernledningsnivå. Kassaflödena för varje individuell KE analyserades av koncernledningen. På basen av specifika historiska uppgifter för de kassagenererande enheterna samt framtida tillväxtutsikter minskade kassaflödena i medeltal med -10 %.
3) En högre diskonteringsränta (+5 % enheter) kombinerat med minskade kassaflöden (-10 %) i enlighet med vad som beskrivits ovan.
4) En analys med en minskning av den årliga tillväxttakten för försäljningen för var och en av de fem prognosåren (-2 % enheter) kombinerat med den aktuella diskonteringsräntan.

2017

Återvinningsvärdet på Agilon var 0,5 MEUR högre än det bokförda värdet på tillgångarna. Känslighetsanalys med både högre diskonteringsräntan (+ 5 %) och lägre kassaflödesberäkning (-10 %) indikerade att goodwillen hänförlig till Agilon skulle ha skrivits ned med cirka 2,9 MEUR. Känslighetsanalys för årlig tillväxttakt för försäljning (-2 % enheter från basscenariot) kombinerat med den aktuella diskonteringsränta indikerade att goodwillen i Agilon skulle ha skrivits ned med 1,6 MEUR. Återvinningsvärdet på 5,9 MEUR för Agilon skulle vara det samma som det redovisade värdet om diskonteringsräntan skulle vara 0,6 % högre, eller om nuvärdet av kassaflöden skulle vara 7,5 % lägre. Prognoserna för Agilon inkluderar också ett specifikt viktigt antagande gällande minskning av fasta kostnader. Återvinningsvärdet om 5,9 MEUR i Agilon skulle vara det samma som bokföringsvärdet om EBITDA % skulle vara 0,8 % lägre. Det fanns inget nedskrivningsbehov av goodwill för någon annan kassagenererande enhet från känslighetsanalyserna.

2016

Återvinningsvärdet på Machine Tool Service var 7,0 MEUR högre, återvinningsvärdet på Industrial Equipment 22,4 MEUR högre och återvinningsvärdet på Agilon 0,8 MEUR högre än det bokförda värdet på tillgångarna. Känslighetsanalys med både högre diskonteringsräntan (+5 %) och lägre kassaflödesberäkning (-10 %) indikerade att Machine Tool Service skulle ha skrivits ned med cirka 0,3 MEUR, goodwillen hänförlig till Industrial Equipment helt och Agilon skulle ha skrivits ned med cirka 2,8 MEUR. Känslighetsanalys för årlig tillväxttakt för försäljning (-2 % enheter från basscenariot) kombinerat med den aktuella diskonteringsränta indikerade att goodwillen i Machine Tool Service skulle ha skrivits ned med 1,4 MEUR, Industrial Equipment skulle ha skrivits ner helt och goodwillen i Agilon skulle ha skrivits ned med 1,7 MEUR. Återvinningsvärdet på 15,4 MEUR för Machine Tool Service skulle vara densamma som redovisat värde om diskonteringsräntan skulle vara 5,7 % högre, eller om nuvärdet av kassaflöden skulle vara 45,4 % lägre. Återvinningsvärdet på 186,4 MEUR för Industrial Equipment skulle vara det samma som det redovisade värdet om diskonteringsräntan skulle vara 1,0 % högre, eller om nuvärdet av kassaflöden skulle vara 12,0 % lägre. Återvinningsvärdet på 6,8 MEUR för Agilon skulle vara det samma som det redovisade värdet om diskonteringsräntan skulle vara 1,2 % högre, eller om nuvärdet av kassaflöden skulle vara 12,0 % lägre. Prognoserna för Machine Tool Service, Industrial Equipment och Agilon inkluderar också ett specifikt viktigt antagande gällande minskning av fasta kostnader. Återvinningsvärdet om 15,4 MEUR i Machine Tool Service skulle vara det samma som bokföringsvärdet om EBITDA % skulle vara 1,8 % lägre, återvinningsvärdet om 186,4 MEUR i Industrial Equipment skulle vara det samma som bokföringsvärdet om EBITDA % skulle vara 0,4 % lägre och återvinningsvärdet om 6,8 MEUR i Agilon skulle vara det samma som bokföringsvärdet om EBITDA % skulle vara 1,1 % lägre. Det fanns inget nedskrivningsbehov av goodwill för någon annan kassagenererande enhet från känslighetsanalyserna.

14. Immateriella tillgångar

2017	Patent och varumärken	Programvara	Övrigt	Övriga immateriella tillgångar totalt
Anskaffningsutgift 1.1	19,1	141,0	122,1	282,3
Ökningar	0,0	19,5	0,1	19,6
Minskningar	-1,2	-1,3	-12,0	-14,5
Förvärv av koncernbolag	227,6	1,1	359,1	587,8
Överföring mellan poster	0,0	0,0	0,0	0,0
Nedskrivningar	0,0	0,0	-2,4	-2,4
Omräkningsdifferens	-0,3	0,0	-1,4	-1,7
Anskaffningsutgift 31.12	245,2	160,3	465,5	871,0
Ackumulerade avskrivningar 1.1	-15,3	-74,6	-94,3	-184,2
Omräkningsdifferens	0,0	0,0	0,4	0,4
Ackumulerade avskrivningar som hänför sig till försäljningar	1,2	1,3	3,9	6,4
Räkenskapsperiodens avskrivningar	-0,8	-23,4	-36,1	-60,3
Bokföringsvärde 31.12	**230,3**	**63,5**	**339,5**	**633,3**

2016	Patent och varumärken	Programvara	Övrigt	Övriga immateriella tillgångar totalt
Anskaffningsutgift 1.1	29,4	131,6	108,9	269,9
Ökningar	0,0	11,7	14,0	25,7
Minskningar	0,0	-0,1	-0,2	-0,3
Överföring till tillgångar som innehas för försäljning	-10,4	-2,2	0,0	-12,5
Nedskrivningar	0,0	0,0	-0,7	-0,7
Omräkningsdifferens	0,1	0,0	0,2	0,2
Anskaffningsutgift 31.12	19,1	141,0	122,1	282,3
Ackumulerade avskrivningar 1.1	-14,5	-57,0	-89,7	-161,2
Omräkningsdifferens	0,0	0,0	-0,2	-0,2
Ackumulerade avskrivningar som hänför sig till försäljningar	0,0	0,1	0,2	0,3
Överföring till tillgångar som innehas för försäljning	0,0	2,1	0,0	2,1
Räkenskapsperiodens avskrivningar	-0,8	-19,8	-4,6	-25,2
Bokföringsvärde 31.12	**3,8**	**66,4**	**27,9**	**98,1**

Kategorin övrigt består främst av kundrelationer och teknologi som förvärvats i rörelseförvärv. De värderas till anskaffningsvärde och skrivs av linjärt över den förväntade nyttjandeperioden. Den normala avskrivningstiden av immateriella tillgångar varierar från 4–20 år. Avskrivningar av immateriella tillgångar ingår i avskrivningar och nedskrivningar-raden i koncernens resultaträkning. Per 31.12.2017, bestod de immateriella tillgångarna med obegränsad livslängd av Demag och Gottwald varumärken på 167,0 MEUR och 51,0 MEUR. Eftersom det inte finns någon förutsebar gräns för den tidsperiod under vilken tillgången förväntas generera positiva kassaflöden för enheten, klassificeras de som immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod.

Det redovisade värdet av denna tillgång prövas årligen genom att använda liknande typ av nedskrivningstestmetod som för goodwill. Per 31.12.2016, bestod de immateriella tillgångarna med obegränsad livslängd av Stahl varumärket på 10,4 MEUR, vilken rapporterades som tillgångar som innehas för försäljning.

Ökning om 19,6 MEUR (25,7 MEUR år 2016) består huvudsakligen av aktiverade kostnader för koncernens utveckling av affärssystemen.

Som en följs av omstrukturering av verksamheten har koncernen skrivit ner immateriella tillgångar relaterat till gamla kundförhållanden om 2,4 MEUR år 2017 (0,7 MEUR år 2016).

15. Fastigheter, maskiner och inventarier

2017	Jordområden	Byggnader och konstruktioner	Maskiner och inventarier	Fastigheter, maskiner och inventarier totalt
Anskaffningsutgift 1.1	6,4	72,4	224,6	303,4
Ökningar	0,0	2,8	32,6	35,4
Minskningar	-0,3	-0,8	-13,9	-15,0
Förvärv av koncernbolag	26,0	69,2	79,0	174,2
Överföring mellan poster	0,0	0,8	-0,7	0,0
Nedskrivningar	0,0	-0,3	-3,5	-3,8
Omräkningsdifferens	-0,7	-3,3	-4,0	-8,0
Anskaffningsutgift 31.12	31,4	140,7	314,2	486,3
Ackumulerade avskrivningar 1.1	0,0	-21,4	-154,0	-175,3
Omräkningsdifferens	0,0	0,1	0,3	0,3
Ackumulerade avskrivningar som hänför sig till försäljningar	0,0	0,0	9,5	9,5
Räkenskapsperiodens avskrivningar	0,0	-9,0	-41,5	-50,5
Bokföringsvärde 31.12	**31,4**	**110,4**	**128,5**	**270,4**

2016	Jordområden	Byggnader och konstruktioner	Maskiner och inventarier	Fastigheter, maskiner och inventarier totalt
Anskaffningsutgift 1.1	7,3	69,9	258,5	335,6
Ökningar	0,0	7,8	18,1	25,9
Minskningar	-0,8	-1,4	-15,9	-18,1
Överföring till tillgångar som innehas för försäljning	0,0	-1,5	-34,8	-36,3
Nedskrivningar	-0,1	-1,8	-0,9	-2,8
Omräkningsdifferens	0,0	-0,5	-0,3	-0,8
Anskaffningsutgift 31.12	6,4	72,4	224,6	303,4
Ackumulerade avskrivningar 1.1	0,0	-19,6	-173,5	-193,1
Omräkningsdifferens	0,0	0,0	-0,2	-0,2
Ackumulerade avskrivningar som hänför sig till försäljningar	0,0	0,8	12,6	13,4
Överföring till tillgångar som innehas för försäljning	0,0	1,1	28,4	29,5
Räkenskapsperiodens avskrivningar	0,0	-3,5	-21,4	-24,9
Bokföringsvärde 31.12	**6,4**	**51,0**	**70,6**	**128,1**

Inga byggnader och konstruktioner under finansiell leasing per 31.12.2017 eller 31.12.2016.

Bokföringsvärdet för maskiner och inventarier under finansiell leasing uppgår totalt till 22,1 MEUR per 31.12.2017 (6,0 MEUR år 2016).

I huvudsak på grund av de omstruktureringsåtgärder i affärsområdena, har jordområden, byggnader och konstruktioner och maskiner och inventarier skrivits av i 2017 med 3,8 MEUR (2,8 MEUR under 2016).

16. Innehav i andra enheter och icke-kontrollerande intressen

16.1. Investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden

Intresseföretag	2017	2016
Anskaffningsutgift 1.1	0,9	43,9
Andel av intresseföretags resultat efter skatt*)	0,2	4,2
Andel övrigt totalresultat från intresseföretag	0,0	-4,7
Avyttring	0,0	-41,8
Erhållna dividender	0,0	-0,8
Företagsförvärv	0,8	0,0
Bokföringsvärde 31.12	**1,9**	**0,9**

*) Inkluderar justeringar gjorda till allokeringen av anskaffningsutgiften

Joint Ventures	2017	2016
Anskaffningsutgift 1.1	8,0	6,3
Andel av joint ventures resultat efter skatt	3,1	1,8
Avyttring	-2,8	0,0
Erhållna dividender	-2,7	-0,1
Företagsförvärv	62,5	0,0
Bokföringsvärde 31.12	**68,0**	**8,0**

16.2. Innehav i intresseföretag och joint ventures

Nedanstående tabell illustrerar finansiell information i sammandrag av koncernens investeringar och avstämning med det redovisade värdet av investeringarna i koncernredovisningen.

2017	Bokförings-värde	Bestående aktiva*)	Rörliga aktiva*)	Lång-fristiga skulder*)	Kortfristiga skulder*)	Omsätt-ning*)	Resultat efter skatt från kvarva-rande verk-samheter*)	Totalre-sultat för perioden*)	Erhållna dividender
MHE-Demag (S) Pte Ltd Group (joint venture)	62,8	30,1	109,5	1,3	56,8	165,0	6,0	6,0	2,5
Övriga innehav i intresseföretag och joint ventures	7,0	4,2	38,3	0,5	19,6	43,2	0,3	0,3	0,1
Totalt	**69,8**	**34,3**	**147,8**	**1,8**	**76,3**	**208,2**	**6,3**	**6,3**	**2,7**

2016	Bokförings-värde	Bestående aktiva*)	Rörliga aktiva*)	Lång-fristiga skulder*)	Kortfristiga skulder*)	Omsätt-ning*)	Resultat efter skatt från kvarva-rande verk-samheter*)	Totalre-sultat för perioden*)	Erhållna dividender
Innehav i intresseföretag och joint ventures	8,9	3,1	52,7	2,5	26,7	59,4	2,0	2,0	0,9
Totalt	**8,9**	**3,1**	**52,7**	**2,5**	**26,7**	**59,4**	**2,0**	**2,0**	**0,9**

*) Tillgångarna, skulder, omsättning och resultat representerar koncernens andel av dessa investeringar enligt den senaste publicerade informationen.

Avyttring av innehavet i Kito corporation

Den 26 september 2016 meddelade Konecranes att Konecranes och Kito Corporation (”Kito”) beslöt att upplösa den strategiska allians som undertecknades den 23 mars 2010 av bolagen. Den 27 september 2016 Konecranes sålde i transaktionen 5 873 900 Kito aktier till Kito och resten av 76 100 Kito aktier Konecranes sålde under december 2016 på Tokyo börsen.

16.3. Joint operations

Konecranes har klassificerat sin andel i AS Konesko (hemvist i Estland) som en joint operation baserad på joint operation-avtalet. AS Konesko är en strategisk leverantör som används vid tillverkningen av Konecranes produkter. Konecranes har ensamrätt att köpa vissa motorer och ändvagnar från AS Konesko till ett pris som avtalas med AS Konesko. Konecranes behåller äganderätten till nuvarande motordesign och varumärkesrättigheter till ändvagnar.

Konecranes äger 31.12.2017 totalt 49,5 % av AS Konesko.

Konecranes har redovisat tillgångar, skulder, intäkter och kostnader för sitt intresse för AS Konesko i enlighet med IFRS 11.

16.4. Dotterbolag med väsentliga icke-kontrollerande intressen

2017	Acku-mulerat icke-kon-trollerande intresse	Goodwill	Bestående aktiva	Rörliga aktiva	Lång-fristiga skulder	Kortfristiga skulder	Omsättning	Resultat efter skatt från kvarvarande verksamheter	Totalre-sultat för perioden
Noell Cranes Systems (China) Ltd (NCI 30 %)	11,5	0,0	26,6	66,6	0,0	58,5	81,6	-5,6	-5,6
Övriga bolag med icke-kontrollerande intressen	11,1	0,0	47,8	30,9	2,3	46,7	20,9	-0,6	-0,6
Totalt	**22,5**	**0,0**	**74,4**	**97,5**	**2,3**	**105,2**	**102,5**	**-6,2**	**-6,2**

NCI = Icke-kontrollerande intresse. Tillgångar och skulder så väl som omsättning och resultat representerar 100 % av företaget inkluderande allokationer i samband med köpet. Se även Bolagslistan för en lista över ägande och verksamhetsplats vad gäller dotterbolagen.

17. Latenta skattefordringar och skatteskulder

17.1. Latenta skattefordringar

	2017	2016
Ersättningar till anställda	42,9	9,3
Avsättningar	23,1	20,8
Outnyttjade skattemässiga förluster	8,6	13,6
Övriga temporära differenser	43,6	13,2
Totalt	**118,3**	**57,0**

Övriga temporära skillnader uppstår till exempel från upplupna kostnader, erhållna förskott och orealiserade valutakursdifferenser som inte är avdragsgilla i beskattningen tills de uppstår.

17.2. Latenta skatteskulder

	2017	2016
Immateriella och materiella tillgångar	141,8	8,6
Övriga temporära differenser	8,3	3,9
Totalt	**150,1**	**12,5**

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder har nettats på bolagsnivå när det finns en legal rätt att kvitta skattefordringar mot skatteskulder avseende inkomstskatter som tas ut av samma skattemyndighet. Bruttobeloppet av uppskjutna skattefordringar 2017 var 119,5 MEUR (62,1 MEUR år 2016) och uppskjutna skatteskulder 155,2 MEUR (17,3 MEUR 2016).

Konecranes har inte redovisat latenta skatter på temporära skillnader på grund av innehav i dotterbolag i den utsträckning det är sannolikt att en återföring inte sker inom en överskådlig framtid. År 2016 har man återfört vinsten från Konecranes Canada Inc, och redovisat inkomstskatten för den återförda vinsten och den latenta skatten på den utdelningsbara vinsten.

En ny skattelagstiftning trädde i kraft i USA. Den nya skattelagstiftningen kommer bland annat att minska bolagsskatten i USA från 35 till 21 procent från och med början av skatteåret 2018. Förändringen leder även till en engångsbeskattning av outdelade vinster som amerikanska bolag lämnat utomlands. Till följd av skattereformen minskade Konecranes latenta skattefordringar 11,6 MEUR under räkenskapsåret 2017. Skattekostnadseffekten för outdelade vinster på utländska tillgångar för Konecranes-koncernen var 2,9 MEUR under räkenskapsåret 2017.

17.3. Fastställda förluster

31.12.2017 har Konecranes bokat en latent skattefordran om 8,6 MEUR (13,6 MEUR år 2016) på fastställda förluster som totalt uppgår till 221,2 MEUR (201,4 MEUR år 2016). De fastställda förluster för vilka ingen latent skattefordran bokats på grund av att det är osäkert om man kan använda dem, uppgick till 181,9 MEUR år 2017 (158,3 MEUR år 2016).

101,6 MEUR av de fastställda förlusterna har obegränsad utnyttjandetid, 54,4 MEUR förfaller senare än om fem år och 65,2 MEUR förfaller inom fem år.

Delvis av de fastställda förlusterna hänför sig till Morris Material Handling, Inc., USA, som förvärvades under 2006. De totala underskottsavdragen för Morris Material Handling, Inc. uppgick till 31,3 MEUR (38,9 MEUR år 2016). Koncernen har redovisat en uppskjuten skattefordran uppgående till 5,1 MEUR (9,2 MEUR år 2016) för Morris Material Handling, Inc. baserat på skatteförluster som beräknas kunna utnyttjas under åren 2018–2027 uppgående till 22,8 MEUR. För 8,5 MEUR skattemässiga underskottsavdrag som är avdragsgilla under perioden 2028–2031 har ingen uppskjuten skattefordran redovisats på grund av osäkerhet och begränsningar av avdragsgilla årliga belopp.

Under 2016 bokade Konecranes en 5,2 MEUR nedskrivning på tidigare bokade latenta skattefordringar i vissa kinesiska koncernbolag.

För att bedöma om det övertygande bevisbeloppet enligt IAS 12 möttes, Konecranes har gjort skatteprognoser för kommande perioder, i vilka man beaktat att omstrukturering tidigare gjorts och skatteplanering varit möjlig. Den beskattningsbara inkomsten i dessa prognoser har lett ledningen att boka de uppskjutna skattefordringarna för Nederländerna och Österrike.

Fastställda förluster och relaterade latenta skattefordringar per 31.12 per land (mest betydande):

2017	Fastställda förluster	Potentiella latenta skatte-fordringar	Icke-redovisade latenta skatte-fordringar	Latenta skatte-fordringar
Indien	37,6	12,2	12,2	0,0
Frankrike	36,2	12,1	12,1	0,0
USA	34,2	7,1	1,9	5,2
Kina	22,4	5,5	5,5	0,0
Österrike	22,3	5,6	4,3	1,2
Sydafrika	10,0	2,8	2,8	0,0
Japan	9,3	2,9	2,9	0,0
Italien	8,6	2,4	2,4	0,0
Spanien	7,9	2,0	1,2	0,8
Brasilien	6,8	2,3	2,3	0,0
Övriga	25,9	6,2	4,8	1,4
Totalt	**221,2**	**61,0**	**52,4**	**8,6**

2016	Fastställda förluster	Potentiella latenta skatte-fordringar	Icke-redovisade latenta skatte-fordringar	Latenta skatte-fordringar
Indien	37,6	12,2	12,2	0,0
Frankrike	10,9	3,3	3,3	0,0
USA	38,9	14,5	5,7	9,2
Kina	18,0	4,5	4,5	0,0
Österrike	21,7	5,4	4,2	1,2
Sydafrika	10,5	2,9	2,9	0,0
Japan	10,2	3,1	3,1	0,0
Italien	3,0	0,9	0,9	0,0
Spanien	4,1	1,0	0,0	1,0
Brasilien	11,2	3,8	3,8	0,0
Övriga	35,5	9,3	6,9	2,1
Totalt	**201,4**	**60,9**	**47,3**	**13,6**

Jämförbara siffrorna för år 2016 utesluter den avyttrade Stahl CraneSystems verksamheten, för vilken fastställda förluster uppgick till 3,3 MEUR, potentiella latenta skattefordringar till 0,9 MEUR och icke-redovisade latenta skattefordringar till 0,9 MEUR.

18. Omsättningstillgångar

	2017	2016
Råvaror och halvfabrikat	196,5	111,8
Produkter i arbete	283,6	140,3
Färdiga varor	44,3	20,0
Förskottsbetalningar	20,6	9,7
Totalt	**545,0**	**281,8**

2017	Ingående balans	Omräknings-differens	Förvärv av koncernbolag	Utnyttjat under perioden	Återförda reser-veringar	Periodens ökning	Utgående balans
Reserveringar för inkurans i omsättningstillgångar	23,7	-1,5	45,0	12,6	3,4	16,2	**67,4**

2016	Ingående balans	Omräknings-differens	Utnyttjat under perioden	Återförda reser-veringar	Överföring till tillgångar som innehas för försäljning	Periodens ökning	Utgående balans
Reserveringar för inkurans i omsättningstillgångar	28,2	-0,1	8,4	0,8	-1,4	6,2	**23,7**

19. Åldersanalys av kundfordringar

	2017	2016
Inte förfallna	365,2	244,9
Förfallna 1–30 dagar	85,7	54,7
Förfallna 31–60 dagar	29,5	25,5
Förfallna 61–90 dagar	21,3	18,2
Förfallna mer än 91 dagar	36,6	36,0
Totalt	**538,2**	**379,3**

Det bokförda värdet av kundfordringar approximerar verkligt värde. Kundfordringar är föremål för endast mindre kreditriskkoncentrationer på grund av koncernens omfattande diversifierad kundportfölj. Kreditförlusterna för räkenskapsåret uppgick till 4,1 MEUR (4,9 MEUR år 2016).

2017	Ingående balans	Omräknings-differens	Förvärv av koncernbolag	Utnyttjat under perioden	Återförda reser-veringar	Periodens ökning	Utgående balans
Avsättning för osäkra fordringar	18,0	-1,1	7,3	4,1	7,8	13,0	**25,2**

2016	Ingående balans	Omräknings-differens	Utnyttjat under perioden	Återförda reser-veringar	Överföring till tillgångar som innehas för försäljning	Periodens ökning	Utgående balans
Avsättning för osäkra fordringar	17,9	0,0	4,8	3,5	-1,6	10,0	**18,0**

Minskningen i avsättningar för osäkra fordringar avser kontanter, som mottagits från enskilda fordringar som historiskt reserverade. Fordringarna har historiskt reserverats i och med att det enligt ledningens bedömning varit osäkert om beloppet kommer att betalas.

20. Övriga fordringar

	2017	2016
Växelfordringar	7,8	4,6
Mervärdesskatter	35,7	18,6
Totalt	**43,4**	**23,2**

21. Aktiva resultatregleringar

	2017	2016
Räntor	1,7	0,7
På förhand betalda kostnader	16,0	12,0
Upparbetade intäkter, ännu ej fakturerade	0,8	1,0
Övriga resultatregleringar	37,6	15,4
Totalt	**56,2**	**29,1**

22. Likvida medel

	2017	2016
Kortfristiga depositioner	9,9	18,6
Kassa och banktillgodohavanden	223,1	148,8
Totalt	**233,1**	**167,4**

Kortfristiga depositioner innefattar depositioner vilkas löptid är under tre månader. Likvida medel redovisas till deras nominella värde vilket motsvarar deras gängse värde.

23. Eget kapital

23.1. Eget kapital

	Antal aktier	Antal egna aktier
1.1.2016	58 732 429	4 539 913
Aktieteckningar med optioner och aktiesparprogram	18 580	-18 580
31.12.2016	**58 751 009**	**4 521 333**
Aktieemission	19 600 000	
Annullering av egna aktier		-3 950 436
Aktieteckningar med aktiesparprogram	405 136	-405 136
31.12.2017	**78 756 145**	**165 761**

Det totala egna kapitalet består av aktiekapital, överkursfond, aktieemission, fond för verkligt värde, fond för inbetalt fritt eget kapital, omräkningsdifferenser och ackumulerad vinst från tidigare räkenskapsperioder. Konecranes aktie har inget nominellt värde. Bolaget har en aktieserie. Alla emitterade aktier är fullt betalda. I MHPS förvärvet i januari 2017 betalades en del av köpeskillingen genom att emittera 19 600 000 nya B -klass aktier åt Terex. Dessa konverterades senare till A -klass aktier i samband med Terex avyttrande. Samtliga aktier är fullt betalda och noterade på Nasdaq Helsingfors.

I överkursfonden ingår den del av aktiernas teckningsbelopp som överstiger deras bokföringsmässiga motvärde till den delen av aktieemissionen som verkställts före 1.9.2006. Fonden för verkligt värde inkluderar förändringarna i det gängse värdet på derivatinstrument kategoriserade som kassaflödessäkring. Omräkningsdifferenser omfattar valutakursförändringar från omräknandet av enheter vars funktionella valuta inte är euro till euro, vilken är koncernens rapporteringsvaluta. Övrig reserv avser egetkapitalinstrument för aktierelaterad ersättning. Fonden för inbetalt fritt eget kapital inkluderar den del av aktiernas teckningsbelopp, som inte redovisas som aktiekapital eller enligt IFRS som främmande kapital. Fonden inkluderar även andra inbetalningar, som inte redovisas i andra fonder inom eget kapital. I fonden ingår dessutom eventuella nedsättningar av aktiekapital, som inte redovisas som täckning av ackumulerade förluster eller utdelas till aktieägarna.

Dividendförslag per aktie var 1,20 euro för 2017 och dividend 1,05 euro för 2016.

23.2. Utdelningsbara medel

Se sidan 139/Styrelsens förslag till bolagsstämman.

24. Avsättningar

2017	Garanti	Omstruktu-rering	Pensions-ansvar	Övriga	Totalt
Totala avsättningar 1.1	31,1	5,6	8,3	12,6	57,6
Omräkningsdifferens	-0,4	-0,2	-0,9	-1,0	-2,5
Förvärv av koncernbolag	14,9	44,8	0,1	16,4	76,3
Ökningar	33,3	34,9	1,6	24,0	93,7
Använda avsättningar	22,0	22,2	1,2	11,1	56,5
Återförda avsättningar	3,6	9,2	0,1	3,3	16,3
Bokföringsvärde 31.12	**53,4**	**53,6**	**7,7**	**37,6**	**152,3**

2016	Garanti	Omstruktu-rering	Pensions-ansvar	Övriga	Totalt
Totala avsättningar 1.1	26,2	4,3	8,5	13,9	52,9
Omräkningsdifferens	0,1	-0,1	0,2	0,2	0,3
Ökningar	20,8	6,4	1,1	8,4	36,6
Använda avsättningar	10,4	4,7	1,5	5,9	22,6
Överföring till skulder relaterade med tillgångar som innehas för försäljning	-2,8	-0,1	0,0	-0,1	-3,0
Återförda avsättningar	2,6	0,3	0,0	3,8	6,7
Bokföringsvärde 31.12	**31,1**	**5,6**	**8,3**	**12,6**	**57,6**

Avsättningar för garantier täcker kostnader för reparation eller ersättande av produkter under garantiperioden. Garantiavsättningen för leverans av standardprodukter och service baserar sig på historiska uppgifter om förverkligade garantikostnader. Den vanliga garantiperioden är 12 månader. Gällande mer komplexa avtal, till största delen långa projekt, fastställs garantiavsättningen avtalsvis och garantiperioden kan vara väsentligt längre. Omstruktureringsavsättningar redovisas då koncernen uppgjort detaljerade planer och påbörjat dessa eller kommunicerat planerna. Pensionsförpliktelserna innehåller avsättningar för lokala pensionsplaner.

Övriga avsättningar inkluderar avsättningar för tvister och för projektförluster, till den del en avsättning inte gjorts i samband med fordring gällande långtida projekt eller varor under arbete.

Omstruktureringskostnader

Konecranes har bokat 65,6 MEUR omstruktureringskostnader under 2017 (19,2 MEUR år 2016) av vilka 5,8 MEUR var nedskrivningar av tillgångar (2,8 MEUR år 2016).

25. Kortfristiga skulder

25.1. Passiva resultatregleringar:

	2017	2016
Löner och lönebikostnader	98,7	65,4
Pensionskostnader	7,7	6,0
Räntor	10,1	2,2
Övriga	34,5	22,0
Totalt	**151,1**	**95,6**

25.2. Övriga kortfristiga skulder (räntefria)

	2017	2016
Mervärdesskatter	24,0	16,4
Lönerelaterade skulder	15,6	6,6
Övriga kortfristiga skulder	10,1	8,4
Totalt	**49,8**	**31,4**

26. Leasingansvar

26.1. Ansvar på grund av finansiell leasing

	2017	2016
Minimileaseavgifter		
inom 1 år	8,3	2,2
1–5 år	12,3	2,9
över 5 år	2,9	0,4
Totalt	**23,5**	**5,5**
Nuvärdet av minimileaseavgifter		
inom 1 år	8,1	2,2
1–5 år	12,1	2,9
över 5 år	2,2	0,0
Totalt	**22,4**	**5,1**

Konecranes koncernens finansiella leasingkontrakt gäller främst fordon med en genomsnittlig leasingperiod på fyra år.

27. Räntebärande främmande kapital

27.1. Långfristigt

	2017	2016
Lån från penninginrättningar	335,3	49,9
Masskuldebrevslån	248,4	0,0
Finansiell leasingskuld	14,3	3,5
Övriga långfristiga skulder	2,7	0,7
Totalt	**600,8**	**54,2**

27.2. Kortfristigt

	2017	2016
Lån från penninginrättningar	20,7	26,0
Finansiell leasingskuld	8,1	2,2
Företagscertifikat	100,0	214,9
Övriga kortfristiga skulder	3,8	0,4
Checkräkningskredit	25,4	26,1
Totalt	**157,9**	**269,5**

Konecranes lyfte den 4 januari 2017 lån om 1 052 MEUR relaterat till MHPS förvärvet. Detta inkluderar ett 300 MEUR lån med tre års maturitet, ett 600 miljoner euros lån med fem års maturitet som amorteras och ett 152 MEUR bridge-lån. Efter slutförandet av avyttringen av STAHL CraneSystems den 31 januari 2017 återbetalade Konecranes 198 MEUR av lånen inklusive full återbetalning av bridge-lånet.

Under 2017 återfinansierade och återbetalade Konecranes till fullo de förvärverelaterade lånen. Den fjärde april betalade Konecranes tillbaka en del av det till förvärvet relaterade treåriga lånet på 100 MEUR genom att utnyttja kassatillgångar. Den sjunde juni betalade Konecranes tillbaka en del av det till förvärvet relaterade femåriga lånet på 150 MEUR genom att utnyttja kassatillgångar. Den nionde juni emitterade Konecranes ett femårigt obligationslån på 250 MEUR med emissionsavkastningen utnyttjad för att fullt återbetala det resterande treåriga lånet på 200 MEUR och det femåriga lånet på 50 MEUR. Den 17 november lyfte Konecranes ett Schuldschein lån om 150 MEUR och den 22 november lyfte Konecranes ett 5 -årigt bilateralt lån om 150 MEUR. Kassaflödet från Schuldscheinlånet och det bilaterala lånet användes i sin helhet till att återbetala det förvärvsrelaterade lånet på 600 MEUR, vilket hade en maturitet på fem år.

I slutet av december 2017 var de utestående långfristiga lånen: femåriga lånet 150 MEUR, 50 MEUR forsknings- och utvecklingsarbetslånet, 150 MEUR Schuldschein lånet och 250 MEUR obligationslånet. Shuldschein lånet består av flytande och fasta kvoter med maturiteter om fyra och sju år. Det utestående femåriga lånet och forsknings- och utvecklingsarbetslånet har en flytande sex månaders ränteperiod och obligationslånets avkastning är fast med en årlig kupongbetalning. För tillfället är den vägda medelräntesatsen för lånen och obligationslånet 1,36 % årligen. Bolaget uppfyller de kvartalsvis uppföljda finansiella kovenanterna (räntebärande nettoskuld/eget kapital) för lånen. Inga specifika säkerheter har ställts för lånen. Koncernen fortsätter att ha en hälsosam skuldsättningsgrad om 41,1 % (31.12.2016: 29,1 %).

INR-skulden avser främst lokala kortsiktiga rörelsekapitalbehov och en del återstår för investeringar i den indiska kranfabriken. Dessutom har koncernen vissa revolverande faciliteter där detaljerna för deras information finns i not 33.3.

Den genomsnittliga räntan på långfristiga skuldportföljen per den 31.12.2017 var 1,42 % (1,37 % år 2016) och av den kortfristiga skuldportföljen 1,78 % (1,54 % år 2016). Den effektiva räntan för EUR-lån varierade mellan 0,01 %–6,00 % (0,00 %–3,50 % år 2016).

27.3. Maturitetstabell för finansieringsskulder och likviditetsrisk

Nedanstående tabell visar löptiden för räntebärande skulder

2017			Maturitet			
Valutakurs	Genomsnittlig duration	Genomsnitts-ränta %	under 1 år	1–5 år	över 5 år	Värde MEUR
EUR	4,0 år	1,24	120,8	363,0	226,4	710,2
INR	0,7 år	8,81	16,1	0,0	0,0	16,1
CNY	0,2 år	3,93	4,8	0,0	0,0	4,8
USD	1,2 år	2,78	14,3	11,0	0,0	25,3
Övriga	0,3–1,9 år	3,10–8,20	1,8	0,4	0,0	2,2
Totalt		**1,49**	**157,9**	**374,3**	**226,4**	**758,6**

2016			Maturitet			
Valutakurs	Genomsnittlig duration	Genomsnitts-ränta %	under 1 år	1–5 år	över 5 år	Värde MEUR
EUR	0,9 år	0,67	220,4	54,0	0,0	274,4
INR	0,1 år	9,43	23,1	0,0	0,0	23,1
CNY	0,2 år	3,92	17,7	0,0	0,0	17,7
Övriga	0,0–1,3 år	0,00–8,38	8,3	0,2	0,0	8,5
Totalt		**1,51**	**269,5**	**54,2**	**0,0**	**323,6**

27.3b Finansieringsrisk, inklusive icke diskonterade kassaflöden av icke-derivata finansiella skulder per valuta

Nedanstående tabell visar alla avtals fasta betalningar för regleringar, återbetalningar och räntor till följd av redovisade finansiella skulder exklusive derivat. De belopp som anges är diskonterade nettokassautflöden för respektive kommande räkenskapsår, baserat på det tidigaste datum som Konecranes kan bli skyldig att betala. Utbetalningar för finansiella skulder (inklusive räntor) utan fasta belopp eller tidpunkter är baserade på förhållanden som råder 31.12.

2017			Maturitet			
Valutakurs	Genomsnittlig duration	Genomsnitts-ränta %	under 1 år	1–5 år	över 5 år	Värde MEUR
EUR	4,0 år	1,24	129,2	391,3	229,0	749,5
INR	0,7 år	8,81	17,0	0,0	0,0	17,0
CNY	0,1 år	3,93	4,9	0,0	0,0	4,9
USD	1,2 år	2,78	14,9	11,4	0,0	26,3
Övriga	0,7–1,5 år	1,5–9,5	2,0	0,4	0,0	2,4
Skulder totalt		**1,49**	**168,0**	**403,1**	**229,0**	**800,1**
Övriga finansieringsskulder			251,0	6,3	0,0	257,3
Finansieringsskulder totalt			**419,0**	**409,4**	**229,0**	**1 057,4**

2016			Maturitet			
Valutakurs	Genomsnittlig duration	Genomsnitts-ränta %	under 1 år	1–5 år	över 5 år	Värde MEUR
EUR	1,0 år	0,67	221,3	55,4	0,0	276,7
INR	0,2 år	9,43	23,4	0,0	0,0	23,4
CNY	0,1 år	2,72	17,8	0,0	0,0	17,8
Övriga	0,1–1,5 år	0,00–12,7	8,4	0,3	0,0	8,7
Skulder totalt		**1,51**	**270,9**	**55,7**	**0,0**	**326,7**
Övriga finansieringsskulder			130,5	6,9	0,0	137,5
Finansieringsskulder totalt			**401,5**	**62,7**	**0,0**	**464,1**

27.4. Maturitetsprofil för koncernens finansieringsskulder

Nedanstående tabell visar löptiden för alla finansiella skulder

2017		Maturitet på finansieringsskulder		
Typ av skuld	Värde	under 1 år	1–5 år	över 5 år
Lån från penninginrättningar	356,0	20,7	108,9	226,4
Masskuldebrevslån	248,4	0,0	248,4	0,0
Finansiell leasingskuld	22,4	8,1	14,3	0,0
Företagscertifikat	100,0	100,0	0,0	0,0
Övriga långfristiga och kortfristiga finansieringsskulder	6,4	3,8	0,0	2,7
Checkräkningskredit	25,4	25,4	0,0	0,0
Finansiella derivativinstrument	6,8	6,8	0,0	0,0
Leverantörsskulder och andra skulder	257,3	251,0	6,3	0,0
Totalt	**1 022,8**	**415,7**	**378,0**	**229,1**

2016		Maturitet på finansieringsskulder		
Typ av skuld	Värde	under 1 år	1–5 år	över 5 år
Lån från penninginrättningar	76,0	26,0	49,9	0,0
Finansiell leasingskuld	5,6	2,2	3,5	0,0
Företagscertifikat	214,9	214,9	0,0	0,0
Övriga långfristiga och kortfristiga finansieringsskulder	1,1	0,4	0,7	0,0
Checkräkningskredit	26,1	26,1	0,0	0,0
Finansiella derivativinstrument	18,2	18,2	0,0	0,0
Leverantörsskulder och andra skulder	137,5	130,5	6,9	0,0
Totalt	**479,3**	**418,2**	**61,1**	**0,0**

27.5. Förändringar i koncernens skulder orsakade av finansiella aktiviteter

2017	Långfristiga räntebärande skulder	Långfristiga finansiella leasingskulder	Kortfristiga räntebärande skulder	Kortfristiga finansiella leasingskulder	Finansiella derivativ-instrument	Totalt
Totala skulder 1.1	50,7	3,5	267,3	2,2	18,2	341,9
Kassaflöden	551,8	0,0	-140,5	-2,3	0,0	409,0
Företagsförvärv och avyttringar	0,0	0,0	23,7	0,0	0,0	23,7
Förändring av valuta	0,0	0,0	-3,9	0,0	0,0	-3,9
Förändringar i gängse värden	0,0	0,0	0,0	0,0	-11,3	-11,3
Nya leasingansvar	0,0	19,0	0,0	0,0	0,0	19,0
Övriga skulder	-16,1	-8,3	3,2	8,3	0,0	-12,9
Totalt 31.12	**586,5**	**14,3**	**149,7**	**8,1**	**6,8**	**765,5**

28. Övriga långfristiga skulder

	2017	2016
Ersättningar till anställda	268,0	33,1
Övriga icke-räntebärande långfristiga skulder	10,7	6,9
Totalt	**278,7**	**40,0**

28.1. Ersättningar till anställda

Bolaget och största delen av dess dotterbolag erbjuder pensionsplaner som omfattar majoriteten av de anställda i koncernen. Många av dessa planer är avgiftsbestämda, där Konecranes bidrag och avgifter fastställs på en viss nivå eller till en fast procentandel av de anställdas lön. Koncernen har dock en betydande förmånsbaserad pensionsplan i Storbritannien, Tyskland och Schweiz samt individuellt obetydliga planer i andra länder. Företag i många länder har okcså andra långsiktiga ersättningar till anställda såsom deltids pensionsförmåner och förmåner till jubilarer som rapporteras som förmånsbestämda planer.

Den brittiska förmånsbestämda planen administreras av ett oberoende förvaltningsföretag som är rättsligt skilt från koncernen. Investeringarna sköts av professionella och oberoende förvaltningschefer som utses av förvaltarna. Dessa förvaltningschefer utser Investment Managers som de finner lämpliga för att uppnå av förvaltarna uppsatta målen för ordningen av finansieringsnivån och med hänsyn till den överenskomna risken. Dessa förvaltningsmanagers har triggerpunkter som tillåter dem att göra ändringar i investeringarna för att göra vinster och uppnå full upplåningsposition. Den brittiska planen är föremål

för brittisk pensionslagstiftning, regleras av de brittiska pensionstillsynsmyndigheterna och är undantagen från det mesta av den brittiska beskattningen. Den brittiska planen stängdes för nya medlemmar under 2005. Enligt den brittiska planen har anställda rätt till betalningar efter pensioneringen som beräknas som en genomsnittlig årlig grundlön från de tre bästa åren under de senaste tio åren. Nettoskulden i Storbritannien var 0,0 MEUR (0,0 MEUR år 2016).

I Tyskland är de förmånsbestämda planerna direkta pensionslöften, vilka är ofonderade och administreras av en tjänsteleverantör. Betalningarna till deltagarna i planen börjar efter pension eller i fall av handikapp eller dödsfall. Förmånen baseras på antal arbetsår och den slutliga lönen. Början av pensionsbetalningarna beror på tidpunkten för början av statspensionen, vilken är tidigast vid en ålder av 63 år (förtidspension) och i övrigt fall vid 65 års ålder. Den största förmånsbestämda planen i Demag Cranes & Components GmbH är Mannesmann Leistungsordnung (MLO), vilken är stängd för nya anställda. Den månatliga pensionsförmånen som erbjuds av denna plan kalkyleras som förhållandet individuell betalning / genomsnittlig betalning, multiplicerat med anställningsåren, multiplicerat med 3,07, och måste uppgå till minst 2,10 gånger anställningsåren. Nettoskulden i Tyskland var 236,1 MEUR av vilket MLO planen var 148,1 MEUR.

De schweiziska pensionsplanerna administreras via pensionsfonder, vilka är legalt separerade från koncernen. Förvaltningsstyrelserna för pensionsfonderna har lika många representanter från de anställda och arbetsgivarna. Förvaltarna bör baserat på lagstiftningen agera i intresset av samtliga relevanta förmånstagare och är ansvariga för investeringspolitiken gällande tillgångarna och administrationen och finansieringen av förmånerna. Planerna fungerar i och följer ett omfattande regelverk och följer lokala minimi finansieringskrav. Planerna är öppna för nya deltagare. Både bolaget och de anställda betalar avgifter för att finansiera planerna. Pensionsplanerna är förmånsbestämda planer enligt IFRS i och med att de baserat på lag har en minimi garanterad nivå av avkastning, och planen garanterar en viss miniminivå av förmåner. Därmed finns en risk att bolaget är tvunget att betala ytterligare avgifter. Under planerna är deltagarna också försäkrade mot de finansiella konsekvenserna av gammal ålder, handikapp och dödsfall. Nettoskulden i Schweiz var 6,8 MEUR av vilket pensionsplanen var 6,5 MEUR.

De förmånsbestämda planerna exponerar vanligtvis företaget för aktuariella risker såsom: placeringsrisk, ränterisk, livslängdsrisk och lönerisk. Placeringsrisken minskas genom att investera i både aktier och räntebärande instrument.

Följande tabell sammanfattar komponenterna i nettopensionskostnaden och redovisas i rapporten över vinst eller förlust, samt status och belopp som redovisade i balansräkningen för respektive planer:

28.2. I balansräkningen upptagna belopp

	2017	2016
Nuvärde på ofonderade förpliktelser	262,8	30,0
Nuvärde på helt eller delvis fonderade förpliktelser	99,6	75,7
Förmånsbestämda pensionsförpliktelser totalt	362,4	105,7
Gängse värde på plantillgångar	-94,5	-72,6
Totalt	**268,0**	**33,1**

28.3. Komponenter av förmånsbestämda planer redovisade i totalresultat

	2017	2016
Rörelsekostnad:		
Årets rörelsekostnad	6,8	2,8
Räntekostnader (netto)	4,5	2,3
Kostnader avseende tidigare tjänstgöring	-0,2	0,0
Komponenter redovisade i koncernens resultat	**11,1**	**5,1**
Omvärdering av den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen (netto):		
Avkastning på förvaltningstillgångarna (borträknat belopp som inkluderas i nettoräntekostnaden)	-1,2	-12,0
Aktuariella vinster (-) / förluster (+) som uppkommer av förändringar i demografiska antaganden	-0,7	-0,3
Aktuariella vinster (-) / förluster (+) som uppkommer av förändringar i finansiella antaganden	3,0	24,1
Komponenter redovisade i koncernens övriga totalresultat	**1,1**	**11,9**
Total (intäkt (-) / kostnad (+))	**12,2**	**17,0**

De aktuariella förlusterna år 2017 och år 2016 uppstod huvudsakligen som en följd av förändringen av diskoteringsräntorna i pensionsplanerna i Tyskland, Schweiz och Storbritannien.

28.4. Förändringar i nuvärdet av förmånsbestämda pensionsförpliktelser

	2017	2016
Nuvärde på förpliktelser, 1.1	105,7	151,8
Omräkningsdifferens	-6,2	-9,7
Förvärv av koncernbolag	267,2	0,0
Omklassifiering av pensionsskuld	-0,1	5,7
Överföring till skulder relaterade med tillgångar som innehas för försäljning	0,0	-67,8
Effekten av reduceringar	-0,1	0,4
Årets rörelsekostnad	6,9	2,8
Räntekostnader	6,4	4,4
Kostnader avseende tidigare tjänstgöring	-0,2	0,0
Aktuariella vinster (-) / förluster (+) som uppkommer av förändringar i demografiska antaganden	-0,7	-0,3
Aktuariella vinster (-) / förluster (+) som uppkommer av förändringar i finansiella antaganden	3,0	24,1
Betalda förmåner	-19,5	-5,9
Nuvärde på förpliktelser, 31.12.	**362,4**	**105,7**

Förändringar av gängse värde på plantillgångar

	2017	2016
Gängse värde på plantillgångar, 1.1.	72,6	63,2
Omräkningsdifferens	-5,0	-9,4
Förvärv av koncernbolag	26,2	0,0
Omklassifiering av plantillgångar	0,7	5,6
Överföring till skulder relaterade med tillgångar som innehas för försäljning	0,0	-0,4
Ränteintäkter	1,9	2,1
Tillskjutna medel från arbetstagarna	0,6	0,2
Tillskjutna medel från arbetsgivaren	3,0	1,7
Avkastning på förvaltningstillgångarna (borträknat belopp som inkluderas i nettoräntekostnaden)	1,2	12,0
Betalda förmåner	-6,8	-2,4
Gängse värde på plantillgångar, 31.12.	**94,4**	**72,6**

28.5.Betydande kategorier av plantillgångar vid slutet av rapporteringsperioden

	2017	2016
Egetkapitalinstrument	32,5	23,1
Skuldinstrument	50,9	37,5
Försäkringar	1,0	0,0
Fastighet	8,4	2,8
Övriga	1,6	9,1
Plantillgångar totalt	**94,4**	**72,6**

Förvaltningstillgångarna innehåller inga Konecranes aktier eller tillgångar.

I praktiken har alla egetkapitalinstrument och skuldinstrument noterade priser på en aktiv marknad. Majoriteten av förvaltningstillgångarna är belägna i Storbritannien, Schweiz, Tyskland och Indien. Investeringspolicyn för fonden i Storbritannien är att placera cirka 40–50 % i egetkapitalinstrument och fastighets- och tillväxtfonder (tillväxtinstrument) och cirka 50–60 % i tillgångar med förminskad risk som t.ex. företagsobligationer och fasta eller indexlinkade gilt. De schweiziska pensionsfonderna har en investeringspolitik där man investerar tillgångarna ca. 40–60 % i schweiziska obligationer, ca. 15–35 % i egetkapitalinstrument och 15–25 % i schweiziska fastighets- och inteckningslån. Det finns nära ingen exponering gällande alternativa instrument. Bolaget kan enbart indirekt och delvis bestämma investeringsallokeringen genom 50/50 anställd/arbetsgivare representation i förvaltningsstyrelsen. Den verkliga avkastningen på plantillgångar var 3,0 MEUR (2016: 14,0 MEUR).

28.6. Förmånsbestämda planer: de viktigaste aktuariella antagandena

I syfte att presentera tillgångar och skulder hos de förmånsbestämda pensionsplanerna till verkligt värde i balansräkningen, är antaganden enligt IAS 19 fastställda med hänsyn till marknadsvillkoren på värderingsdagen. Kvalificerade oberoende aktuarier har uppdaterat de aktuariella värderingarna enligt IAS 19 av de största förmånsbestämda planerna som drivs av koncernen den 31.12.2017. De antaganden som aktuarierna väljer från en rad möjliga aktuariella antaganden som, på grund av den långsiktiga naturen av planerna inte nödvändigtvis realiseras i praktiken. De aktuariella antaganden som används för att beräkna förmånsskulder varierar därför beroende på landet där planen är belägen. Följande tabell visar de antaganden, vägt med skulder, som används för att värdera de huvudsakliga förmånsbestämda planerna.

	2017	2016
Tyskland		
Diskonteringsränta %	1,58	1,80
Förväntad utveckling av löner %	2,36	2,10
Förväntad utveckling av pensioner %	1,65	1,50
Mortalitetstabell: Richttafeln 2005 G von Klaus Heubeck		
Storbritannien		
Diskonteringsränta %	2,50	2,70
Förväntad utveckling av pensioner %	3,10	3,30
Mortalitetstabell: SAPS bastabell S2PA, tillämpad vid födelseåret, och CMI 2014 (CMI 2014 år 2016) projektioner med ett långsiktigt antagande om 1,5 % (1,5 % år 2016) per år.		
Schweiz		
Diskonteringsränta %	0,60	0,40
Förväntad utveckling av löner %	1,00	1,00
Mortalitetstabell: BVG 2015 generation och förbättring faktorer CMI LTR 1.5 %.		
Övriga		
Diskonteringsränta %	1,04–12,00	1,50–12,00
Förväntad utveckling av löner %	0,89–8,50	1,50–8,00
Förväntad utveckling av pensioner %	1,62–6,00	1,50–6,00

Nedanstående tabell visar den procentuella effekten av en förändring i de väsentliga aktuariella antaganden som används för att bestämma skyldigheter för pensionsförmåner i våra huvudförmånsbestämda pensionsförpliktelseländer. Effekten visar ökning eller minskning av skulden. Vid beräkning av känsligheten av diskonteringsräntan har effekten från avkastning på förvaltningstillgångarna ignorerats.

Känslighetsanalys	Ökning	Minskning
0,5 % enheter i förändring i diskonteringsräntan	-7,1 %	8,0 %
0,5 % enheter i förändring i framtida löneökning	0,4 %	-1,0 %
0,5 % enheter i förändring i pensionsbetalningar	5,5 %	-4,5 %

Känslighetsanalysen ovan har fastställts baserat på rimligt möjliga förändringar av respektive antaganden som förekommer i slutet av rapportperioden och får inte vara representativa för den verkliga förändringen. Den är baserad på en förändring i huvudantagandet medan alla andra antaganden hålls konstant. En linjär extrapolering av dessa belopp som bygger på alternativa förändringar i antaganden samt kombinerade förändringar i de enskilda antagandena är inte möjligt.

Det finns inga förändringar i det sätt på vilket känslighetsanalyser utfördes jämfört med föregående år.

Den genomsnittliga löptiden för de förmånsbestämda förpliktelserna viktat med nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen är 16 år (2016: 17 år).

Koncernen räknar med att bidra med 2,6 MEUR till de ovan beskrivna förmånsbestämda pensionsplanerna under 2018 (arbetsgivarens bidrag).

29. Aktierelaterade ersättningar

Aktierelaterat incitamentsprogram

Styrelsen för Konecranes Abp beslöt under 2015 om ett nytt treårigt program med samma syfte. Planen innehöll en diskretionärperiod på tre år. Intjäningen under denna diskretionära period började 1.1.2015, och den baseras på koncernens resultat per aktie (omstruktureringskostnader och vissa andra engångsposter exkluderas). Den potentiellt intjänade belöningen utbetalas under våren 2018. Om en nyckelpersons anställningsförhållande eller tjänst avslutas innan slutet av den diskretionära perioden, utbetalas ingen ersättning för diskretionära perioden.

Styrelsen för Konecranes Abp beslöt under 2016 om ett nytt aktierelaterat ersättningsprogram för nyckelanställda i koncernen. Planen har en diskretionärperiod, kalenderåret 2016. Den potentiellt intjänade belöningen från planen baseras på fortsatt anställningsförhållande av den nyckelanställda, samt Konecranes koncernens justerade resultat före räntor, skatter, avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA). Belöningen som betalas på basen av planen motsvarar ungefär ett maximalt antal av 700 000 Konecranes Abp:s aktier inkluderande också andelen som regleras i kontanter. Den belöningen har betalats delvis i Konecranes aktier och delvis i kontanter efter den diskretionära perioden, i slutet av augusti 2017 att användas för skatter och skatterelaterade kostnader som härrör från belöningen till de nyckelanställda. Delen som betalas i kontanter är tänkt att täcka skatter och skatterelaterade kostnader som uppstår åt de nyckelanställda i samband med belöningen. Aktierna som betalas som ersättning kan inte överföras under en restriktionsperiod. Restriktionsperioden börjar vid överlåtandet av ersättningen och slutar 31 december 2018.

Konecranes Abp:s styrelse beslöt under 2017 att införa nya långsiktiga incitamentsprogram som riktar sig till koncernens nyckelpersoner och verkställande direktör. De nya aktiebaserade incitamentsprogrammen är Aktiebelöningsprogrammet 2017 för koncernens nyckelpersoner, Restricted Share Unit -programmet 2017 för koncernens utvalda nyckelpersoner och Aktiebelöningsprogrammet 2017–2021 för verkställande direktören. Eventuella belöningar utbetalas delvis i Konecranes A-aktier och delvis som ett penningbelopp att användas för skatter och skatterelaterade kostnader efter förtjänstperioderna eller restriktionsperioderna. Om deltagarens anställnings- eller tjänsteförhållande upphör innan utbetalningen, utbetalas det i regel ingen belöning. Aktiebelöningsprogrammet innehåller tre förtjänstperioder, kalenderår 2017–2019, 2018–2020 och 2019–2021. Styrelsen beslutar om prestationskriterier och målsättningar för vart och ett prestationskriterium i början av varje förtjänstperiod.

Under förtjänstperioden 2017–2019 erbjuder programmet nyckelpersonerna en möjlighet att intjäna belöningen på basis av uppnåendet av målsättningarna fastställda för Konecranes-koncernens kumulativa justerade resultat per aktie (EPS) under räkenskapsåren 2017–2019. Justeringarna till EPS inkluderar definierade omstruktureringskostnader, transaktionskostnader relaterade till MHPS-förvärvet, avskrivning av förvärvsallokeringar samt övriga ovanliga poster, som bolaget rapporterar som justeringar. Justerat EPS innehåller realisationsvinsten från avyttringen av STAHL CraneSystems. Belöningar som utbetalas på basis av förtjänstperioden 2017–2019 uppgår sammanlagt högst till cirka 880 000 av Konecranes Abp:s A-aktier, inklusive ett penningbelopp. Under förtjänstperioden 2017–2019 består aktiebelöningsprogrammets målgrupp av cirka 260 nyckelpersoner, inklusive medlemmarna av ledningsgruppen och Senior Management. Styrelsen har rätt att minska på de belöningar som betalas på basis av förtjänstperioden 2017–2019 om en viss gräns för belöningsvärdet uppnås.

Restricted Share Unit -programmet

Restricted Share Unit -programmets målgrupp innehåller koncernens utvalda nyckelpersoner. Restriktionsperioder varar 12–36 månader. Utbetalning av belöningen förutsätter att nyckelpersonens anställnings- eller tjänsteförhållande fortsätter tills slutet av restriktionsperioden. Belöningar som utdelas på basis av hela programmet uppgår sammanlagt till högst 200 000 av Konecranes Abp:s A-aktier, inklusive ett penningbelopp. Aktierna före retsricted share unit -programmet har inte delats ut under 2017.

Aktiebelöningsprogrammet 2017–2021 för verkställande direktören

Verkställande direktörens aktiebelöningsprogram innehåller en femårs förtjänstperiod, kalenderåren 2017–2021. Eventuella belöningen i verkställande direktörens aktiebelöningsprogram baserar sig på Konecranes-koncernens kumulativa justerade resultat per aktie (EPS) under räkenskapsåren 2017–2019 och kumulativa resultat per aktie (EPS) under räkenskapsåren 2020–2021. Belöningar som utbetalas på basis av programmet uppgår sammanlagt till högst 200 000 av Konecranes Abp:s A-aktier, inklusive ett penningbelopp. Belöningen som betalas ut kommer dock att minskas med antalet aktier som utbetalts eller utbetalas som belöning på basis av den första förtjänstperioden 2017–2019 av Aktiebelöningsprogrammet 2017. Den första förtjänstperioden 2017–2019 av Aktiebelöningsprogrammet 2017 erbjuder verkställande direktören en möjlighet att intjäna högst 48 000 av Konecranes Abp:s A-aktier, inklusive ett penningbelopp. Verkställande direktören har rätt att sälja aktier som betalats ut som belöning på basis av Aktiebelöningsprogrammet 2017–2021 för verkställande direktören eller Aktiebelöningsprogrammet 2017 endast då hans aktieinnehav i Konecranes uppgår till sammanlagt 750 000 euro.

Aktieägande skyldighet

Medlemmarna av ledningsgruppen och Senior Management måste äga minst 50 procent av nettoaktierna erhållna på basen av dessa program ända tills värdet på personens aktieinnehav i Konecranes motsvarar värdet av hans eller hennes bruttoårslön. Detta antal aktier måste innehas så länge som personens medlemskap i ledningsgruppen eller Senior Management fortsätter.

Det verkliga värdet på den egetkapitalreglerade delen av de tilldelade aktierätterna beräknas till tilldelningsdagen med hjälp av Monte-Carlo -modellen, med hänsyn till de villkor på vilka aktierätter beviljades. Modellen simulerar TSR och jämför den mot konkurrenter. Den tar hänsyn till historiska och förväntade utdelningar, samt aktiekursfluktuationer för koncernen och dess konkurrenter att förutsäga spridningen av relativ aktieutveckling. Verkligt värde på den kontantreglerade delen mäts vid varje rapporttillfälle med hjälp av en binomial optionsvärderingsmodell med beaktande av de villkor på vilka instrumenten beviljats och den nuvarande sannolikheten för att uppnå det angivna målet.

Aktiesparprogram för anställda

Koncernen har lanserat ett Aktiesparprogram (ESSP) där varje deltagare kommer att få en gratis matchningsaktie för varje tvåtal förvärvade sparaktier. Matchningsaktier kommer att levereras till en deltagare om deltagaren innehar de förvärvade aktierna från planen fram till slutet av den angivna innehavstiden. Matchningsaktierna kommer att betalas i Konecranes aktier och delvis kontant. Kostnaderna för planen redovisas under intjänandeperioden baserat på kvartalsvis förvärvade belopp för sparaktierna.

Det verkliga värdet på den egetkapitalreglerade delen av de tilldelade aktieoptionerna beräknas till tilldelningsdagen med hjälp av binomial optionsvärderingsmodell, med beaktande av de villkor på vilka optioner beviljades. Verkligt värde på kontantreglerade delen mäts vid varje rapporttillfälle med hjälp av en binomial optionsvärderingsmodell med beaktande av de villkor på vilka instrument beviljades och den nuvarande sannolikheten för att uppnå det angivna målet.

29.1. Kostnader för anställda

	2017	2016
Kostnader hänförliga till aktierelaterade egetkapitaltransaktioner	5,0	1,8
Kostnader hänförliga till aktierelaterade kontantreglerade transaktioner	8,6	3,7
Totala kostnader hänförliga till aktierelaterade transaktioner	**13,6**	**5,5**

Bokföringsvärdet på skulden som uppstår från den kontantreglerade delen uppgår till 6,3 MEUR (2016: 6,9 MEUR).

29.2. Förändring av antal aktier i det aktiebaserade incitamentsprogrammet

	2017	2016
	Antal aktier	Antal aktier
Antal den 1.1	1 878 000	1 849 000
Tilldelade under året	1 018 000	692 000
Inlösta under året*)	-766 688	0
Förfallna under året	-470 820	-523 000
Förverkade under året	-53 492	-140 000
Antal den 31.12	**1 605 000**	**1 878 000**

*) Intjäningen från aktierelaterat incitamentsprogram 2016 var 667 508 bruttoaktier av vilka 334 239 nettoaktier levererades under 2017. De levererade aktier är begränsade under restriktionsperioden till den 31.12.2018.

29.3. Förändring av antal aktier i aktiesparprogrammet för personalen

	2017	2016
	Antal aktier	Antal aktier
Antal den 1.1	137 474	142 081
Tilldelade under året	34 800	46 420
Inlösta under året	-41 691	-36 984
Förfallna under året	0	0
Förverkade under året	-9 267	-14 043
Antal den 31.12	**121 316**	**137 474**

29.4. Antaganden vid värdering av det aktierelaterade incitamentsprogrammets gängse värde

Det verkliga värdet för den kontantreglerade delen omvärderas vid varje rapporttillfälle tills den eventuella aktieleveransen. Det verkliga värdet på skulden kommer därför att ändras i enlighet med Konecranes Abp aktiepris.

För 2015–2017 samt för 2017–2019 perioderna som intjänats under 2015 och 2017, har det verkliga värdet för egetkapitalinstrument delen baserad på icke marknadsintjäningsvillkor (adjusterad EPS) och för 2016–2018 intjäningsperioderna som intjänats under 2016, har det verkliga värdet för egetkapitalinstrument delen baserad på icke marknadsintjäningsvillkor (adjusterad EBITDA) bestämts vid av det verkliga värdet av Konecranes aktie på tilldelningstidpunkten och den förväntade direktavkastningen.

	VD LTI 2017 plan	2017 plan	2016 plan	2015 plan
Aktiens gängse värde vid tilldelningstidpunkten, EUR	37,03	38,45	25,74	29,50
Aktiens gängse värde 31.12, EUR	38,18	38,18	38,18	38,18
Förväntad volatilitet, %*)	30,6 %	33,7 %	34,0 %	29,0 %
Riskfri ränta, %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Förväntad årlig dividend, EUR	1,1	1,0	1,0	1,0
Förväntade längden på avtalet, år	4,9	2,7	1,0	0,3
Vägda genomsnittliga verkliga värdet vid tilldelningstidpunkten	32,70	35,64	24,75	26,51
Värderingsmodellen	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes

*) Den förväntade volatiliteten baseras på den historiska volatiliteten av Konecranes aktie (månatlig granskning över motsvarande maturitet).

30. Transaktioner med närstående

Konecranes närstående omfattar dotterbolag (se även bolagslistan), intresseföretag, samföretag (joint ventures) och joint operations, pensionsstiftelsen i Storbritannien, och koncernens ledning: styrelsen, vd:n och ledningsgruppen.

30.1. Ersättning till företagets ledning

Styrelse

Styrelsearvodena fastställs av bolagsstämman utgående från nomineringskommitténs rekommendationer. Bolagsstämman fastställde styrelsearvodet för år 2017 till 140 000 EUR för styrelsens ordförande (2016: 140 000 EUR), 100 000 EUR för styrelsens vice ordförande (2016: 100 000 EUR) och 70 000 EUR för övriga styrelseledamöter (2016: 70 000 EUR). I de fall att en styrelsemedlems mandatperiod slutar innan utgången av den ordinarie bolagsstämman 2018, har han eller hon rätt till ett pro rata belopp av det årliga arvodet baserat på den verkliga mandatperioden. Ytterligare fastställdes ett separat mötesarvode på 1 500 EUR för deltagande i varje kommittémöte (2016: 1 500 EUR). Revisionskommitténs ordförande är dock berättigad till 3 000 EUR (2016: 3 000 EUR) i mötesarvode för varje revisionskommittémöte han/hon deltar i.

Enligt förslag 50 procent av årsarvodena används till att för styrelsemedlemmarnas räkning förvärva aktier i bolaget. Arvodet kan utbetalas också genom att, med stöd av bolagsstämmans bemyndigande av styrelsen, överlåta egna aktier som innehas av bolaget. Skulle sådant förvärv av aktier inte vara möjligt på grund av en av bolaget eller styrelsemedlem beroende orsak betalas hela arvodet kontant.

Resekostnader ersätts mot räkning.

Sammanlagd kompensation till styrelsen

2017	Kompensation i aktier, stycken	Värde av kompensation i aktier, EUR	Kompensation betald i kontanter, EUR	Sammanlagd kompensation, EUR
Styrelseordförande	903	34 994	123 006	158 000
Ordinarie ledamöter	2 900	112 361	483 639	596 000
Totalt	**3 803**	**147 355**	**606 645**	**754 000**

2016	Kompensation i aktier, stycken	Värde av kompensation i aktier, EUR	Kompensation betald i kontanter, EUR	Sammanlagd kompensation, EUR
Styrelseordförande	0,0	0,0	111 750	111 750
Ordinarie ledamöter	0,0	0,0	500 902	500 902
Totalt	**0,0**	**0,0**	**612 652**	**612 652**

Verkställande direktören

Personalkommittén utvärderar verkställande direktörens insatser. Utgående från utvärderingen och övrig relevant information besluter styrelsen om hans lön och övriga förmåner.

	2017	2016
Lön och förmåner, EUR	664 836	467 071
Rörligt kompensation för året, EUR	575 500	143 500
Totalt	**1 240 336**	**610 571**
Kostnad av lagstadgade pensionsplaner, EUR	184 438	85 114
Kostnad av frivilliga pensionsplaner, EUR	130 662	142 456
Totalt	**315 100**	**227 570**
Aktieinnehav i Konecranes Abp (antal aktier) *)	28 315	16
Innehav av aktierelaterade ersättningar (antal aktierätter)	248 000	144 000
Kostnad för aktierelaterade ersättningar, EUR	934 340	457 545
Pensionsålder	63 år	63 år
Uppsägningstid	6 månader	6 månader
Avgångsvederlag	lön och förmåner för 18 månader	lön och förmåner för 18 månader

*) *Inklusive 24 000 aktier vars överlåtelse är begränsad under restriktionsperioden till den 31.12.2018.*

Koncernledningen och den utvidgade ledningsgruppen

Under 2017 hade Konecranes en tudelad ledningsstruktur bestående av ledningsgruppen och en utvidgad ledningsgrupp (Senior Management, SM). Koncernledningsgruppen sammanträder så ofta det behövs, vanligtvis varje månad. Affärsområdena och regionerna har egna ledningsgrupper som sammanträder regelbundet. Enbart medlemmarna av ledningsgruppen klassificeras som nyckelpersoner i ledande ställning på basen av rätten till beslutsfattande.

Ledningsgruppen består av följande medlemmar:

- Verkställande direktör och koncernchef
- Finansdirektör, Ställföreträdare för verkställande direktören
- Direktör, affärsområdet Service
- Direktör, Industrial Equipment
- Direktör, affärsområdet Hamnlösningar
- Direktör, Teknologi, Chief Digital Officer
- Direktör, Strategi
- HR Direktör
- Direktör, Lagärenden

Personalkommittén ska, baserat på rekommendation från verkställande direktören, ge styrelsen ett förslag beträffande godkännande av granskningen av baskompensationen och incentivnivåer till ledninsgruppen.

Pensionsåldern för finska medlemmarna i den utvidgade ledningsgruppen (exklusive verkställande direktören) följer lagen om pension för arbetstagare (ArPL). De finska medlemmarna av den utvidgade ledningsgruppen deltar också i en avgiftsbelagd pensionsplan riktad till nyckelpersonerna i Finland. Betalningen för bolaget till den avgiftsbelagda planen är 1 % av den årliga lönen (exklusive bonus, årliga eller långsiktiga incentiv). De finska medlemmarna av den utvidgade ledningsgruppen har också livförsäkringar och försäkringar gällande arbetsoförmögenhet. De utländska medlemmarna av den utvidgade ledningsgruppen har lokala försäkringar.

Ledningsgruppen exklusive vd:n

	2017	2016
Lön och förmåner, EUR	2 297 895	2 047 243
Rörligt kompensation för året, EUR	1 895 783	498 009
Totalt	**4 193 678**	**2 545 252**
Kostnad av lagstadgade pensionsplaner	439 853	237 208
Kostnad av frivilliga pensionsplaner	34 684	9 155
Totalt	**474 536**	**246 364**
Aktieinnehav i Konecranes Abp (antal aktier)*)	229 727	170 921
Innehav av aktierelaterade ersättningar (antal aktierätter)	258 000	318 000
Kostnad för aktierelaterade ersättningar, EUR	2 157 687	485 868

*) *Inklusive 60 000 aktier vars överlåtelse är begränsad under restriktionsperioden till den 31.12.2018.*

Ledningsgruppen hade inga lån av bolaget vid slutet av år 2017 och 2016.

Inga garantier har beviljats till förmån för koncernledningen 2017 och 2016.

Ersättningar till koncernledningen uppgick till totalt 10,1 MEUR år 2017 (5,2 MEUR år 2016).

30.2. Transaktioner med intresseföretag och gemensamma arrangemang

	2017	2016
Försäljning av varor och tjänster	37,7	14,6
Försäljning av varor och tjänster med betydande aktieägare (Terex Corporation 4.1.–24.5.2017)	13,1	0,0
Fodringar från intresse- och samföretag	11,1	5,5
Inköp av varor och tjänster	45,7	48,1
Inköp av varor och tjänster med betydande aktieägare (Terex Corporation 4.1.–24.5.2017)	0,7	0,0
Skulder till intresse- och samföretag	4,3	4,3

Försäljning till och inköp från närstående görs till normalt marknadspris.

30.3. Transaktioner med pensionsstiftelsen i Storbritannien

	2017	2016
Tillskjutna medel från arbetsgivaren	1,4	1,4

31. Garantier, leasingansvar och eventualförpliktelser

	2017	2016
För egna kommersiella förbindelser		
Garantier	499,7	447,0
Leasingansvar (not 31.1)	121,6	110,5
Övriga ansvar	19,8	0,2
Totalt	**641,0**	**557,6**

31.1. Ansvar på grund av operativ leasing

	2017	2016
Minimileaseavgifter		
inom 1 år	39,8	34,7
1–5 år	49,6	67,4
över 5 år	32,2	8,4
Totalt	**121,6**	**110,5**
Kostnader för operativ leasing	41,3	38,8

Konecranes koncernens viktigaste operativa leasingkontrakt hänför sig till fabriks- och kontorsbyggnader i Hyvinge och Tavastehus i Finland. Leasingkontraktet är i kraft 10–12 år om inte Konecranes förlänger leasingperioden med fem år. Konecranes är berättigad att förlänga leasingperioden för tre på varandra följande 5-års perioder. Konecranes koncernen har en del andra operativa leasingkontrakt som hänför sig till kontorsmaskiner, fordon samt utrymmen med rätt att förlänga avtalet. Leasingavtalen följer gängse praxis i respektive land.

Konecranes tillhandahåller kunder med garantier som säkerställer bolagets åtaganden i enlighet med gällande kundavtal. Vid försäljning av investeringsvaror (maskiner) är följande garantier typiska:

- Garantier vid anbud (offertgarantier) som ges till kunden för att säkra anbudsförfarandet,
- Garantier för förskottsbetalning ges till kunden för att säkra deras handpenning för projektet,
- Garantier för prestanda för att säkra kunder gällande bolagets egna prestation i kundkontrakt,
- Garantitid för att säkerställa korrigeringen av defekter under garantiperioden.

Ansvarsförbindelser som hänför sig till rättstvister

Konecranes uppträder som part i olika typer av rättegångar, anspråk och tvister i olika länder. Dessa rättegångar, anspråk och andra tvister är typiska för den här industrin och i enlighet med världsomfattande verksamhet som innefattar ett brett sortiment av produkter och tjänster. Dessa involverar kontraktuella rättstvister, garantifordran, produktansvar (inklusive konstruktionsfel, produktionsfel, försummande av varningsplikt och asbestansvar), anställningstvister, fordonsskadetvister och andra generella skadeståndsanspråk.

Medan resultaten av dessa tvister inte kan förutspås med säkerhet, är Konecranes av den åsikten, på basen av den information som finns att tillgå idag och med beaktande av grunderna enligt vilka rättsanspråken väckts och tillgängligt försäkringsskydd och gjorda reserver, att resultatet av dessa rättegångar, anspråk och andra tvister, även ifall ogynnsamt, inte kommer att ha någon påtaglig inverkan på koncernens finansiella position.

32. Finansieringstillgångar och skulder

32.1. Bokföringsvärdet på finansieringstillgångar och skulder

	2017					2016				
Finansieringstillgångar	**Finansierings-tillgångar/ skulder till gängse värde via övrigt total-resultat**	**Finansierings-tillgångar/ skulder till gängse värde via resultat-räkningen**	**Lån och fordringar**	**Finansierings-tillgångar/ skulder enligt upplupet anskaffnings-värde**	**Bokförings-värde**	**Finansierings-tillgångar/ skulder till gängse värde via övrigt total-resultat**	**Finansierings-tillgångar/ skulder till gängse värde via resultat-räkningen**	**Lån och fordringar**	**Finansierings-tillgångar/ skulder enligt upplupet anskaffnings-värde**	**Bokförings-värde**
Kortfristiga finansieringstillgångar										
Kundfordringar och övriga fordringar	0,0	0,0	581,9	0,0	581,9	0,0	0,0	402,8	0,0	402,8
Finansiella derivativinstrument	17,1	20,6	0,0	0,0	37,7	3,0	28,1	0,0	0,0	31,1
Kassa och bank	0,0	0,0	233,1	0,0	233,1	0,0	0,0	167,4	0,0	167,4
Totalt	**17,1**	**20,6**	**814,9**	**0,0**	**852,6**	**3,0**	**28,1**	**570,1**	**0,0**	**601,3**
Finansieringsskulder										
Långfristiga finansieringsskulder										
Räntebärande skulder	0,0	0,0	0,0	600,8	600,8	0,0	0,0	0,0	54,2	54,2
Andra skulder	0,0	0,0	0,0	10,5	10,5	0,0	0,0	0,0	6,9	6,9
Kortfristiga finansieringsskulder										
Räntebärande skulder	0,0	0,0	0,0	157,9	157,9	0,0	0,0	0,0	269,5	269,5
Finansiella derivativinstrument	5,8	1,0	0,0	0,0	6,8	11,0	7,2	0,0	0,0	18,2
Leverantörsskulder och andra skulder	0,0	0,0	0,0	251,0	251,0	0,0	0,0	0,0	130,5	130,5
Totalt	**5,8**	**1,0**	**0,0**	**1 020,1**	**1 027,0**	**11,0**	**7,2**	**0,0**	**461,1**	**479,3**

Ytterligare information om finansiella instrument återfinns i not 34.

32.2. Gängse värde

Nedan anges en jämförelse per typ på de bokförda värden och verkliga värden på koncernens finansiella tillgångar och skulder.

	Bokföringsvärde		Gängse värde		
Finansieringstillgångar	**2017**	**2016**	**2017**	**2016**	**Not**
Kortfristiga finansieringstillgångar					
Kundfordringar och övriga fordringar	581,9	402,8	581,9	402,8	19,20
Finansiella derivativinstrument	37,7	31,1	37,7	31,1	34.1
Kassa och bank	233,1	167,4	233,1	167,4	22
Totalt	**852,6**	**601,3**	**852,6**	**601,3**	
Finansieringsskulder					
Långfristiga finansieringsskulder					
Räntebärande skulder	600,8	54,2	608,3	54,2	27.1
Finansiella derivativinstrument	0,0	0,0	0,0	0,0	34.1
Andra skulder	10,5	6,9	10,5	6,9	
Kortfristiga finansieringsskulder					
Räntebärande skulder	157,9	269,5	157,9	269,5	27.2
Finansiella derivativinstrument	6,8	18,2	6,8	18,2	34.1
Leverantörsskulder och andra skulder	251,0	130,5	251,0	130,5	25.2
Totalt	**1 027,0**	**479,3**	**1 034,6**	**479,3**	

Ledningen bedömer att kassa och bank och kortfristiga placeringar, kundfordringar, leverantörsskulder, checkräkningskrediter och andra kortfristiga skulder motsvarar i hög grad deras redovisade värden på grund av korta löptider i dessa instrument.

Det gängse värdet på finansiella tillgångar och skulder upptas till det belopp som instrumentet skulle kunna överlåtas på en aktuell transaktion mellan villiga parter, annat än i en påtvingad försäljning eller utförsäljning. Följande metoder och antaganden användes för att uppskatta de verkliga värdena: Långsiktig fast ränta och rörlig ränta för upplåning bedöms av koncernen utifrån parametrar såsom räntor och riskegenskaper för lånet.

Enligt IFRS 7 skall finansiella instrument värderade till gängse värde klassificeras baserat på hur det gängse värdet är härlett. Klassificeringen använder en värderingshierarki i tre nivåer:

- Nivå 1 – baseras på noterade priser på en aktiv marknad för ett identiskt finansiellt instrument
- Nivå 2 – baseras inte direkt på ett noterat pris på en aktiv marknad, men vid värderingen används parametrar, som antingen direkt (noterade priser) eller indirekt (härledda från noterade priser) baseras på instrument i nivå 1
- Nivå 3 – värderingen baseras på parametrar, som inte kan härledas från publik marknadsinformation

32.3. Gängse värde -hierarki

Nedanstående tabell fördelar finansiella tillgångar och finansiella skulder värderade till gängse värde i tre nivåer.

	2017			2016		
Finansieringstillgångar	**Nivå 1**	**Nivå 2**	**Nivå 3**	**Nivå 1**	**Nivå 2**	**Nivå 3**
Finansiella derivativinstrument						
Valutaterminsavtal	0,0	37,7	0,0	0,0	4,7	0,0
Valutaoptioner	0,0	0,0	0,0	0,0	26,3	0,0
Oljederivativ	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0
Totalt	**0,0**	**37,7**	**0,0**	**0,0**	**31,1**	**0,0**
Övriga finansieringstillgångar						
Kassa och bank	233,1	0,0	0,0	167,4	0,0	0,0
Totalt	**233,1**	**0,0**	**0,0**	**167,4**	**0,0**	**0,0**
Totala finansieringstillgångar	**233,1**	**37,7**	**0,0**	**167,4**	**31,1**	**0,0**
Finansieringsskulder						
Finansiella derivativinstrument						
Valutaterminsavtal	0,0	6,7	0,0	0,0	18,0	0,0
Valutaoptioner	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Ränteswap	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Derivat för elektricitet	0,0	0,1	0,0	0,0	0,2	0,0
Totalt	**0,0**	**6,8**	**0,0**	**0,0**	**18,2**	**0,0**
Övriga finansieringsskulder						
Räntebärande skulder	0,0	758,6	0,0	0,0	323,6	0,0
Andra skulder	0,0	0,0	6,3	0,0	0,0	6,9
Totalt	**0,0**	**758,6**	**6,3**	**0,0**	**323,6**	**6,9**
Totala finansieringsskulder	**0,0**	**765,5**	**6,3**	**0,0**	**341,8**	**6,9**

Det fanns inga signifikanta förändringar i klassificeringen av verkligt värde av finansiella tillgångar och finansiella skulder under perioden 2016–2017. Det fanns heller inga signifikanta rörelser mellan verkligt värde hierarkins klassificeringar.

Nivå 3 värderingar i övriga skulder är villkorad köpeskillingar hänförliga till rörelseförvärv eller förvärv av innehav utan bestämmande inflytande och kontantreglerade aktierelaterade skulder.

33. Hantering av finansiella risker

Naturen av Konecranes verksamhet och det faktum att Konecranes verkar globalt, utsätter koncernen för ett flertal finansiella risker. Dessa risker inkluderar (i) marknadsrisker, vilka inkluderar potentiella ofördelaktiga förändringar i valutakurser, räntor och råvaror (ii) likviditetsrisker och (iii) kredit- och motpartsrisker.

33.1 Marknadsrisker

Ansvaret för identifierandet, bedömandet och kontrollerandet av de finansiella riskerna som uppstår från koncernens globala affärsverksamhet delas mellan affärsenheterna och Group Treasury. Koncernen använder dock ett förfarande där majoriteten av hanterandet av finansiella risker är centraliserat till Konecranes Group Treasury. Treasury-funktionen verkar som en del av den legala enheten Konecranes Finance Ab. Med centralisering och nettande av interna kassaflöden i utländska valutor kan behovet av extern valutasäkring minimeras.

Konecranes Finance Ab är inte en resultatenhet i det avseendet, att enheten skulle sträva till en vinstmaximering. Bolaget har som mål att betjäna de operativa koncernbolagen med att minska deras finansiella risker.

Koncernens globala affärsverksamhet medför marknadsrisker i form av valuta-, ränte-, varu-, kredit- och likviditetsrisker. Koncernens mål är att öka den kortfristiga stabiliteten i den finansiella miljön för affärsverksamheten genom att minska de negativa effekterna orsakade av prisfluktuationer och andra osäkerhetsfaktorer på de finansiella marknaderna.

Treasury-funktionen säkrar internt affärsenheternas risker. Som ett resultat av detta kommer huvuddelen av Koncernens finansiella risker att koncentreras till ett företag, Konecranes Finance Ab, och kan därmed bedömas och kontrolleras på ett effektivt sätt.

Nästan all finansiering, cash management och valutahantering med banker och andra externa motparter handhas centralt av Konecranes Finance Ab i enlighet med koncernens treasury-politik. Endast i ett fåtal speciella fall, där lokala centralbanksbestämmelser förbjuder användandet av koncerntjänster för valutasäkring och finansiering, måste detta göras direkt mellan ett operativt företag och en bank under överseende av treasury-funktionen.

Konecranes Finance Ab använder ett treasury -system som i praktiken möjliggör en redovisning i realtid av transaktioner samt detaljerade register över aktiviteter och utfall. Standardrapportering sker veckovis och täcker koncernens kommersiella och finansiella kassaflöden, exponering för transaktioner i utländsk valuta, skuldsättning, derivatportfölj och motpartskreditrisk för finansiella transaktioner. Utöver detta ingår alla koncernföretag i den månatliga interna och externa finansiella rapporteringen.

Valutarisk

Koncernens globala affärsverksamhet ger upphov till valutakursrisker. De flesta affärsenheterna har dock endast transaktioner i sin lokala valuta dvs. dessa enheter har sin försäljning, sina kostnader och sin interna finansiering från Konecranes Finance Ab i sin lokala valuta. Endast cirka 20 av runt 130 koncernföretag opererar regelbundet i en främmande valuta. Dessa företag säkrar sina valutarisker med Konecranes Finance Ab. Beroende på affärsområde och kassaflödenas sannolikhet, täcker valutasäkringen det operativa kassaflödet för de kommande 1-24 månaderna med användning av interna valutaterminer. På detta sätt kan hela koncernens valutarisk hanteras av Konecranes Finance Ab. Finansieringen i utländsk valuta av de övriga koncernföretagen och eventuell extern finansiering i utländsk valuta kan netta några av dessa utländska valutapositioner. Den återstående nettoexponeringen kan säkras genom valutaterminer eller valutaoptioner med olika affärsbanker. Poster, som är föremål för säkringsredovisning, kan inte nettas mot andra interna poster. Derivatinstrument används när valutasäkring inte kan verkställas genom intern netting och matchning av interna kassaflöden.

Affärsenheternas offerter i utländsk valuta kan säkras genom användning av valutaoptioner, men i allmänhet säkras risken med tillämpning av valutaklausuler.

För vissa stora kranprojekt tillämpar Koncernen säkringsredovisning i enlighet med bestämmelserna i IAS 39. Valutasäkringar görs genom att använda valutaterminer. Endast projekt i USD ingår för tillfället i säkringsredovisningen. Säkringsredovisningsportföljen består av såväl försäljning och köp i USD, där bruttoflödena säkras separat. I slutet av 2017 uppgick de totala nettokassaflödena inom säkringsredovisningen till 214 MUSD (265 MUSD 2016).

Följande tabell visar Konecranes Finance Ab:s transaktionsexponering per 31.12.2017 och 31.12.2016 (i MEUR):

	2017	2016
AUD	5	8
BRL	1	2
CAD	8	-6
CHF	-2	0
CLP	0	1
CNY	-3	5
CZK	-6	0
DKK	-2	0
GBP	-6	-5
IDR	0	5
JPY	3	0
NOK	1	2
PLN	1	1
SEK	-118	-46
SGD	-14	4
THB	3	4
USD	248	328
ZAR	0	1

Följande tabell visar Koncernens valutaexponering som representerar koncernens eget kapital i lokal valuta den 31.12.2017 och 31.12.2016 (i MEUR):

	2017	2016
AED	11	7
AUD	5	6
BRL	10	5
CAD	11	29
CHF	4	1
CLP	18	15
CNY	126	68
CZK	9	0
DKK	4	1
GBP	20	-1
HKD	-3	0
HUF	4	4
INR	7	7
IDR	-5	-5
JPY	-8	-8
KRW	-1	0
MAD	1	0
MXN	5	4
MYR	1	1
NOK	-3	3
PEN	4	4
PHP	1	1
PLN	5	2
RUB	6	10
SAR	12	15
SGD	13	27
SEK	-17	26
THB	-1	-1
UAH	-14	-16
USD	-30	12
VND	-1	0
ZAR	5	1

Se Not 34 till koncernredovisningen för de nominella värdena och marknadsvärdena för finansiella derivatinstrument.

Förändringar i valutakurser kan påverka Koncernens lönsamhet och eget kapital. US-dollarn har utan tvivel störst påverkan, eftersom många av stora kranprojekten är i USD och koncernen har omfattande lokal affärsverksamhet i Förenta Staterna. En värdenedgång av USD har en negativ påverkan.

Följande tabell visar hur stor teoretisk effekt förändringar i valutakursen EUR/USD skulle ha på koncernens årliga rörelseresultat (EBIT) och eget kapital. En förstärkning av USD-medelkursen mot euron med tio procent ökar rörelsevinsten med 35,2 MEUR (25,6 MEUR år 2016) och minskar det egna kapitalet med 3,5 MEUR (ökning 1,2 MEUR år 2016). Nedanstående tabell visar en sensitivitetsanalys över de två senaste åren:

Förändring i EUR/USD-kurs	2017 EBIT	2017 Eget kapital	2016 EBIT	2016 Eget kapital
+10 %	- 28,8	+ 2,9	- 20,9	- 1,0
- 10 %	+35,2	-3,5	+25,6	+1,2

EBIT effekten inkluderar transaktionspositionen för de eurobaserade enheterna som har regelbunden försäljning i USD, och EBIT:n genererad i USD kursad till euro. Transaktionsexponeringen har uppskattats för 2017 (storleken av positionen varierar åren emellan till största delen som en följd av timingen av hamnkransprojekt och projektens valutor) och baserar sig på antagandet att transaktionerna i USD inte är säkrade, I praktiken är dock alla stora projekt med lång maturitet, vilka genererar en betydande del av de årliga förändringarna i transaktionspositionen, säkrade och föremål för projektspecifik prissättning. Det egna kapitalet påverkas av Koncernens egna kapital i USD.

En förstärkt US-dollar har en positiv inverkan på koncernens rörelsemarginal, när dess inverkan på den rapporterade omsättningen och kostnaderna inte är symmetrisk. Detta är en följd av att valutakursförändringarna mest inverkar på såväl intäkter som kostnader, och delvis bara på endera. Om man från sensitivitetsanalysen lämnar bort såväl EBIT som genererats av enheter som rapporterar i USD, som kassaflödena från långvariga projekt i och med att prissättningen för dessa kontrakt kan justeras att ta hänsyn till förändringar i valutakurserna, är den uppskattade effekten på EBIT en ökning på ungefär 9 MEUR (6 MEUR år 2016) när USD förstärks med 10 procent.

Ränterisk

Förändringar i marknadsräntorna inverkar på koncernens räntekostnader och på gängse värden av räntederivat. Syftet med administrerandet av ränteriskerna är att minska volatiliteten som orsakas av förändringar i marknadsräntorna genom att optimera allokeringen mellan fasta och rörliga räntor i enlighet med principerna gällande koncernens kapitalstrukturhantering.

Ungefär 94 % av koncernens räntebärande skulder är i euro (85 % i 2016). Se Not 27.3 till koncernredovisningen för valutafördelningen för utestående skuld.

Andelen av koncernens långfristiga skulder i förhållande till de totala skulderna är relaterade till koncernens gearing grad.

Ju högre graden är, desto större del av den totala låneportföljen är långfristiga skulder i enlighet med principerna gällande koncernens kapitalstrukturshantering. De långfristiga lånen kan vara delvis säkrade med räntederivat, vilka redovisas under säkringsredovisning. För räntesäkring kan ränteswapar, ränteterminer, FRA och ränteoptioner användas.

En förändring av en procentenhet i räntenivån på koncernens långfristiga lån skulle ha följande effekt på koncernens resultaträkning och eget kapital:

Förändring av räntenivån	2017 Resultaträkningen	2017 Eget kapital	2016 Resultaträkningen	2016 Eget kapital
+1	-2,7	+0,0	-0,0	+0,0
-1	+0,1	-0,0	+0,0	-0,0

Effekten på resultaträkningen består av koncernens långfristiga lån med rörlig ränta, vilken kostnadsförs genom resultaträkningen. Effekten på eget kapital består av förändringarna i gängse värde av räntederivaten som säkrar låneportföljen. Effekten av en sänkning av en procentenhet har räknats med 0 % som lägsta möjliga ränta. Andelen lån till bunden ränta i låneportföljen kan ökas genom räntederivat. Som en följd av denna treasury-politik kan Koncernens allmänna räntenivå vara högre än marknadsnivån för kortfristiga räntor när det är låga räntor och, å andra sidan, lägre än marknadsnivån när det är höga räntor.

Varurisk

Genom att använda elektricitetsderivat strävar koncernen till att reducera de negativa effekter som orsakas av fluktuationer i energipriserna. Den totala vikten av energiprisrisken är liten jämfört med valutarisken och kan därmed inte anses betydande.

Se not 34 till koncernredovisningen för nominella värden och marknadsvärden för finansiella derivatinstrument (inklusive elektricitetsterminer).

Stålpriser sätts som en normal del av upphandlingsprocessen. Prisförändringar påverkar naturligtvis framtida upphandlingar, men hänsyn kan tas till dessa förändringar i prisangivelserna till slutkunderna.

I stora kranprojekt läggs stålstrukturerna ut på underentreprenad och som en normal del av underentreprenadsprocessen inkluderas stålpriset i priset för underentreprenaden (dvs. priset slås fast underleverantören).

Koncernen kan anskaffa stål och komponenter av stål och kan följaktligen ha ett lager av dessa. Fluktueringar i stålets marknadspris kan inverka på lönsamheten av kundprojekt och orsaka inkurans i lagret.

33.2. Kredit- och motpartsrisker

Kreditrisk uppstår ur den potentiella risken för att en motpart inte kan uppfylla sina betalningsförpliktelser. För att begränsa denna risk, utövar Konecranes en konservativ kreditpolitik gentemot sina kunder. I praktiken undersöker Konecranes noggrant kunderna innan man börjar en formell affärsförbindelse och kräver krediuppgiftsrapporter av nya kunder. Kreditrisken minskas med förskottsbetalningar, remburser, betalningsgarantier och kreditförsäkringar då det är möjligt. Med dessa åtgärder samt en omsorgsfull uppföljning av kundernas betalningar kan kreditrisken minskas.

Affärsenheterna hanterar kreditrisker för deras egna affärsflöden. Det finns för tillfället ingen betydande koncentration av kreditrisk för affärsaktiviteterna, eftersom antalet kunder är högt och deras geografiska spridning är stor. Till koncernens politik hör att inte finansiera sina kunder utöver vanliga betalningsvillkor. Se not 19 i koncernredovisningen för en tabell med åldersanalys av kundfordringar. Den teoretiska maximala kreditrisken motsvarar bokföringsvärdet av försäljnings- och lånefordringarna.

Motpartsrisk uppstår ur den potentiella risken för att en finansiell institution inte kan uppfylla sina betalningsförpliktelser beträffande finansiella instrument. Alla kreditrisker, som är hänförliga till andra finansiella instrument än vanliga kundfordringar, hanteras av Konecranes treasury. Det finns ingen väsentlig koncentration av kreditrisk för de finansiella instrumenten, eftersom investeringar är sällsynta och säkringsinstrument görs med ett flertal banker. Dessutom är motparterna för finansiella instrument begränsade till koncernens huvudbanker. Dessa är samtliga större banker med god kreditvärdighet. Majoriteten av alla finansiella instrument är av kortfristig natur, med en maturitet på mindre än ett år. Det finns inga väsentliga depositioner eller beviljade lån med externa motparter.

Koncernens bankrisk är relaterad till existerande banktillgodohavanden i banker runt världen. Trots den aktiva kassa-administreringen koncernen har, måste koncernens banktillgodohavanden hållas i ett flertal länder och banker så att en tillräcklig likviditet av koncernbolagen kan tryggas. Koncernens treasury följer koncernens bankrisk i enlighet med finansieringspolitiken och vidtar vid behov åtgärder för att minska risken.

Kreditrisken bedöms för koncernens finansiella tillgångar, vilka består av kassa- och banktillgodohavanden, fordringar och vissa derivativinstrument då den andra parten inte fullföljer sina skyldigheter, med en maximum risk som sammanfaller med instrumentens bokföringsvärde.

33.3. Likviditetsrisker

Likviditetsrisker berör tillgången på likvida tillgångar eller finansiering. Brist på finansiering kan äventyra den normala affärsverksamheten och kan till slut påverka förmågan att fullgöra de dagliga betalningsförpliktelserna.

För att hantera likviditetsriskerna har koncernen avtalat om en internationellt syndikerad revolverande kreditfacilitet på 400 MEUR (2017–2023). Faciliteten var outnyttjad i slutet av år 2017. För att täcka kortsiktig finansiering kan Konecranes Finance Ab låna totalt 500 MEUR från institutionella investerare genom inhemska certifikatprogram. Utöver detta har affärsenheter över hela världen checkräkningslimiter på totalt cirka 200 MEUR för att täcka de dagliga finansieringsbehoven.

Under normala förhållanden hör det till koncernens politik att hålla minimalt med kassamedel i balansräkningen som depositioner eller andra likvida tillgångar för att maximera

avkastningen på investerat kapital. Kassa och bank uppgick totalt till 233,1 MEUR i slutet av 2017 (194,1 MEUR i 2016).

Se not 27.3 till koncernredovisningen för maturitetsfördelningen av koncernens finansiella skulder.

33.4 Kapitalstyrning

Det primära målet med koncernens kapitalstyrning är att försäkra sig om att den upprätthåller en god kreditstatus och en sund kapitalstruktur för att stödja dess affärsverksamhet. Samtidigt har koncernen som mål att maximera aktieägarvärdet genom effektiv kapitalanvändning.

Koncernen hanterar sin kapitalstruktur och finjusterar den för att anpassa sig till troliga förändringar i de ekonomiska konjunkturerna. Dessa åtgärder kan inkludera en justering av dividendutdelningen till aktieägare, köp av egna aktier eller nyemission av aktier.

Koncernen följer upp sin kapitalstruktur på basen av skuldsättningsgraden. Denna beräknas som förhållandet mellan räntebärande skulder minskat med likvida tillgångar och lånefordringar och det totala egna kapitalet. I slutet av 2017 var skuldsättningsgraden 41,1 % (29,1 % i 2016).

Koncernen har ett kvantitativt mål för kapitalstrukturen där räntebärande nettoskulder / eget kapital (gearing) ska ligga under 80 %.

Koncernen beslutar om fördelningen mellan långfristiga och kortfristiga skulder i förhållande till skuldsättningsgraden. Nedanstående tabell visar grova riktlinjer för andelen långfristiga skulder av total skuld vid olika skuldsättningsgrader.

Skuldsättningsgrad	Andel långfristig av total skuld
Under 50 %	Under 1/3
Mellan 50–80 %	Mellan 1/3 och 2/3
Över 80 %	Över 2/3

Koncernen följer upp skuldsättningsgraden veckovis. Under 2017 införde koncernen ovan nämnda kvantitativa mål för nettoskulder / eget kapital (gearing). Under föregående år beräknades optimala räntebärande nettoskulder / eget kapital (gearing) vara mellan 50–80 %. Inga andra ändringar har gjorts i målsättningar, policyn eller processer gällande föregående år. Målsättningarna för Koncernens kapitalhantering har uppnåtts under de senaste åren.

34. Säkringsredovisning och finansiella derivativinstrument

Derivativinstrumenten värderas inledningsvis till gängse värde, och värderas till gängse värde vid varje rapporteringsdatum. Derivat tas upp i balansräkningen som tillgångar när det gängse värdet är positivt, och som skulder när det gängse värdet är negativt. Derivativinstrument, där säkringsredovisning inte tillämpas, redovisas till gängse värde, och förändringen i gängse värde redovisas i koncernens resultat. Derivativinstrument, där säkringsredovisning tillämpas, redovisas till gängse värde, och den effektiva delen av förändringen i gängse värde redovisas i koncernens totalresultat. En eventuell ineffektiv del redovisas i koncernens resultat. Valutaterminerna värderas på basis av spotkurserna på rapporteringsdagen och respektive valutas noterade avkastningskurva. Ränteswapparna värderas på basen av kassaflödenas nuvärden, vilka diskonteras på basen av noterade avkastningskurvor.

34.1. Nominellt värde och gängse värde av finansiella derivativinstrument

	2017		2016	
	Nominellt värde	Gängse värde	Nominellt värde	Gängse värde
Valutaterminsavtal	1 006,1	31,0	878,1	-13,2
Valutaoptioner	0,0	0,0	1 571,8	26,3
Ränteswap	0,0	0,0	0,0	0,0
Oljederivativ	0,0	0,0	0,5	0,1
Derivat för elektricitet	0,5	-0,1	0,8	-0,2
Totalt	**1 006,6**	**30,9**	**2 451,2**	**12,9**

Se not 32.3 för det verkliga värdet av de derivat som redovisats i tillgångar och skulder.

Derivat som inte används som säkringsändamål

Koncernen ingår andra valuta- och elterminer eller valutaoptioner i syfte att minska risker av förväntad försäljning och inköp, dessa andra avtal är inte utsedda i säkringsförhållanden och värderas till gängse värde via resultaträkningen.

Kassaflödessäkringar

Valutarisk

Valutaterminer och valutaoptioner som värderas till verkligt värde via totalresultatet betecknas som säkringsinstrument i kassaflödessäkringar av prognostiserad försäljning och inköp i dollar. Dessa prognostiserade transaktioner är mycket troliga, och de utgör cirka 45,2 % av koncernens totala säkrade transaktionsflöden.

Balanser för valutaterminer varierar med nivån förväntade valutaförsäljningar och inköp och förändringar i valutakursers terminsräntor.

Bedömning görs om de kritiska villkoren för de utländska valutaterminskontrakt matchar villkoren för de förväntade sannolika prognostiserade transaktionerna. På kvartalsbasis utförs kvantitativa effektivitetstest med hjälp av dollarns värde genom en jämförelse av tidigare förändringar i kassaflödena för den säkrade posten som är hänförlig till den säkrade risken med tidigare förändringar i kassaflöden av säkringsinstrument inom intervallen 80–125 procent. Det fanns inget ineffektivt resultat som redovisas i resultaträkningen.

Kassaflödessäkringar av förväntade framtida försäljningar och inköp under 2017 och 2016 bedömdes vara mycket effektiva och en orealiserad nettoförlust, med en uppskjuten skattefordring att förhålla sig till säkringsinstrumenten, ingår i totalresultatet. De belopp som redovisas i totalresultatet visas i tabellerna nedan och omklassificeringar till resultatet under året visas i koncernens resultaträkning.

34.2. Reserv för säkring av kassaflöde

	2017	2016
Saldo 1.1	15,0	-9,1
Vinster och förluster redovisade i eget kapital (fonden för verkligt värde)	-5,3	30,1
Latenta skatter	1,1	-6,0
Sammanlagt 31.12	**10,8**	**15,0**

KONECRANES KONCERNEN 2013–2017

Affärsutveckling		2017	2016	2015	2014	2013
Orderingång	MEUR	3 007,4	1 920,7	1 965,5	1 903,5	1 920,8
Orderstock	MEUR	1 535,8	1 038,0	1 036,5	979,5	893,5
Omsättning	MEUR	3 136,4	2 118,4	2 126,2	2 011,4	2 099,6
utanför Finland	MEUR	3 030,8	1 939,8	2 050,7	1 942,5	2 025,1
Export från Finland	MEUR	655,6	792,7	633,4	621,3	653,7
Medelantal anställda		15 519	11 398	11 934	11 920	11 987
Anställda vid årets slut		16 371	10 951	11 887	11 982	11 832
Investeringar	MEUR	35,7	33,8	49,3	60,0	65,7
procent av omsättningen	%	1,1 %	1,6 %	2,3 %	3,0 %	3,1 %
Forsknings- och utvecklingskostnader	MEUR	36,0	22,3	28,7	28,9	25,6
procent av omsättningen	%	1,1 %	1,1 %	1,4 %	1,4 %	1,2 %
Lönsamhet						
Omsättning	MEUR	3 136,4	2 118,4	2 126,2	2 011,4	2 099,6
Rörelsevinst (inklusive omstruktureringskostnader)	MEUR	318,3	84,9	63,0	115,8	84,5
procent av omsättningen	%	10,1 %	4,0 %	3,0 %	5,8 %	4,0 %
Vinst före skatter	MEUR	275,6	62,1	55,4	107,4	75,5
procent av omsättningen	%	8,8 %	2,9 %	2,6 %	5,3 %	3,6 %
Räkenskapsperiodens vinst (ink. icke-kontrollerande intressen)	MEUR	225,0	37,6	30,8	74,6	49,4
procent av omsättningen	%	7,2 %	1,8 %	1,4 %	3,7 %	2,4 %
Balansräkning och nyckeltal						
Eget kapital (ink. icke-kontrollerande intressen)	MEUR	1 279,4	445,5	456,0	449,2	444,5
Balansomslutning	MEUR	3 562,9	1 529,9	1 484,9	1 477,4	1 482,0
Avkastning på eget kapital	%	26,1	8,3	6,8	16,7	10,9
Avkastning på sysselsatt kapital	%	23,7	10,3	9,5	17,0	11,6
Current Ratio		1,3	1,1	1,1	1,3	1,2
Soliditet	%	39,2	32,9	34,8	35,2	34,0
Nettorörelsekapital	MEUR	325,2	304,3	317,4	263,7	289,4
Räntebärande nettoskulder	MEUR	525,3	129,6	203,2	149,5	187,3
Räntebärande nettoskulder / eget kapital	%	41,1	29,1	44,6	33,3	42,1
Uppgifter om aktierna						
Resultat/aktie, före utspädning	EUR	2,88	0,64	0,53	1,28	0,85
Resultat/aktie, efter utspädning	EUR	2,88	0,64	0,53	1,28	0,85
Eget kapital/aktie	EUR	15,96	7,58	7,79	7,75	7,56
Kassaflöde/aktie	EUR	3,19	1,87	0,67	2,56	2,08
Dividend/aktie	EUR	1,20*)	1,05	1,05	1,05	1,05
Dividend/resultat	%	41,7	164,1	199,8	81,7	123,4
Effektiv dividendavkastning	%	3,1	3,1	4,6	4,4	4,1
P/E-tal		13,3	52,8	43,6	18,5	30,4
Börskurser lägsta/högsta**)	EUR	31,52/42,64	17,92/36,89	20,98/34,98	18,63/27,60	20,45/28,89
Börskursens medelvärde**)	EUR	36,72	25,38	27,73	23,47	25,30
Börskursen vid årets slut**)	EUR	38,18	33,78	22,90	23,82	25,86
Aktiestockens marknadsvärde	MEUR	3 006,9	1 984,6	1 345,0	1 380,2	1 495,4
Antal omsatta***)	(1 000)	161 890	138 110	141 080	111 667	105 051
Aktiernas omsättning	%	205,6	235,1	240,2	192,7	181,7
Genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning	(1 000)	78 273	58 748	58 542	57 909	57 684
Genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning	(1 000)	78 273	58 748	58 542	58 034	57 877
Antal utestående aktier i slutet av perioden	(1 000)	78 756	58 751	58 732	57 944	57 828

*) Styrelsens förslag till bolagsstämman
**) Källa: NASDAQ Helsinki
***) Källa: Fidessa

DEFINITIONER AV NYCKELTALEN

Avkastning på eget kapital (%):	Räkenskapsperiodens vinst / Eget kapital (i genomsnitt under året)	X 100
Avkastning på sysselsatt kapital (%):	Vinst före skatter + räntor och andra finansiella kostnader / Balansräkningens slutsumma - räntefria skulder (i genomsnitt under året)	X 100
Current Ratio:	Rörliga aktiva / Kortfristigt främmande kapital	
Soliditet (%):	Eget kapital / Balansräkningens slutsumma - erhållna förskott	X 100
Räntebärande nettoskulder/eget kapital (%)	Räntebärande skulder - likvida medel - lånefordringar / Eget kapital	X 100
Resultat/aktie, före utspädning:	Räkenskapsperiodens vinst som hänför sig till moderbolagets aktieägare / Antal utestående aktier, före utspädning (i genomsnitt under året)	
Resultat/aktie, efter utspädning:	Räkenskapsperiodens vinst som hänför sig till moderbolagets aktieägare / Antal utestående aktier, efter utspädning (i genomsnitt under året)	
Eget kapital/aktie:	Eget kapital som hänför sig till moderbolagets aktieägare / Antal utestående aktier	
Kassaflöde/aktie:	Nettokassaflöde från affärsverksamheten / Antal utestående aktier (i genomsnitt under året)	
Effektiv dividendavkastning (%):	Dividend/aktie / Börskurs vid räkenskapsperiodens slut	X 100
P/E-tal:	Börskurs vid räkenskapsperiodens slut / Resultat/aktie	
Nettorörelsekapital:	Ej räntebärande rörliga aktiva + latenta skattefordringar (exklusive förvärvsallokeringar) - ej räntebärande kortfristigt kapital - latent skatteskuld (exklusive förvärvsallokeringar) - avsättningar	
Räntebärande nettoskulder:	Räntebärande skulder (långfristigt och kortfristigt) - kassa och bank - lånefordringar (långfristigt och kortfristigt)	
Aktiestockens marknadsvärde:	Antal aktier (exklusive egna aktier) vid räkenskapsperiodens slut multiplicerat med börskursen vid räkenskapsperiodens slut	
Medelantal anställda:	Uträknat som medeltal av kvartalantalen	
Antal utestående aktier :	Total antal aktier - egna aktier	

(1 000 EUR)

Moderbolagets aktier i dotterbolag		Bokföringsvärde av aktier	Moderbolagets ägarandel, %	Koncernens ägarandel, %
Finland:	Konecranes Finance Oy	46 448	100	100
	Konecranes Finland Oy	17 163	26,02	100
	Konecranes Global Oy	102 391	100	100

Koncernens aktier i dotterbolag		Bokföringsvärde av aktier	Koncernens ägarandel, %
Australien:	Konecranes Pty. Ltd.	176	100
Bangladesh:	Konecranes (Bangladesh) Ltd.	99	100
Belgien:	S.A. Konecranes N.V.	6 150	100
Brazil:	Konecranes Demag Brasil Ltda.	32 689	100
Chile:	Konecranes Chile SpA	1	100
Danmark:	Konecranes Demag A/S	14 159	100
Estland:	Konecranes Oü	0	100
Filippinerna:	Konecranes Philippines Inc.	449	100
Finland:	Nosturiexpertit Oy	10	100
	Permeco Oy	113	100
	Suomen Teollisuusosa Oy	5 811	100
Frankrike:	KCI Holding France S.A.	461	100
	Konecranes (France) SAS	15 531	100
	MHPS Cranes France SAS	63 323	100
	Noell Reggiane France SARL	1 610	100
	Verlinde SAS	10 720	100
Förenade Arabemiraten:	Demag Cranes & Components Holding Ltd.	0	100
	Konecranes Middle East FZE	1 774	100
	Terex Material Handling (Middle East) FZE	13 360	100
Grekland:	Konecranes Hellas Lifting Equipment and Services S.A.	60	100
Hong Kong:	Konecranes Hong Kong Limited	0	100
Indien:	Konecranes Private Limited	31 693	100
	Voima Cranes & Components Pvt. Ltd.	65	100
Indonesien:	Pt. Konecranes	0	100
Italien:	Demag Cranes & Components S.r.l.	13 997	100
	Donati Sollevamenti S.r.l.	2 561	100
	Konecranes S.r.l.	2 490	100
	MHPS Italia S.r.l.	0	100
Japan:	Konecranes Company, Ltd.	5 141	100
Kanada:	3016117 Nova Scotia ULC	0	100
	Hydramach ULC	0	100
	Kaverit Cranes and Service ULC	0	100
	Konecranes Canada Inc.	893	100
	MHE Canada ULC	0	100
	Overhead Crane Ltd.	0	100
Kina:	Cranes and Parts Trading (Shanghai) Co., Ltd.	6 397	100
	Dalian Konecranes Company Ltd.	1 922	100
	Demag Cranes & Components (Shanghai) Co., Ltd.	36 204	100
	Demag Weihua (Liaoning) Material Handling Machinery Co., Ltd.	6 410	51
	Fantuzzi Group (Shanghai) Ltd.	0	100
	Konecranes (Shanghai) Co. Ltd.	0	100
	Konecranes (Shanghai) Company Ltd.	4 015	100
	Konecranes Manufacturing (Jiangsu) Co., Ltd.	26 941	100
	Konecranes Port Machinery (Shanghai) Co., Ltd.	7 077	100
	Morris Crane Systems (Shanghai) Co., Ltd.	0	100
	Noell Crane Systems (China), Ltd.	11 777	70
	SWF Krantechnik Co., Ltd.	632	100
Lettland:	SIA Konecranes Latvija	2	100

FÖRTECKNING ÖVER AKTIER OCH ANDELAR

Koncernens aktier i dotterbolag		Bokföringsvärde av aktier	Koncernens ägarandel, %
Litauen:	UAB Konecranes	139	100
Luxemburg:	Materials Handling International S.A.	300	100
Marocko:	Port Equipment Maghreb S.a.r.l.	50	100
Malaysia:	Konecranes Sdn. Bhd.	750	100
Mexiko:	Konecranes Mexico S.A. de C.V.	2 188	100
Nederländerna:	Konecranes B.V.	4 201	100
	Konecranes Holding B.V.	313 851	100
	Port Software Solutions B.V.	43 080	69,78
	TBA B.V.	3 678	100
Norge:	Konecranes AS	5 227	100
	Konecranes Norway Holding AS	3 588	100
Peru:	Konecranes Peru S.R.L.	0	100
Polen:	Konecranes Sp. z o.o.	810	100
	Terex Materials Handling Sp. z o.o.	549	100
Portugal:	Konecranes MHPS, Lda.	2 704	100
Qatar:	Arabian Cranes & Services - Qatar LLC*)	0	49
Republiken Korea:	MHPS Cranes Korea Co., Ltd	48	100
Rumänien:	S.C. Konecranes S.A.	98	100
	S.C. TBA RO s.r.l.	10	100
Ryssland:	AO "Konecranes"	160	100
	OOO "Demag MHPS Rus"	919	100
Saudiarabien:	Saudi Cranes & Steel Works Factory Co. Ltd.	12 951	100
Schweiz:	Demag Cranes & Components GmbH	15 486	100
	Konecranes AG	1 719	100
Singapore:	KCI Cranes Holding (Singapore) Pte. Ltd.	49 117	100
	Konecranes Pte. Ltd.	1 937	100
	SWF Krantechnik Pte. Ltd.	156	100
Slovakien:	Konecranes Slovakia s.r.o.	200	100
Slovenien:	Konecranes, d.o.o.	200	100
Spanien:	Demag Cranes & Components S.A.U.	17 534	100
	Konecranes Iberica S.L.U.	31 799	100
Storbritannien:	Demag Cranes and Components Guarantee Ltd.	0	100
	Demag Cranes & Components Holdings Ltd.	10 078	100
	KCI Holding UK Ltd.	13 656	100
	Konecranes Demag UK Limited	6 385	100
	Lloyds Konecranes Pension Trustees Ltd.	0	100
	Morris Material Handling Ltd	6 045	100
	TBA Doncaster Limited	1 030	53,03
	TBA Leicester Limited	9 481	62,8
	UKMHPS Limited	51 112	100
Sverige:	Konecranes AB	1 389	100
	Konecranes Lifttrucks AB	23 605	100
	Konecranes Sweden Holding AB	1 682	100
	Ulvaryd Fastighets AB	1 320	100
Sydafrika:	Konecranes Pty. Ltd.	3 356	100
	Terex MHPS (Pty) Ltd	79	100
	Terex Port Equipment Southern Africa (Pty) Ltd	1 655	100
Thailand:	Konecranes (Thailand) Ltd.*)	105	49
Tjeckiska republiken:	Konecranes CZ s.r.o.	1 168	100
	Konecranes and Demag s.r.o.	1 655	100
Turkiet:	Konecranes Ticaret Ve Servis Limited Sirketi	93	100
Tyskland:	Demag Cranes & Components GmbH	1 093 110	100
	Eurofactory GmbH	1 239	100
	Konecranes GmbH	482 300	100
	Konecranes Holding GmbH	315 262	100

FÖRTECKNING ÖVER AKTIER OCH ANDELAR

Koncernens aktier i dotterbolag		Bokföringsvärde av aktier	Koncernens ägarandel, %
	Konecranes Lifting Systems GmbH	804	100
	Konecranes MHPS Real Estate GmbH Co. & KG	33 652	94
	Konecranes Real Estate Verwaltungs GmbH	0	100
	Kranservice Rheinberg GmbH	8 926	100
	Noell Crane Systems GmbH	15 680	100
	SWF Krantechnik GmbH	15 500	100
Ukraina:	Konecranes Ukraine PJSC	2 048	100
	PJSC "Zaporozhje Kran Holding"	636	100
	PJSC "Zaporozhcran"	168	90,43
Ungern:	Konecranes Kft.	889	100
	Konecranes Supply Hungary Kft.	3 899	100
USA:	Demag Cranes & Components Corp.	56 634	100
	KCI Holding USA Inc.	53 901	100
	Konecranes, Inc.	44 434	100
	Konecranes Nuclear Equipment & Services, LLC	0	100
	MMH Americas, Inc.	0	100
	MMH Holdings, Inc.	0	100
	Morris Material Handling, Inc.	59 566	100
	PHMH Holding Company	0	100
	R&M Materials Handling, Inc.	6 837	100
Vietnam:	Konecranes Vietnam Co., Ltd	0	100
Österrike:	Konecranes Ges.m.b.H.	22 557	100
	Demag Cranes & Components GesmbH	19 219	100

*) Konecranes koncernen has majoritetsrepresentation i företagets styrelse och godkänner alla mest betydande operativa beslut, och konsoliderar därmed företagen i koncernens bokslut.

Överiga aktier och gemensamma arragemang		Balansvärde	Koncernens ägarandel, %
Estland:	AS Konesko	4 448	49,46
Finland:	Kiinteistöosakeyhtiö Kuikantorppa	261	50

Intresse- och samföretag		Balansvärde	Koncernens ägarandel, %
Finland:	Fantuzzi Noell Baltic Oy	837	25
Frankrike:	Boutonnier Adt Levage S.A.	336	25
	Levelec S.A.	220	20
	Manulec S.A.	212	25
	Manelec S.a.r.l.	79	25
	S.E.R.E. Maintenance S.A.	143	25
Förenade Arabemiraten:	Crane Industrial Services LLC	1 647	49
Kina:	Guangzhou Technocranes Company, Ltd.	784	25
	Jiangyin Dingli Shengshai High Tech Industrial Crane Company, Ltd.	527	30
	Shanghai High Tech Industrial Crane Company, Ltd.	2 185	28
Schweiz:	Demag IP Holdings GmbH	50	50
Singapore:	MHE-Demag Pte. Ltd.	62 822	50
Tyskland:	AQZ Ausbildungs- und Qualifizierungszentrum Düsseldorf GmbH	0	30

Övriga aktier och andelar		Bokförings-värde av aktier	Koncernens ägarandel, %
Finland:	East Office of Finnish Industries Oy	50	5,26
	Fimecc Oy	120	5,69
	Levator Oy	0	19
	Vierumäen Kuntorinne Oy	345	3,3
Frankrike:	Heripret Holding SAS	53	19
Malesien:	Kone Products & Engineering Sdn. Bhd.	13	10
Venezuela:	Gruas Konecranes CA	20	10
Övriga:		224	
Totalt		**825**	

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING – FAS

(1 000 EUR)		1.1–31.12.2017	1.1–31.12.2016
Not:			
	Omsättning	**0**	**0**
	Övriga rörelseintäkter	0	2 500
2	Avskrivningar och nedskrivningar	-54	-51
3	Övriga rörelsekostnader	-32 125	-39 807
	Rörelsevinst	**-32 179**	**-37 359**
4	Finansiella intäkter och kostnader	61 542	24 757
	Vinst före bokslutsdispositioner och skatter	**29 362**	**-12 601**
5	Bokslutsdispositioner	42 983	60 450
6	Inkomstskatt	-7 183	-4 278
	Räkenskapsperiodens vinst	**65 163**	**43 570**

(1 000 EUR)		31.12.2017	31.12.2016
Not:			
	AKTIVA		
	BESTÅENDE AKTIVA		
	Materiella tillgångar		
7	Maskiner och inventarier	302	361
	Förskottsbetalningar och pågående nyanläggningar	229	0
		531	**361**
8	**Placeringar**		
	Andelar i företag inom samma koncern	153 040	153 040
	Övriga aktier och andelar	170	170
		153 210	153 210
	Bestående aktiva totalt	**153 741**	**153 572**
	RÖRLIGA AKTIVA		
	Långfristiga fordringar		
	Lånefordringar hos företag inom samma koncern	1 012 298	122 695
		1 012 298	**122 695**
	Kortfristiga fordringar		
	Kundfordringar	1	1
	Fordringar hos företag inom samma koncern		
	Kundfordringar	4 072	2 683
10	Aktiva resultatregleringar	97 687	62 047
	Övriga fordringar	156	509
10	Aktiva resultatregleringar	71	10 315
		101 987	**75 556**
	Kassa och bank	**3**	**3**
	Rörliga aktiva totalt	**1 114 288**	**198 254**
	AKTIVA TOTALT	**1 268 030**	**351 825**

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING – FAS

(1 000 EUR)		31.12.2017	31.12.2016
Not:			
	PASSIVA		
11	**EGET KAPITAL**		
	Aktiekapital	30 073	30 073
	Överkursfond	39 307	39 307
	Fond för inbetalt fritt eget kapital	767 074	68 691
	Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder	107 905	146 678
	Räkenskapsperiodens vinst	65 163	43 570
		1 009 521	**328 318**
	ACKUMULERADE BOKSLUTSDISPOSITIONER		
	Avskrivningsdifferens	**74**	**58**
	FRÄMMANDE KAPITAL		
	Långfristigt		
	Övriga långfristiga skulder	248 432	0
		248 432	**0**
	Avsättningar	**67**	**0**
	Kortfristigt		
	Skulder till leverantörer	245	3 715
	Skulder till företag inom samma koncern		
	Skulder till leverantörer	373	406
12	Passiva resultatregleringar	2	3 868
	Övriga skulder	87	101
12	Passiva resultatregleringar	9 228	15 360
		9 936	**23 450**
	Främmande kapital totalt	**258 435**	**23 450**
	PASSIVA TOTALT	**1 268 030**	**351 825**

MODERBOLAGETS FINANSIERINGSANALYS – FAS

(1 000 EUR)	1.1–31.12.2017	1.1–31.12.2016
Kassaflöde från affärsverksamheten		
Rörelseresultat	**-32 179**	**-37 359**
Justeringar i rörelseresultat		
Avskrivningar och nedskrivningar	54	51
Koncernbidrag	60 500	25 000
Rörelseresultat före förändring i rörerelsekapital	**28 375**	**-12 307**
Räntefria kortfristiga fordringar	2 143	893
Räntefria kortfristiga skulder	-16 335	2 278
Förändring i rörelsekapital	**-14 192**	**3 171**
Operativt kassaöverskott före finansnetto och betald inkomstskatt	**14 182**	**-9 136**
Erhållen ränta	7 634	308
Betald ränta	-4	-2
Övriga finansiella intäkter och kostnader	-191	-4 531
Inkomstskatt	-6 787	-1 402
Finansnetto och betald inkomstskatt	**652**	**-5 627**
NETTOKASSAFLÖDE FRÅN AFFÄRSVERKSAMHETEN	**14 835**	**-14 764**
Nettokassaflöde i investeringsverksamhet		
Investeringar och förskottsbetalningar i anläggningstillgångar	-229	-209
Försäljning av anläggningstillgångar	6	0
Erhållna dividender	10 520	129 000
NETTOKASSAFLÖDE I INVESTERINGSVERKSAMHET	**10 296**	**128 791**
Kassaflöde före finansieringsverksamhet	**25 131**	**114 027**
Nettokassaflöde i finansieringsverksamhet		
Utnyttjade optioner och aktieemission	698 383	312
Långfristiga fordringar, ökning	-889 603	-52 651
Långfristiga skulder, ökning	248 432	0
Utbetalda dividender	-82 343	-61 689
NETTOKASSAFLÖDE I FINANSIERINGSVERKSAMHET	**-25 131**	**-114 027**
NETTOFÖRANDRING AV KASSA, BANK OCH KORTA PLACERINGAR	**0**	**0**
Kassa och bank i början av perioden	3	3
Kassa och bank i slutet av perioden	3	3
NETTOFÖRANDRING AV KASSA, BANK OCH KORTA PLACERINGAR	**0**	**0**

BOKSLUTETS NOTER, MODERBOLAGET

1. Bokslutsprinciper

Bokslutet för moderbolaget har uppgjorts i euro enligt finländsk bokföringslagstiftning samt övriga ikraftvarande bestämmelser och bokslutspraxis i Finland.

Resultaträkning

(1 000 000 EUR)

2. Avskrivningar och nedskrivningar

	2017	2016
Maskiner och inventarier	0,1	0,1
Totalt	**0,1**	**0,1**

3. Övriga rörelsekostnader och personal

Resultaträkningens kostnader fördelades på följande sätt:

	2017	2016
Löner och arvoden	6,5	2,9
Pensionskostnader	0,6	0,2
Övriga personalkostnader	0,2	0,0
Övriga rörelsekostnader	0,8	0,2
Totalt	**8,0**	**3,3**

Löner och ersättningar i enlighet med resultaträkningen

	2017	2016
Ersättning till styrelse	0,8	0,7
Övriga löner	5,6	2,2
Totalt	**6,5**	**2,9**
Det genomsnittliga antalet anställda	**5**	**5**
Revisorns arvoden		
Revision	0,9	3,0
Andra tjänster	0,1	0,2
Totalt	**1,0**	**3,2**

4. Finansiella intäkter och kostnader

	2017	2016
Intäkter från långfristiga placeringar:		
Dividendintäkter från koncernföretag	35,5	29,0
Dividendintäkter totalt	**35,5**	**29,0**
Ränteintäkter från långfristiga placeringar:		
Från koncernföretag	21,5	0,3
Övriga ränteintäkter	7,2	0,0
Ränteintäkter från långfristiga placeringar totalt	**28,7**	**0,3**
Intäkter från långfristiga placeringar totalt	**64,2**	**29,3**
Övriga ränte- och finansiella intäkter	0,2	0,2
Övriga ränte- och finansiella intäkter totalt	**0,2**	**0,2**
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader:		
Övriga finansieringskostnader	2,9	4,8
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader totalt	2,9	4,8
Finansiella intäkter och kostnader totalt	**61,5**	**24,8**

5. Bokslutsdispositioner

	2017	2016
Differens mellan avskrivningar enligt plan och skattemässiga avskrivningar	0,0	-0,1
Erhållna koncernbidrag	43,0	60,5
Totalt	**43,0**	**60,4**

6. Inkomstskatt

	2017	2016
Inkomstskatt på bokslutsdispositioner	8,6	12,1
Inkomstskatt på den egentliga verksamheten	-1,4	-8,3
Inkomstskatt från tidigare räkenskapsperioder	0,0	0,5
Totalt	**7,2**	**4,3**

Balansräkning

7. Maskiner och inventarier

	2017	2016
Anskaffningsutgift 1.1.	0,5	0,1
Ökningar	0,0	0,4
Anskaffningsutgift 31.12.	0,4	0,5
Ackumulerade avskrivningar enligt plan 1.1.	-0,1	0,0
Räkenskapsperiodens avskrivningar	-0,1	-0,1
Bokföringsvärde 31.12.	**0,3**	**0,4**

8. Placeringar

	2017	2016
Anskaffningsutgift 1.1.	153,2	153,2
Bokföringsvärde 31.12.	**153,2**	**153,2**

Andelar i företag inom samma koncern

	Hemort	2017 Bokföringsvärde	2016 Bokföringsvärde
Konecranes Finance Oy	Hyvinge	46,4	46,4
Konecranes Finland Oy	Hyvinge	4,2	4,2
Konecranes Global Oy	Hyvinge	102,4	102,4
Totalt		**153,0**	**153,0**

Övriga aktier och andelar

	2017	2016
East Office of Finnish Industries Oy	0,1	0,1
Dimecc Oy	0,1	0,1
Totalt	**0,2**	**0,2**

9. Egna aktier

	2017	2016
Antal aktier 1.1	4 521 333	4 539 913
Minskningar	-4 355 572	-18 580
Antal aktier 31.12	**165 761**	**4 521 333**

10. Aktiva resultatregleringar

	2017	2016
Koncernbidrag	43,0	60,5
Betalningar som realiseras under följande räkenskapsperiod	33,7	11,8
Räntor	21,1	0,0
Totalt	**97,8**	**72,4**

11. Eget kapital

	2017	2016
Aktiekapital 1.1	30,1	30,1
Aktiekapital 31.12	**30,1**	**30,1**
Överkursfond 1.1	39,3	39,3
Överkursfond 31.12	**39,3**	**39,3**
Fond för inbetalt fritt eget kapital 1.1	68,7	68,4
Ökningar	698,4	0,3
Fond för inbetalt fritt eget kapital 31.12	**767,1**	**68,7**
Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder 1.1	190,2	208,4
Utdelning	-82,3	-61,7
Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder 31.12	**107,9**	**146,7**
Räkenskapsperiodens vinst	**65,2**	**43,6**
Eget kapital totalt 31.12	**1 009,5**	**328,3**
Utdelningsbara medel		
Fond för inbetalt fritt eget kapital 31.12	767,1	68,7
Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder 31.12	107,9	146,7
Räkenskapsperiodens vinst	65,2	43,6
Totalt	**940,1**	**258,9**

12. Passiva resultatregleringar

	2017	2016
Direkta skatter	2,5	2,1
Löner och lönebikostnader	1,2	0,9
Övriga	5,6	16,2
Totalt	**9,2**	**19,2**

13. Säkerheter, ansvarsförbindelser och övriga ansvar

	2017	2016
För koncernbolagens förbindelser		
Koncerngarantier	1 018,8	772,0
Leasingansvar		
Förfaller till betalning under nästa räkenskapsperiod	0,6	0,5
Förfaller till betalning senare	2,4	0,3
Totalt	**3,0**	**0,9**

Leasingavtalen har huvudsakligen tre års uppsägningstid och har inga inlösningsvillkor.

	2017	2016
Totalt per kategori		
Garantier	1 018,8	772,0
Övriga ansvar	3,0	0,9
Totalt	**1 021,9**	**772,9**

14. Nominellt värde och marknadsvärde av finansiella derivativinstrument

	2017 Marknadsvärde	2017 Nominellt värde	2016 Marknadsvärde	2016 Nominellt värde
Terminsavtal	0,0	3,9	0,0	6,9

Derivat används enbart som skydd mot valutarisker.

Derivativinstrumenten värderas i enlighet med Bokföringslagens 5.2a § i moderbolagets bokslut. Bolaget tillämpar inte säkringsredovisning.

Moderbolagets fria egna kapital uppgår till 940 141 378,51 euro varav räkenskapsperiodens vinst utgör 65 162 549,32 euro.

Koncernens fria egna kapital uppgår till 1 176 766 000 euro.

Enligt Lag om aktiebolag i Finland beräknas de utdelningsbara medlen på basis av moderbolagets fria egna kapital. För fastställandet av dividendbeloppet har styrelsen gjort en bedömning av moderbolagets betalningsberedskap och de ekonomiska omständigheterna efter räkenskapsårets utgång.

Baserat på dessa bedömningar föreslår styrelsen till bolagsstämman att i dividend utdelas 1,20 euro per aktie och att det återstående fria egna kapitalet kvarlämnas i det egna kapitalet.

Esbo den 7 februari 2018

Christoph Vitzthum
Styrelseordförande

Ole Johansson
Ledamot

Janina Kugel
Ledamot

Bertel Langenskiöld
Ledamot

Ulf Liljedahl
Ledamot

Malin Persson
Ledamot

Panu Routila
Verkställande direktör

Till bolagsstämman i Konecranes Abp

Revision av bokslutet

Uttalande

Vi har utfört en revision av bokslutet för Konecranes Abp (fo-nummer 0942718-2) för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2017. Bokslutet omfattar koncernens balansräkning, resultaträkning, rapport över totalresultatet, rapport över förändringarna i eget kapital, rapport över kassaflöden och noter till bokslutet inklusive en sammanfattning av betydande bokslutsprinciper samt moderbolagets balansräkning, resultaträkning, finansieringsanalys och noter till bokslutet.

Enligt vår uppfattning

- ger koncernbokslutet en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och om resultatet av dess verksamhet och kassaflöden för året i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS), så som de antagits av EU.
- ger bokslutet en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning samt om resultatet av dess verksamhet i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut och det uppfyller de lagstadgade kraven.

Våra uttalanden i denna rapport är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som överlämnats till moderbolagets revisionskommittee.

Grund för uttalandet

Vi har utfört vår revision i enlighet med god revisionssed i Finland. Vårt ansvar enligt god revisionssed beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet.

Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernföretagen enligt de etiska kraven i Finland som gäller den av oss utförda revisionen och vi har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa.

Andra tjänster än revisionstjänster som tillhandahållits moderbolaget och koncernföretagen är enligt vår bästa kunskap och övertygelse i enlighet med bestämmelserna för dylika tjänster i Finland och vi har inte tillhandahållit förbjudna tjänster som avses i EU förordningens 537/2014 artikel 5.1. De andra tjänster än revisionstjänster som vi tillhandahållit framgår ur not 7.1 till koncernbokslutet och not 4 till moderbolagets bokslut.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

För revisionen särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för räkenskapsperiodens revision. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till bokslutet som helhet, men vi ger inga separata uttalanden om dessa områden.

Vi har fullföljt våra skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet, inklusive våra skyldigheter gällande dessa särskilt betydelsefulla områden. Följaktligen inkluderade vår revision utförandet av åtgärder planerade att ge svar till vår bedömning av risken för betydande fel i bokslutet. Resultatet av våra revisionsåtgärder, som även hänförde sig till områdena nedan, utgör basen för vårt revisionsuttalade gällande det medföljande bokslutet.

Vid vår revision har vi beaktat risken att ledningen förbigår kontroller. Detta har omfattat en bedömning av om det finns indikationer på ledningens medvetna förhållande till dessa, vilket kan medföra en väsentlig risk för felaktigheter till följd av oegentligheter.

Särskilt betydelsefullt område	Hur vi beaktat området i revisionen
Förvärvet av Material Handling & Port Solutions (MHPS) verksamheten *Vi hänvisar till notuppgift 2.2 Användning av antaganden, notuppgift 2.3 Sammanfattning av betydande bokslutsprinciper och notuppgift 4.* Koncernen förvärvade under räkenskapsperioden MHPS-verksamheten. Förvärvstidpunkten fastställdes till 4.1.2017. Köpeskillingen om 1 482 miljoner euro betalades delvis i pengar och delvis med bolagets aktier. De förvärvade identifierbara tillgångarna, skulderna och eventualförpliktelserna värderas till gängse värde vid förvärvstidpunkten. Ledningens antaganden hänför sig gängse värderingen av tillgångarna och skulderna och där speciellt de separat identifierade immateriella tillgångarna så som kundrelationer och varumärken. Det betydande företagsförvärvet är ett för revisionen särskilt betydelsefullt område på grund av att de värderingsprocesser och -metoder samt ledningens antaganden som är relaterade med förvärvet	Som en del av revisionen har vi utfört bland annat följande granskningsåtgärder: • En utvärdering av förvärvstidpunkten och fastställandet av den erlagda köpeskillingen • Tillsammans med våra värderingsspecialister utvärderat bolagets värderingsprocesser och -metoder, på basen av vilka bolaget identifierar de förvärvade tillgångarna och skulderna och fastställer dess gängse värden • En utvärdering av notuppgifterna hänförliga till förvärvet
Redovisning av intäkter i långvariga projekt samt därtill hörande avsättningar *Vi hänvisar till notuppgift 2.2 Användning av antaganden, notuppgift 2.3 Sammanfattning av betydande bokslutsprinciper, notuppgift 5, notuppgift 6 och notuppgift 24.* I enlighet med Koncernens bokslutsprinciper, tillämpar Konecranes färdigställandegraden för redovisning av intäkter från långvariga kranprojekt med fast pris. Färdigställandegraden beräknas utgående från upplupna kostnader i förhållande till uppskattade totala kostnader. Redovisning på basen av färdigställandegraden innefattar att ledningen använder sig av betydande antaganden och bedömningar samt projiceringar som främst hänför sig till framtida material-, arbets- och projektrelaterade allmänna overheadkostnader samt en bedömning av färdigställandegraden. År 2017 har ungefär 11 % av omsättningen på 3,1 miljarder euro redovisats på basen av färdigställandegraden. Redovisning av intäkter i långvariga projekt är ett för revisionen särskilt betydelsefullt område samt en risk för väsentliga felaktigheter såsom avses i EU förordningens 537/2014 artikel 10.2c. Konecranes gör flera olika slag av avsättningar gällande risker som hänför sig till långvariga projekt och redovisning enligt färdigställandegraden. Dessa avsättningar som hänför sig till redovisningen av intäkter enligt färdigställandegraden kräver en omfattande bedömning av ledningen och är härmed för revisionen ett särskilt betydelsefullt område.	Våra revisionsåtgärder för att beakta risken för betydande fel i samband med långvariga kontrakt med fast pris inkluderade bland annat: • En utvärdering av Koncernens redovisningsprinciper gällande redovisning av intäkter i långvariga projekt med fast pris; • Att införskaffa en förståelse för hur processen gällande redovisning av intäkter i långvariga projekt fungerar; • En granskning av den projektspecifika dokumentationen och med stickprov testande av kalkylerna för beräkning av färdigställandegraden, samt inputen av bedömningarna som använts i kalkylerna och jämförande av bedömningarna mot utfall; • Analytiska åtgärder; • En utvärdering av de betydande antaganden som gjorts av ledningen utgående från vår granskning av projektdokumentationen, och diskussion med bolagets projekt- och ekonomiledning gällande pågående projektens status; och • En utvärdering av Koncernens notuppgifter gällande redovisning av intäkter. I detta specifika revisionsområde inkluderade våra åtgärder bland annat: • Att införskaffa en förståelse för hur processen gällande redovisning av avsättningar i samband med långvariga projekt fungerar; • Testande av avsättningskalkylerna, samt inputen som använts i bedömningarna i kalkylerna och jämförande av bedömningarna mot utfall; och • Utförande av förfrågningar av ledningen gällande betydande händelser eller legala ärenden vilka kan påverka avsättningarnas belopp.

Särskilt betydelsefullt område	Hur vi beaktat området i revisionen
Redovisning av intäkter *Vi hänvisar till notuppgift 2.3 Sammanfattning av betydande bokslutsprinciper och notuppgift 5.* I enlighet med bokslutsprinciperna intäktsförs försäljningen när de betydande riskerna och förmånerna som är förknippade med varornas ägande har överförts till kunden. Intäkterna från utförandet av tjänsteuppdrag redovisas då inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, och genom hänvisning till färdigställandegraden vid rapporteringsperioden slut. Försäljningsavtalens villkor och praxis varierar mellan olika marknader och därtill kan den lokala ledningen känna press att nå målsättningarna gällande omsättningen. Intäktsföringen är ett för revisionen särskilt betydelsefullt område samt en risk för väsentliga felaktigheter såsom avses i EU förordningens 537/2014 artikel 10.2c som en följd av en väsentlig risk gällande redovisning av försäljningen vid korrekt tidpunkt.	För att beakta den väsentliga risken gällande redovisning av försäljningen vid korrekt tidpunkt har vi utfört bland annat följande revisionsåtgärder: • Analytiska åtgärder; • En utvärdering av koncernens redovisningsprinciper gällande intäktsföring i förhållande till tillämpliga redovisningsstandarder; • En utvärdering av intäktsföringsprocessen och -metoderna samt testande av kontroller hänförliga till processerna; • Testande av försäljningsavklippet genom analytiska substansgranskningsåtgärder och genom att testa försäljningstransaktioner innan och efter bokslutsdagen; • En utvärdering av koncernens notuppgifter gällande intäkter.
Värdering av goodwill *Vi hänvisar till notuppgift 2.2 Användning av antaganden, notuppgift 2.3 Sammanfattning av betydande bokslutsprinciper och notuppgift 13.* På bokslutsdagen den 31 december 2017 var värdet av goodwill 905,3 miljoner euro vilket motsvarar 25 % av de totala tillgångarna och 71 % av det egna kapitalet (2016: 86,2 miljoner euro, 6 % av de totala tillgångarna och 19 % av det egna kapitalet). Värderingen av goodwill testas årligen genom prövning av nedskrivningsbehov. Prövningen av nedskrivningsbehovet är ett för revisionen särskilt betydelsefullt område i och med att • Utvärderingsprocessen är komplex och baseras på ett flertal antaganden och bedömningar; • Den baserar sig på antaganden gällande marknads- eller ekonomiska villkor; och • Värdet av goodwill är betydande i bokslutet. Värderingen av goodwill är en risk för väsentliga felaktigheter såsom avses i EU förordningens 537/2014 artikel 10.2c. Konecranes har allokerat goodwillen till kassagenererande enheter som utgör nivån för prövningen av eventuellt nedskrivningsbehov. Återvinningsvärdet av en kassagenererande enhet baseras på kalkyler av nyttjandevärdet. Resultatet av kalkylerna kan variera betydligt om andra antaganden skulle användas. Ett antal antaganden används för att fastställa nyttjandevärdet för de kassagenererande enheterna, omfattande tillväxt, utveckling av fasta kostnader, rörelsemarginalen och den tillämpande diskonteringsräntan. Förändringar i de ovannämnda antagandena kan leda till en nedskrivning av goodwill.	Våra revisionsåtgärder inkluderade, bland annat, involverandet av värderingsspecialister för att hjälpa oss i utvärderandet av de antaganden och metoder som använts av Koncernen, speciellt gällande diskonteringsräntan. Vi fokuserade på de kassagenererande enheter, där rimligen möjliga förändringar i antagandena kunde leda till att bokföringsvärdet skulle överstiga återvinningsvärdet. Vi utvärderade också den historiska träffsäkerheten i ledningens bedömningar. Vi utvärderade Koncernens notuppgifter i bokslutets not nummer 13 speciellt gällande de antaganden för vilka slutresultatet av nedskrivningsprövningen var mera känslig.
Inkomstskatter *Vi hänvisar till notuppgift 2.2 Användning av antaganden, notuppgift 2.3 Sammanfattning av betydande bokslutsprinciper, notuppgift 11 och notuppgift 17.* Koncernen är globalt verksam i ett flertal jurisdiktioner i vilka skattereglerna skiljer sig från varandra. Detta kan leda till subjektiva tolkningar av lokala skatteregler, speciellt i komplexa ärenden. Tolkningarna är öppna för en utvärdering av ett flertal skattemyndigheter. Som en del av den normala verksamheten gör Koncernen bedömningar och antaganden gällande skatteärenden och – eventuella exponeringar, vilka kan leda till en redovisning av skatter. Inkomstskatterna är ett för revisionen särskilt betydelsefullt område i och med att det framtida utfallet av skatteexponeringar kan leda till ett väsentligt högre eller lägre belopp än vad som reserverats i det medföljande bokslutet.	Som en del av revisionsåtgärderna: • Vi har inkluderat lokala och internationella skattespecialister i vårt revisionsteam i vår analys och utvärdering av de bedömningar som gjorts gällande skattepositioner samt jämfört bedömningarna mot underliggande bevis. • Vi har testat beloppen som redovisats som aktuell skatt och latent skatt, inklusive utvärderingen av prövning underkastade skattepositioner. Våra revisionsåtgärder inom detta område inkluderade bland annat en utvärdering av Koncernens korrespondens med relevanta skattemyndigheter, samt en utvärdering av eventuella skatteexponeringar. • Gällande latenta skattefordringar har vi därtill utvärderat ledningens antaganden för bestämmandet av sannolikheten för att de i balansräkningen redovisade latenta skattefordringarna kan utnyttjas genom beskattningsbar inkomst och tillgängliga skatteplanerings strategier under kommande år. Vi utvärderade Koncernens notuppgifter nummer 11 och 17.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för bokslutet

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för upprättandet av bokslutet och för att koncernbokslutet ger en rättvisande bild enligt internationella redovisningsstandarder (IFRS), så som de antagits av EU och för att bokslutet ger en rättvisande bild i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut samt uppfyller de lagstadgade kraven. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta ett bokslut som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av bokslutet ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av moderbolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om man avser att likvidera moderbolaget eller koncernen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida bokslutet som helhet innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i bokslutet.

Som del av en revision enligt god revisionssed använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i bokslutet, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av moderbolagets eller koncernens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i ledningens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av bokslutet. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om moderbolagets eller koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i bokslutet om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om bokslutet. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett moderbolag eller en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i bokslutet, däribland upplysningarna, och om bokslutet återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernbokslutet. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för vårt uttalande.

Vi kommunicerar med dem som har ansvar för bolagets styrning avseende, bland annat, revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den, samt betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat under revisionen.

Vi förser också dem som har ansvar för bolagets styrning med en bekräftelse om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och kommunicerar all relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de frågor som kommuniceras med dem som har ansvar för bolagets styrning fastställer vi vilka frågor som varit de mest betydelsefulla för räkenskapsperiodens revision och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan eller när, i ytterst sällsynta fall, vi bedömer att en fråga inte ska kommuniceras i revisionsberättelsen på grund av att de negativa konsekvenserna av att göra det rimligen skulle väntas vara större än allmänintresset av denna kommunikation.

Övriga rapporteringsskyldigheter

Uppgifter om revisionsuppdraget
Vi har fungerat som av bolagstämman vald revisor från och med 8.3.2006 oavbrutet i 12 år.

Övrig information
Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för den övriga informationen. Den övriga informationen omfattar verksamhetsberättelsen och informationen i årsberättelsen men inkluderar inte bokslutet eller vår revisionsberättelse. Vi har fått tillgång till verksamhetsberättelsen före datumet för denna revisionsberättelse och förväntar oss att få tillgång till årsberättelsen efter detta datum.

Vårt uttalande om bokslutet täcker inte övrig information. Vårt ansvar är att läsa den ovan specificerade övriga informationen i samband med revisionen av bokslutet och i samband med detta göra en bedömning av om det finns väsentliga motstridigheter mellan den övriga informationen och bokslutet eller den uppfattning vi har inhämtat under revisionen eller om den i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. För verksamhetsberättelsens del är det ytterligare vår skyldighet att bedöma om verksamhetsberättelsen har upprättats enligt gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Enligt vår uppfattning är uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet enhetliga och verksamhetsberättelsen har upprättats i enlighet med gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Om vi utgående från vårt arbete på den övriga informationen som vi fick tillgång till före datumet för denna revisionsberättelse, drar slutsatsen att det förekommer en väsentlig felaktighet i den aktuella övriga informationen, bör vi rapportera detta. Vi har ingenting att rapportera gällande detta.

Uttalanden som avges på basen av uppdrag av Revisionskommittén
Vi förordar fastställande av bokslutet. Styrelsens förslag till disposition av de utdelningsbara medel som balansräkningen för moderbolaget utvisar beaktar stadgandena i aktiebolagslagen. Vi förordar beviljandet av ansvarsfrihet för moderbolagets styrelseledamöter samt för verkställande direktören för den av oss granskade räkenskapsperioden.

Helsingfors 7.2.2018

Ernst & Young Ab
revisionssamfund

Kristina Sandin
CGR

Aktier och aktieägare

Aktier och aktiekapital

Konecranes Abp:s registrerade aktiekapital uppgick 31.12.2017 totalt till 30 072 660 EUR. Antalet aktier var 78 921 906 (63 272 342 år 2016). Konecranes har aktier i två serier.

Den 5.1.2017 infördes de 19 600 000 nya B-aktierna som emitterats till Terex i det finska handelsregistret och hos Euroclear Finland Ab. Aktierna emitterades som ett aktievederlag utöver det kontanta vederlag som betalats till Terex för förvärvet av Terex MHPS-verksamhet. Teckningspriset för en B-aktie var 35,01 EUR. Terex sålde alla B-aktier i aktieförsäljningar som genomfördes den 15.2, 23.5 och 5.9. Som följd av detta konverterades alla B-aktier till A-aktier i enlighet med 20 § i bolagsordningen.

Den 31.12.2017 uppgick antalet noterade A-aktier till 78 921 906 medan antalet onoterade B-aktier var noll, eftersom Terex Corporation inte längre ägde några B-aktier till följd av den aktieförsäljning som genomfördes 5.9.2017.

Varje aktie har en röst i bolagsstämman och lika rätt till dividend. Konecranes aktier är registrerade i finska värdeandelssystemet.

Egna aktier

Den 31.12.2017 innehade Konecranes Abp 165 761 egna aktier (4 521 333), vilket motsvarar 0,2 procent av det totala antalet aktier som vid det tillfället hade ett marknadsvärde på 6,3 MEUR.

Den 28.2.2017 överlämnades 20 959 egna aktier utan vederlag till anställda som en betalning av belöningar för sparperioden 2013–2014 enligt Konecranes aktiesparprogram för personalen.

Den 15.3.2017 överlämnades 49 938 egna aktier utan vederlag till nyckelanställda som en betalning av belöningar för prestationsperioden 2014–2016 enligt Konecranes prestationsbaserade aktiebelöningsprogram 2012.

Den 12.6.2017 beslutade styrelsen att ogiltigförklara 3 950 436 egna A-aktier i bolagets ägo. Ogiltigförklaringen av de egna aktierna registrerades i handelsregistret den 13.6.2017.

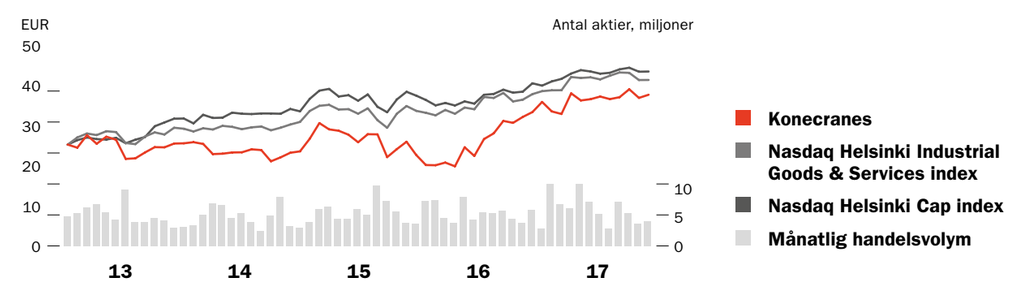
Den 8.8.2017 överlämnades 334 239 egna aktier utan vederlag till de nyckelanställda som en betalning av belöningar enligt Konecranes prestationsbaserade aktiebelöningsprogram 2016.

Marknadsvärde och aktiehandel

Vid utgången av 2017 var den totala marknadskapitaliseringen av Konecranes Abp-aktier på Nasdaq Helsinki 3 006,9 MEUR (1 984,6), exklusive egna aktier i företagets ägo.

Vid utgången av 2017 låg aktierna på 38,18 EUR (33,78) på Nasdaq Helsinki. Det volymvägda genomsnittliga priset för året var 36,72 EUR. Årshögsta notering för Konecranes aktie var 42,64 EUR i oktober, årslägsta noteringen var 31,52 EUR i mars.

Kursutveckling och aktieomsättning per månad på Nasdaq Helsinki 2013–2017



Ändringar av aktiekapitalet och antalet aktier

		Ändringar av antalet aktier	Antalet aktier	Ändring av aktiekapital	Aktiekapital (EUR)
1999	11.3: Omräkning av aktiekapitalet till euro		15,000,000		30,000,000
2002	20.12: Makulering av bolagets egna aktier och nedsättning av bolagets aktiekapital	-691,370	14,308,630	-1,382,740	28,617,260
2004	Registrering av nya aktier som tecknats med stöd av Konecranes optionsprogram för år 1997	1,400	14,310,030	2,800	28,620,060
2005	Registrering av nya aktier som tecknats med stöd av 1997, 1999A, 1999B, 2001A och 2003A optioner	176,000	14,486,030	352,000	28,972,060
2006 pre-split	Registrering av nya aktier som tecknats med stöd av 1997, 1999B, 2001A och 2003A optioner före aktiesplit	286,700	14,772,730	573,400	29,545,460
2006	17.3: Fyrdubbling av antalet aktier utan ändring i aktiekapitalet	44,318,190	59,090,920	0	29,545,460
2006 post-split	Registrering av nya aktier som tecknats med stöd av 1997, 1999B, 2001A, 2003A och 2003B optioner efter aktiesplit	986,800	60,077,720	493,400	30,038,860
2007	Februari, registrering av nya aktier som tecknats med stöd av 2003B optioner	67,600	60,145,320	33,800	30,072,660
2007	Mars–december, registrering av nya aktier som tecknats med stöd av 1997, 1999B, 2001A, 2001B, 2003B och 2003C optioner	833,460	60,978,780	0	30,072,660
2008	Februari–december, registrering av nya aktier som tecknats med stöd av 1997, 1999B, 2001B, 2003B och 2003C optioner	633,540	61,612,320	0	30,072,660
2009	Februari–december, registrering av nya aktier som tecknats med stöd av 2001B och 2003C optioner	260,600	61,872,920	0	30,072,660
2010	Februari–maj, registrering av nya aktier som tecknats med stöd av 2001B optioner	129,200	62,002,120	0	30,072,660
2011	Januari, aktieemission riktad till KCR Management Oy:s aktieinnehavare	281,007	62,283,127	0	30,072,660
2011	Februari–maj, registrering av nya aktier som tecknats med stöd av 2007A och 2007B optioner	958,300	63,241,427	0	30,072,660
2012	Maj–juni, registrering av nya aktier som tecknats med stöd av 2009A optioner	30,915	63,272,342	0	30,072,660
2017	5.1: Nya B-aktierna som emitterats till Terex Corporation i anknytning till MHPS-förvärvet	19,600,000	82,872,342	0	30,072,660
2017	13.6: Ogiltigförklaringen av egna aktier	-3,950,436	78,921,906	0	30,072,660

Handelsvolymen för Konecranes aktie på Nasdaq Helsinki var totalt 61,4 miljoner aktier. Handelsvolymen uppgick till 2 252,5 MEUR. Den dagliga genomsnittliga handelsvolymen var 244 456 aktier, vilket motsvarar en daglig genomsnittlig omsättning på 9,0 MEUR. Därutöver handlades cirka 100,5 miljoner Konecranes-aktier på andra handelsplatser (t.ex. handelsplattformar och bilateral OTC-handel) under 2017 enligt Fidessa.

Styrelsens fullmakter

Den 22.2.2017 beslutade Konecranes styrelse om en riktad vederlagsfri aktieemission för att betala ersättningen för programperioden 2013-2014 enligt Konecranes aktiesparprogram för personalen. Emissionen innebar att totalt 20 959 egna aktier överläts vederlagsfritt till de personer som deltar i programmet, detta enligt programvillkoren. Beslutet om en riktad aktieemission baserades på det bemyndigande som gavs av ordinarie bolagsstämman den 23.3.2016.

Den 1.3.2017 beslutade Konecranes styrelse om en riktad aktieemission för att betala ersättningen för intjäningsperioden 2014–2016 enligt Konecranes aktiebelöningsprogram 2012. Emissionen innebar att totalt 49 938 egna aktier överläts vederlagsfritt till de nyckelpersoner som deltar i programmet, detta enligt programvillkoren. Beslutet om en riktad aktieemission baserades på det bemyndigande som gavs av ordinarie bolagsstämman den 23.3.2016.

Bolagsstämman den 23.3.2017 bemyndigade styrelsen att besluta om förvärv av bolagets egna A- eller B-aktier och/eller om mottagande av bolagets egna A- eller B-aktier som pant. Antalet egna aktier som kan förvärvas och/eller mottas som pant på grund av detta bemyndigande får totalt uppgå till högst 6 000 000 aktier. Bemyndigandet är i kraft till och med utgången av följande ordinarie bolagsstämma, dock inte längre än till och med 22.9.2018. Styrelsen använde inte fullmakten under 2017.

Bolagsstämman bemyndigade styrelsen att besluta om aktieemission samt om emission av i 10 kap. 1 § aktiebolagslagen avsedda särskilda rättigheter som berättigar till aktier på följande villkor. Antalet aktier som kan emitteras med stöd av detta bemyndigande kan uppgå till högst 6 000 000 aktier. Aktieemissionen och särskilda rättigheter som berättigar till aktier kan utföras med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt (riktad emission). Bemyndigandet kan också användas för incentivarrangemang, dock inte mer än totalt 1 000 000 aktier tillsammans med bemyndigandet i följande punkt. Bemyndigandet är i kraft till och med utgången av följande ordinarie bolagsstämma, men inte längre än till den 22.9.2018. Bemyndigandet för incentivarrangemang är dock i kraft till den 22.3.2022. Styrelsen använde inte fullmakten under 2017.

Bolagsstämman bemyndigade styrelsen att besluta om överlåtelse av bolagets egna A-aktier. Högst 6 000 000 aktier omfattas av bemyndigandet. Överföringen av aktier kan utföras med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt (riktad emission). Bemyndigandet kan också användas för incentivarrangemang, dock inte mer än totalt 1 000 000 A-aktier tillsammans med bemyndigandet i föregående punkt. Bemyndigandet är i kraft till och med utgången av följande ordinarie bolagsstämma, dock inte längre än till och med den 22.9.2018. Bemyndigandet för incentivprogram är dock i kraft till och med den 22.3.2022. Den 2.8.2017 beslutade styrelsen om en riktad aktieemission för att betala ersättningen för Konecranes aktiebelöningsprogram 2016. Emissionen innebar att totalt 334 239 egna A-aktier överläts vederlagsfritt till de nyckelpersoner som deltar i programmet, detta enligt programvillkoren. Beslutet om en riktad aktieemission baserades på det bemyndigande som gavs av ordinarie bolagsstämman den 23.3.2017.

Stämman bemyndigade styrelsen att besluta om en riktad aktieemission av A-aktier utan betalning som behövs för att fortsätta det aktiesparprogram som bolagsstämman 2012 beslutade lansera. Antalet nyemitterade A-aktier eller överlåtna egna A-aktier som ägs av bolaget får uppgå till ett totalt antal om 500 000. Bemyndigandet är i kraft till och med den 22.3.2022. Styrelsen använde inte fullmakten under 2017.

Prestationsbaserade aktiebelöningsprogram

År 2015 beslöt styrelsen att införa ett aktiebaserat incitamentsprogram där belöningen baserar sig på uppnåendet av det mål som styrelsen beslutar. Förtjänstkriteriet för förtjänstperioden 2015–2017 är det ackumulerade resultatet per aktie (EPS) utan omstruktureringskostnader för respektive år. Den eventuella belöningen utbetalas under våren 2018. Målgruppen för programmen omfattar ungefär 180 personer. Belöningar som utbetalas på basis av förtjänstperioden uppgår högst till värdet av cirka 700 000 Konecranes Abp-aktier, vilket motsvarar ungefär 0,9 procent av samtliga aktier i bolaget. Om det mål som styrelsen har fastställt uppnås, kommer betalningen vara hälften av den maximala belöningen. Förutsättningen för att erhålla den maximala belöningen är att målet överskrids betydligt.

År 2016 beslöt styrelsen att införa ett nytt aktiebaserat incitamentsprogram som riktar sig till koncernens nyckelpersoner. År 2017 överlämnades 334 239 egna aktier utan vederlag till de nyckelanställda som en betalning av belöningar enligt programmet. Erhållna aktier får inte överlåtas under en restriktionsperiod som etablerats för aktierna. Restriktionsperioden inleddes då belöningen betalades ut och avslutas 31.12.2018.

År 2017 beslöt styrelsen att införa nya långsiktiga incitamentsprogram som riktar sig till koncernens nyckelpersoner och verkställande direktören. De nya aktiebaserade incitamentsprogrammen är Aktiebelöningsprogrammet 2017 för koncernens nyckelpersoner, Restricted Share Unit -programmet 2017 för koncernens utvalda nyckelpersoner och Aktiebelöningsprogrammet 2017–2021 för verkställande direktören.

Under förtjänstperioden 2017–2019 av Aktiebelöningsprogrammet erbjuder programmet nyckelpersonerna en möjlighet att intjäna belöningen på basis av uppnåendet av målsättningarna fastställda för Konecranes-koncernens kumulativa justerade resultat per aktie (EPS) under räkenskapsåren 2017–2019. Belöningar som utbetalas på basis av förtjänstperioden 2017–2019 uppgår sammanlagt högst till cirka 880 000 av

Konecranes Abp:s A-aktier, inklusive ett penningbelopp. Under förtjänstperioden 2017–2019 består aktiebelöningsprogrammets målgrupp av cirka 260 nyckelpersoner. Styrelsen har rätt att minska på de belöningar som betalas på basis av förtjänstperioden 2017–2019 om en viss gräns för belöningsvärdet uppnås.

Restricted Share Unit -programmets målgrupp innehåller koncernens utvalda nyckelpersoner. Förtjänstperioden varar 12–36 månader. Utbetalning av belöningen förutsätter att nyckelpersonens anställnings- eller tjänsteförhållande fortsätter tills slutet av förtjänstperioden. Belöningar som utdelas på basis av hela programmet uppgår sammanlagt till högst 200 000 av Konecranes Abp:s A-aktier, inklusive ett penningbelopp.

Verkställande direktörens aktiebelöningsprogram innehåller en femårs förtjänstperiod, kalenderåren 2017–2021. Eventuella belöningen i verkställande direktörens aktiebelöningsprogram baserar sig på Konecranes-koncernens kumulativa justerade resultat per aktie (EPS) under räkenskapsåren 2017–2019 och kumulativa resultat per aktie (EPS) under räkenskapsåren 2020–2021. Belöningar som utbetalas på basis av programmet uppgår sammanlagt till högst 200 000 av Konecranes Abp:s A-aktier, inklusive ett penningbelopp. Belöningen som betalas ut kommer dock att minskas med antalet aktier som utbetalts eller utbetalas som belöning på basis av den första förtjänstperioden 2017–2019 av Aktiebelöningsprogrammet 2017. Den första förtjänstperioden 2017–2019 av Aktiebelöningsprogrammet 2017 erbjuder verkställande direktören en möjlighet att intjäna högst 48 000 av Konecranes Abp:s A-aktier, inklusive ett penningbelopp. Verkställande direktören har rätt att sälja aktier som betalats ut som belöning på basis av Aktiebelöningsprogrammet 2017–2021 för verkställande direktören eller Aktiebelöningsprogrammet 2017 endast då hans aktieinnehav i Konecranes uppgår till sammanlagt 750 000 euro.

För en mer detaljerad beskrivning av det prestationsbaserade aktiebelöningsprogrammet, se not 29 på sidan 116 i bokslutet.

Aktiesparprogram för personalen

Konecranes Abp:s ordinarie bolagsstämma 2012 godkände aktiesparprogrammet för personalen. Den tredje programperioden började den 1.7.2014 och den avslutade den 30.6.2015. Deltagaren erhåller en vederlagsfri tilläggsaktie gentemot två förvärvade sparaktier. Tilläggsaktierna tilldelas förutsatt att deltagaren behåller de under sparperioden förvärvade aktier ända till slutet av den angivna vänteperioden (15.2.2018) och att deltagarens anställningsförhållande inte har avslutats innan vänteperiodens slut på grund av personrelaterade orsaker. Cirka 1 550 Konecranes-anställda tecknade sig för den programperiod som började 1.7.2014. Antalet nya aktier som kan emitteras eller av bolaget innehavda aktier som kan avyttras kan sammanlagt uppgå till högst 36 605 aktier.

Den fjärde programperioden började den 1.7.2015 och den avslutade den 30.6.2016. Varje deltagare erhåller en vederlagsfri aktie för två köpta sparaktier. Deltagaren erhåller vederlagsfria aktier om han/hon behåller de aktier som köpts under programperioden till slutet av innehavsperioden den 15.2.2019, och deltagarens anställning inte har avslutats före detta datum på grund av orsaker som beror på den anställde. Cirka 1 550 Konecranes-anställda tecknade sig för den programperiod som började den 1.7.2015. Antalet nya aktier som kan emitteras eller av bolaget innehavda aktier som kan avyttras kan sammanlagt uppgå till högst 48 286 aktier.

Den femte programperioden började den 1.9.2016 och den avslutade den 30.6.2017. Varje deltagare erhåller en vederlagsfri aktie för två köpta sparaktier. Deltagaren erhåller vederlagsfria aktier om han/hon behåller de aktier som köpts under programperioden till slutet av innehavsperioden den 15.2.2020, och deltagarens anställning inte har avslutats före detta datum på grund av orsaker som beror på den anställde. Cirka 1 300 Konecranes-anställda tecknade sig för den programperiod som började den 1.9.2016. Antalet nya aktier som kan emitteras eller av bolaget innehavda aktier som kan avyttras kan sammanlagt uppgå till högst 25 243 aktier.

Den sjätte programperioden började den 1.7.2017 och avslutas den 30.6.2018. Högsta sparbelopp per deltagare under en månad är 5 procent av bruttolönen och minsta sparbelopp är 50 EUR. Varje deltagare erhåller en vederlagsfri aktie för två köpta sparaktier. Deltagaren erhåller vederlagsfria aktier om han/hon behåller de aktier som köpts under programperioden till slutet av innehavsperioden den 15.2.2021, och deltagarens anställning inte har avslutats före detta datum på grund av orsaker som beror på den anställde. Det sammanlagda sparandet under programperioden får inte överstiga 8,5 MEUR. Cirka 2 100 Konecranes-anställda tecknade sig för den programperiod som började den 1.7.2017.

För en mer detaljerad beskrivning av aktiesparprogram för personalen, se not 29 på sidan 116 i bokslutet.

Flaggningar om stora aktieinnehav

År 2017 mottog Konecranes följande flaggningar om stora aktieinnehav.

Aktieägare

Den 31.12.2017 hade Konecranes 19 988 aktieägare (19 523). Antalet förvaltarregistrerade aktier vid årsslutet 2017 låg vid 58,9 (53,2) procent.

Mer information om sammanställningen av aktieägande och styrelse och ledningsposter finns tillgänglig i avsnittet Aktier och aktieägare på s. 151 i bokslutet.

Konecranes Abp handelsinformation

- Datum för listning på Nasdaq Helsinki: 27.3.1996
- Lista: Large Cap
- ICB-klassificering: Industrials, Industrial Goods & Services, Industrial Engineering, Commercial Vehicles & Trucks 2753
- ISIN kod: FI0009005870
- Handelskod: KCR.

Ändringar i aktiekapitalet och antalet aktier

Datum	Aktieägare	Gräns	% av aktier och röster	% av aktier och röster genom finansiella instrument	Totalt, %	Totalt, aktier
05.01.2017	Terex Deutschland GmbH	Över 20 %	23,65	-	23,65	19 600 000
05.01.2017	HTT KCR Holding Ab	Under 10 %	8,29	-	8,29	6 870 568
05.01.2017	Polaris Capital Management LLC	Under 5 %	4,34	-	4,34	3 597 639
05.01.2017	BlackRock, Inc.	Under 5 %	Inte tillgänglig	Inte tillgänglig	Inte tillgänglig	Inte tillgänglig
06.01.2017	Sanderson Asset Management LLP	Under 5 %	3,86	-	3,86	3 201 628
06.01.2017	Terex Deutschland GmbH	Under 5 %	0	0	0	0
06.01.2017	Terex Corporation	Över 20 %	23,65	-	23,65	19 600 000
15.02.2017	Terex Corporation	Under 15 %	14,66	-	14,66	12 150 000
15.02.2017	BlackRock, Inc.[1)]	Över 5 %	6,58	1,67	8,25	6 844 696
22.02.2017	BlackRock, Inc.[2)]	Över 5 %	7,69	0,74	8,44	6 997 433
24.05 2017	Terex Corporation	Under 10 %	6,21	-	6,21	5 150 000
24.05.2017	BlackRock, Inc.	Över 10 %	9,76	1,36	11,13	9 224 969
26.05.2017	BlackRock, Inc.	Över 10 %	10,00	1,16	11,17	9 257 643
12.06.2017	Konecranes Plc	Under 5 %	0,63	-	0,63	500 000
15.06.2017	BlackRock, Inc.[3)]	Över 10 %	10,64	1,11	11,75	9 278 033
21.06.2017	BlackRock, Inc.[4)]	Under 10 %	10,77	1,07	11,85	9 354 430
06.09.2017	Terex Corporation	Under 5 %	0	0	0	0
06.09.2017	BlackRock, Inc.[5)]	Över 10 %	12,36	1,41	13,77	10 871 199
03.10.2017	BlackRock, Inc.	Över 15 %	13,44	1,69	15,14	11 949 513
26.10.2017	BlackRock, Inc.	Under 15 %	13,68	1,29	14,97	11 821 806
31.10.2017	BlackRock, Inc.	Över 15 %	13,74	1,28	15,02	11 859 461
01.11.2017	BlackRock, Inc.	Under 15 %	13,51	1,10	14,62	11 540 128

[1)] BlackRock, Inc.:s totala ägarandel i aktier och röster överskred 5 procent. Också BlackRock, Inc.:s totala ägarandel i aktier och röster överskred 5 procent. Också BlackRock Investment Management (UK) Limited:s totala ägarandel i aktier och röster överskred 5 procent.
[2)] BlackRock Investment Management (UK) Limited:s ägarandel i aktier och röster överskred 5 procent.
[3)] BlackRock Investment Management (UK) Limited:s totala ägarandel i aktier och röster överskred 10 procent.
[4)] BlackRock Investment Management (UK) Limited:s totala ägarandel i aktier och röster underskred 10 procent.
[5)] BlackRock Investment Management (UK) Limited:s totala ägarandel i aktier och röster överskred 10 procent. Också BlackRock Investment Management (UK) Limited:s ägarandel i aktier och röster överskred 10 procent.

Största aktieägare 31.12.2017

		Antal aktier och röster	Andel av aktier och röster
1	HTT KCR Holding Oy Ab	7 381 238	9,4 %
2	Solidium Ab	3 275 389	4,2 %
3	Gustavson Stig och familjen[*)]	2 193 955	2,8 %
4	Ömsesidiga arbetspensionsförsäkringsbolaget Varma	1 190 275	1,5 %
5	Ömsesidiga Pensionsförsäkringsbolaget Ilmarinen	962 217	1,2 %
6	KEVA	931 042	1,2 %
7	Andelsbankens Fonder	905 898	1,1 %
8	Evli Fonder	562 514	0,7 %
9	Samfundet Folkhälsan i Svenska Finland	535 600	0,7 %
10	Statens Pensionsfond	480 000	0,6 %
	De 10 största registrerade aktieägarnas innehav totalt	**18 418 128**	**23,3 %**
	Förvaltarregistrerade aktier	46 464 453	58,9 %
	Övriga aktieägare	13 873 564	17,6 %
	Konecranes Abp:s innehav av egna aktier	165 761	0,2 %
	Totalt	**78 921 906**	**100,0 %**

[*)] Konecranes Abp fick den 28.12.2011 meddelande om att bolagets styrelseordförande Stig Gustavson som gåva överlåtit samtliga aktier som han äger i Konecranes Abp till sina nära anhöriga på så sätt att han förehållit sig en livslång rösträtt och rätt till dividend som hänför sig till aktierna. Föremålet för gåvan var sammanlagt 2 069 778 aktier.

Styrelsemedlemmars och ledningsgruppsmedlemmars ägande 31.12.2017

	Ändring i aktieägande under 2017	Antal ägda aktier	% av aktier och rösträtter
Styrelsen	-12 566	26 069	0,0 %
Ledningsgruppen	87 105	258 042	0,3 %
Totalt	**74 539**	**284 111**	**0,4 %**

Fördelning av ägandet enligt antal ägda aktier 31.12.2017

Aktier	Antal aktieägare	Andel ägare	Antal aktier och röster	% av aktier och röster
1–100	10 090	50,5 %	465 351	0,6 %
101–1 000	8 453	42,3 %	2 927 453	3,7 %
1 001–10 000	1 274	6,4 %	3 534 391	4,5 %
10 001–100 000	130	0,7 %	3 849 802	4,9 %
100 001–1 000 000	27	0,1 %	7 763 776	9,8 %
Över 1 000 001	5	0,0 %	13 916 680	17,6 %
Totala antalet registrerade aktieägare	**19 979**	**100,0 %**	**32 457 453**	**41,1 %**
Förvaltarregistrerade aktier	9	0,0 %	46 464 453	58,9 %
Sammanlagt	**19 988**	**100,0 %**	**78 921 906**	**100,0 %**

Fördelning av ägandet enligt ägartyp 31.12.2017

	% av aktier och röster
Företag	15,9 %
Finansiella företag och försäkringsbolag	3,9 %
Offentlig sektor	5,6 %
Hushåll	11,1 %
Icke-vinstsyftande organisationer	3,7 %
Utlandet	1,0 %
Förvaltarregistrerade aktier	58,9 %
Totalt	**100,0 %**

Källa: Euroclear Finland Ab, 31.12.2017

INVESTERAR INFORMATION

Principer för investerarrelationer

Den främsta målsättningen för Konecranes investerarrelationer är att vara behjälplig för en korrekt värdering av bolagets aktie genom att förse kapitalmarknaderna med information som berör Konecranes verksamhet och finansiella läge. Konecranes eftersträvar en öppen, tillförlitlig och aktuell redovisning. Vårt mål är att regelbundet och samtidigt förse alla marknadens parter med korrekt och konsekvent information.

Konecranes investerarrelationer ansvarar för investerarkommunikationen och dagliga kontakter. Verkställande direktören och finansdirektören deltar i dessa aktiviteter och finns regelbundet tillgängliga för möten med representanter för kapitalmarknaden. Konecranes avdelning för investerarrelationer samlar och analyserar regelbundet marknadsinformation och feedback från investerare för högsta ledningen och styrelsen.

Tyst period

Konecranes iakttar en tyst period innan bokslut och delårsrapporter publiceras. Perioden börjar vid slutet av det aktuella kvartalet. Under denna period kommenterar bolagets representanter inte Konecranes finansiella läge.

Investerarrelationer 2017

Under 2017 deltog Konecranes i fem investerarseminarier och utförde 23 roadshowdagar. Allt som allt deltog vi under 2017 i cirka 230 investerarmöten och -samtal i Boston, Chicago, Edinburgh, Frankfurt, Geneve, Helsingfors, London, Madrid, New York, Paris, Stockholm och Zürich.

Investerarkontakt

Eero Tuulos, direktör, investerarrelationer
Tel: +358 20 427 2050
E-post: eero.tuulos@konecranes.com

Aktieanalys

Följande banker, investeringsbanker och producenter av aktieanalyser följer Konecranes:

- Carnegie Investment Bank
- Commerzbank
- Credit Suisse
- Danske Markets
- DNB Markets
- Handelsbanken Capital Markets
- HSBC
- Inderes
- Kepler Cheuvreux
- Nordea Markets
- Pohjola Bank
- SEB
- UBS

Konecranes frånsäger sig allt ansvar för de åsikter som analytikerna framför. Mer detaljerad information finns tillgänglig på www.konecranes.com > Investors

INFORMATION TILL AKTIEÄGARE

Ordinarie bolagsstämma

Konecranes ordinarie bolagsstämma 2018 kommer att hållas tisdagen 27.3.2018 klockan 10.00 i Hyvinkääsali, Jussinkuja 1, 05800 Hyvinge, Finland.

Rätt att delta i bolagsstämman har aktieägare som på bolagsstämmans avstämningsdag 15.3.2018 har antecknats som aktieägare i bolagets aktieägarförteckning som förs av Euroclear Finland Ab.

Förvaltarregistrerade aktiers ägare som ämnar delta i bolagsstämman uppmanas i god tid informera sin egendomsförvaltare och följa de instruktioner som egendomsförvaltaren ger.

Aktieägare som vill delta i bolagsstämman ska anmäla sig senast 22.3.2018:

Internet: www.konecranes.com/agm2018
E-post: agm2018@konecranes.com
Fax: +358 20 427 2105 (från utlandet) eller 020 427 2105 (Finland)
Telefon: +358 20 427 2017 (från utlandet) eller 020 427 2017 (Finland)
Post: Konecranes Abp, Laura Kiiski, PB 661, 05801 Hyvinge

I de fall deltagandet sker med stöd av fullmakt ombeds att uppge detta i samband med registreringen. Ett exempel på fullmakt finns på den ovannämnda webbadressen.

Dividendutdelning

Styrelsen föreslår för bolagsstämman att av moderbolagets utdelningsbara medel utbetalas 1,20 EUR i dividend per aktie för 2017. Dividenden utbetalas till aktieägare som på dividendutbetalningens avstämningsdag är antecknade i bolagets aktieägarförteckning som upprätthålls av Euroclear Finland Ab.

- Dividendens avstämningsdag: 29.3.2018
- Dividendutbetalningsdag: 10.4.2018

Finansiella rapporter 2018

- Bokslutskommuniké 2017: 8.2.2018
- Delårsrapport januari–mars: 26.4.2018
- Halvårsrapport januari–juni: 25.7.2018
- Delårsrapport januari–september: 25.10.2018

Konecranes årsredovisning och delårsrapporter publiceras på engelska, finska och svenska. Årsredovisningen finns i pdf-format på bolagets webbsida, men även i tryckt format och skickas på begäran per post till aktieägare och andra intressenter. Den kan beställas på företagets webbsida: www.konecranes.com > Investors > Reports and result presentations > Order annual report.

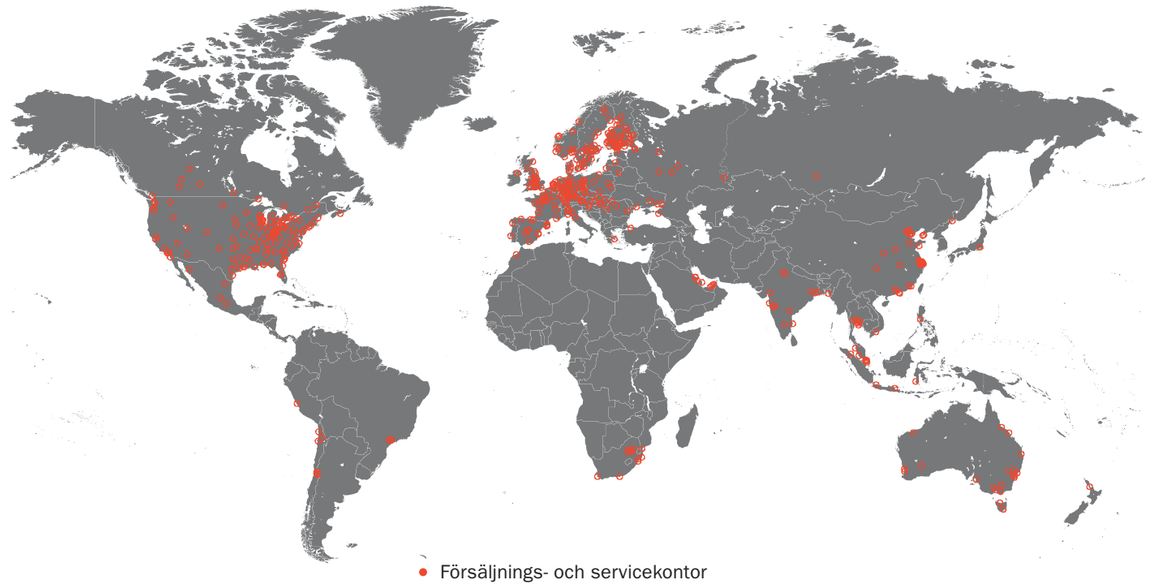
Alla press- och börsmeddelanden publiceras på bolagets webbsida. De kan även erhållas per e-post genom registrering på vår webbsida www.konecranes.com > Investors > Releases > Order releases.

Aktieägarregister

Bolagets aktier hör till värdeandelssystemet. Aktieägare ska underrätta den penninginrättning som för aktieägarens värdeandelskonto om ändringar av adress eller kontonummer för utbetalning av dividender och andra frågor som kan relateras till deras innehav av dessa aktier.

VIKTIGA DATUM

Bolagsstämmans avstämningsdag:	15.3.2018
Bolagsstämmans anmälningstid upphör:	22.3.2018
Bolagsstämma:	27.3.2018
Ex dividend:	28.3.2018
Dividendens avstämningsdag:	29.3.2018
Dividendens betalningsdag:	10.4.2018



Koncernens huvudkontor

Konecranes Abp
PB 661 (Koneenkatu 8)
FI-05801 Hyvinge, Finland
Tel: +358 20 427 11

Företagsansvar
För ärenden kring företagsansvar, vänligen kontakta
corporate-responsibility@konecranes.com

Regionala huvudkontor

Amerika
Konecranes, Inc.
4401 Gateway Blvd.
Springfield, OH 45502, USA
Tel: +1 937 525 553

Europa, Mellanöstern och Afrika
Konecranes region EMEA
P.O. Box 662 (Koneenkatu 8)
FI-05801 Hyvinge, Finland
Tel: +358 20 427 11

Asien och Stillahavsområdet
Konecranes Pte. Ltd.
8 Admiralty Street, #06-11 Admirax
Singapore 757438
Tel: +65 6 861 2233

Konecranes är en världsledande koncern av lyftverksamheter, med ett brett kundregister som innefattar verkstads- och processindustrier, skeppsvarv, hamnar och terminaler. Konecranes levererar produktivitetshöjande lösningar och service för lyftutrustning av alla fabrikat. Koncernen har 16 400 anställda på 600 platser i 50 länder. Konecranes är noterat på Nasdaq Helsinki (symbol: KCR)

"Vi motiveras av de stora, potentiella fördelarna i omvandlingen och faktumet att de ligger inom räckhåll för oss."

Prestationsdriven.

Panu Routila, VD och koncernchef

KONECRANES®
Lifting Businesses™