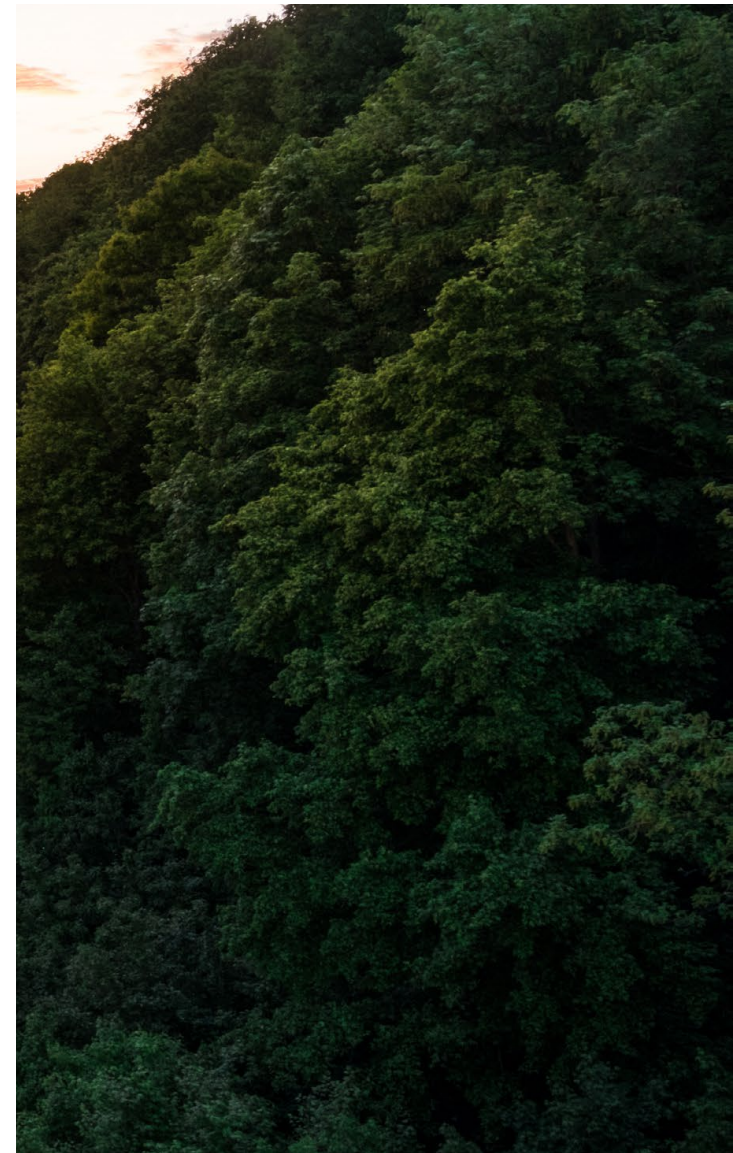


FÖRVALTNING OCH FINANSIELL ÖVERSIKT 2020



Innehåll

Förvaltning

Förvaltning	3	Internrevision och riskhantering	
Förvaltningsutlåtande	5	relaterad till finansiell rapportering	16
Aktieägarnas nomineringsråd	5	Övring information	18
Styrelsen	6	Ersättningsrapport	19
Kommittéer	10	Ersättningsprinciper	19
VD och Koncernchef	13	Ersättningsdelar	20
Ledningsgruppen	14	Årlig ersättningsrapport 2020	23
		Riskhantering	26

Finansiell översikt

2020 höjdpunkter	32	Förteckning över aktier och andelar	110
Styrelsens verksamhetsberättelse	34	Moderbolagets resultaträkning – FAS	112
Konecranes koncernen 2015 – 2019	54	Moderbolagets balansräkning – FAS	113
Definitioner av nyckeltalen	55	Moderbolagets finansieringsanalys – FAS	114
Koncernens resultaträkning – IFRS	57	Bokslutets noter, moderbolaget	115
Koncernens balansräkning – IFRS	58	Styrelsens förslag till bolagsstämman	117
Förändringar i koncernens eget kapital – IFRS	59	Revisionsberättelse	118
Koncernens finansieringsanalys – IFRS	60	Aktier och aktieägare	123
Noter till koncernbokslutet	61		

Disclaimer angående ingen USA-registrering

I ett flertal jurisdiktioner, särskilt i Australien, Kanada, Sydafrika, Singapore, Japan och USA, kan distributionen av denna publikation vara föremål för lagstadgade begränsningar (såsom registrering av de relevanta erbjudandehandlingarna, inträde, kvalifikationer och andra regler). I synnerhet har varken fusionsvederlagsaktierna eller några andra värdepapper som hänvisas till i denna publikation registrerats, eller kommer att registreras, enligt United States Securities Act från 1933, med ändringar ("U.S. Securities Act"), eller värdepapperslagarna i någon delstat i USA, och som sådana får varken fusionsvederlagsaktierna eller något annat värdepapper som hänvisas till i denna publikation erbjudas eller säljas i USA förutom i enlighet med ett tillämpligt undantag från registrering enligt U.S. Securities Act. Det här meddelandet är varken ett erbjudande om att sälja eller en uppmaning till att lämna erbjudande om att köpa några värdepapper, och ska inte utgöra ett erbjudande, uppmaning eller försäljning i USA eller någon annan jurisdiktion där sådant erbjudande, uppmaning eller försäljning skulle vara olagligt. Denna publikation får inte vidarebefordras, distribueras eller skickas, direkt eller indirekt, i sin helhet eller enskilda delar, i eller till USA eller någon jurisdiktion där distribution av detta material skulle bryta mot någon tillämplig lag eller föreskrift, eller skulle kräva någon registrering eller tillstånd inom sådan jurisdiktion. Underlåtenhet att följa den föregående begränsningen kan resultera i en överträdelse av U.S. Securities Act eller andra tillämpliga värdepapperslagar.

Information om Konecranes årsredovisning 2020

Konecranes årsredovisning 2020 består av tre rapporter: årsöversikt, förvaltning och finansiell översikt samt hållbarhetsrapport. Alla dokument kan laddas ner från vår årsredovisningswebbplats på https://investors.konecranes.com/arsredovisning_2020

Denna publikation är endast avsedd för allmänna informationssyften. Konecranes förbehåller sig rätten att när som helst och utan föregående meddelande ändra eller upphöra med här angivna produkter eller specifikationer. Denna publikation får inte uppfattas som en uttrycklig eller underförstådd garanti från Konecranes sida, inklusive men ej begränsat till någon underförstådd garanti eller säljbarhet eller lämplighet för ett bestämt ändamål.



Förvaltning

Konecranes Abp ("Konecranes", "bolaget") är ett finländskt offentligt aktiebolag som i beslutsfattande och förvaltning följer den finska lagen om aktiebolag, värdepappersmarknadslagen, Nasdaq Helsinkis föreskrifter och andra bestämmelser som gäller börsnoterade bolag samt Konecranes bolagsordning.

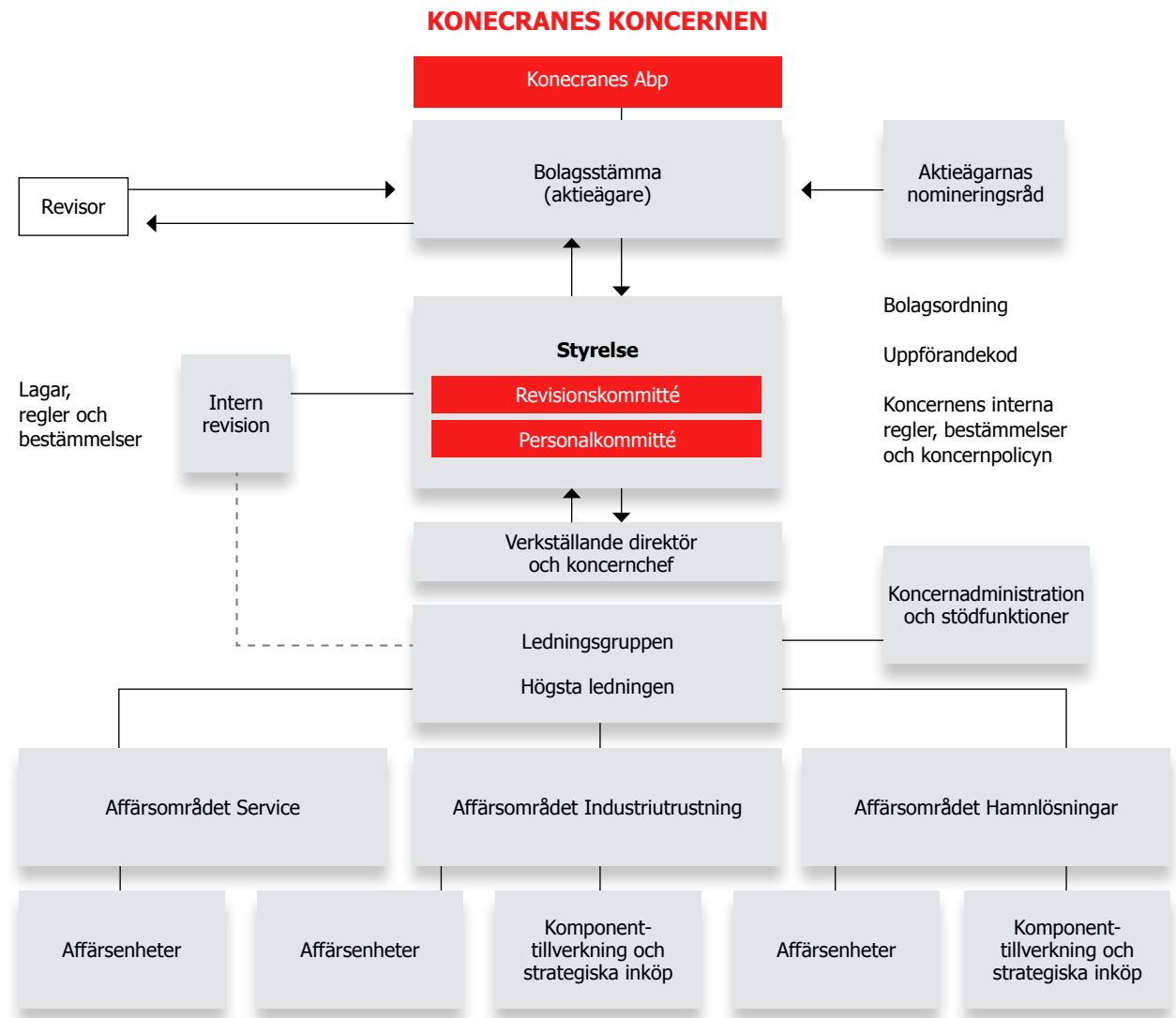
Konecranes följer den finska koden för bolagsstyrning 2020, som trädde i kraft den 1 januari 2020 och är godkänd av Värdepappersmarknadsförningens styrelse. Koden är tillgänglig på www.cgfinland.fi. Konecranes följer kodens rekommendationer utan undantag. Utgående från koden har Konecranes gett ett förvaltningsutlåtande och en ersättningsrapport. Se <https://investors.konecranes.com/sv/forvaltning> för mera information.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Vid bolagsstämman utövar aktieägarna sin beslutanderätt och rätt att övervaka och styra bolagets verksamhet.

Ordinarie bolagsstämma ska hållas inom sex månader efter utgången av ett räkenskapsår. Konecranes Abp:s ordinarie bolagsstämma 2020 hölls den 11 juni 2020. I avsikt att begränsa spridningen av covid-19-pandemin ordnades bolagsstämman utan aktieägarnas eller deras ombuds fysiska närvaro.

Förvaltningsstruktur för Konecranes-koncernen under 2020



Extra bolagsstämma ska hållas om till exempel styrelsen anser det nödvändigt eller om en revisor eller aktieägare med åtminstone 10 procent av bolagets aktier så skriftligen kräver för att behandla ett givet ärende.

Efter den tillkännagivna fusionen med Cargotec Corporation hölls en extra bolagsstämma den 18 december 2020. I avsikt att begränsa spridningen av covid-19-pandemin ordnades den extra bolagsstämman utan aktieägarnas eller deras ombuds fysiska närvaro. Den extra bolagsstämman godkände fusionen.

Styrelsen sammankallar aktieägarna till bolagsstämma eller extra bolagsstämma genom en kallelse som publiceras på bolagets webbplats eller i en eller flera finländska rikstidningar eller skickas till aktieägarna per post högst tre (3) månader och minst tre (3) veckor före bolagsstämman. Kallelsen till bolagsstämma ska innehålla förslag till dagordning. Bolaget meddelar på sin webbplats innan vilket datum en aktieägare ska underrätta styrelsen om ett ärende som aktieägaren önskar få med på dagordningen. Bolaget publicerar bolagsstämmans beslut som börsmeddelande och på sin webbplats utan dröjsmål efter stämman.

Bolagsstämmans protokoll, inklusive protokollsbilagor som hör till beslut som stämman fattat, publiceras på bolagets webbplats inom två veckor efter bolagsstämman. Mer information om ordinarie bolagsstämman finns på bolagets webbplats <https://investors.konecranes.com/sv/bolagsstamma>.

Aktieägarnas nomineringsråd

Konecranes har ett aktieägarnas nomineringsråd som förbereder förslag till den ordinarie bolagsstämman och, ifall nödvändigt, till en extra bolagsstämma gällande val av och ersättningar för styrelsemedlemmar, samt för att identifiera potentiella styrelsemedlemskandidater.

Arbetsordningen för aktieägarnas nomineringsråd finns tillgänglig på bolagets webbplats

<https://investors.konecranes.com/sv/aktieagarnas-nomineringsrad>.



FÖRVALTNINGSUTLÅTANDE 2020

Aktieägarnas nomineringsråd

Nomineringsrådets sammansättning

Peter Therman

f. 1968

- Finsk medborgare
- Utsedd av HC Holding Oy Ab (Hartwall Capital)
- Utbildning: ekon. mag.
- Huvudsyssla: Vice styrelseordförande, Hartwall Capital Oy Ab

Stig Gustavson

f. 1945

- Finsk medborgare
- Utsedd av Stig Gustavson och familj
- Utbildning: dipl. ing.

Medlemmar i aktieägarnas nomineringsråd sedan 11 september 2020

Pauli Anttila

f. 1984

- Finsk medborgare
- Utsedd av Solidium Oy
- Utbildning: ekon. mag.
- Huvudsyssla: Investeringsdirektör på Solidium Oy

Mikko Mursula

f. 1966

- Finsk medborgare
- Utsedd av Ömsesidiga pensionsförsäkringsbolaget Ilmarinen
- Utbildning: ekon. mag.
- Huvudsyssla: Investeringsdirektör på Ömsesidiga Pensionsförsäkringsbolaget Ilmarinen

Medlemmar i aktieägarnas nomineringsråd t.o.m. 10 september 2020

Antti Mäkinen

f. 1961

- Finsk medborgare
- Utsedd av Solidium Oy
- Utbildning: jur. kand.
- Huvudsyssla: VD, Solidium Oy

Risto Murto

f. 1963

- Finsk medborgare
- Utsedd av Ömsesidiga pensionsförsäkringsbolaget Varma
- Utbildning: ekon. dr
- Huvudsyssla: VD, Ömsesidiga pensionsförsäkringsbolaget Varma

Aktieägarnas nomineringsråd lämnar förslag till den ordinarie bolagsstämman och, ifall nödvändigt, till en extra bolagsstämma gällande val av och ersättningar till styrelsemedlemmar, samt för att identifiera potentiella styrelsemedlemskandidater. Rådet ersätter därmed styrelsens nomineringskommitté.

Aktieägarnas nomineringsråd består av medlemmar utnämnda av bolagets fyra största aktieägare, som utnämner en medlem var. Bolagets styrelseordförande fungerar som sakkunnig i nomineringsrådet utan att vara medlem i rådet. Aktieägarna som är berättigade att utse en medlem fastställs på grundval av bolagets aktieägarförteckning, som förs av Euroclear Finland Ab, den augusti 31 varje år. Förvaltarregistrerade aktieinnehav eller innehav genom t.ex. flera fonder eller koncernbolag kan beaktas, om det görs en skriftlig begäran till bolagets styrelseordförande senast den augusti 30 varje år.

En medlem utsedd av en aktieägare ska avgå från nomineringsrådet, om aktieägaren i fråga överför mer än hälften av de aktier som innehades den augusti 31 och därefter inte längre hör till bolagets tio största aktieägare.

Nomineringsrådet är etablerat tills vidare ända tills bolagets bolagsstämma beslutar något annat. Medlemmarna utses årligen, och deras mandatperiod ska upphöra när nya medlemmar har blivit utsedda för att ersätta dem.

Styrelsen

Styrelsens sammansättning

Christoph Vitzthum

f. 1969

- Finsk medborgare
- Styrelseordförande sedan 2016,
- Styrelsemedlem sedan 2015
- Oberoende av bolaget och dess betydande aktieägare
- Utbildning: ekon. mag.
- Huvudsyssla: Verkställande direktör och koncernchef, Fazer-koncernen
- Aktier: 7 266

Janina Kugel

f. 1970

- Tysk medborgare
- Styrelsemedlem sedan 2016
- Oberoende av bolaget och dess betydande aktieägare
- Utbildning: ekon. mag.
- Huvudsyssla: Styrelseproffs och självständig strategisk rådgivare
- Aktier: 3 271

Ulf Liljedahl

f. 1965

- Svensk medborgare
- Styrelsemedlem sedan 2016
- Oberoende av bolaget och dess betydande aktieägare
- Utbildning: B.Sc. (Economics and Business Administration)
- Huvudsyssla: Verkställande direktör, Volito AB
- Aktier: 3 271

Per Vegard Nerseth

f. 1964

- Norsk medborgare
- Styrelsemedlem sedan 2018
- Oberoende av bolaget och dess betydande aktieägare
- Utbildning: B.Sc. (Econ.), MBA
- Huvudsyssla: Verkställande direktör, CMR Surgical
- Aktier: 2 580

Päivi Rekonen

f. 1969

- Finsk medborgare
- Styrelsemedlem sedan 2018
- Oberoende av bolaget och dess betydande aktieägare
- Utbildning: pol. mag., ekon. mag.
- Huvudsyssla: Styrelseproffs och självständig strategisk rådgivare
- Aktier: 2 580

Styrelsemedlemmar sedan 11 juni 2020

Janne Martin

f. 1973

- Finsk medborgare
- Styrelsemedlem sedan 2020
- Oberoende av bolagets betydande aktieägare, men bedöms vara beroende av bolaget på grund av hans nuvarande ställning som anställd på Konecranes
- Utbildning: dipl. ing.
- Huvudsyssla: Fabrikschef för Tavastehus enhet, lintelferkranar och el, Konecranes Finland
- Aktier: 937

Niko Morkkila

f. 1979

- Finsk medborgare
- Styrelsemedlem sedan 2020
- Oberoende av bolaget, men bedöms vara beroende av en av bolagets betydande aktieägare på grund av hans nuvarande ställning som verkställande direktör för Hartwall Capital Oy Ab
- Utbildning: dipl. ing., ekon. mag.
- Huvudsyssla: Verkställande direktör, chef för investeringsverksamheten, Hartwall Capital Oy Ab
- Aktier: 808

Styrelsemedlemmar t.o.m. 11 juni 2020

Ole Johansson

f. 1951

- Finsk medborgare
- Vice styrelseordförande från 2017 till 2020, styrelsemedlem sedan 2015
- Oberoende av bolaget och dess betydande aktieägare
- Utbildning: diplomekonom
- Huvudsyssla: Styrelseproffs

Bertel Langenskiöld

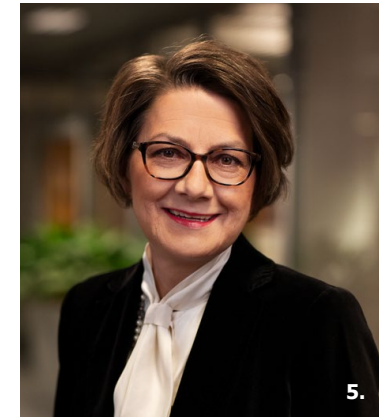
f. 1950

- Finsk medborgare
- Styrelsemedlem sedan 2012
- Oberoende av bolaget och dess betydande aktieägare
- Utbildning: dipl. ing.
- Huvudsyssla: Styrelseproffs

Anders Nielsen

f. 1962

- Svensk medborgare
- Styrelsemedlem sedan 2018
- Oberoende av bolaget och dess betydande aktieägare
- Utbildning: studier i industriell ekonomi
- Huvudsyssla: Styrelseproffs



1. Christoph Vitzthum **2.** Janina Kugel **3.** Ulf Liljedahl **4.** Per Vegard Nerseth **5.** Päivi Rekonen **6.** Janne Martin **7.** Niko Mokka **8.** Ole Johansson **9.** Bertel Langenskiöld **10.** Anders Nielsen

Viktigaste uppgifter

Styrelsen har befogenhet och skyldighet att leda och övervaka bolagets administration och verksamhet i enlighet med lagen om aktiebolag, bolagsordningen och övriga tillämpliga finska lagar och bestämmelser. Bolaget iakttar alla andra regler och bestämmelser som är tillämpliga på bolaget eller dess dotterbolag utanför Finland ("koncernbolag"), förutsatt att den utländska lagstiftningen inte strider mot finsk lag.

Styrelsen har en allmän skyldighet att verka för bolagets och alla aktieägares bästa. Styrelsen svarar för sina åtgärder inför Konecranes aktieägare. Styrelsemedlemmarna ska handla med tillbörlig försiktighet och i god tro, med affärsmässigt omdöme och med utgångspunkt i den information de fått på ett sätt som de anser vara i bolagets och aktieägarnas bästa intresse.

Styrelsen beslutar om bolagets affärsstrategi, om utnämning och entledigande av verkställande direktören, dennes ställföreträdare och bolagets övriga högsta ledning, om koncernstrukturen, företagsförvärv och försäljningar, finansiella frågor och investeringar. Styrelsen ska också kontinuerligt hålla sig informerad om och följa upp koncernbolagets verksamhet och resultat, riskhantering och bolagets iakttagande av tillämpliga lagar samt andra frågor som styrelsen fastställer. Styrelsen ska kontinuerligt hålla sig informerad om frågor och åtgärder av stor strategisk betydelse. Styrelsen utser en sekreterare, som ska närvara vid alla möten.

Verkställande direktören och finansdirektören rapporterar kvartalsvis om sales funnel, konkurrensläge, marknadsklimat, bolagets orderingång och ekonomiska prestanda och helårsprognos samt ärenden som gäller säkerhet, människor och kunder. Statusen för de viktigaste utveck-

lingsåtgärderna, som till exempel stora IT-investeringar, FoU-projekt och förvärv kan presenteras för styrelsen av de personer som har det direkta ansvaret för dessa frågor.

Mångfald inom styrelsen

År 2016 antog styrelsen en mångfaldspolicy. Enligt policyn väljs styrelsemedlemmarna alltid utifrån deras förväntade bidrag och effektivitet som medlemmar i styrelsen samt deras förmåga att positivt påverka företagets långsiktiga strategiska inriktning och resultat. Som ett team arbetar styrelsen till nytta för de viktigaste intressenterna, däribland kunder, anställda och aktieägare. Mångfald i sammansättningen av styrelsen möjliggör mångfald i tänkande och högkvalitativt beslutsfattande.

När man beaktar mångfald i en styrelse, är det viktigaste attributet mångfald i tänkande inklusive de enskilda medlemmarnas yrkesmässiga och personliga erfarenheter, påverkat av mångfald i nationalitet, ålder och kön. Val till styrelsen sker utifrån kandidatens bakgrund och kompetens att förstå Konecranes nuvarande och framtida marknader, strategi, anställda och kunder, inklusive god förståelse av ekonomi och affärsdynamik. Styrelsen bör gemensamt ha en samlad erfarenhet av olika marknader, geografiska områden och viktiga ämnen, som t.ex. digitalisering och företagsansvar.

För en välfungerande styrelse är det viktigt att styrelsemedlemmarna engagerar sig i styrelsearbetet och har möjlighet att ägna den tid som krävs för att förstå företagets nuvarande situation, kunder och strategi.

De viktigaste nomineringskriterierna för kandidater till styrelsen är kompetens, kunskap, personliga egenskaper och integritet. Bägge kön ska finnas representerade i styrelsen

och Konecranes mål är att sträva efter en bra och balanserad styrelsesammansättning med hänsyn till alla aspekter gällande styrelsemångfald.

Vid utgången av 2020 var två av sju styrelsemedlemmar kvinnor, vilket utgör mer än en fjärdedel av hela styrelsen. Styrelsen omfattade fyra olika nationaliteter och olika utbildningsbakgrunder från teknik, ekonomi, samhällsvetenskap och personaladministration.

År 2020 sammanträdde styrelsen 29 gånger. Styrelsemedlemmarnas närvaro vid mötena var 98 procent. Medlemmarnas närvaro vid styrelsens och kommittéernas möten framgår av tabellen på nästa sida:

Närvaro vid styrelsemöten 2020

Medlem	Styrelsemöten	
	Närvaro	Deltagande, %
Ordförande		
Christoph Vitzthum	29/29	100 %
Styrelsemedlemmar		
Janina Kugel	28/29	97 %
Janne Martin	19/20	95 %
Niko Morkila	19/20	95 %
Päivi Rekonen	28/29	97 %
Per Vegard Nerseth	29/29	100 %
Ulf Liljedahl	29/29	100 %
Styrelsemedlemmar t.o.m. 11 juni 2020		
Anders Nielsen	9/9	100 %
Bertel Langenskiöld	9/9	100 %
Ole Johansson	9/9	100 %

Kommittémöten 2020

Medlem	Revisionskommittémöten		Personalkommittémöten	
	Närvaro	Deltagande, %	Närvaro	Deltagande, %
Ordförande				
Christoph Vitzthum			10/10	100 %
Styrelsemedlemmar				
Janina Kugel			10/10	100 %
Janne Martin				
Niko Morkila	7/7	100 %		
Päivi Rekonen	10/10	100 %		
Per Vegard Nerseth	2/3	67 %	7/7	100 %
Ulf Liljedahl	10/10	100 %		
Styrelsemedlemmar t.o.m. 11 juni 2020				
Anders Nielsen			3/3	100 %
Bertel Langenskiöld			3/3	100 %
Ole Johansson	3/3	100 %		

Kommittéer

Styrelsen har tillsatt två kommittéer där styrelsemedlemmar är medlemmar: revisionskommittén och personalkommittén. Styrelsen har fastställt en arbetsordning för båda kommittéerna.

Revisionskommittén

Under 2020 bestod styrelsens revisionskommitté av följande medlemmar:

- Ulf Liljedahl (ordförande),
- Ole Johansson, t.o.m. 11 juni 2020,
- Niko Morkila, fr. o.m. 11 juni 2020,
- Per Vegard Nerseth, t.o.m. 11 juni 2020 och
- Päivi Rekonen

Vid utgången av 2020 ansågs alla medlemmar i revisionskommittén vara oberoende av bolaget, men Niko Morkila ansågs vara beroende av en betydande aktieägare i bolaget. Alla medlemmar har tillräcklig kunskap om affärsledning. Dessutom har alla medlemmar examen i företagsekonomi och/eller ekonomi och en av medlemmarna har erfarenhet som finansdirektör.

Styrelsen ska utse en revisionskommitté bland sina medlemmar och kommittén ska bistå styrelsen i skötseln av dess åligganden i fråga om ändamålsenliga arrangemang av kontrollen av bolagets bokföring och ekonomi i enlighet med lagen om aktiebolag. Avsikten är inte att utöka styrelsens skyldigheter utöver dem som explicit fastställs i den finska aktiebolagslagen. Revisionskommittén ska inte fatta själv-

ständiga beslut och den får förlita sig på den information den mottar.

Revisionskommittén ska ha åtminstone tre (3) icke verkställande styrelsemedlemmar som är oberoende av bolaget. Åtminstone en medlem ska vara oberoende av betydande aktieägare. Medlemmarna ska inneha den kompetens som behövs för att utföra revisionskommitténs uppgifter, och minst en medlem ska inneha expertis om redovisning, bokföring eller revision.

Viktigaste uppgifter

Uppgifterna och ansvarsområdena har definierats i revisionskommitténs arbetsordning, som har fastställts av styrelsen som en del av bolagets principer för bolagsstyrning, och som omfattar följande:

- Övervaka rapporteringsprocessen för bokslut,
- Övervaka den finansiella rapporteringsprocessen,
- Övervaka bolagets finansiella ställning genom att granska årsbokslut och till den del det är tillämpligt delårsrapporter,
- Ha översikt över kvaliteten och integriteten hos bokslut och tillhörande meddelanden,
- Övervaka effektiviteten i och tillräckligheten hos bolagets system för internkontroll, internrevision och riskhantering,

- Granska beskrivningen av de allmänna egenskaperna för systemen för intern kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringsprocessen, som ingår i bolagets bolagsstyrningsrapport,
- Granska och övervaka planer och rapporter från internrevisionen,
- Godkänna årsplanen, utfärda instruktioner och granska verksamheten hos internrevisionen,
- Bedöma självständigheten hos den lagstadgade revisorn eller revisionsföretaget, särskilt bestämmelsen om tillhörande tjänster till det bolag som revideras,
- Bereda ett förslag till beslut beträffande valet av externa revisorer,
- Granska den externa revisionsplanen,
- Övervaka den lagstadgade revisionen av bokslutet och den faktiska koncernredovisningen och granska alla väsentliga rapporter från revisorn som adresserats till Konecranes Abp och dess dotterbolag och
- Bereda och ge styrelsen rekommendationer och åtgärdsförslag som beror på de uppräknade uppgifterna i den utsträckning revisionskommittén anser detta behövas.

År 2020 sammanträdde revisionskommittén 10 gånger. Kommittémedlemmarnas närvaro vid mötena var 97 procent. Medlemmarnas närvaro framgår av tabellen på sidan 9.

Personalkommittén

Under 2020 bestod styrelsens personalkommitté av följande medlemmar:

- Janina Kugel, ordförande fr.o.m. 11 juni 2020,
- Bertel Langenskiöld, ordförande och medlem t.o.m. 11 juni 2020,
- Per Vegard Nerseth, fr.o.m. 11 juni 2020,
- Anders Nielsen, t.o.m. 11 juni 2020,
- Christoph Vitzthum

Alla medlemmar av personalkommittén anses vara oberoende av bolaget och dess betydande aktieägare.

Personalkommittén har ansvaret för att stödja och ge vägledning och rekommendationer till styrelsen där den uppfyller sin översiktsskyldighet och sina övriga skyldigheter med avseende på bland annat:

- Koncernens operativa struktur och val av högsta ledningen
- Talangledning, mångfald och inkludering, kvarhållande- och efterträdarplanering för högsta ledningen
- Professionell utveckling och kompetensutveckling för högsta ledningen och arbetskraftsplanering
- Utvärdering av och ersättning för verkställande direktören och Konecranes ledningsgrupp
- Allmänna principer för ersättning, lång- och kortsiktiga incentivprogram och aktiebaserade incentivprogram
- Strategier om personaladministration, företagsansvar och säkerhet samt prestanda inom dessa.

Personalkommittén har rätt att fatta beslut i mindre frågor som hör till dess ansvarsområde och som har en administrativ

karaktär och/eller är förknippade med genomförandet av styrelsens beslut och som inte (i) kräver styrelsens beslut enligt tillämpliga lagar eller förordningar eller Konecranes interna policyer eller praxis eller (ii) enligt kommittén kräver beslut av styrelsen. Styrelsen utser medlemmarna och ordföranden för personalkommittén bland sina medlemmar. Personalkommittén ska ha minst tre (3) icke verkställande styrelsemedlemmar. Majoriteten av medlemmarna ska vara oberoende av bolaget.

Viktigaste uppgifter

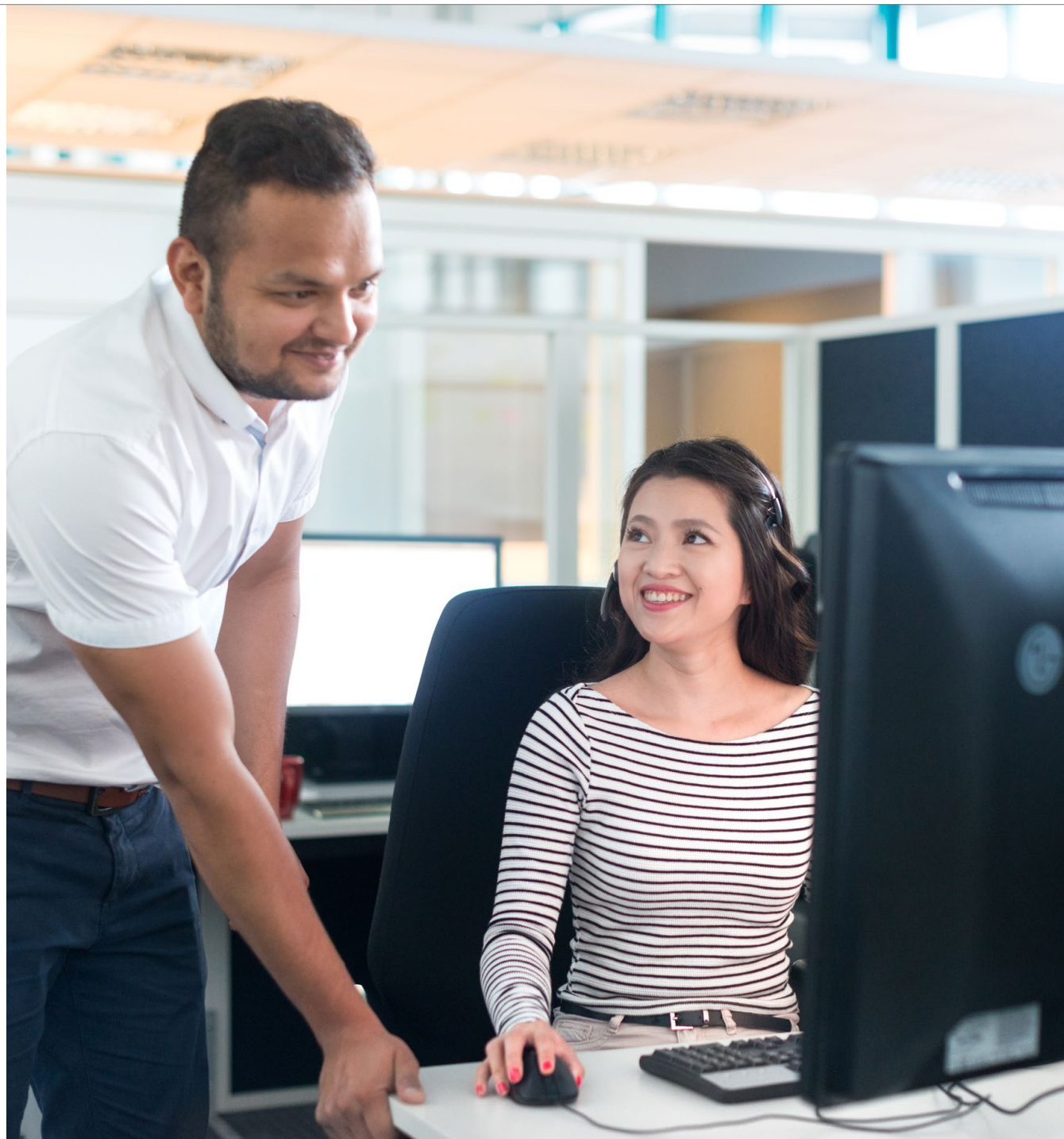
Personalkommittén utses för att bistå styrelsen i skötseln av dess åligganden. Uppgifterna och ansvarsområdena definieras i personalkommitténs arbetsordning, som har fastställts av styrelsen som en del av bolagets principer för bolagsstyrning. Kommittén ska:

- Granska bolagets organisationsstruktur och ge tillhörande rekommendationer eller förslag till styrelsen vid behov. Överväga principerna för valet av högsta ledningen, se till att det finns tillräckligt varierande kandidater på den korta och långa kandidatlistan och ge förslag till styrelsen beträffande godkännande av utnämningar och överföringar till och avslutande av medlemskap i ledningsgruppen.
- Granska och övervaka Konecranes process för talangledning och planering av efterträdare och granska potentiella efterträdare till positioner i ledningsgruppen. Dessutom utvärderar kommittén tillsammans med verkställande direktören eventuella särskilda behov av kvarhållande av högsta ledningen.
- Granska utvecklingsplaner för medlemmarna i ledningsgruppen och program för utveckling av ledningen, inklusive utbildning och kompetensutvecklingsprogram för medlemmarna i högsta ledningen.
- Granska verkställande direktörens befogenheter och skyldigheter och ge tillhörande rekommendationer eller förslag till styrelsen vid behov. Kommittén rekommenderar årligen för styrelsen en ersättning till verkställande direktören baserat på en bedömning av bolagets prestanda, ersättningar som betalas till verkställande direktörer i jämförbara globala organisationer, konkurrensmarknaden för personer med liknande färdigheter och kompetenser, och personalkommitténs bedömning av verkställande direktörens aktuella och förväntade bidrag till bolagets framgång. Kommittén ska, baserat på rekommendation från verkställande direktören, ge styrelsen ett förslag beträffande godkännande av granskningen av basersättningen och incentivnivåer till ledningsgruppsmedlemmar.
- Ge rekommendationer åt styrelsen med avseende på verkställande direktörens varierande ersättning samt på antagandet av och förändringar i lång- och kortsiktiga incentivprogram och aktiebaserade incentivprogram som behöver godkännas av aktieägarna eller styrelsen. Kommittén ska för styrelsen föreslå godkännande av prestationsmålen för verkställande direktören, årliga anslag och prestationer jämfört med målen för ledningsgruppen. Personalkommittén bedömer och rekommenderar för styrelsen bolagets allmänna ersättningsprinciper. Personalkommittén granskar incentivprogrammen och de aktiebaserade programmen för att bedöma huruvida de erbjuder en lämplig balans med avseende på risk och belöning i förhållande till bolagets övergripande affärsstrategi och förväntade resultat, värdeskapande för aktieägarna och sammanförande av aktieägarnas och högsta ledningens intressen, utan att uppmuntra högsta ledningen att ta onödiga eller för

stora risker. Kommittén övervakar efterlevnaden beträffande riktlinjerna för aktieinnehav hos verkställande direktören och övriga personer i högsta ledningen.

- Motta rapporter på bolagets personalledning, företagsansvar och säkerhetsstrategier och deras resultat i förhållande till angivna mål, marknadsstandard, affärsstrategi och Konecranes värderingar. Kommittén kan rekommendera att dessa mål justeras. Kommittén mottar rapporter om bolagets praxis beträffande stöd av mångfald och delaktighet på arbetsplatsen, aktiviteter och prestanda relaterat till arbetssäkerhet samt bolagets prestanda i förhållande till Konecranes ramverk för rättvisa arbetsförhållanden.

År 2020 sammanträdde personalkommittén 10 gånger. Kommittémedlemmarnas närvaro vid mötena var 100 procent. Medlemmarnas närvaro framgår av tabellen på sidan 9.



Verkställande direktör och koncernchef



Richard Robinson Smith, från den 1 februari 2020 (så som meddelades den 7 oktober 2019)

f. 1965

- Amerikansk och tysk medborgare
- VD och koncernchef sedan den 1 februari 2020
- Medlem av ledningsgruppen sedan 2020
- Anställd sedan 2020
- Utbildning: politics doktor
- Aktier: -

Teo Ottola, tillfällig VD t.o.m. 31 januari 2020

f. 1968

- Finsk medborgare
- Finansdirektör och ställföreträdande VD, tillfällig VD mellan den 7 oktober 2019 och den 31 januari 2020
- Medlem i ledningsgruppen sedan 2007
- Anställd sedan 2007
- Utbildning: ekon. mag.
- Aktier: 43 244

Viktigaste uppgifter och ansvar

Enligt aktiebolagslagen är verkställande direktören ansvarig för bolagets löpande förvaltning i enlighet med styrelsens anvisningar och föreskrifter. Åtgärder som med beaktande av omfattningen och arten av bolagets verksamhet är osedvanliga eller av stor betydelse får verkställande direktören vidta endast om styrelsen bemyndigat honom därtill. Verkställande direktören ska sörja för att bolagets bokföring överensstämmer med lagen och att medelsförvaltningen är ordnad på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören svarar också för beredningen av de ärenden som ska behandlas av styrelsen och för strategisk planering, finansiering, ekonomisk planering, redovisning och riskhantering.

Konecranes ledningsgrupp

Utöver VD och koncernchef ingår följande personer i ledningsgruppen:

Teo Ottola

f. 1968

- Finsk medborgare
- Finansdirektör, ställföreträdare för verkställande direktören
- Medlem i ledningsgruppen sedan 2007
- Anställd sedan 2007
- Utbildning: ekon. mag.
- Aktier: 43 244

Fabio Fiorino

f. 1967

- Kanadensisk medborgare
- Direktör, affärsområdet Service
- Medlem i ledningsgruppen sedan 2012
- Anställd sedan 1995
- Utbildning: B. Eng., P.Eng., MBA
- Aktier: 31 852

Timo Leskinen

f. 1970

- Finsk medborgare
- HR-direktör
- Medlem i ledningsgruppen sedan 2013
- Anställd sedan 2013
- Utbildning: psykologiemagister
- Aktier: 16 262

Mika Mahlberg

f. 1963

- Finsk medborgare
- Direktör, affärsområdet Hamnlösningar
- Medlem i ledningsgruppen sedan 2017
- Anställd sedan 1997
- Utbildning: dipl. ing.
- Aktier: 16 567

Juha Pankakoski

f. 1967

- Finsk medborgare
- Direktör, teknologi
- Medlem i ledningsgruppen sedan 2015
- Anställd sedan 2004
- Utbildning: dipl. ing., eMBA
- Aktier: 14 371

Sirpa Poitsalo

f. 1963

- Finsk medborgare
- Direktör, lagärenden
- Medlem i ledningsgruppen sedan 2016
- Anställd sedan 1988
- Utbildning: jur. kand.
- Aktier: 37 248

Medlem i ledningsgruppen fr.o.m. 1 mars 2020**Carolín Paulus**

f. 1969

- Tysk medborgare
- Direktör, affärsområdet Industriutrustning
- Medlem i ledningsgruppen sedan 2020
- Anställd sedan 1988
- Utbildning: ekon. kand., affärsledning
- Aktier: 2 310

Medlem i ledningsgruppen fr.o.m. 1 november 2020**Topi Tiitola**

f. 1969

- Finsk medborgare
- Direktör, integration och projektledning
- Medlem i ledningsgruppen sedan 2020
- Anställd sedan 1995
- Utbildning: ekon. mag.
- Aktier: 8 190

Medlem i ledningsgruppen t.o.m. 15 mars 2020**Minna Aila**

f. 1966

- Finsk medborgare
- Direktör, marknadsföring och samhällskontakter
- Medlem i ledningsgruppen sedan 2018
- Anställd sedan 2018
- Utbildning: jur. kand.

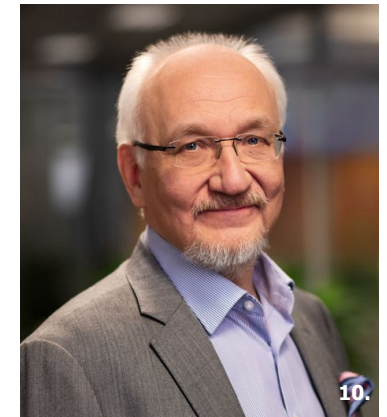
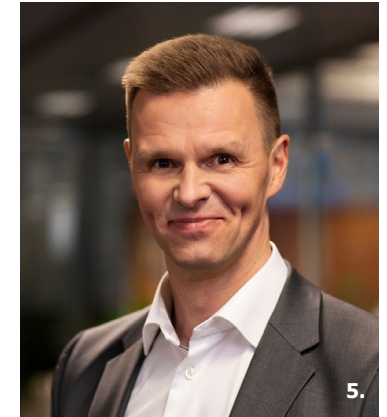
Medlem i ledningsgruppen t.o.m. 1 mars 2020**Mikko Uhari**

f. 1957

- Finsk medborgare
- Direktör, affärsområdet Industriutrustning
- Medlem i ledningsgruppen sedan 1997
- Anställd sedan 1997
- Utbildning: tekn. lic.

Viktigaste uppgifter

Konecranes ledningsgrupp består verkställande direktör och koncernchefen i hans arbete. Ledningsgruppen har ingen officiell ställning enligt bolagsrätten eller bolagsordningen. Dess roll i Konecranes ledningssystem, förberedandet av strategin och beslutsfattandet är de facto betydande.



1. Teo Ottola 2. Fabio Fiorino 3. Timo Leskinen 4. Mika Mahlberg 5. Juha Pankakoski 6. Carolin Paulus 7. Sirpa Poitsalo 8. Topi Tiitola 9. Minna Aila 10. Mikko Uhari

Internrevision och riskhantering relaterad till den finansiella rapporteringen

Internrevision relaterad till den finansiella rapporteringen är avsedd att ge rimlig säkerhet i fråga om den finansiella rapporteringens tillförlitlighet och för beredningen av finansiella utlåtanden för externa ändamål i enlighet med allmänt antagna redovisningsprinciper, tillämpliga lagar och bestämmelser och andra krav som gäller noterade bolag. Riskhantering betraktas som en integrerad del av den löpande affärsverksamheten. Konecranes riskhanteringsprinciper utgör ett ramverk för riskhantering. Varje koncernbolag och enhet ansvarar för sin egen riskhantering. Samma princip tillämpas även på den finansiella rapporteringen.

Hantering av finansiella risker beskrivs i not 33 i Konecranes bokslut för 2020.

Kontrollmiljö

Förvaltningen och affärsledningen inom Konecranes baserar sig på våra företagsvärden: vår tillit till människor, total satsning på service och varaktig lönsamhet. Kontrollmiljön är grunden för alla andra element inom den interna kontrollen och för främjandet av de anställdas medvetenhet om nyckelfrågor. Den stöder genomförandet av strategin och säkerställer att regelverk iakttas. Styrelsen och koncernledningen är ansvariga för att definiera Konecranes-koncernens kontrollmiljö utifrån affärsledningsstrukturer, koncernens principer, anvisningar och ramar i samband med finansiell rapportering. I dessa ingår Konecranes uppförandekod, antikorrupsionspolicy och Konecranes Controller's Manual som utgör det huvudsakliga arbetsredskapet för redovisning och principer för finansiell rapportering när det gäller att tillhandahålla information, riktlinjer och anvisningar. Den globala redovisningsfunktionen ansvarar för

tolkning och tillämpning av redovisningsstandarderna. Riktlinjer och anvisningar för rapportering uppdateras vid behov och ses över minst en gång om året.

Konecranes har tre affärssegment (affärsområden): Service, Industriutrustning och Hamnlösningar. Till skillnad från Industriutrustning omfattar affärsområdet Hamnlösningar även de servicebranscher och reservdelsenheter som är förknippade med hamnkundssegmentet. Affärsområdet Service har fyra affärsenheter: Industriservice, Leverans av delar, Komponentreservdelar och Moderniseringar. Affärsenheten Industriservice styrs och rapporteras internt som en linjeorganisation med tre regioner: Europa, Mellanöstern och Afrika (EMEA), Amerika (AME) och Asien och Stilla-havsområdet (APAC). De övriga affärsenheterna styrs som linjeorganisationer globalt. Affärsområdena Industriutrustning och Hamnlösningar styrs som linjeorganisationer som är ytterligare indelade i affärsenheter och under affärsenheterna finns dessutom produktlinjer. Dessa segment har tydligt resultatansvar för produktlinjer, vilket ska trygga en felfri order-leveransprocess och möjliggöra ett effektivt beslutsfattande. Stödfunktionerna som till exempel finans, juridiska avdelningen, personal, IT samt marknadsföring och kommunikation styrs som linjeorganisationer.

I den ekonomiska verksamhetsmodellen är ekonomistyrningen (affärsstyrningen) och affärsbokföringen separerade där det är möjligt. De anställda inom ekonomistyrningen specialiserar sig på att stödja affärsområdesledningens beslutsfattande medan affärsbokföringen i huvudsak följer den juridiska strukturen och är tätt länkad till koncernredovisningen. Koncernens internrevision stöder de lokala

enheterna beträffande förbättrad styrning och processer och övervakningsefterlevnad i förhållande till våra interna kontroller. År 2020 flyttades funktionen från den ekonomiska redovisningsorganisationen till internrevisionsorganisationen.

Finansiella mål ställs upp och planeringen samt uppföljningen genomförs enligt affärsområdets struktur och affärsenhetsstrukturen i enlighet med Konecranes-koncernens allmänna verksamhetsmål. Affärsområdet Service följs typiskt upp utifrån lönsamhetsansvariga servicekontor vilka ytterligare konsolideras till lands- och regionnivåer. Affärsområdet Industriutrustning kontrolleras i huvudsak via affärsenheterna Komponenter, Industrikranar och Processlösningar, vilka i sin tur är indelade i affärs-/produktlinjer. Tillverkning av komponenter, delmontage och andra delar har särskilda nyckelindikatorer, eftersom dessa operationer behandlas som kostnadsställen snarare än som lönsamhetsgenererande enheter. Affärsområdet Hamnlösningar har affärsenheterna Mobila hamnkranar, Hamnkranar, Mjukvarulösningar, Lyfttruckar och Service för hamnlösningar på samma sätt som inom affärsområdet Industriutrustning.

Kontrollåtgärder

Koncernledningen bär det operativa ansvaret för interna kontroller. Kontrollåtgärderna är inbyggda i Konecranes-koncernens affärsprocesser och i ledningens rutiner för tillsyn och övervakning av verksamheten. Ledningens uppföljning sker genom månadsrapporteringsrutiner och resultatöversiktsmöten. Dessa möten genomförs på affärsområdes- och affärsenhetsnivå baserat på deras egna ledningsstrukturer, samt på koncernnivån. De ärenden som behandlas på mötena inkluderar säkerhet, en översikt av sales funnel,

konkurrenssituationen, marknadsklimatet, orderingången och orderstocken, månatlig ekonomisk prestanda, kvartalsvisa och rullande 12-månaders prognoser, kvalitetsrelaterade ärenden och affärsrisker samt ärenden kring personal, kunder och intern kontroll. Koncernledningen följer separat upp de viktigaste utvecklingsaktiviteterna. FoU-projekt övervakas till exempel av produktstyrelsen. Produktstyrelsen sammanträder vanligtvis kvartalsvis.

Alla juridiska personer och affärsenheter har sina egna fastställda controllerfunktioner. Representer från controllerfunktionerna deltar i både planeringen och utvärderingen av varje enhets verksamhet. De säkerställer att den månatliga finansiella rapporteringen och kvartalsrapporteringen följer koncernens principer och anvisningar och att all finansiell rapportering görs i enlighet med den tidtabell som koncernen har fastslagit.

Koncernen har identifierat och dokumenterat viktiga interna kontroller som relaterar till den finansiella processen antingen direkt eller indirekt via andra processer. Koncernbolagen är ansvariga för att genomföra de identifierade och dokumenterade interna kontrollerna. Koncernen har ett register över interna kontroller som gäller alla verksamheter globalt. I registret ingår kontroller över tillgångar, skulder, intäkter och kostnader som kräver uppsikt av affärs- och ekonomiledningen. I registret ingick 88 kontroller som klassats som nyckel- eller verksamhetskontroller. Listan över interna kontroller granskas årligen.

Bedömningar och övervakning

Varje verksam juridisk person/enhet bedömer och rapporterar sin efterlevnad med de centralt fastställda viktigaste interna kontrollerna genom att årligen slutföra ett dokument med bedömning av kontrollerna. Ansvar för att uppfylla rapporteringskravet ligger hos de verkställande direktörerna och controllerserna. Dokumentet granskas av internrevisionsteamet som säkerställer att bedömningen utförs samt ger respons och vägledning om hur de befintliga proces-

serna vid behov kan förbättras för att åtgärda eventuella brister i kontrollerna.

Under 2020 omfattade internrevisionens besök cirka 33 procent av de juridiska enheterna och cirka 70 procent av tredjepartsintäkterna. Utöver den ovan beskrivna självvärderingen av kontrollmiljön och internrevisionens besök samordnade koncernens interna kontroll en självtestningsprocess för 42 juridiska enheter. Ansvar för avhjälpande av kontrollbrister ligger på den juridiska enhetens verkställande direktör, och den interna kontrollen utför en kontrollgranskning efter att enheten har korrigerat svagheterna i kontrollen.

Kommunikation

Controller's Manual och rapporteringsinstruktioner, kontrollregister och anvisningar läggs ut på Konecranes intranät och är tillgängliga för personalen. Dessutom ordnar koncernen, affärsområdena och regionerna möten där information om den finansiella processen och rutiner delges. Information till koncernens intressenter läggs regelbundet ut på Konecranes webbplats. I syfte att säkerställa att informationen är uttömmande och korrekt har koncernen utarbetat anvisningar för extern kommunikation. Dessa definierar hur, av vem och när information ska delges och säkerställer att alla krav på information uppfylls, samt förstärker ytterligare den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen.

År 2020

Efter förvärvet av MHE-Demag i början av 2020 började Konecranes konsolidera det tidigare Konecranes och MHE-Demags struktur i den mån det är möjligt. Arbetet förväntas vara slutfört under 2021. Konsolideringen omfattar även oneKonecranes-processer, -verktyg och -kontrollramverk.

Under 2020 fortsatte Konecranes genomförandet av sitt IT-projekt för att implementera harmoniserade processer, öka synligheten i verksamheten och förbättra

beslutsfattandet, samt minska antalet olika IT-system. oneKonecranes SAP ERP-systemet håller på att införas för hantering av transaktioner och logistik för alla tre affärsområden. I slutet av 2020 omfattade oneKonecranes 69 procent av Konecranes enheter. Tack vare effektiv implementering ökade omfattningen något jämfört med 2019 trots förvärvet av MHE-Demag.

Konecranes fortsatte även att implementera och utveckla ett koncept för gemensamma ekonomiska servicecenter (Financial Shared Service Center, FSSC) som främst ska erbjuda tjänster inom transaktionshantering, underhåll av ekonomiska basdata och vissa bokföringstjänster. År 2020 utökades omfattningen en del så att den till exempel omfattar alla aktiviteter förknippade med IFRS 16. Ett pilotförsök med aktiviteter kring Record-to-Report (R2R) startades också för utvalda länder. Transaktionsprocesserna harmoniserades ytterligare för alla enheter för att möjliggöra bättre utnyttjande av robotbaserad processautomation och AI-stödda verktyg, som har tagits i bruk mer aktivt.

Den interna kontrollmiljön har förbättrats ytterligare genom gemensamma, enhetliga processer och en gemensam systemplattform. Fokus för årsöversikten och uppdateringen av internkontrollerna låg på efterlevnad och etik.

Övrig information

Internrevision

Konecranes interna revisionsfunktion är en självständig enhet som hjälper organisationen att uppnå sina mål. Enheten utvärderar effektiviteten i riskhantering, kontroll och styrprocesser.

Den interna revisionen verkar i enlighet med en revisionsplan som har godkänts av styrelsens revisionskommitté. Enhetens arbetsmetoder bygger på de yrkesstandarder som läggs fram av Institute of Internal Auditors (IIA) och fokuserar snarare på ett processorienterat engagemang än enbart enhetsbaserad revision. Interna revisionsresultat rapporteras till den berörda enhetens operativa ledning, de lokala dotterbolagens styrelseordförande (intern styrelse) och relevanta ledningsgruppsmedlemmar. Uppföljningen av korrigerande åtgärder koordineras av internrevisionen och koncernens interna kontroll. Korrigeringarna verifieras av internrevisionen vid separata omrevisioner.

År 2020 genomförde internrevisionen 30 planerade revisioner enligt en godkänd årlig revisionsplan. I åtta helrevisioner utförde internrevisionsteamet 88 nyckel- och verksamhetskontroller med omfattande stickprov och i 22 snabbrevisioner utförde internrevisorn 35 nyckelkontroller med begränsade stickprov. Årsplanen omfattade 33 procent av de juridiska enheterna, alla finansiella servicecenter (FSSC) i Tallinn, Xiamen och Springfield. Därtill granskade internrevisionen enligt årsplanen centraliserade funktioner såsom IT-funktionerna i Finland och Tyskland, HR-tjänster i USA, Tyskland, Kina och Finland. Dessutom har internrevisionen genomfört eller deltagit i 20 revisioner som utfördes utifrån efterlevnads- och etikriskbedömningen.

Alla interna revisionsaktiviteter rapporteras regelbundet till Konecranes ledningsgrupp och till styrelsens revisionskommitté. Internrevisionen är ansvarig inför revisionskommittén.

Transaktioner med närstående

Konecranes identifierar regelbundet sina närstående parter och följer upp transaktioner som görs av dessa genom sitt ERP-system och genom de närståendes egna meddelanden. Konecranes har inte utfört några transaktioner med närstående som skulle vara väsentliga ur bolagets perspektiv och där sådana transaktioner avviker från bolagets normala verksamhet eller som inte är gjorda på marknadsvillkor eller villkor som är jämförbara med marknaden.

Insideradministration

Styrelsen har godkänt Konecranes Abp:s insiderreglemente som baseras på marknadsmissbruksförordningen, bestämmelser och riktlinjer från Europeiska värdepappers- och marknadsmyndigheten, finska värdepappersmarknadslagen, Nasdaq Helsinki Ltd:s riktlinjer för insiders samt riktlinjer från den finska Finansinspektionen.

Konecranes upprätthåller en insiderlista över alla personer som har tillgång till insiderinformation relaterad till bolaget. Insiderlistan består av ett eller flera projektspecifika avsnitt. Konecranes har beslutat att bolaget inte kommer att upprätta ett permanent insideravsnitt på listan och därigenom har Konecranes inga permanenta insiders.

Personer i ledande ställning på Konecranes ("Ledande personer") enligt marknadsmissbruksförordningen är styrelsemedlemmarna, verkställande direktören och koncernchefen samt medlemmarna i bolagets ledningsgrupp.

Ledande personer och deras närstående måste informera Konecranes och Finansinspektionen om alla transaktioner som enligt marknadsmissbruksförordningens defini-

tion gjorts på deras konton i anknytning till Konecranes finansiella instrument inom tre dagar från transaktionen. Ledande personer tillåts ingen handel med Konecranes finansiella instrument under en stängd period som inleds den femtonde dagen i månaden före slutet av varje kalenderkvartal och slutar när motsvarande delårsrapport eller bokslutsrapport har publicerats, inklusive publiceringsdagen ("stängd period").

Konecranes upprätthåller information om personer som regelbundet deltar i förberedandet av finansiella rapporter på koncernnivå eller som annars har tillgång till sådan information. Konecranes har beslutat att bolagets stängda period även gäller dessa personer. Personer som finns nämnda i de projektspecifika avsnitten av insiderlistan får inte handla med Konecranes finansiella instrument innan projektet i fråga har avslutats.

Extern revision

Enligt bolagsordningen ska Konecranes ha minst en CGR-revisor och en revisorssuppleant eller alternativt minst en revisionsammanslutning med en CGR-revisor som huvudansvarig revisor. Revisorerna väljs för en mandattid som upphör vid utgången av den följande ordinarie bolagsstämman efter valet. CGR-sammanslutningen Ernst & Young Ab har varit bolagets externa revisor sedan 2006. Huvudansvarig revisor 2020 var Kristina Sandin, som haft detta uppdrag sedan 2015. Ernst & Young Ab inklusive närstående revisionsföretag erhöll 2020 totalt 3,7 miljoner euro i ersättning för revision av bolag i Konecranes-koncernen samt 0,9 miljoner euro för övriga tjänster. Motsvarande ersättning 2019 var 3,3 miljoner euro och 0,4 miljoner euro.

ERSÄTTNINGSRAPPORT

Ersättningsprinciper

Konecranes ersättningsprinciper syftar till att locka, hålla kvar och motivera begåvade anställda. Vi ser incentiv och inlärningsmöjligheter som drivande och viktiga delar av hela medarbetarupplevelsen. Ersättningarna är kopplade till prestation och resultat på alla organisationsnivåer.

Våra ersättningar ska främja goda prestationer och ett engagemang för våra affärs mål. Konecranes ersättningsprogram syftar till att driva konkurrensförmåga och ekonomisk framgång på lång sikt samt bidra till en positiv utveckling av aktieägarvärdet.

Tillämpning av ersättningspolicy

Konecranes ersättningspolicy implementerades 2020 för att formalisera befintlig och aktuell praxis. Den visar kopplingen mellan Konecranes verksamhetsmål och strategi och hur dessa har tagits i beaktande i de befintliga ersättningsprinciperna. Mer detaljer om kompensationsystemen beskrivs separat medan principerna har sammanfattats i koncernens ersättningspolicy för att stödja aktieägarna i att förstå och utvärdera ersättningspraxisen.

Ersättningspolicyen presenterades vid bolagsstämman 2020. Bolagsstämman 2020 gav ett riktgivande beslut om att bifalla Konecranes ersättningspolicy som omfattar principerna för ersättning åt styrelsemedlemmarna, verkställande direktören och verkställande direktörens ställföreträdare. Ersättningspolicyens giltighet granskas på nytt av styrelsen minst vart fjärde år.

Konecranes ersättningspolicy finns tillgänglig här: <https://investors.konecranes.com/sv/ersattningspolicy>.

Följande avvikelser från policyen gjordes under 2020: Genomförandet av kvarhållandeplan för VD, överbrygningsplan (Restricted Share Unit-program 2020).

Ersättning kopplad till bolagets långsiktiga framgång

Konecranes olika ersättningsdelar syftar till att ge ledare och anställda konkurrenskraftig ersättning. Målet är att belöna kortsiktiga och långsiktiga prestationer med hjälp av en motiverande ersättningsmix.

Det kortsiktiga incentivprogrammet baserar sig på årliga mål och koncernens finansiella resultat. Det prestationsbaserade aktiebelöningsprogrammet är baserat på de långsiktiga finansiella resultaten och värdeskapande för aktieägarna. Kraven på ledningens aktieinnehav stöder sammanpassningen av bolagets mål och ledningens intressen.

Mixen av dessa delar och mål ger styrelsemedlemmarna, ledningen och aktieägarna ett gemensamt intresse och ökar engagemanget för att uppnå de strategiska målen. Detta betjänar på sikt bolagets och dess aktieägars intresse, vilket återspeglas som en positiv utveckling av bolagets lönsamhet, mätt enligt de finansiella nyckelindikatorerna.

Utvecklingen av ersättningarna till styrelsen och verkställande direktören granskas årligen. Storleken på ersättningarna till styrelsen justerades 2017 för att svara mot koncernens ökade storlek och för att vara mer anpassad med marknadstrenderna efter integreringen av Materials Handling & Port Solutions-verksamheten som förvärvades från Terex. Samma effekt återfinns i ersättningarna till verkställande direktören efter förvärvet för att motsvara verksamhetens förändrade storlek och de förändrade skyldigheterna.

Ekonomisk prestanda/ ersättning i EUR	2016	2017	2017 vs. 2016	2018	2018 vs. 2017	2019	2019 vs. 2018	2020	2020 vs. 2019
Omsättning, MEUR	2 118,4	3 137,2	48,1 %	3 156,1	0,6 %	3 326,9	5,4 %	3 178,95	-4,4 %
Justerad EBITA, MEUR	144,8	216,6	49,6 %	257,1	18,7 %	275,1	7,0 %	260,8	-5,2 %
Styrelseordförande	105 000	140 000	33,3 %	140 000	0,0 %	140 000	0,0 %	140 000	0,0 %
Övriga styrelsemedlemmar	42 000	70 000	66,7 %	70 000	0,0 %	70 000	0,0 %	70 000	0,0 %
VD och koncernchef*	442 560	622 200	40,6 %	617 700	-0,7 %	515 976	-16,5 %	698 677	35,4 %
Konecranes-anställda i genomsnitt**	44 645	46 379	3,9 %	48 059	3,6 %	50 931	6,0 %	42 616	-16,3 %

* Ersättningen till verkställande direktören visar den faktiska ersättningen till Panu Routila mellan 2016 och 2019 och till Rob Smith från 2020. Ersättningen omfattar grundlön samt bil- och telefonförmån men inte pension. Den förändrade ersättningen till Panu Routila mellan 2017 och 2018 beror på förändrad bilförmån.

** Frånsett omstrukturingskostnader.

Ersättningsdelar

Styrelsens ersättning

Huvudprinciperna för ersättningar till Konecranes styrelse är att de (1) ska vara så konkurrenskraftiga att de attraherar internationella proffs som representerar en mångsidig och relevant blandning av färdigheter och erfarenheter, och (2) ska ligga i nivå med relevant praxis på marknaden, tidsåtgången och ansvarsområdena för rollerna.

Ersättningsdelarna till styrelsen omfattar årsarvode, kommittémötesarvode och reseersättningar.

40 procent (50 procent t.o.m. bolagsstämman 2020) av årsarvudet betalas i Konecranes-aktier som köps på marknaden för styrelsemedlemmarnas räkning, till ett pris satt i offentlig handel. Aktierna som betalas som ersättning förvärfvas enligt en uppköpsplan som bereds av bolaget. Bolaget betalar transaktionskostnaderna och överlåtelseskatten i samband med förvärfv eller överlåtelse av aktier som betalas som ersättning. Om det inte går att utföra betalningen i aktier på grund av juridiska begränsningar, bestämmelser eller av andra orsaker med koppling till bolaget eller en styrelsemedlem, betalas årsarvudet helt i kontanter. Enligt uppköpsplanen 2020 bör ersättningen betalas i tre rater. Den första raten utgör hälften (1/2) av det totala antalet och de två följande raterna utgör vardera en fjärdedel (1/4) av det totala antalet. Varje rat ska köpas inom en tvåveckorsperiod som börjar på det datum som följer efter bolagets delårsrapporteringar 2020 och bolagets bokslutskommuniké för 2020.

Utöver årsarvudet erhåller kommittémedlemmarna ett kommittémötesarvode för att täcka ytterligare tidsåtgång eller tilläggsansvar. Resekostnader för alla styrelsemedlemmar, inklusive personalrepresentanten, ersätts mot kvitto.

Medlemmarna i aktieägarnas nomineringsråd ska inte ha rätt till något arvode från Konecranes för sitt medlemskap.

Konecranes styrelsemedlemmar står inte i ett anställningsförhållande eller tjänsteavtal med Konecranes, fränsett den styrelsemedlem som utsetts bland de anställda. Fränsett denna styrelsemedlem deltar de övriga styrelsemedlemmarna inte i Konecranes incentivprogram och de har inte heller någon pensionsplan i Konecranes regi.

Ersättning till verkställande direktören

I ersättningen till Konecranes verkställande direktör och verkställande direktörens ställföreträdare ingår en fast grundlön, förmåner, en definierad premiebaserad plan som tillägg till den finska lagstadgade pensionen, en prestationsbaserad årlig rörlig lön och ett långsiktigt prestationsbaserat aktiebelöningsprogram.

Löner

Grundlönerna och förmånerna för Konecranes verkställande direktör, VD:s ställföreträdare och tillfälliga VD samt övriga medlemmar i ledningsgruppen återspeglar prestationerna och individens arbetsansvar, erfarenhet, färdigheter och kunskaper.

Incentiv

Kortsiktiga incentiv

Konecranes kortsiktiga incentiv syftar till att stödja bolagets ekonomiska framgång och ledarskapets engagemang för att uppnå de fastställda målen på halv- eller helårsbasis, beroende på året.

VD och koncernchef Rob Smiths årliga incentiv beräknas utifrån en jämförelse av bolagets ekonomiska resultat under året med beaktande av strategiska prioriteringar. Det största

möjliga incentivet för VD och koncernchefen samt för VD:s ställföreträdare/tillförordnad VD är 100 procent av den årliga grundlönen.

Det kortsiktiga incentivprogrammet 2020 för VD och koncernchefen samt VD:s ställföreträdare baserades på hur följande mätpunkter uppnåddes: koncernens justerade EBITA-procent (70 procent viktning) och beställningstillväxt procent (30 procent viktning). Utbetalningarna av deras kortsiktiga incentiv för 2020 rapporteras i årsrapporten för 2021 och på webbplatsen. Detta på grund av att summorna inte har slutförts före publiceringen av denna rapport.

Långsiktiga incentiv

Prestationsbaserat aktiebelöningsprogram (PSP)

Syftet med Konecranes långsiktiga incentivprogram, det vill säga de prestationsbaserade aktiebelöningsprogrammen, är att föra samman målen för aktieägarna och Konecranes nyckelmedarbetare med sikte på att öka bolagets värde, engagera nyckelmedarbetarna till bolaget och belöna anställda när de uppnår fastställda mål. Det faktiska beloppet har en direkt koppling till de nyckelindikatorer som stöder långsiktig avkastning till aktieägarna och utgår från en flerårig prestationsperiod (programmen är aktiva 2020, treårig prestationsperiod).

Programmet 2019–2021 har två kriterier: 40 procent viktning av omsättningstillväxten (CAGR) åren 2019–2021 och justerad kumulativ vinst per aktie (EPS) 2019–2021, inklusive definierade omstruktureringskostnader, avskrivning av förvärvsallokeringar samt vissa övriga ovanliga poster. Programmets målgrupp består av cirka 200 nyckelanställda, med maximalt 670 000 allokerade Konecranes-aktier. Den totala belöningen har ett tak: om aktiepriset har ökat med 75 procent från beviljande till intjäning, kommer den över-skridande delen att skäras av.

Programmet 2020–2022 har en prestationsperiod med tre skilda värderingsperioder och skilda målsättningar för åren 2020, 2021 och 2022. Kriteriet för värderingsperioderna 2020 och 2021 är justerat EPS. Justeringarna till EPS inkluderar definierade omstruktureringskostnader, avskrivning av förvärvsallokeringar samt vissa övriga ovanliga poster. Styrelsen har även beslutat om EPS-målet för värderingsperioderna 2020 och 2021. Programmets målgrupp för prestationsperioden 2020–2022 består av högst 160 nyckelanställda i Konecranes-koncernen. Belöningar som utbetalas på basis av prestationsperioden uppgår högst till värdet av 600 000 Konecranes-aktier. Hela belöningen utbetalas 2023 om villkoren för programperioden uppfylls.

Restricted Share Unit-programmet (RSU 2020)

Den 27 oktober 2020 meddelade Konecranes att styrelsen beslutat att införa ett nytt aktiebaserat incentivprogram som riktar sig till koncernens nyckelanställda. Det nya Restricted Share Unit-programmet 2020 är avsett att fungera som en bryggplan för övergångsperioden tills den planerade sammanslagningen mellan Konecranes och Cargotec verkställs och det Framtida Bolaget skapas i fusionen. Syftet med programmet är att förena målsättningarna för aktieägare och nyckelanställda, att säkerställa affärsverksamhetens kontinuitet under övergångsperioden och att behålla nyckelanställda i bolaget. Verkställandet av fusionen är ett villkor till belöning från programmet. Dessutom baseras belöningen på giltig anställning eller tjänst samt kontinuitet av anställning eller tjänst under vänteperioden. Belöningen betalas delvis i aktier och delvis kontant, efter vänteperiodens slut. Vänteperioden tar slut datumet då fusionen verkställs. Aktier som mottas som belöning i programmet får ej säljas, överlåtas, pantsättas eller på annat sätt överlåtas under restriktionsperioden på 12 månader. Restriktionsperioden börjar det datum som följer datumet av fusionens verkställande.

Programmet är endast avsett för cirka 100 utvalda nyckelanställda, inklusive medlemmarna i Konecranes ledningsgrupp. Belöningarna som utdelas i Konecranes-aktier på

basis av programmet kommer att uppgå till ett maximalt totalt belopp på cirka 120 000 Konecranes-aktier. Dessutom ingår ett penningbelopp i belöningen för att täcka skatter och avgifter av skattenatur som belöningen medför. Antalet aktier som är allokerade för verkställande direktören är 12 922 nettoaktier och för VD:s ställföreträdare 3 889 nettoaktier.

Aktiesparprogram för personalen (ESSP)

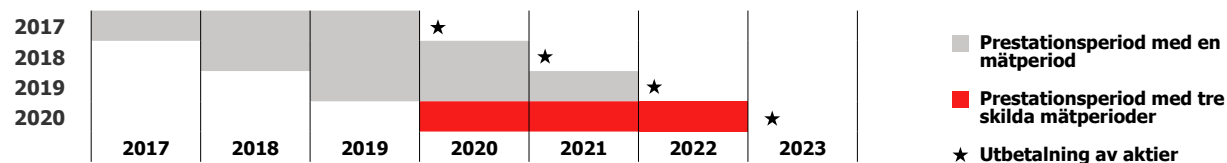
År 2012 införde Konecranes ett aktiesparprogram för personalen, inklusive ledningen, förutom i de länder där programmet inte kan erbjudas på grund av juridiska eller administrativa orsaker. Deltagarna sparar en månatlig summa på upp till 5 procent av sin bruttolön. Summan används till att för deltagarens räkning köpa upp Konecranes-aktier på marknaden. Om deltagaren fortfarande äger aktierna efter en ungefärlig innehavsperiod på 3 år, erhåller deltagaren en vederlagsfri aktie för två köpta

aktier. Detta program är också tillgängligt för verkställande direktören och koncernchefen samt verkställande direktörens ställföreträdare.

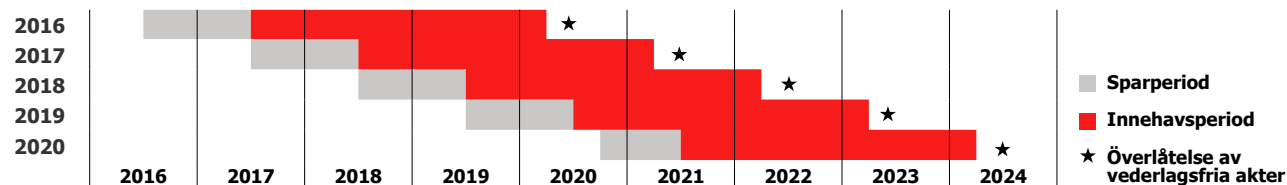
Incentivprogram för kvarhållande av verkställande direktör och koncernchef

För att säkerställa Konecranes prestanda i verksamheten, ett framgångsrikt genomförande av sammanslagningstransaktionen och skapande av aktieägarvärde under 2021 har Konecranes utökat ett kontantbaserat incentivprogram för kvarhållande till den verkställande direktören. Värdet på programmet uppgår till 1 500 000 euro som utbetalas när sammanslagningen har verkställts. Utbetalningen av incentivet för kvarhållande är underkastat följande förutsättningar: verkställande av fusionen, verkställande direktören fortsätter i bolagets tjänst, har inte lämnat in ett meddelande om uppsägning och har utfört sina uppgifter enligt sitt avtal före sammanslagningstransaktionen har verkställts.

Prestationsbaserat aktiebelöningsprogram



Aktiesparprogram för personalen



Pensioner

Finlands lagstadgade pensionssystem omfattar de finländska medlemmarna i Konecranes ledningsgrupp. Övriga medlemmar deltar i pensionssystemen i sina respektive länder. Utöver den lagstadgade pensionen tillhandahåller Konecranes en kompletterande premiebaserad pensionsförmån till bolagets verkställande direktör och koncernchef samt till VD:s ställföreträdare.

Enligt pensionsplanen för bolagets verkställande direktör och koncernchef utgör den inbetalda premien 20 procent av den årliga grundlönen inklusive naturaförmåner och exklusive prestationsbaserad ersättning (årligt eller långsiktigt incentiv). Premienivån för VD:s ställföreträdare är 1 procent av den årliga grundlönen inklusive naturaförmåner. Pensionsåldern är 63 år i det här programmet.

Ersättningsdelarna till Konecranes VD och koncernchef och VD:s ställföreträdare (tillfällig VD) samt medlemmar i koncernens ledningsgrupp

	VD och koncernchef (fr.o.m. 1 februari 2020)	VD:s ställföreträdare (tillfällig VD 7.10.2019 – 31.1.2020)
Grundlön	Fast lön med naturaförmåner	Fast lön med naturaförmåner
Kortsiktiga incentiv	Baseras på ekonomisk prestation Högst 100 % av den årliga grundlönen	Högst 100 % av den årliga grundlönen
Långsiktiga incentiv	Betalas enligt de prestationsbaserade aktiebelöningsprogrammen (och RSU-programmet 2020)	Betalas enligt de prestationsbaserade aktiebelöningsprogrammen (och RSU-programmet 2020)
Förhållande mellan fast och rörlig kompensation (i % av de totala möjliga ersättningarna)	41 % grundlön 21 % Kortsiktigt incentiv* 38 % Långsiktigt incentiv* * möjlighet att nå, långsiktigt incentiv omfattar inte RSU 2020	43 % grundlön 22 % Kortsiktigt incentiv* 35 % Långsiktigt incentiv*
Pensioner	Finsk lagstadgad pension Definierat premiebaserat program på 20 % av den årliga grundlönen (inklusive naturaförmåner)	Finsk lagstadgad pension Definierat premiebaserat program på 1 % av den årliga grundlönen (inklusive naturaförmåner)
Ytterligare delar	Kontantbaserat kvarhållandeincentiv	
Krav på aktieinnehav	Prestationsbaserat aktiebelöningsprogram 2017 eller prestationsbaserat aktiebelöningsprogram 2017–2021 för VD - Måste behållas tills det totala värdet av de ägda aktierna är 750 000 euro Tidigare planer - Minst 50 % av erhållna nettoaktier inom belöningsprogram måste behållas tills värdet av aktieinnehavet motsvarar årslönen	Minst 50 % av erhållna nettoaktier inom belöningsprogram måste behållas - tills värdet av aktieinnehavet motsvarar årslönen och - medlemskapet i koncernens ledningsgrupp fortsätter

Anställningsvillkor för VD och koncernchef

- Uppsägningstid: 6 månader för vardera parten
- Avgångsvederlag: motsvarande 12 månaders lön och naturaförmåner ifall anställningen uppsägs före 63 års ålder, utöver lön för uppsägningstiden
- Pensionsålder: 63 år
- Total ersättning:
 - Månadslön: 66 667,00 euro
 - Naturaförmåner: bil, mobiltelefon
 - Premiebaserad pension: 20 % av den årliga grundlönen (inklusive naturaförmåner)
 - Kortsiktigt incentiv, högst: 100 %
 - Långsiktiga incentiv: enligt de prestationsbaserade aktiebelöningsprogrammen och RSU-programmet

Anställningsvillkor för Konecranes VD:s ställföreträdare (tillfällig VD 7.10.2019 – 31.1.2020)

- Uppsägningstid: 6 månader för tillfällig VD eller 9 månader för bolaget
- Avgångsvederlag: motsvarande 9 månaders lön och naturaförmåner, utöver lön under uppsägningstiden
- Pensionsålder: 65 år 6 månader
- Total ersättning:
 - Månadslön: 24 753,75 euro
 - Naturaförmåner: bil, mobiltelefon
 - Premiebaserad pension: 1 % av den årliga grundlönen (inklusive naturaförmåner)
 - Kortsiktigt incentiv, högst: 100 %
 - Långsiktiga incentiv: enligt de prestationsbaserade aktiebelöningsprogrammen och RSU-programmet

Årlig ersättningsrapport 2020

I denna del presenteras de ersättningar som betalades och som ska betalas till styrelsen, Konecranes verkställande direktör och koncernchef samt VD:s ställföreträdare och tillfällig VD år 2020.

Styrelsens ersättning

Arvoden som betalats till styrelsemedlemmarna, så som de fastställts av den senaste bolagsstämman den 11 juni 2020, och den totala ersättning som betalats år 2020 framgår av tabellerna till höger.

Sammanlagd ersättning till styrelsen under 2020

På grund av betalningscykeln består styrelsens ersättning 2020 delvis av delar av den ersättning som beslutats av bolagsstämman 2019 (1 januari 2020 till bolagsstämman 2020) och delvis av delar av den ersättning som beslutats av bolagsstämman 2020 (från bolagsstämman 2020 till 31 december 2020).

Styrelsearvoden

Årsarvode 2020	Totalt i euro
Styrelseordförande	140 000
Vice ordförande	100 000
Styrelsemedlem	70 000
Arvode per kommittémöte	1 500
Revisionskommitténs och personalkommitténs ordförande per kommittémöte	3 000

Styrelsemedlemmarna erhåller dessutom reseersättning.

Sammanlagd ersättning till styrelsen under 2020

Medlem	Kontantdel av total årlig ersättning, euro	Antal aktier som del av total årlig ersättning	Värde av aktier som del av total årlig ersättning, euro *)	Kommittémöten, euro	Totalt i euro
Ordförande					
Christoph Vitzthum	80 552	2 193	59 448	13 500	153 500
Övriga styrelsemedlemmar					
Janina Kugel	40 291	1 096	29 709	19 500	89 500
Niko Morkkila	31 511	808	20 989	9 000	61 500
Päivi Rekonen	40 291	1 096	29 709	18 000	88 000
Per Vegard Nersest	40 291	1 096	29 709	13 500	83 500
Ulf Liljedahl	40 291	1 096	29 709	36 000	106 000
Övriga styrelsemedlemmar	192 676	5 192	139 824	96 000	428 500
Styrelsemedlemmar t.o.m. 11 juni 2020					
Anders Nielsen	8 780	288	8 720	9 000	26 500
Bertel Langenskiöld	8 780	288	8 720	7 500	25 000
Ole Johansson	12 526	412	12 474	9 000	34 000
Styrelsemedlemmar t.o.m. 11 juni 2020	30 086	988	29 914	25 500	85 500
Styrelsens ersättning totalt	303 315	8 373	229 185	135 000	667 500

På grund av betalningscykeln består styrelsens ersättning 2020 delvis av delar av den ersättning som beslutats av bolagsstämman 2019 (1 januari 2020 till bolagsstämman 2020) och delvis av delar av den ersättning som beslutats av bolagsstämman 2020 (från bolagsstämman 2020 till 31 december 2020)

*) aktievärde baserat på förvärvsdagen
Förvärvsdag 21.02.2020, förvärvspris 30,2771 euro
Förvärvsdag 29.10.2020, förvärvspris 25,9764 euro

Närvaro vid styrelsemöten 2020

Medlem	Mötesnärvaro i styrelsen	Mötesnärvaro i revisionskommittén	Mötesnärvaro i personalkommittén
Ordförande			
Christoph Vitzthum	29 / 29	–	10 / 10
Styrelsemedlemmar			
Janina Kugel	28 / 29	–	10 / 10
Janne Martin	19 / 20	–	–
Niko Morkkila	19 / 20	7 / 7	–
Päivi Rekonen	28 / 29	10 / 10	–
Per Vegard Nerseth	29 / 29	2 / 3	7 / 7
Ulf Liljedahl	29 / 29	10 / 10	–
Styrelsemedlemmar t.o.m. 11 juni 2020			
Anders Nielsen	9 / 9	–	3 / 3
Bertel Langenskiöld	9 / 9	–	3 / 3
Ole Johansson	9 / 9	3 / 3	–

Ersättning till VD och koncernchefen

Utbetalningarna av lön, naturaförmåner och kortsiktiga incentiv till Konecranes VD och koncernchef uppgår till 698 677 euro samt till VD:s ställföreträdare och tillfällig VD till 420 096 euro.

Konecranes uppställde årliga mål och följde upp resultaten under 2020 för att främja framgång i verksamheten. Koncernens/affärsområdets justerade EBITA (%) och beställningstillväxt (%) år 2020 användes som huvudkriterium för koncernens och affärsområdenas ledning.

	2020 Rob Smith	2020 Teo Ottola	2020 Panu Routila	2019 Panu Routila **)	2019 Teo Ottola
Ersättning till Konecranes VD och koncernchef					
	VD och koncernchef	VD:s ställföreträdare (tillfällig VD 7.10.2019 – 31.1.2020)	Tidigare VD och koncernchef	VD och koncernchef	VD:s ställföreträdare (tillfällig VD 7.10.2019 – 31.1.2020)
Löner och naturaförmåner	698 677	299 781		515 976	307 109
Utbetalda kortsiktiga incentiv (baserat på föregående årets prestation)		120 315	125 422	330 225	99 848
Tilldelning av prestationsbaserade aktierätter (antalet aktierätter *)	122 922	57 889			62 000
Aktieinnehav i Konecranes Abp (antal aktier)		43 244			35 324
Utgifter för lagstadgade/frivilliga pensionsprogram	211 815	72 524		349 552	70 341
Avgångsförmåner			632 880	364 690	

*) Antalet 2020 Restricted Share-aktierätter inkluderas och rapporteras som nettoaktieantal. Därutöver ingår en kontantandel i belöningen.

**) Panu Routila var inte längre VD den 31.12.2019 och därmed redovisas inte antalet aktier.

Långsiktiga incentiv

De långsiktiga incentiv som utdelats under de senaste åren visas i tabellen nedan.

Långsiktiga incentiv

Prestationsbaserat aktiebelöningsprogram (år)	2017	2018	2019	PSP 2020
Prestationsperiod	2017–2019	2018–2020	2019–2021	2020–2022
Mått	Justerat kumulativt EPS	Justerat kumulativt EPS	Justerat kumulativt EPS och Omsättningsökning CAGR %	Justerat EPS för åren 2020 och 2021 *
Tilldelning av prestationsbaserade aktierätter (antalet aktierätter)	825 955	670 433	633 667	596 500
Aktiens värde på tilldelningsdagen, euro/aktie	38,45	32,91	32,16	22,60
Totalt aktievärde beräknat utifrån aktiens värde på tilldelningsdagen, euro	31 757 970	22 063 950	20 378 731	13 480 900
Totalt antal aktier som levererats	542 492	N/A	N/A	N/A
Totalt antal levererade aktier				
Panu Routila, tidigare VD	31 680	N/A	N/A	N/A
Rob Smith, VD sedan 1.2.2020	N/A	N/A	N/A	N/A
Teo Ottola, VD:s ställföreträdare (tillfällig VD 7.10.2019 – 31.1.2020)	15 840	N/A	N/A	N/A

* PSP 2020 har tre skilda värderingsperioder och skilda målsättningar för åren 2020, 2021 och 2022. Det som mäts åren 2020 och 2021 är justerat EPS.

Konecranes aktiesparprogram för personalen (ESSP) erbjuds alla anställda inklusive ledningen, utom i länder där detta inte är möjligt på grund av juridiska eller administrativa orsaker.

Sammanfattning av Aktiesparprogrammet för personalen

Aktiesparprogram för personalen (år)	2016	2017	2018	2019	2020
Sparperiod	1 september 2016–30 juni 2017	1 juli 2017–30 juni 2018	1 juli 2018–30 juni 2019	1 juli 2019–30 juni 2020	1 oktober 2020–30 juni 2021
Antal deltagare*	1 008	1 761	1 751	1 997	2 440
Antal förvärvade aktier	42 960	93 764	114 924	165 837	(pågående)
Vederlagsfria aktier som har levererats eller ska bli levererade*	21 480	45 788	56 082	80 290	N/A
Aktiepriset på leveransdagen eller vid utgången av december 2020 (för planer utan intjäning), euro/aktie	27,44	28,78	28,78	28,78	28,78
Värdet av vederlagsfria aktier som har levererats eller förväntas bli levererade **)	589 411	1 317 779	1 614 040	2 310 746	N/A

* Vid utgången av december 2020

** Aktievärdet på leveransdagen eller vid utgången av december 2020 (för planer utan intjäning)

Det nya Restricted Share Unit-programmet (RSU) 2020 är avsett att fungera som en bryggplan för övergångsperioden före verkställandet av den planerade fusionen mellan Konecranes och Cargotec och det Framtida Bolaget bildas i fusionen.

Restricted Share Unit-programmet (år)	RSU 2020
Överlåtelsebegränsning och inlåsningstid	12 månaders inlåsningstid efter fusionens verkställande
Totalt antal tilldelade nettoaktier (antal aktierätter)	119 246
Tilldelade nettoaktier	
Rob Smith, VD sedan 1.2.2020	12 922
Teo Ottola, VD:s ställföreträdare (tillfällig VD 7.10.2019 – 31.1.2020)	3 889

Riskhantering

Konecranes styrelse har definierat och godkänt principer för riskhantering som bygger på internationellt accepterade principer för bolagsstyrning. Revisionskommittén utvärderar bolagets riskhantering och internkontroll och rapporterar till styrelsen om dess tillräcklighet och lämplighet.

Riskhanteringsprinciper

En risk är allt som klart kan påverka Konecranes möjlighet att nå sina affärsmål och genomföra sina strategier. Riskhantering är en del av Konecranes kontrollsystem. Den ska garantera att alla risker som kan relateras till företagets verksamhet identifieras och hanteras tillfredsställande och riktigt, så att kontinuiteten i verksamheten hela tiden säkerställs.

Koncernens riskhanteringsprinciper utgör en bas för riskhantering i hela Konecranes, och varje bolag eller enhet inom koncernen svarar för sin egen riskhantering. Detta tillvägagångssätt garanterar bästa möjliga kunskap om lokala förhållanden, erfarenhet och relevans.

Koncernens riskhanteringsprinciper definierar riskhantering som en kontinuerlig och systematisk aktivitet vars mål är att skydda anställda mot personskador, säkra koncernbolagens och hela koncernens tillgångar, samt att säkerställa stabil och lönsam finansiell prestanda. Genom att minimera förluster från realiserade risker och genom att optimera kostnaderna för riskhantering säkerställs Konecranes konkurrenskraft på lång sikt.

Märkbara risker för Konecranes

Konecranes har utvärderat sina strategiska, operativa, finansiella och skaderelaterade risker. Nedanstående risköversikt och de riskhanteringsmetoder som beskrivs är enbart indikativa och ska inte betraktas som heltäckande.

Covid-19-pandemins påverkan

Covid-19-pandemin gjorde 2020 till ett exceptionellt år beträffande riskhantering.

Ända från början lyfte vi fram säkerheten för våra anställda och stödjandet av våra kunders affärskritiska verksamheter till en huvudsaklig prioritet för all verksamhet på Konecranes. Konecranes starka arbete kring arbetshälsa och säkerhet kompletterades med omfattande lindrande åtgärder och beredskap för hälsorelaterade risker orsakade av pandemin. Anpassning och lansering av tillhörande krishanterings- och kontinuitetsplaner skedde snabbt och effektivt. Delande av kunskaper, verktyg, erfarenhet och praxisar globalt hjälpte säkerställa att Konecranes skulle ha förmågan att reagera om, när och där det behövdes. Pandemin övergick från att vara en risk till ett konstaterat faktum, men riskerna och de potentiella konsekvenserna lindrades effektivt. Konecranes iakttog noggrant respektive lokala och globala myndigheters alla riktlinjer och krav.

Särskild uppmärksamhet och sakkunskap krävdes när pandemiberedskapen lanserades i organisationen för att trygga verksamhetens kontinuitet. Till åtgärderna hörde till exempel bedömningar av leverantörernas kapacitet och

samarbetsförmåga, logistiska praktikaliteter, drivande av Konecranes egen produktion och tillhörande underleveranser, förflyttning av merparten av kontorsarbetet till hemmakontor, säkerställande av växelverkan med kunder och säkerställande av förmågan att leverera projekt. Konecranes svarade snabbt och lyckades framgångsrikt säkerställa sin operativa kapacitet när effekterna av pandemin varierade mellan länder, verksamhetsställen och under årets lopp.

Under hela 2020 fortsatte Konecranes att leverera en utmärkt kundupplevelse där våra säkerhetsrutiner överskred både kundernas förväntningar och olika myndigheters krav. Vissa utmaningar, såsom nedstängningar av kundernas fabriker, lyckades vi omvandla till möjligheter genom att erbjuda tjänster i de stillastående anläggningarna.

Vi satte ihärdigt fokus på att lindra de pandemirelaterade riskerna, och vissa andra riskhanteringsåtgärder var, relativt sett, inte lika omfattande under 2020. Även om Konecranes bibehöll fokus på alla riskhanteringsåtgärder inom hela organisationen, fick beredskapen för pandemin och insatserna för att säkerställa verksamhetens kontinuitet under de nya begränsningarna de traditionella riskhanterings- och lindringsåtgärderna att verka små.

Marknadsrisker

Efterfrågan på Konecranes produkter och tjänster påverkas av de lokala och globala ekonomiernas utveckling, regionala och landspecifika politiska frågor och stabilitet och av konjunkturcyklerna inom Konecranes kundindustrier.

Valutakursvariationer kan påverka våra produkters konkurrenskraft på vissa marknader och kundernas verksamheter. Kapitalinvesteringar i industrikranar varierar med utvecklingen av industriell produktion och produktionskapacitet medan efterfrågan på hamnlösningar följer trender inom global containertrafik och hamnarnas investeringscykler. Efterfrågan på lyfttruckar följer andra industri- och hamnproduktsegment. Efterfrågan på underhåll styrs av kundernas beläggningsgrad. Förutom risker relaterade till försäljningsvolymen kan också ogynnsamma förändringar i efterfrågan skapa överkapacitet och påverka marknadspriserna på samma sätt som konkurrenternas åtgärder kan.

Konecranes har som mål att öka service andel av omsättningen och därmed minska effekterna av ekonomiska konjunkturen. I allmänhet är efterfrågan på tjänster mindre volatil än efterfrågan på utrustning.

Som en del av sin strategi strävar Konecranes efter att upprätthålla en rimligt vidsträckt geografisk marknadsnärvaro för att balansera ekonomiska trender i olika marknadsregioner samtidigt som man också beaktar relevanta distributionskostnader. Konecranes strävar också efter att begränsa de risker som härrör från förändringar i efterfrågan inom olika kundsegment och efterfrågan på vissa produkter genom att upprätthålla en mångsidig kundbas och genom att erbjuda ett brett sortiment av produkter och tjänster. Konecranes strävar också efter att differentiera sig från konkurrenterna och att minska konkurrenstrycket genom aktiv produktutveckling.

Under 2020 utökade Konecranes användningen av digitala verktyg. Utnyttjandet av digitala, mobila processer möjliggjorde distansarbete och -försäljning, minskade beroendet av var man befinner sig och säkrade verksamhetens kontinuitet under pandemin. Konecranes affärsmodell, som bygger på serviceavtal och långsiktiga affärsrelationer, har visat sig vara tålig och den har gjort det möjligt för oss att

betjäna viktiga industrier även under nedstängningar samtidigt som alla hållits säkra.

På grund av pandemin har många marknads- och kundaktiviteter överförts till ett digitalt format och genomförts online. Webbinarier, distansförsäljning med lokal närvaro, hantering av kundrelationer på distans och fjärrsupport för fysiska produktleveranser togs i bruk i snabb takt när pandemin spred sig.

Finansiella risker förknippade med handel

Svårigheter att få in kundbetalningar skulle kunna påverka Konecranes finansiella ställning negativt. För att begränsa den risken tillämpar vi en konservativ kreditpolicy gentemot våra kunder. Innan Konecranes inleder en formell affärsförbindelse med kunden har vi som rutin att göra en noggrann granskning av kunden med hjälp av tredjepartsrapporter, då de finns tillgängliga eller genom interna ansträngningar. Kundernas kreditrisker mildras genom forskottsbetalningar, remburser, betalningsgarantier och kreditförsäkringar i tillämpliga fall. Med hjälp av dessa verktyg och genom noggrann uppföljning av kundbetalningarna har vi lyckats begränsa våra kreditrisker framgångsrikt.

Under 2020 utökade Konecranes handelsfinansieringsproffs sitt fokus till tullefterlevnad och genomförde flera e-utbildningsmoduler kring ämnen såsom handelsfinansiering, exportkontroll och sanktioner och tullefterlevnad. Fortsatta insatser för att rationalisera, implementera och förbättra praxis med lokala kreditpolicyer, handelsefterlevnad och tullefterlevnad, inklusive en utökad integration med IT-tjänster, gav resultat. Under pandemin betonade vi noggrannhet i hanteringen av kredit- och kundrisker.

Teknologiska risker

Konecranes inser att det finns olika hot och möjligheter relaterade till utvecklingen av nya produkter och tjänster i branschen. En aktiv hantering av immateriella rättigheter

är av väsentlig betydelse på den globala marknaden. Vi har fortsatt att övervaka allmänna trender på marknaden, teknisk utveckling, konkurrenternas förehavanden, kundbeteende och utvecklingen inom olika industrisegment för att identifiera tecken på eventuella förändringar som kan påverka oss.

Med våra interna processer följer vi systematiskt upp och införlivar viktiga teknologier. Vi har förädlad våra processdrivna metoder, från innovationer till behövlig teknisk forskning och hela vägen fram till produktutvecklingsprojekt. Vi deltar även i globalt standardiseringsarbete inom ISO och CEN för att säkerställa att vi uppfyller befintliga och framtida säkerhets- och miljöstandarder. Arbetet i den europeiska arbetsgruppen med fokus på standarden OPC-UA Open Platform Communications Unified Architecture för kranar fortsatte 2020.

Vi fortsatte det nära samarbetet med ett antal uppstartsföretag för att säkerställa tidig kännedom om nya idéer och teknologier. Likaså fortsatte samarbetet med externa forskningsinstitut och universitet.

Vi utnyttjar våra globala testcenter för att ytterligare förbättra produkternas säkerhet och pålitlighet. Vi utför omfattande livstidstest på nya och befintliga produkter, vilket ger ny kännedom för att minska de tekniska riskerna. Testcentren utgör också en viktig del av vår egen forskning och de granskas enligt ISO 17025-standarderna, vilket säkerställer kvaliteten i testprocesserna, tillbörlig testplanering och dokumentering av resultaten. Vi utnyttjar aktivt resultaten för att utveckla produkternas tillförlitlighet.

Vi ökar vi medvetenhet om hur kranarna beter sig i den dagliga verksamheten med hjälp av vårt globala krandsata från vår lösning för industriellt internet. Utifrån detta fortsätter vi att utveckla algoritmer som hjälper oss att förutse utmaningar i anknäpning till kransäkerhet och -funktion.

År 2020 fortsatte vi aktivt att skydda våra utformningar, innovationer, varumärken och domäner. Vi har en regelbunden process för att övervaka och agera mot eventuella kränkningar.

Teknisk utbildning av våra servicetekniker är en viktig riskhanteringsåtgärd. Samma gäller den lyftutrustnings-specifika utbildningen för ingenjörer och konstruktörer. Utbildningen av servicetekniker fortsatte aktivt under året. För ingenjörerna fortsatte vi att utveckla ett särskilt utbildningsmaterial och genomförde utbildningar baserat på detta.

Personal

Konecranes verksamhet är beroende av tillgång till yrkeskunnig personal och deras expertis samt kompetens. Vi fortsatte att investera i våra serviceteknikers industriledande tekniska kompetens, ledarskapsutveckling och i kundorienterad och effektiv försäljning och säljledning.

Under 2020 har Konecranes väsentligen ökat sina investeringar i projektledning och utmärkt upphandling vid sidan av leanutveckling. Inom dessa fokusområden satsade Konecranes på utbildning och utveckling för att ytterligare förbättra kundnöjdheten. Dessutom ökade Konecranes rekryteringen till mjukvaruutveckling och kompetensutveckling inom lösningsområdet.

Aktiesparprogrammet för personalen och andra program för medarbetarengagemang fortsatte. Vi har investerat märkbart i de anställdas säkerhet och välbefinnande särskilt under covid-19-pandemin genom att erbjuda personlig skyddsutrustning, möjliggöra distansarbete och öka fokus på såväl mentalt som fysiskt välbefinnande.

Dessutom har Konecranes ökat sina insatser på och utbildning i exempelvis efterlevnad, mänskliga rättigheter och informationssäkerhet.

Företagsförvärv, sammanslagningar och försäljningar

Misslyckade företagsförvärv eller misslyckad integration av förvärvade bolag kan resultera i sänkt lönsamhet eller hämma genomförandet av företagsstrategin. Konecranes minskar riskerna med företagsförvärv genom företagsanalyser, vid behov med hjälp av externa rådgivare. Den 5 december 2019 ingick Konecranes ett avtal om att förvärva återstående 50 procent i MHE-Demag (S) Pte. Ltd från Jebsen & Jessen Pte. Ltd. Efter transaktionen, som slutfördes den 2 januari 2020, innehar Konecranes 100 procent av företags aktiekapital. Under 2020 fortskred integrationen av MHE-Demag genom exempelvis förenhetligande av organisationen, implementeringen av Konecranes system, harmonisering av affärsprocesser och -modeller samt konsolidering av de juridiska enheterna.

Den 1 oktober 2020 tillkännagav Konecranes och Cargotec att deras respektive styrelser hade undertecknat ett samgåendeavtal och en fusionsplan enligt vilken de båda bolagen kommer att gå samman genom en fusion. Enligt fusionsplanen ska Konecranes fusioneras in i Cargotec genom en absorptionsfusion så att Konecranes samtliga tillgångar och skulder överförs till Cargotec utan likvidationsförfarande och Konecranes kommer att upplösas. Den planerade verkställandedagen för fusionen är den 1 januari 2022, dock är datumet föremål för förändring och den verkliga verkställandedagen kan komma att vara tidigare eller senare än den 1 januari 2022. Verkställandet av fusionen är villkorat av att nödvändiga godkännanden från konkurrensmyndigheter erhålls och att andra villkor för verkställandet uppfylls.

Produktionsrisker

Konecranes strategi är att bibehålla egen produktion av huvudkomponenter som tillför högt mervärde och/eller konkurrensfördelar. Det finns specifika risker involverade i olika aspekter av produktionen, exempelvis styrning av produktionskapacitet, operativ effektivitet, kontinuitet, ledtider och kvalitet.

Under 2020 ökade osäkerheterna kring efterfrågan och därför satte vi stort fokus på att genomföra justeringar av produktionskapaciteten enligt efterfrågan. Konecranes implementerade en uppströmsprocess för alla fabriker så att de endast producerar när kunderna bekräftat åtkomst till kundens anläggning för leverans. Investeringar i ersättningsplaner hade fokus på verksamhetens miljöaspekter och verksamhetens säkerhet och trygghet. Samtidigt snabbade Konecranes på takten i införandet av leantillverkningskoncept som internt kallas Konecranes Way. Denna kontinuerliga förbättringsinsats fick fart och vissa av våra viktigaste fabriker har utsetts till "fyrar", prioriterade fabriker, för att betona prestationerna och gynna möjligheterna.

Inköpsrisker

Inköpsverksamheten strävar efter att proaktivt minska risker förknippade med prissättning, kvalitet, kapacitet, tillgänglighet och övriga krav som Konecranes fastställt, inklusive uppförandekoden för leverantörer. Om potentiella risker och brister inom dessa områden realiseras, kan det ha en negativ effekt på Konecranes verksamhet och/eller rykte.

Konecranes fortsatte att utveckla sin verksamhetseffektivitet med leverantörer under 2020. Tillsammans med utvalda viktiga leverantörer fokuserade vi på att förbättra och upprätthålla kvalitet, tillgänglighet och förmåga att leverera i tid. Riskbekämpningsåtgärder relaterade till covid-19 började i januari och vi intensifierade våra åtgärder när pandemin hade utropats. Övervakningen av uppförandekoden för leverantörer förstärktes och tillhörande revisioner genomfördes som planerat med beaktande av pandemin. Processer förknippade med introduktion till leverantörer och årliga bakgrundskontroller för befintliga leverantörer vidareutvecklades.

Konecranes vill kontinuerligt förbättra samarbetet med utvalda existerande leverantörer och söka efter konkurrenskraftiga alternativa leverantörer för att minska riskerna. Nya

alternativa leverantörer ökar priskonkurrensen, ger större produktionskapacitet vid behov och kan minska upphandlingsriskerna. Avtalen med våra viktigaste leverantörer har utformats med sikte på att optimera och säkerställa den globala prestationsförmågan både för oss och för våra kunder.

Kvalitet

Höglklassiga tjänster och utrustningar samt affärsrutiner och -processer utgör grunden för minimeringen av Konecranes affärsrisker. Certifierade kvalitetsrutiner används omfattande inom koncernen. Konecranes eftersträvar operativ excellens med hjälp av leantillverkning och tankesättet rätt med en gång i hela bolaget. Vi främjar en kultur med inbyggd kvalitet, förståelse av grundorsaker till problem, omvandling av avvikelser till framgångar och minimering av affärsrisker.

År 2020 fortsatte Konecranes att utveckla både sina lokala och globala kvalitetsförbättringsprocesser. Systematiska förbättringar har gett goda resultat. Kontinuerliga förbättringar av hanteringen av kundupplevelser med tillhörande systematisk problemlösning driver en förbättring av prestandan, kvaliteten och pålitligheten hos våra tjänster och vår utrustning.

IT-risker

Konecranes IT ansvarar för alla IT-tjänster, -applikationer och -tillgångar som används av koncernbolagen. Konecranes verksamhet är beroende av tillgång, tillförlitlighet och kvalitet på information samt av informationens sekretess, integritet och säkerhet. Konecranes, liksom andra globala företag, bevittnade och försvarade sig mot illvilliga cyberangrepp under 2020. Dessa informationssäkerhetsrisker och incidenter kan ha en ogynnsam inverkan på affärsprestandan. Därför fortsätter Konecranes att investera i IT-säkerhet.

Konecranes använder sig av tillförlitliga IT-lösningar och effektiv informationssäkerhetsledning för att undvika dataförluster och förhindra att datas sekretess, tillgäng-

lighet och integritet äventyras. Både interna och externa IT-tjänster används för användarvård och stöd för att säkra hög tillgänglighet, resiliens och kontinuitet i tjänsterna, kombinerat med snabb återhämtning vid eventuella tillfälliga avbrott i huvudtjänsterna. Tredjepartsexperter används för att revidera, testa och förbättra cybersäkerheten för internt och externt utvecklade IT-tjänster.

Under 2020 fortsatte Konecranes att genomföra sin informationssäkerhetsstrategi för att ytterligare förstärka sitt informationssäkerhetssystem. Implementeringen av globala IT-applikationer och harmoniserade affärsprocesser fortsatte, inklusive de pågående integrationsaktiviteterna för Terex MHPS- och MHE-Demag-verksamheterna.

I början av 2020 förbättrade och säkerställde vi vår förmåga att möjliggöra det märkbart ökade behovet av distansarbete samtidigt som vi bibehöll cybersäkerheten. Överlag fortsatte vi framgångsrikt med insatserna för att öka och bibehålla vår IT-kapacitet, -tillförlitlighet och -säkerhet under hela 2020, samtidigt som pandemin ändrade vårt sätt att arbeta.

Avtals- och produktansvarsrisker

Konecranes kan bli föremål för olika slags rättsliga åtgärder, krav och andra rättstvister i olika länder, vilket är vanligt för ett företag i denna bransch och en global verksamhet som omfattar ett brett utbud av produkter och tjänster. Åtgärderna kan gälla avtalstvister, garantikrav, produktansvar (inklusive konstruktionsfel, produktfel, försummande av varningsplikt och asbestansvar), anställningar, fordonsansvar och andra generella ansvarsanspråk. Dessa risker hanteras genom kontinuerlig övervakning av verksamheten, förbättrad produktsäkerhet och -dokumentation, kundutbildning och förbättrade försäljningsvillkor.

År 2020 fortsatte Konecranes att genomföra och förbättra analys- och godkännandeprocessen för avtal enligt av-

talsanvisningarna med ökad fokus på inköpsverksamhet. I anknytning till dessa globala utvecklingsprogram bedrevs aktiv harmonisering och utbildning under 2020.

Illegala aktiviteter

Konecranes har förbudit sig starkt till att iaktta alla tillämpliga lagar och bestämmelser, men brott mot bolagets riktlinjer som resulterar i olagliga aktiviteter kan hota bolaget. Konecranes inser att också småskaliga illegala aktiviteter kan skada bolagets rykte och påverka dess ekonomi och resultat negativt. Interna processer, översyn, revisioner och praktiska verktyg, såsom portalen för gåvo- och gästfrihetsrapportering, används för att minska Konecranes exponering för risker av detta slag.

Konecranes ger ut skriftliga riktlinjer för att säkra efterlevnad av lagar, bestämmelser och våra egna principer inom hela Konecranes-koncernen. Särskild vikt läggs vid utbildning för att säkra att anställda är medvetna om och följer tillämpliga lagar, bestämmelser, interna policyer och praxisar samt principer i sitt arbete.

Olagliga och bedrägliga brottsliga handlingar riktade mot Konecranes orsakar risker som kan ha en betydande inverkan på vårt finansiella resultat. Vi fortsatte 2020 med våra insatser för att minska exponeringen för sådana aktiviteter.

År 2020 fortsatte Konecranes sitt starka åtagande för exempelvis den förnyade konkurrenspolicyn, lanseringen av den nya uppförandekoden, utbildningsprogram för handelssanktioner, exportkontroll och konkurrens efterlevnad. Genomförandet av efterlevnads- och etikprogrammet fortsatte inklusive genomförandet av uppförandekoden för leverantörer.

Skaderisker

Skaderisker kan inkludera exempelvis risker för avbrott i verksamheten, hälso- och säkerhetsrelaterade risker, miljörisker,

bränder och andra katastrofer, naturkatastrofer och risker relaterade till säkerhet i fastigheter. Konecranes identifierar och utvärderar riskerna kontinuerligt som en del av sin affärsprocess. För att minska dessa risker har vi antagit ett antal säkerhets- och hälsoriktlinjer, räddningsplanering och säkerhetsinstruktioner i fastigheter. Konecranes har även strävat efter att förbereda sig inför förverkligandet av dessa risker genom olika försäkringsprogram och kontinuerlig förbättring av beredskapen inför olika potentiella krissituationer.

Under 2020 fortsatte arbetet kring avhjälpan av miljö- och säkerhetsrisker med en stark betoning på praktikaliteter och riktlinjer beträffande covid-19-pandemin. Vi fortsatte att förankra beteenden som räddar liv (Life Saving Behaviors), som beskriver hurdan säkert beteende som förväntas. Harmoniseringen och införandet av våra globala säkerhetsprocesser och -rutiner fortsatte också, och vi utökade lanseringen av processen och verktyget för upptäckande och undersökning av observationer, tillbud och olycksfall och vi utökade det till korrigerande åtgärder och feedback för att kunna förbättra kvaliteten. Konecranes fick erkännande för sitt ambitiösa och effektiva klimatarbete i form av klassificeringen A- i CDP:s klimatprogram.

Finansiella risker

Största delen av Konecranes finansiella risker hanteras på central nivå av Group Treasury. Treasury-funktionen arbetar genom Konecranes Finance Oy, som verkar som finansavdelning på koncernnivå. Konecranes Finance Oy är inte en resultatenhet som strävar efter att maximera vinst, utan dess roll är snarare att hjälpa koncernens bolag att minska de finansiella risker som är förknippade med global affärsverksamhet, såsom marknads-, kredit- och likviditetsrisker. Den viktigaste marknadsrisken har att göra med omräkningar av utländsk valuta.

Ansaret för identifiering, utvärdering och kontroll av de finansiella riskerna som uppstår från koncernens globala

affärsverksamhet är uppdelat mellan affärsenheterna och Konecranes Finance Oy.

Internt skyddar enheterna sina risker tillsammans med Group Treasury. De flesta finansiella riskerna för koncernen kanaliseras genom Konecranes Finance Oy, där de kan utvärderas och kontrolleras centralt och effektivt.

Nästan all finansiering, penninghantering och valutahantering med banker och andra externa motparter utförs centralt av Konecranes Finance Oy, och i enlighet med koncernens treasury-policy. Endast i enstaka fall, där lokala centralbanksbestämmelser förhindrar anlitaandet av koncerntjänster för säkring och finansiering, måste detta göras direkt mellan ett operativt bolag och en bank under överinseende av Group Treasury. Konecranes Finance Oy använder sig av ett treasury-system som möjliggör att transaktioner kan utföras i realtid och ger detaljerad dokumentation om aktiviteter och prestanda. Standardrapportering görs varje vecka och täcker kommersiella och finansiella kassaflöden på koncernnivå, exponering för transaktioner i utländsk valuta, skuldsättning, derivatportföljer samt motparts kreditrisk för finansiella transaktioner. Dessutom deltar alla koncernens bolag i den månatliga ledningsrapporteringen och lagstadgade rapporteringen.

Se not 33 i bokslutet och i styrelsens verksamhetsberättelse för en detaljerad översikt över den finansiella riskhanteringen.

Försäkring

Koncernen granskar kontinuerligt sina försäkringsvillkor som en del av den övergripande riskhanteringen. Försäkringsavtal används för att täcka alla risker som är ekonomiskt eller på annat sätt lämpliga att försäkra.



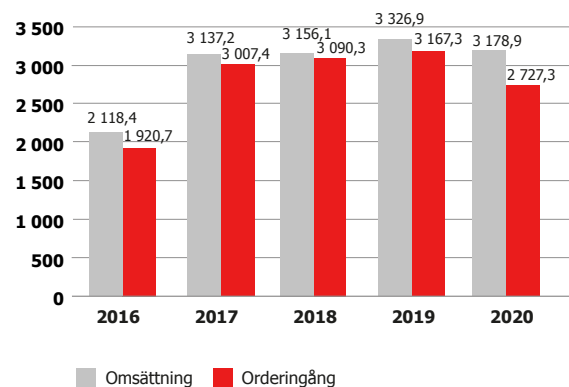
FINANSIELL ÖVERSIKT 2020

Innehåll

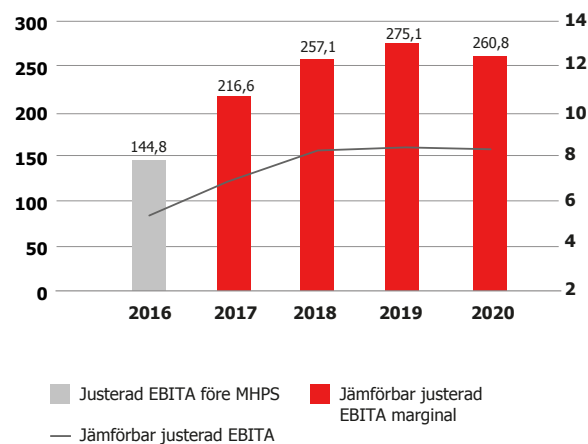
2020 höjdpunkter	32
Styrelsens verksamhetsberättelse	34
Konecranes koncernen 2016 – 2020	54
Definitioner av nyckeltalen	55
Bokslut	
Koncernens resultaträkning – IFRS	57
Koncernens balansräkning – IFRS	58
Förändringar i koncernens eget kapital – IFRS	59
Koncernens finansieringsanalys – IFRS	60
Noter till koncernbokslutet	61
Förteckning över aktier och andelar	110
Moderbolagets resultaträkning – FAS	112
Moderbolagets balansräkning – FAS	113
Moderbolagets finansieringsanalys – FAS	114
Bokslutets noter, moderbolaget	115
Styrelsens förslag till bolagsstämman	117
Revisionsberättelse	118
Aktier och aktieägare	123

2020 höjdpunkter

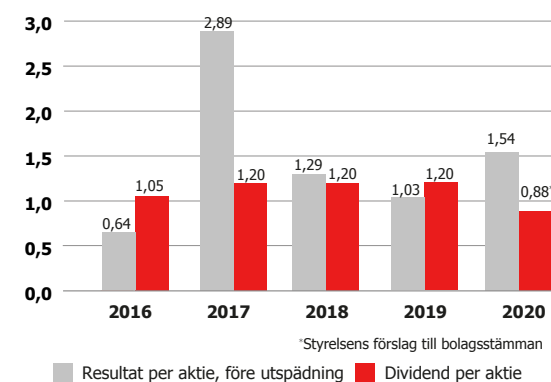
Omsättning & ordergång, MEUR



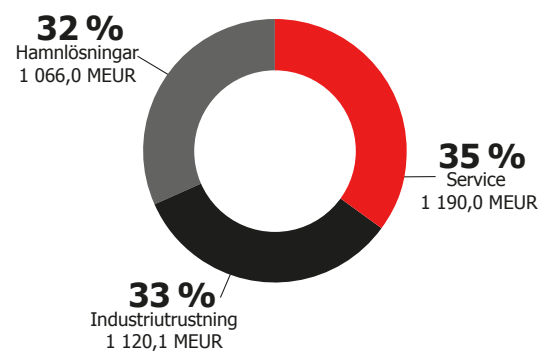
Justerad EBITA, MEUR & Justerad EBITA marginal, %



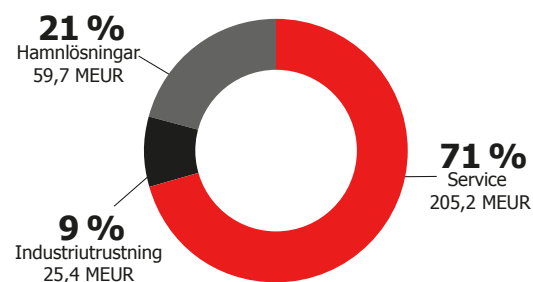
Vinst & dividend per aktie, EUR



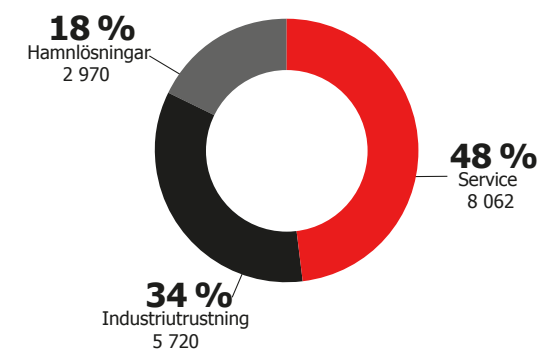
Omsättning enligt affärsområde 2020



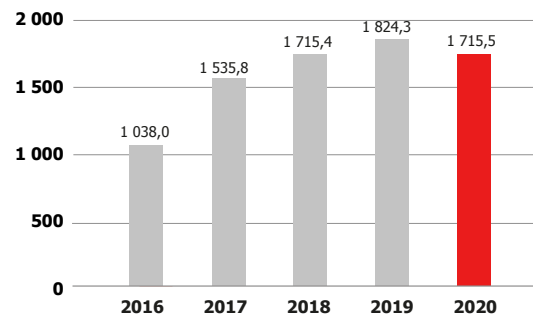
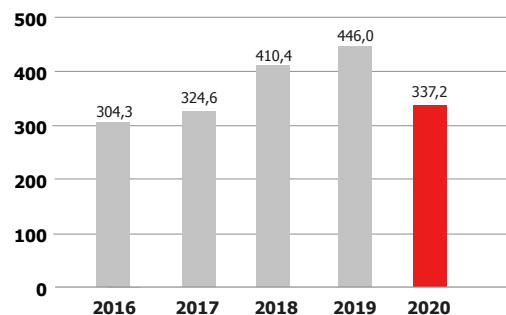
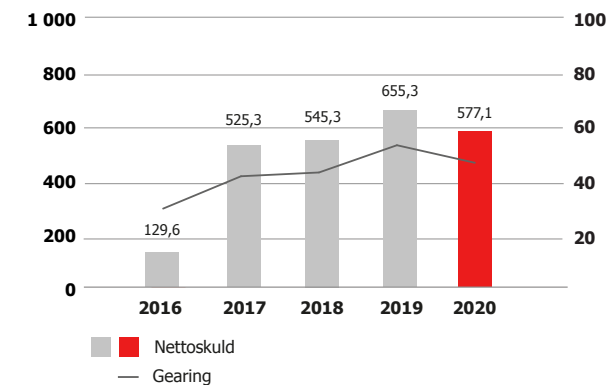
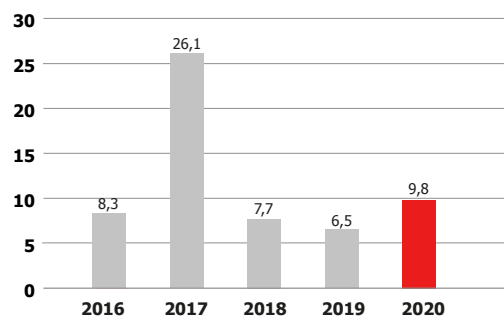
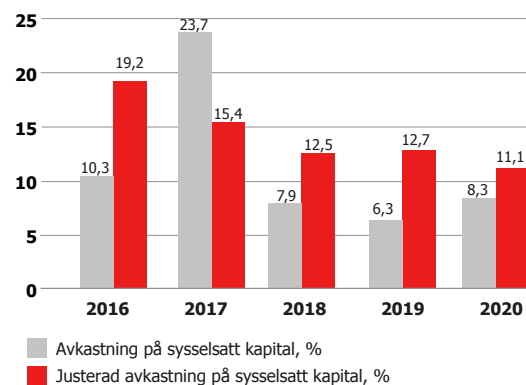
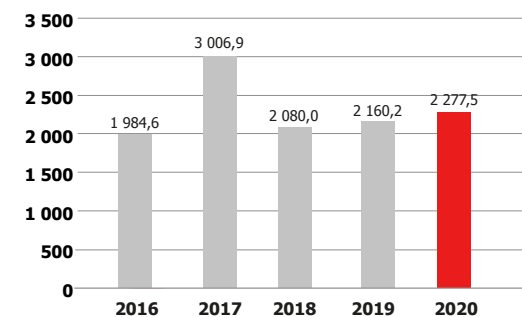
Justerad EBITA per affärsområde, 2020



Personal enligt affärsområde, 2020



Siffrorna är avrundade och därför kan totala beloppet avvika från 100%.

Orderstock, MEUR**Nettorörelsekapital vid årets slut, MEUR****Nettoskulder vid årets slut, MEUR & Gearing, %****Avkastning på eget kapital, %****ROCE, % & Justerad ROCE, %****Marknadsvärde vid årets slut*, MEUR**

* Utan egna aktier

Styrelsens verksamhetsberättelse

Rapporten omfattar jämförelser mot Konecranes historiska siffror som utgör Konecranes fristående ekonomiska information så som den rapporterades för 2019. I dessa ingår inte siffrorna för MHE-Demag, eftersom förvärvet av MHE-Demag slutfördes i januari 2020. Konecranes och MHE-Demags kombinerade verksamhet inleddes den 2 januari 2020.

Siffrorna inom parentes avser samma period året innan, om inget annat anges.

Marknadsrapport

Den globala tillverkningssektorn upplevde ett turbulent år med stora försämringar av verksamhetsförhållande till följd av covid-19-pandemin enligt J.P.Morgan Global Manufacturing Purchasing Managers' Index (PMI). I början av året svängde indexet över till en nedgång under 50,0-strecket i februari och nådde sin lägsta nivå sedan 2009 i april. Mot slutet av året återhämtade verksamhetsförhållandena sig och indexet fortsatte att växa under hela andra halvåret. Vid utgången av året låg indexet på 53,8, vilket var samma nivå som det högsta värdet på 33 månader i november, och detta signalerade en fortsatt förbättring.

Inom euroområdet fortsatte verksamhetsförhållandena för tillverkningssektorn att försämrars från slutet av 2019,

och de störtade under andra kvartalet 2020, precis som annanstans i världen. Nedgången av PMI lättade mot slutet av första halvåret. Sedan dess uppvisade indexet en jämn förbättring och värdet i december indikerade en klar tillväxt. Inom regionen var det Tyskland och Nederländerna som starkt bidrog till förbättringen. I slutet av året låg de flesta landspecifika PMI:n klart över 50-gränsen. Under året utvecklades PMI för tillverkningssektorn i Storbritannien överlag i linje med motsvarande index för euroområdet. I december steg PMI emellertid ytterligare och nådde sitt högsta värde på tre år, 57,5, före slutet av Brexit-övergångsperioden. Beläggningsgraden inom tillverkningsindustrin i EU avtog under första hälften av 2020 och började återhämta sig under tredje kvartalet. Året avslutades med en ökande beläggningsgrad, men den nådde inte ännu nivåerna före covid-19.

I USA återhämtade sig PMI för tillverkningssektorn till tillväxt i början av andra hälften av 2020 efter en nedgång orsakad av coronaviruset. I slutet av året låg indexet på 57,1, vilket indikerade kraftigt förbättrade förhållanden. Arbetslöshetsgraden i USA fortsatte också stadigt att minska sedan toppen i april. Beläggningsgraden inom tillverkningsindustrin i USA uppvisade förbättringar sedan nedgången i början av året. I december låg beläggningsgraden fortfarande efter de siffror som den uppvisat före coronaviruspandemin, trots att den utvecklats stadigt varje månad.

Vad beträffar tillväxtmarknaderna förbättrades verksamhetsförhållandena för tillverkningssektorn i Kina stadigt efter den ursprungliga störtningen i februari och PMI låg i slutet av 2020 rejält över 50,0-strecket. I både Brasilien och Indien visade tillverknings-PMI också på en återhämtning av förhållandena och de publicerade siffrorna visade hela tiden på en tillväxt till slutet av 2020. I Ryssland avtog verksamhetsförhållandena för tillverkningssektorn under nästan hela året, och i slutet av 2020 var nivån snäppet under 50,0-strecket.

Den globala containergenomströmningen, enligt RWI/ISL:s index för containergenomströmning, avslutade 2020 på en högre nivå än i början av året trots de kraftiga motvindar som coronaviruset medförde särskilt under årets första hälft. Återhämtningstakten stabiliserades under årets sista månader och containergenomströmningen tog fart i de kinesiska hamnarna och i hamnar utanför Kina. I slutet av december var den globala containergenomströmningen cirka 5 procent högre än året innan.

Vad gäller råmaterialpriserna låg priserna på både stål och koppar klart över förra årets nivåer. Den genomsnittliga växelkursen mellan euron och US-dollar var cirka 2 procent högre jämfört med motsvarande period i fjol.

Orderingång och omsättning

	10-12/ 2020	10-12/ 2019	Förändr. %	Förändr. % i jämförbara valutakurser	1-12/ 2020	1-12/ 2019	Förändr. %	Förändr. % i jämförbara valutakurser
Orderingång, MEUR	843,3	781,3	7,9	11,4	2 727,3	3 167,3	-13,9	-12,6
Omsättning, MEUR	936,8	933,3	0,4	3,2	3 178,9	3 326,9	-4,4	-3,0

Orderingång

Orderingången för helåret 2020 uppgick till 2 727,3 MEUR (3 167,3), vilket är en minskning på 13,9 procent. I jämförbara valutakurser minskade orderingången med 12,6 procent. Orderingången minskade i Amerika och EMEA men den ökade i Asien och Stillahavsområdet. Ökningen i Asien och Stillahavsområdet berodde främst på förvärvet av MHE-Demag.

Inom Service minskade den rapporterade orderingången med 8,6 procent och med 6,5 procent i jämförbara valutakurser. Inom Industriutrustning minskade den rapporterade orderingången med 21,6 procent och med 20,2 procent i jämförbara valutakurser. Den rapporterade externa orderingången för Industriutrustning minskade med 20,5 procent och med 18,9 procent i jämförbara valutakurser. Inom Hamnlösningar minskade den rapporterade orderingången med 13,3 procent och med 13,0 procent i jämförbara valutakurser.

Orderstock

I slutet av december uppgick orderstockens värde till 1 715,5 MEUR (1 824,3), vilket var 6,0 procent mindre än året innan. I jämförbara valutakurser minskade orderstocken med 2,9 procent. Orderstocken minskade med 1,0 procent inom Service, med 7,7 procent inom Industriutrustning och med 5,9 procent inom Hamnlösningar.

Omsättning

Helåret 2020 omsatte koncernen 3 178,9 MEUR (3 326,9), vilket innebär en minskning på 4,4 procent. I jämförbara valutakurser minskade omsättningen med 3,0 procent. Omsättningen minskade med 5,5 procent inom Service, 5,5 procent inom Industriutrustning och 4,5 procent inom Hamnlösningar. Den externa omsättningen inom Industriutrustning minskade med 4,6 procent.

I slutet av december hade omsättningen beräknad på rullande 12-månadersbasis följande regionala fördelning: EMEA 54 (52), Amerika 31 (34) och APAC 16 (14) procent.

Finansiellt resultat

Helåret 2020 minskade koncernens justerade EBITA till 260,8 MEUR (275,1). Den justerade EBITA-marginalen minskade till 8,2 procent (8,3). Den justerade EBITA-marginalen ökade till 17,2 procent (16,6) inom Service, till 2,3 procent (1,5) inom Industriutrustning och minskade till 5,6 procent (7,8) inom Hamnlösningar. Koncernens justerade EBITA-marginal minskade främst till följd av mindre omsättning samt kostnadsöverskridningar av engångskaraktär under första kvartalet.

Helåret 2020 minskade den konsoliderade justerade rörelsevinsten till 224,9 MEUR (250,4). Den justerade rörelsemarginalen minskade till 7,1 procent (7,5).

Helåret 2020 uppgick den konsoliderade rörelsevinsten till 173,8 MEUR (148,7). Rörelsevinsten inkluderar justeringar på 51,1 MEUR (101,7), som utgörs främst av omstrukturerings- och transaktionskostnader. Rörelsemarginalen sjönk till 15,2 procent (15,5) inom Service och till 2,6 procent (6,4) inom Hamnlösningar men ökade till 0,4 procent (-5,2) inom Industriutrustning.

Avskrivningar och nedskrivningar för helåret 2020 uppgick till 130,0 MEUR (123,6). Inverkan av allokeringarna från förvärvskalkylerna vid förvärv uppgick till 35,9 MEUR (24,7) av avskrivningarna och nedskrivningarna.

Helåret 2020 var intresseföretagens och joint ventures andel av resultatet 21,2 MEUR (4,5). Intressebolagens och joint venture-bolagens ökade andel berodde främst på att Konecranes värderade om sin tidigare andel i MHE-Demag till det verkliga värdet på förvärvsdagen. Se not 5 för ytterligare information.

Helåret 2020 uppgick finansiella intäkter och kostnader till -24,6 MEUR (-34,7). Av summan utgjorde nettoräntekostnaderna 18,0 MEUR (20,2) och återstoden kunde i huvudsak hänföras till övriga finansiella kostnader.

Helåret 2020 var vinsten före skatt 170,4 MEUR (118,5).

Inkomstskatterna för helåret 2020 var 47,5 MEUR (35,7). Koncernens effektiva skattesats var 27,9 procent (30,1).

Nettovinsten för helåret 2020 var 122,9 MEUR (82,8).

Resultatet per aktie för helåret 2020 var 1,54 euro (1,03) före utspädning och det utspädda resultatet per aktie 1,54 euro (1,03).

På rullande 12-månadersbasis var avkastningen på sysselsatt kapital 8,3 procent (6,3) och avkastningen på eget kapital 9,8 procent (6,5). Den justerade avkastningen på sysselsatt kapital var 11,1 procent (12,7).

Balansräkning

I slutet av december var koncernens balansomslutning 4 016,5 MEUR (3 854,2). Totalt eget kapital i slutet av rapportperioden var 1 251,1 MEUR (1 246,7) eller 15,69 euro per aktie (15,70). Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare var 1 242,0 MEUR (1 237,5).

Nettorörelsekapitalet uppgick till 337,2 MEUR (446,0). Sekventiellt minskade nettorörelsekapitalet med 88,2 MEUR. Denna sekventiella minskning i nettorörelsekapitalet berodde huvudsakligen på lagerminskningar.

Kassaflöde och finansiering

För helåret 2020 var nettokassaflödet från affärsverksamheten 407,1 MEUR (172,8). Ökningen av nettokassaflödet från den löpande verksamheten berodde främst på förändringen i nettorörelsekapitalet samt i mindre utsträckning på lägre finansieringsposter under 2020. Kassaflödet före finansiering var 242,0 MEUR (149,6) vilket inkluderar ett kassainflöde på 2,8 MEUR (16,4) vid försäljning av fastigheter, anläggningar och utrustning och på 0,0 MEUR (4,2) vid avyttring av verksamheter

och ett kassautflöde på 124,1 MEUR (3,1) vid förvärv av koncernbolag och på 43,8 MEUR (40,7) vid investeringar.

I slutet av december uppgick den räntebärande nettoskulden till 577,1 MEUR (655,3). Nettoskulden avtog till följd av ett förbättrat kassaflöde under 2020. Soliditeten var 34,1 procent (35,4) och skuldsättningsgraden 46,1 procent (52,6).

I slutet av december uppgick kassa och bank till 591,9 MEUR (378,2). Ingen del av koncernens reservkapital på 400 MEUR för finansiering användes vid periodens slut.

I juni 2020 betalade Konecranes dividender på totalt 51,4 MEUR eller 0,65 euro per aktie till aktieägarna.

I augusti 2020 betalade Konecranes dividender på totalt 43,5 MEUR eller 0,55 euro per aktie till aktieägarna.

Investeringar

Helåret 2020 uppgick investeringar exklusive förvärv och gemensamma arrangemang till 42,8 MEUR (39,5). Beloppet bestod huvudsakligen av investeringar i maskiner och utrustning, byggnader, kontorsutrustning och informationsteknik.

Förvärv och avyttringar

Under helåret 2020 var kassaeffekten av investeringarna i förvärv och gemensamma arrangemang -124,1 MEUR (-3,1).

Den 5 december 2019 ingick Konecranes ett avtal om att förvärva Jebsen & Jensens 50 procents andel i MHE-Demag. Transaktionen slutfördes den 2 januari 2020 och köpesumman uppgick till 148,3 MEUR. Efter förvärvet innehar Konecranes 100 procent av aktierna i företaget.

Personal

Helåret 2020 hade koncernen i medeltal 17 027 anställda (16 104). Den 31 december var antalet anställda 16 862 (16 196). Helåret 2020 ökade koncernens personalstyrka med 666 personer netto.

Förvärvet av MHE-Demag slutfördes den 2 januari 2020 och den 31 december 2019 var MHE-Demags personalstyrka cirka 1 800.

I slutet av december var antalet anställda per affärsområde följande: Service 8 062 (7 762), Industriutrustning 5 720 (5 397), Hamnlösningar 2 970 (2 938) och koncernpersonal 110 (99).

Koncernen hade 9 688 anställda (10 126) i EMEA, 2 964 (3 319) i Amerika och 4 210 (2 751) i APAC.

Affärsområden**Service**

	10-12/2020	10-12/2019	Förändr, %	Förändr, % i jämförbara valutakurser	1-12/2020	1-12/2019	Förändr, %	Förändr, % i jämförbara valutakurser
Orderingång, MEUR	233,6	250,0	-6,5	-2,0	927,8	1 015,1	-8,6	-6,5
Orderstock, MEUR	213,4	215,7	-1,0	5,1	213,4	215,7	-1,0	5,1
Underhållsavtalsbasens värde, MEUR	275,7	267,7	3,0	8,0	275,7	267,7	3,0	8,0
Omsättning, MEUR	315,3	341,6	-7,7	-3,3	1 190,0	1 259,7	-5,5	-3,4
Justerad EBITA MEUR ¹	60,6	61,4	-1,3		205,2	208,5	-1,6	
Justerad EBITA % ¹	19,2 %	18,0 %			17,2 %	16,6 %		
Avskrivningar av förvärsallokeringar, MEUR	-4,0	-2,6	52,7		-16,1	-10,5	52,8	
Justeringsposter, MEUR	-1,2	-1,5			-7,7	-3,4		
Rörelsevinst (EBIT) MEUR	55,4	57,2	-3,1		181,4	194,6	-6,8	
Rörelsevinst (EBIT) %	17,6 %	16,7 %			15,2 %	15,5 %		
Personal i slutet av perioden	8 062	7 762	3,9		8 062	7 762	3,9	

¹ Exklusive omstruktureringsskostnader och avskrivningar av förvärsallokeringar.
Se också not 11 i bokslutssammandrag.

Under helåret 2020 uppgick orderingången till 927,8 MEUR (1 015,1), vilket är en minskning på 8,6 procent. I jämförbara valutakurser minskade orderingången med 6,5 procent.

Orderstocken minskade med 1,0 procent till 213,4 MEUR (215,7). I jämförbara valutakurser ökade orderstocken med 5,1 procent.

På årsbasis ökade avtalsbasens årsvärde med 3,0 procent till 275,7 MEUR (267,7). I jämförbara valutakurser ökade avtalsbasens årsvärde med 8,0 procent. Sekventiellt

minskade den rapporterade avtalsbasens årsvärde med 1,1 procent och minskade med 0,3 procent i jämförbara valutakurser.

Omsättningen minskade med 5,5 procent till 1 190,0 MEUR (1 259,7). I jämförbara valutakurser minskade omsättningen med 3,4 procent. Omsättningen minskade inom både fältservice och reservdelar.

Justerad EBITA uppgick till 205,2 MEUR (208,5) och den justerade EBITA-marginalen till 17,2 procent (16,6). Ökningen av den justerade EBITA-marginalen hänförde sig

främst till genomförda besparingar inom både rörliga och fasta kostnader. Rörelsevinsten uppgick till 181,4 MEUR (194,6) och rörelsemarginalen var 15,2 procent (15,5).

Industriutrustning

	10-12/2020	10-12/2019	Förändr, %	Förändr, % i jämförbara valutakurser	1-12/2020	1-12/2019	Förändr, %	Förändr, % i jämförbara valutakurser
Orderingång, MEUR	241,3	316,3	-23,7	-20,3	981,2	1 251,5	-21,6	-20,2
varav extern, MEUR	216,9	283,2	-23,4	-19,9	849,1	1 068,4	-20,5	-18,9
Orderstock, MEUR	598,8	648,9	-7,7	-2,0	598,8	648,9	-7,7	-2,0
Omsättning, MEUR	313,6	336,0	-6,7	-3,1	1 120,1	1 185,5	-5,5	-3,7
varav extern, MEUR	279,1	289,2	-3,5	0,3	973,8	1 020,4	-4,6	-2,6
Justerad EBITA, MEUR ¹	18,1	0,6	3 033,6		25,4	18,2	39,7	
Justerad EBITA, % ¹	5,8 %	0,2 %			2,3 %	1,5 %		
Avskrivningar av förvärsallokeringar, MEUR	-3,1	-1,7	81,8		-12,5	-6,9	82,7	
Justeringsposter, MEUR	-4,8	-2,7			-8,6	-72,7		
Rörelsevinst (EBIT), MEUR	10,1	-3,8	-362,9		4,3	-61,4	-107,0	
Rörelsevinst (EBIT), %	3,2 %	-1,1 %			0,4 %	-5,2 %		
Personal i slutet av perioden	5 720	5 397	6,0		5 720	5 397	6,0	

¹ Exklusive omstruktureringsskostnader och avskrivningar av förvärsallokeringar.
Se också not 11 i bokslutssammandrag.

Under helåret 2020 uppgick orderingången till 981,2 MEUR (1 251,5), vilket är en minskning på 21,6 procent. I jämförbara valutakurser minskade orderingången med 20,2 procent. Den rapporterade externa orderingången minskade med 20,5 procent och med 18,9 procent i jämförbara valutakurser. Orderingången minskade inom standardkranar, processkranar och komponenter.

Orderstocken minskade med 7,7 procent till 598,8 MEUR (648,9). I jämförbara valutakurser minskade orderstocken med 2,0 procent.

Omsättningen minskade med 5,5 procent till 1 120,1 MEUR (1 185,5). I jämförbara valutakurser minskade omsättningen med 3,7 procent. Den rapporterade externa omsättningen minskade med 4,6 procent och med 2,6 procent i jämförbara valutakurser. Omsättningen minskade inom standardkranar och komponenter men ökade inom processkranar.

Justerad EBITA uppgick till 25,4 MEUR (18,2) och den justerade EBITA-marginalen till 2,3 procent (1,5). Den justerade EBITA-marginalen förbättrades främst till följd av fortsatta framsteg med våra strategiska initiativ

och kostnadshantering. Rörelsevinsten uppgick till 4,3 MEUR (-61,4) och rörelsemarginalen var 0,4 procent (-5,2).

Hamnlösningar

	10-12/2020	10-12/2019	Förändr, %	Förändr, % i jämförbara valutakurser	1-12/2020	1-12/2019	Förändr, %	Förändr, % i jämförbara valutakurser
Orderingång, MEUR	403,7	264,4	52,7	53,0	994,5	1 147,3	-13,3	-13,0
Orderstock, MEUR	903,2	959,7	-5,9	-5,2	903,2	959,7	-5,9	-5,2
Omsättning, MEUR	355,3	320,3	10,9	10,9	1 066,0	1 115,7	-4,5	-4,3
av vilken service, MEUR	44,3	45,7	-3,0	-0,7	167,9	185,9	-9,7	-8,8
Justerad EBITA, MEUR ¹	28,7	31,7	-9,6		59,7	86,9	-31,2	
Justerad EBITA, % ¹	8,1 %	9,9 %			5,6 %	7,8 %		
Avskrivningar av förvärsallokeringar, MEUR	-1,8	-1,8	0,2		-7,3	-7,3	0,0	
Justeringsposter, MEUR	1,3	-5,7			-24,4	-8,3		
Rörelsevinst (EBIT), MEUR	28,2	24,2	16,3		28,0	71,3	-60,6	
Rörelsevinst (EBIT), %	7,9 %	7,6 %			2,6 %	6,4 %		
Personal i slutet av perioden	2 970	2 938	1,1		2 970	2 938	1,1	

¹ Exklusive omstruktureringsskostnader och avskrivningar av förvärsallokeringar. Se också not 11 i bokslutssammandrag.

Förvärvet av MHE-Demag i januari 2020 påverkar inte affärsområdet Hamnlösningar.

Under helåret 2020 uppgick orderingången till 994,5 MEUR (1 147,3), vilket är en minskning på 13,3 procent. I jämförbara valutakurser minskade orderingången med 13,0 procent.

Orderstocken minskade med 5,9 procent till 903,2 MEUR (959,7). I jämförbara valutakurser minskade orderstocken med 5,2 procent.

Omsättningen minskade med 4,5 procent till 1 066,0 MEUR (1 115,7). I jämförbara valutakurser minskade omsättningen med 4,3 procent.

Justerad EBITA uppgick till 59,7 MEUR (86,9) och den justerade EBITA-marginalen till 5,6 procent (7,8). Minskningen av den justerade EBITA-marginalen berodde huvudsakligen på en kostnadsöverskridning av

engångskaraktär i ett hamnkransprojekt under första kvartalet samt av mindre omsättning och en svagare försäljningsmix. Bruttomarginalen minskade på årsbasis. Rörelsevinsten uppgick till 28,0 MEUR (71,3) och rörelsemarginalen var 2,6 procent (6,4).

Koncernkostnader

Helåret 2020 var koncernens justerade ofördelade kostnader och eliminerings 29,5 MEUR (38,5), vilket utgör 0,9 procent av omsättningen (1,2).

Koncernens icke-allokerade kostnader och eliminerings var 40,0 MEUR (55,9), vilket motsvarar 1,3 procent av omsättningen (1,7). Dessa omfattar transaktionskostnader förknippade med sammanslagning och omstruktureringskostnader på 10,5 MEUR (17,3).

Effekterna av covid-19 på Konecranes

Coronaviruspandemin (covid-19) hade en negativ effekt på Konecranes prestanda överlag under 2020. Överlag har pandemin försämrat den globala efterfrågan och gjort efterfrågan osäker, vilket påverkade orderingången negativt. Dessutom ledde fysiska begränsningar av personers och företags dagliga beteenden till lägre intäktsredovisning.

Mot slutet av året återhämtade sig efterfrågan, men covid-19-pandemin fortsatte att ha en negativ inverkan på Konecranes. I slutet av 2020 låg beläggningsgraderna i Europa och USA under nivåerna före coronaviruspandemin. Till följd av pandemin minskade orderingången och omsättningen inom alla tre affärsområden under 2020.

Inom Service har covid-19 påverkat omsättningen när planerade underhållsaktiviteter har skjutits upp till följd av åtkomstbegränsningar och regionala nedstängningar. Covid-19 har inte lett till stora avbeställningar för Service, men planerade arbeten och projekt har skjutits upp.

Inom Industriutrustning började covid-19 påverka omsättningen i slutet av första kvartalet. Omsättningen

har påverkats negativt av fördröjda leveranser orsakade av begränsad åtkomst till kundernas anläggningar. Inom Industriutrustning har inga större avbeställningar skett, men beställningar och leveranser har skjutits upp.

Inom Hamnlösningar blev de negativa verkningarna av covid-19 synliga under andra kvartalet. Orderingången och omsättningen för produkter med kortare cykel, till exempel lyfttruckar och reachstackers, var de som först påverkades negativt. Begränsningar avseende resor och åtkomst hade en negativ inverkan på omsättningen framför allt under andra och tredje kvartalet. Inga stora mottagna beställningar har avbeställts. Till följd av de osäkra marknadsförhållandena har kunderna emellertid blivit försiktigare och beslutsfattandet beträffande nya beställningar har skjutits upp.

Tidvis under första halvåret var vissa av Konecranes fabriker i EMEA och APAC stängda till följd av lokala fysiska begränsningar orsakade av covid-19. Trots att materialleveranser och komponenttillgängligheten har blivit mer utmanande, var inga av våra fabriker stängda till följd av materialbrist. Konecranes alla fabriker har varit i drift under hela andra hälften av året, frånsett en del anläggningar i APAC, som har varit stängda under korta tidsperioder under tredje och fjärde kvartalet.

Inverkan av covid-19 på koncernens lönsamhet har lindrats genom balansering av efterfrågan och tillgång nästan i realtid samt flexibel kostnadsshantering. Till dessa räknas exempelvis permitteringar, minskade arbetstimmar och rationaliserade inköp. Vi har även vidtagit bestående kostnadsjusteringsåtgärder.

Vissa kundbetalningar har fördröjts men deras inverkan har inte varit betydande. Konecranes har fortsatt förbättrat inkasseringen av betalningar och kreditkontrollen.

De fördröjda leveranserna har lett till vissa öknings i omsättningstillgångarna under året. Samtidigt har de utestående fordringarna minskat till följd av en aktiv indrivning av betalningar. Risken av överstora omsättningstillgångar har begränsats genom en effektiv balansering av efterfrågan och utbud. Konecranes har endast upplevt små förändringar i leverantörsnätverket.

För att trygga sin likviditetsställning antog Konecranes ett nytt, bilateralt banklån på 150 MEUR för allmänna verksamhetsändamål under andra kvartalet.

Den globala utsikten för efterfrågan är förknippad med stor osäkerhet till följd av covid-19-pandemin. Covid-19-pandemin är fortfarande förknippad med osäkerheter och det är för tidigt att uppskatta hur länge och i vilken utsträckning den kommer att påverka Konecranes verksamhet och prestanda.

Administration

Fusion av Konecranes Abp och Cargotec Corporation

Den 1 oktober 2020 tillkännagav Konecranes Abp ("Konecranes") och Cargotec Corporation ("Cargotec") att deras respektive styrelser hade undertecknat ett samgåendeavtal och en fusionsplan ("Fusionsplanen") enligt vilken de båda bolagen kommer att gå samman genom en fusion ("Fusionen").

Den 3 december 2020 meddelade Konecranes att den finska Finansinspektionen hade godkänt fusionprospektet avseende samgåendet mellan Konecranes Abp och Cargotec Corporation.

Den 18 december 2020 höll Konecranes en extra bolagsstämma ("Stämman") som godkände Fusionen i enlighet med Fusionsplanen. I avsikt att begränsa spridningen av covid-19-pandemin ordnades Stämman utan aktieägarnas eller deras ombuds fysiska närvaro. Cargotecs extra bolagsstämma hölls samma dag och beslutade att godkänna Fusionen.

Enligt Fusionsplanen ska Konecranes fusioneras in i Cargotec genom en absorptionsfusion så att Konecranes samtliga tillgångar och skulder överförs till Cargotec utan likvidationsförfarande och Konecranes kommer att upplösas. Aktieägarna i Konecranes kommer att erhålla nya aktier i Cargotec som fusionsvederlag i förhållande till deras befintliga aktieinnehav på ett sätt som beskrivs mer detaljerat i Fusionsplanen.

Verkställandet av Fusionen är villkorat av att nödvändiga konkurrensgodkännanden erhållits och att andra fullföljandevillkor uppfyllts. Den planerade verkställandedagen för Fusionen är den 1 januari 2022,

dock är datumet föremål för förändring och den verkliga verkställandedagen kan komma att vara tidigare eller senare än den 1 januari 2022.

Fram till slutförandet kommer vardera bolaget att verka som självständiga och separata bolag.

Mer information om Fusionen finns i börsmeddelandena daterade 1 oktober 2020, 3 december 2020 och 18 december 2020. Dessa finns på Konecranes webbplats samt på webbplatsen för Fusionen, www.sustainablematerialflow.com.

Ordinarie bolagsstämmans beslut

Ordinarie bolagsstämman för Konecranes Abp hölls torsdagen 11 juni 2020. I avsikt att begränsa spridningen av covid-19-pandemin ordnades bolagsstämman utan aktieägarnas eller deras ombuds fysiska närvaro. Stämman fastställde bolagets bokslut för räkenskapsåret 2019, beviljade ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och personerna som verkat som verkställande direktör samt godkände alla styrelsens och dess kommittéers förslag till bolagsstämman.

Stämman fastställde i enlighet med styrelsens förslag att av moderbolagets utdelningsbara medel utbetalas 0,65 euro i dividend per aktie. Stämman fastställde därtill i enlighet med styrelsens förslag att bemyndiga styrelsen att efter eget gottfinnande besluta om utbetalning av dividend så att av moderbolagets utdelningsbara medel på basis av bemyndigandet kan utbetalas upp till maximalt 0,55 euro i dividend per aktie i en eller flera rater. Bemyndigandet är i kraft till och med utgången av följande ordinarie bolagsstämma.

Stämman beslöt att bifalla Konecranes ersättningspolicy som omfattar principerna för ersättning åt styrelsemedlemmarna, verkställande direktören och verkställande direktörens

ställföreträdare. Bolagsstämmans beslut om ersättningspolicy är rådgivande.

Stämman fastställde att till styrelseledamöterna, med undantag för personalrepresentanten i styrelsen, betalas oförändrade årsarvoden enligt följande: styrelseordförandes årsarvode är 140 000 euro, styrelsens viceordförandes årsarvode är 100 000 euro om en viceordförande utses av styrelsen och annan styrelseledamots årsarvode är 70 000 euro. Om en styrelseledamots mandatperiod utgår före utgången av 2021 års ordinarie bolagsstämma, är han eller hon berättigad till en proportionell andel av årsarvodet beräknat på basis av hans eller hennes verkliga mandatperiod. Ytterligare erhåller ordföranden för styrelsens revisionskommitté och ordföranden för personalkommittén 3 000 euro i mötesarvode och övriga styrelsemedlemmar erhåller 1 500 euro i mötesarvode för varje styrelsekommittémöte de deltar i. Personer anställda av bolaget är ej berättigade till styrelsearvode. Resekostnader för alla styrelsemedlemmar, inklusive personalrepresentanten i styrelsen, ersätts mot kvitto.

Stämman fastställde enligt aktieägarnas nomineringsråds förslag att antalet medlemmar i styrelsen fastställs till sju (7). Janina Kugel, Ulf Liljedahl, Per Vegard Nerseth, Päivi Rekonen, Christoph Vitzthum, Niko Morkila och Janne Martin valdes för en mandatperiod som utgår vid utgången av den ordinarie bolagsstämman år 2021. Janne Martin utsågs bland Konecranes arbetstagare.

Stämman beslöt att Ernst & Young Ab omväljs som revisor för räkenskapsperioden som utgår 31.12.2020.

Bolagsstämman godkände att 4 § Styrelsen och mandattid i bolagsordningen ändras enligt förslaget.

Bolagsstämman godkände att 3 § Nomineringsrådets uppgifter och arvoden och 6.1 § Beredning av förslaget i arbetsordningen för aktieägarnas nomineringsråd ändras enligt förslaget.

Stämman bemyndigade styrelsen att besluta om förvärv av bolagets egna aktier och/eller om mottagande av bolagets egna aktier som pant.

Bolagsstämman bemyndigade styrelsen att besluta om aktieemission samt om emission av i 10 kap. 1 § aktiebolagslagen avsedda särskilda rättigheter som berättigar till aktier.

Stämman bemyndigade styrelsen att besluta om att överlåta bolagets egna aktier.

Stämman bemyndigade styrelsen att besluta om en riktad vederlagsfri aktieemission som krävs för att fortsätta aktiesparprogrammet, som bolagsstämman 2012 har beslutat införa.

Stämman bemyndigade styrelsen att besluta om donationer upp till totalt högst 200 000 euro till universitet, högskolor eller andra allmännyttiga eller liknande ändamål.

Besluten som fattades på Konecranes ordinarie bolagsstämma har publicerats i börsmeddelandet från torsdagen den 11 juni 2020.

Styrelsens konstituerande möte

Vid Konecranes Abp:s första styrelsemöte efter ordinarie bolagsstämman valdes Christoph Vitzthum till ordförande.

Styrelsen har en revisionskommitté och en personalkommitté.

Ulf Liljedahl valdes till ordförande för revisionskommittén och Niko Morkkila och Päivi Rekonen till kommittémedlemmar. Janina Kugel valdes till ordförande för personalkommittén och Per Vegard Nerseth och Christoph Vitzthum valdes till kommittémedlemmar.

Janina Kugel, Ulf Liljedahl, Per Vegard Nerseth, Päivi Rekonen och Christoph Vitzthum anses vara oberoende av bolaget och betydande aktieägare. Niko Morkkila ansågs vara oberoende av bolaget, men han ansågs vara beroende av bolagets betydande aktieägare på grund av hans nuvarande ställning som Managing Director för Hartwall Capital Oy Ab. Janne Morkkila ansågs vara oberoende av betydande aktieägare, men han ansågs vara beroende av bolaget på grund av hans ställning som arbetstagare hos bolaget.

Sammansättningen av aktieägarnas nomineringsråd

Den 11 september 2020 meddelade Konecranes sammansättningen av aktieägarnas nomineringsråd.

Aktieägarnas nomineringsråd består av medlemmar utnämnda av Konecranes Abp:s fyra största aktieägare, som utnämner en medlem var. Aktieägarna som är berättigade att utse en medlem fastställs på grundval av bolagets aktieägarförteckning, som förs av Euroclear Finland Ab, den 31 augusti varje år.

Följande medlemmar utnämndes till aktieägarnas nomineringsråd för Konecranes:

- Peter Therman, vice ordförande i styrelsen för Hartwall Capital, utsedd av HC Holding Oy Ab med 7 931 238 aktier,

- Pauli Anttila, Solidiums investeringsdirektör, utsedd av Solidium Oy med 6 744 506 aktier,
- Stig Gustavson, utnämnd av Stig Gustavson och familj med 2 366 157 aktier och
- Mikko Mursula, Ilmarinens investeringsdirektör, utsedd av Ömsesidiga Pensionsförsäkringsbolaget Ilmarinen med 2 255 000 aktier.

Dessutom fungerar Konecranes styrelseordförande Christoph Vitzthum som sakkunnig i nomineringsrådet, utan att vara medlem i rådet.

Konecranes ledningsgrupp

Rob Smith började på Konecranes som VD och koncernchef den 1 februari 2020. Utnämningen tillkännagavs den 7 oktober 2019. Konecranes finansdirektör Teo Ottola, som också fungerar som VD:s ställföreträdare, var tillförordnad VD från den 7 oktober 2019 tills 1 februari 2020.

Carolyn Paulus utnämndes den 6 februari 2020 till direktör för affärsområdet Industriutrustning och till medlem i Konecranes ledningsgrupp fr.o.m. den 1 mars 2020. Hon efterträdde Mikko Uhari som lämnade Konecranes ledningsgrupp i enlighet med Konecranes planeringsprocess för efterträdanden och pensioneringar.

Minna Aila, direktör för marknadsföring och kommunikation och medlem i Konecranes ledningsgrupp, lämnade företaget den 15 mars 2020 enligt meddelandet den 14 oktober 2019.

Den 27 oktober 2020 meddelade Konecranes att Topi Tiitola hade utnämnts till direktör för integration och projektledning och till medlem i Konecranes ledningsgrupp fr.o.m. den 1 november 2020.

Från och med den 1 november 2020 består Konecranes ledningsgrupp av följande medlemmar:

- Rob Smith, VD och koncernchef
- Teo Ottola, finansdirektör, VD:s ställföreträdare
- Fabio Fiorino, direktör, affärsområdet Service
- Carolin Paulus, direktör, affärsområdet Industriutrustning
- Mika Mahlberg, direktör, affärsområdet Hamnlösningar
- Juha Pankakoski, teknikdirektör
- Timo Leskinen, personaldirektör
- Sirpa Poitsalo, direktör, juridiska tjänster
- Topi Tiitola, direktör, integration och projektledning

Utbetalning av dividend

Den 16 augusti 2020 meddelade Konecranes att styrelsen hade beslutat om dividendutdelning på basis av det bemyndigande som bolagsstämman gett styrelsen.

En dividend på 0,55 euro per aktie betalades av moderbolagets utdelningsbara medel den 26 augusti 2020.

Konecranes hade redan tidigare utbetalat 0,65 euro i dividend per aktie för den räkenskapsperiod som upphörde den 31 december 2020. Dividenden utbetalades den 23 juni 2020. På basis av bolagsstämmans beslut och styrelsens beslut den 16 augusti om utbetalning av dividend, var den totala sammanlagda dividendutdelningen för räkenskapsperioden 2019 1,20 euro per aktie.

Prestationsbaserat aktiebelöningsprogram 2020

Den 23 juli 2020 meddelade Konecranes att styrelsen hade beslutat att införa ett nytt prestationsbaserat aktiebelöningsprogram 2020. Programmet har en prestationsperiod från 2020 till 2022 med tre skilda värderingsperioder och skilda målsättningar för åren 2020, 2021 och 2022.

Värderingsperiodens 2020 kriterium är det justerade resultatet per aktie (EPS). Styrelsen beslutade även om EPS-målsättningen för den första värderingsperioden.

Programmets målgrupp för prestationsperioden 2020–2022 består av högst 170 nyckelanställda i Konecranes-koncernen.

Ytterligare information, inklusive väsentliga villkor för programmet finns i börsmeddelandet daterat den 23 juli 2020.

Den 16 december 2020 meddelade Konecranes att styrelsen hade beslutat att kriteriet för den andra värderingsperioden för det prestationsbaserade aktiebelöningsprogrammet 2020 är det justerade resultatet per aktie (EPS).

Restricted share unit-programmet 2020

Den 27 oktober 2020 meddelade Konecranes att styrelsen beslutat att införa ett aktiebaserat incitamentsprogram, Restricted Share Unit-programmet 2020, som riktar sig till koncernens nyckelanställda. Programmet är endast avsett för cirka 100 utvalda nyckelanställda, inklusive medlemmarna i Konecranes ledningsgrupp.

Ytterligare information, inklusive väsentliga villkor för programmet finns i börsmeddelandet daterat den 27 oktober 2020.

Aktiesparprogram för personalen

Den 6 februari 2020 meddelade Konecranes att styrelsen hade beslutat att införa en ny sparperiod för personalens aktiesparprogram. Den nya programperioden skulle börja onsdagen den 1 juli 2020 och avslutas onsdagen den 30 juni 2021. De övriga villkoren för programperioden 2020–2021 som styrelsen godkände den 6 februari 2020 publicerades i börsmeddelandet med samma datum.

Den 28 maj 2020 meddelade Konecranes att styrelsen beslutat att ändra den nya programperioden för personalens aktiesparprogram som skulle börja den 1 juli 2020 och avslutas den 30 juni 2021. I och med att Konecranes ordinarie bolagsstämma ordnas senare än ursprungligen estimerat, beslutade styrelsen att förändra programperioden 2020–2021 så att den börjar den 1 oktober 2020 och avslutas den 30 juni 2021. Övriga villkor är oförändrade.

Aktiekapital och aktier

Den 31 december 2020 uppgick bolagets registrerade aktiekapital till 30,1 MEUR. Den 31 december 2020 var antalet aktier, inklusive egna aktier, 79 221 906.

Egna aktier

Den 31 december 2020 ägde Konecranes Abp totalt 87 447 egna aktier, vilket motsvarar 0,1 procent av det totala antalet aktier och som vid detta datum hade ett marknadsvärde på 2,5 MEUR.

Den 2 januari 2020 överlämnades 2 500 egna aktier utan vederlag till de nyckelanställda som en betalning av belöningar för förtjänstperioden 2018–2019 enligt Konecranes Restricted Share Unit-program 2017.

Den 7 februari 2020 emitterades 300 000 nya aktier i bolaget till bolaget självt utan vederlag. De nya aktierna registrerades i handelsregistret den 25 februari 2020.

Den 27 februari 2020 överlämnades 10 874 egna aktier utan vederlag till de anställda som en betalning av belöning för besparingsperioden 2016–2017 i enlighet med Konecranes personalens aktiesparprogram.

Den 11 mars 2020 överlämnades 280 659 egna aktier utan vederlag till nyckelanställda som en betalning av belöningar för förtjänstperioden 2017–2019 enligt Konecranes prestationsbaserade aktiebelöningsprogram 2017.

Den 1 september 2020 överlämnades 1 000 egna aktier utan vederlag till de nyckelanställda som en betalning av belöningar enligt Konecranes Restricted Share Unit-program 2017.

Marknadsvärde och handelsvolym

Slutkursen för Konecranes-aktien på Nasdaq Helsinki den 30 december 2020 var 28,78 euro. Det volymvägda genomsnittliga aktiepriset under helåret 2020 var 23,03 euro, det högsta priset var 33,08 euro i februari och det lägsta 14,05 euro i mars. Helåret 2020 uppgick handelsvolymen på Nasdaq Helsinki till 82,4 miljoner, vilket motsvarar en omsättning på ca 1 897,5 MEUR. Den dagliga genomsnittliga handelsvolymen var 326 912 aktier vilket motsvarar en daglig genomsnittlig omsättning på 7,5 MEUR.

Därutöver handlades enligt Fidessa cirka 100,3 miljoner aktier på andra handelsplatser (t.ex. handelsplattformar och bilateral OTC-handel) under helåret 2020.

Den 31 december 2020 var det totala marknadsvärdet på Konecranes Abp 2 280,0 MEUR inklusive bolagets egna aktier. Marknadsvärdet var 2 277,5 MEUR exklusive egna aktier.

Flaggningar om stora aktieinnehav

Under helåret 2020 mottog Konecranes följande flaggningar om stora aktieinnehav.

Datum	Aktieägare	Gräns	% av aktier och röster	% av aktier och röster genom finansiella instrument	Totalt, %	Totalt, aktier
25.2.2020	HC Holding Oy Ab	Below 10 %	9,97		9,97	7 901 238
11.3.2020	HC Holding Oy Ab	Above 10 %	10,01		10,01	7 931 238

Forskning och utveckling

År 2020 var Konecranes utgifter för forskning och produktutveckling 48,5 MEUR (41,1), vilket utgör 1,5 (1,2) procent av omsättningen. FoU-utgifterna inkluderar produktutvecklingsprojekt i syfte att förbättra kvaliteten och kostnadseffektiviteten i både produkter och tjänster. Konecranes har försett kunderna med tiotusentals anslutna enheter som ger dem insikter i den dagliga verksamheten och garanterar maximal drifttid för produktionen. Denna stora, anslutna maskinpark erbjuder driftdata, vars vikt har ökat under covid-19-pandemin.

Under pandemin var det för framtida affärsframgångar av yttersta vikt att förstå hur nedstängningar och begränsad rörlighet påverkar produktionen. Under våren 2020 agerade Konecranes snabbt och byggde upp analyser av data för att få insikter i huruvida tillgångarna användes normalt, med lägre nyttjandegrad eller om de var helt avstängda. Detta gjorde det möjligt för Konecranes att balansera utbud och efterfrågan och optimera verksamheten i realtid.

Konecranes Data Science Lab är beläget i Lyon i Frankrike och enheten fokuserar på att ge påtagliga affärsfördelar genom ett nära samarbete med våra affärsområden. Under 2020 producerade Data Science Lab många analyser och algoritmer som Konecranes kan använda i verksamheten. Till dessa innovationer hör en metod för Konecranes att förutse bränsleförbrukningen inom Lyfttruckar. Metoden gör att kunderna kan få exakta uppskattningar av bränsleförbrukningen, vilket ger oss en konkurrensfördel. Data Science Lab har även skapat livscykelanalyser för olika krankomponenter, börjande från Konecranes portalkranar på gummihjul (RTG). Insyn i enskilda komponenter lyfter Konecranes prediktiva underhållstjänster till en ny nivå, och service och byte av delar kan planeras så att kundernas produktivitet maximeras genom minimerade driftstoppen.

Digitaliseringen ger Konecranes många tillväxtmöjligheter och sätt att förbättra kundupplevelsen. Under 2020 lanserade Konecranes en affärsmodell som möjliggör abonnemangsbaserade digitala funktioner för lyfttrucksprodukterna. Tidigare har vi endast haft en sorts årsavtal, medan kunderna nu har getts möjligheten att mixa och matcha tjänster såsom verksamhets- och driftdata, tillståndsovervakning och varningsmeddelanden eller platsbaserade tjänster. Kunderna kan nu skräddarsy tjänsterna utifrån sina specifika affärsbehov på månadsbasis.

Under 2020 mottog Konecranes tiotals samarbetsansökningar från uppstartsbolag genom det öppna ansökningssystemet inom programmet REACH. Konecranes formaliserade även sitt Discovery-koncept under 2020. Konceptet har som fokus att identifiera ledande uppstartspartners inom olika sektorer för att lösa specifika affärsbehov. Konecranes fortsatte även med sitt interna Accelerator-innovationsprogram, vilket faciliteras i samarbete med uppstartsklustret Maria 01 i Helsingfors. Programmet samlade tiotals Konecranes-anställda från olika delar av organisationen. Deltagarna utvecklar nya lösningar som svar på kundernas behov med handledning från uppstartspartners och serieföretagare. Konecranes är även aktivt i flera innovationsekosystem vid sidan av Maria 01, till exempel DIMECC:s Intelligent Industry Ecosystem.

Flera nya innovationer utvecklades som ett resultat av uppstartssamarbetena under 2020. Konecranes samarbetade med en leverantör av inomhus lokalisering för att förbättra sin interna verksamhet. Lösningen producerar detaljerade data om varaktigheten av olika kranmonteringsskeden. Med den här insikten i monteringsstidplanerna kan Konecranes optimera tillverkningen och undvika stillestånd. Den interna verksamheten har vässats ytterligare genom införandet av virtuell verklighet i fältservicepersonalens utbildning. Detta kommer att skalas upp ytterligare under 2021. Konecranes har även själv skapat digitala effektivitetsförbättringar genom

att utnyttja robotbaserad processautomation (RPA) för att automatisera ett antal repetitiva uppgifter. Detta omfattar processer som sköts av stödfunktionerna, såsom finans- och personalavdelningen och hjälp till affärsenheterna inom exempelvis hantering av kundbeställningar och masterdata. Bara under 2020 automatiserade Konecranes över 60 processer och frigjorde över 60 000 timmar arbetstid som tidigare hade använts på manuella och icke-kreativa uppgifter. Konecranes kommer att fortsätta med initiativet under 2021 och även efter det, för att göra det möjligt för våra anställda att koncentrera sig på mer affärskritiska uppgifter, såsom innovation och skapande av värde för kunderna. Sedan implementeringen började 2018 har Konecranes automatiserat över 250 processer med RPA.

Kunderna gynnas direkt av Konecranes digitala innovationer. Som ett svar på begränsningarna på resande och rörlighet orsakade av covid-19-pandemin, utvecklade Konecranes en lösning med förstärkt verklighet tillsammans med ett uppstartsbolag för att ge teknisk support på distans. Med lösningen kan kunderna kontakta Konecranes fältservice på till och med tusentals kilometers avstånd och få detaljerade instruktioner för utförandet av sådana underhållsåtgärder som annars skulle kräva specialexpertis. Lösningen har visat sig vara särskilt värdefull på avlägsna platser som är svåråtkomliga.

Cybersäkerhet är en allt viktigare prioritet hos kunderna och en väsentlig del av Konecranes tekniska ledarskap. När allt fler lösningar och produkter blir digitala förväntar sig kunderna samma säkerhetsnivå av mjukvara och data som av våra fysiska produkter. Konecranes hantering av cybersäkerhet baseras på bästa praxis i branschen och ett ledningssystem för informationssäkerhet enligt standarden ISO 27001. Konecranes förväntar sig att få de första ISO 27001-certifieringarna under 2021 för att standardisera säkerhetsledningen och för att kunderna ska känna sig ännu tryggare.

Rapport om icke-finansiell information

De viktigaste icke-finansiella ämnena för Konecranes är: ansvarsfull affärsverksamhet, våra anställdas och produkters säkerhet, respekt för mänskliga rättigheter, anställdas engagemang, mångfald och delaktighet, tillhandahållande av hållbara lösningar till våra kunder, koldioxidavtrycket i vår egen verksamhet, vidtagande av klimatåtgärder, främjande av en cirkulär ekonomi och genomdrivande av hållbarhetskrav i leveranskedjan.

Konecranes rapporterar informationen i enlighet med den ändring (1376/2016) av bokföringslagen som grundar sig på EU-direktivet (2014/95/EU) om tillhandahållande av icke-finansiell information och upplysningar om mångfald. Mer information om dessa frågor finns i Hållbarhetsrapporten 2020, som utarbetats enligt det internationella ramverket Global Reporting Initiative (GRI). Konecranes har undertecknat Förenta nationernas Global Compact och strävar mot samma mål som FN inom mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljöskydd och korruptionsbekämpning.

Affärsmodell och värdeskapande

Vår verksamhet strävar efter att leverera optimal produktivitet och förbättra kundernas säkerhet och hållbarhet genom att tillverka smart och uppkopplad lyftutrustning, anta ny teknik och optimera materialhanteringsflöden. Konecranes gör det möjligt för kunderna att gå över till en koldioxidsnål framtid genom att utgöra en viktig länk i deras materialflöden. Vi vill maximera vårt bidrag till intressenterna och samhället runt omkring oss genom vår kunskap, våra produkter, tjänster och lösningar.

Med våra produkter och lösningar erbjuder vi ett ekonomiskt värde med bibehållen lönsamhet och stabilitet. Vi möjliggör pålitlig och optimerad prestanda och vi kan stöda en övergång till mindre koldioxidavtryck med hjälp av vår innovativa teknik. Säkerhet är en viktig del av vår verksamhet och prioriterandet av det inom all

vår verksamhet ger oss konkurrensfördelar. Med detta tillvägagångssätt kan vi förbättra säkerheten i hela värdekedjan och främja cirkularitet genom att fokusera på optimerad service och en längre livslängd för produkterna.

Konecranes ställning som en föredragen partner skapar ekonomisk stabilitet i vår hela värdekedja. Hållbar affärspraxis och praktisk riskhantering är avgörande i skapandet av långsiktigt aktieägarvärde. För att fortsätta vara en viktig aktör i lokalsamhällena och en attraktiv arbetsgivare strävar vi efter att ha en positiv inverkan på samhällena där vi verkar. Detta gör vi genom att erbjuda jobb och inkomster till anställda och bidra till den lokala ekonomin som arbetsgivare, bidra till ideella organisationer, leverera och köpa lokala tjänster och varor samt genom att vara en betydelsefull skattebetalare i många länder vi är verksamma.

År 2020 betalades och samlades totalt 403 miljoner (476) euro i skatter och avgifter av skattenatur i koncernens verksamhetsländer, vilket motsvarar en effektiv skattesats på 27,8 procent (30,1). Totalt betalades 174 miljoner (198) euro i skatt direkt av koncernen själv (uppburen skatt) medan 228 miljoner (277) euro i skatt samlades in för myndigheternas räkning. Konecranes betalar skatt enligt lagen i varje verksamhetsland och utövar inte aggressiv skatteplanering som på ett konstgjort sätt skulle minska koncernens beskattningsbara inkomst.

Vår innovationsverksamhet fokuserar inte bara på produkter, teknik och servicelösningar utan även på nya arbetssätt och utnyttjandet av personalens mångfald i att främja innovation. Expertisen och motivationen hos våra anställda är centralt för vår framgång och gör vår strategi till verklighet. Vi anser att en mångfald av färdigheter är viktigt för kreativitet och värdeskapande. För att säkerställa mervärdesskapandet även i fortsättningen fokuserar vi på att hålla nära kontakt med intressenterna för att förstå deras behov och förväntningar, engagera och utveckla de bästa talangerna, införa smart teknik i produkt- och

serviceutbudet, skapa nya affärsmodeller och utveckla produkternas utformning och tillförlitlighet.

Ansvarsfull affärsverksamhet

Ledningskulturen på Konecranes grundar sig på företagets värderingar: tillit till människor, total satsning på service och varaktig lönsamhet. Vårt mål är inte bara att följa de lagar, regler och föreskrifter som gäller vår verksamhet utan Konecranes strävar också efter att hålla en hög standard i vår affärspraxis.

Konecranes uppförandekod och bolagsstyrningsram vägleder den dagliga verksamheten genom tydliga beskrivningar av interna standarder, etiska värderingar och rättsliga förpliktelser. Uppförandekoden kompletteras av flera koncernövergripande policyer om bland annat säkerhet, miljö, leverantörskrav, antikorruption, efterlevnad av konkurrensregler, likabehandling och mångfald.

Vi har en efterlevnads- och etikkommitté på chefsnivå som övervakar genomförandet och utvecklingen av efterlevnads- och etikprogrammet. Programmet leds av ett separat utsett team. Under 2020 förstärktes efterlevnads- och etikteamet med nya efterlevnads- och etikchefer på tre olika geografiska platser. Med de ytterligare resurserna kan teamet bättre stödja verksamheten och genomföra Konecranes ambitiösa efterlevnads- och etikprogram.

Konecranes främjar en sund samtalskultur där alla kan känna sig trygga i att göra anmälningar i etikfrågor. Vi erbjuder flera sätt att ta upp farhågor, inklusive en externt upprätthållen visselblåskanal som möjliggör anonym rapportering då den lokala lagstiftningen så tillåter. Vi har en tydlig policy om att man ska kunna rapportera utan risk för konsekvenser och alla rapporter granskas och besvaras konfidentiellt. Konecranes uppmuntrar också sina leverantörer och andra affärspartners att rapportera alla efterlevnads- och etikbekymmer som är förknippade med Konecranes.

År 2019 utförde vi en koncernövergripande riskbedömning av efterlevnad och etik genom intervjuer med över 200 anställda från olika länder och affärsenheter. Dessutom förnyade vi nyckelindikatorerna för ansvarsfull affärspraxis. Under 2020 fortsatte uppföljningen av dessa mätpunkter som en del av det övergripande efterlevnads- och etikprogrammet samt färdplanen. Flera aktiviteter för att öka medvetenheten utfördes år 2020. Huvudfokus låg på den nya uppförandekodsutbildningen som gjordes tillgänglig på 35 olika språk. Utbildningen var obligatorisk för alla anställda globalt, inklusive operativa anställda, och trots den utmanande pandemisituationen utbildades över 16 000 anställda (96 procent). Globala utbildningar genomfördes även beträffande konkurrensrätt och handelsefterlevnad.

För att minska riskerna och genomdriva etiska förfaranden i leveranskedjorna beskriver Konecranes uppförandekod för leverantörer vilken hållbarhetsstandard vi förväntar oss av tredje parter. Koden omfattar krav beträffande exempelvis antikorrupcion, mänskliga rättigheter, miljö- och efterlevnadsärenden. Uppförandekoden för leverantörer är en viktig del av alla avtal som tecknas med de viktigaste leverantörerna och underleverantörerna. Vid utgången av 2020 hade 58 procent av leverantörerna (enligt andel av utgifterna) undertecknat uppförandekoden för leverantörer. Vi gör bakgrundskontroller av leverantörer och underentreprenörer innan vi ingår affärsrelationer och definierade leverantörer bedöms med hjälp av självvärderingar. Kraven granskas och utvecklas ständigt för att säkerställa att effekterna på miljö och sociala aspekter hanteras på tillbörligt sätt genom ansvarsfulla anskaffningar. År 2020 inledde vi tredjepartsrevisioner av leverantörer med fokus särskilt på efterlevnad av vår uppförandekod för leverantörer.

Korruptionsbekämpning och motverkande av mutor

Konecranes antikorrupsionspolicy och uppförandekod påvisar vårt åtagande att arbeta mot korruption i alla dess former, inklusive utpressning och mutor.

De fastställer den nivå av etiskt uppförande som vi vill upprätthålla, vilket stöder en långsiktig konkurrenskraft på de globala marknaderna. I antikorrupsionspolicyen ingår efterlevnadsprotokoll och riktlinjer för att upptäcka risker, med nolltolerans inbyggd i övervaknings- och uppföljningsprocesserna. Flera åtgärder och processer har tagits fram för att motverka riskerna för korruption och bedrägeri, inklusive en gåvo- och gästfrihetsportal.

Antikorrupsionsrelaterade frågor är en viktig del av uppförandekodsutbildningen, som är obligatorisk för alla anställda globalt. Dessutom ordnade vi mer ingående antikorrupsionsutbildningar under 2020 för utvalda anställda, till exempel inköps-, försäljnings- och ekonomiteamen. Konecranes nolltolerans understryks även för affärspartners i Konecranes uppförandekod för leverantörer och i leverantörsmanualen. Konecranes använder den riskbaserade processen Känn din motpart, där granskningsnivån bestäms av till exempel riskerna förknippade med företaget, landet, och affärspartnern i fråga. Revisionen omfattar även leverantörernas antikorrupsionsarbete.

Miljöansvar

Den dagliga utmaningen med att minska vårt miljöavtryck – det vill säga att vi använder resurser mer effektivt och minimerar utsläpp och avfall – är redan vardagsmat för oss. Vi har tagit ett steg vidare och utvecklar produkter, tjänster och teknik som även minskar våra kunders miljöpåverkan.

Våra åtaganden kring miljöansvar återfinns i vår uppförandekod och i vår miljöpolicy, som anger principerna för hantering av miljöpåverkan från Konecranes anläggningar, produkter och tjänster samt från leveranskedjan.

För att kontinuerligt förbättra vår egen prestanda har vi angett målet att alla våra tillverkningsanläggningar ska vara ISO 14001:2015-certifierade före utgången av 2020. Målet har skjutits upp med ett år till följd av covid-19-pandemin. För närvarande har 83 procent av våra

fabriker ett miljöledningssystem enligt ISO 14001, vilket innebär kontinuerlig utveckling och fastställande av årliga, lokala mål. Vi bedömer miljöriskerna för våra service- och tillverkningsanläggningar mer ingående som en del av vårt miljöledningssystem, där varje enhet har ansvaret för att bedöma, prioritera och minska sina risker på lokal nivå. Miljöolyckor och -tillbud rapporteras genom vårt globala rapporteringsverktyg för hälsa, säkerhet och miljö, och utifrån detta genomförs utredningar av grundorsakerna samt korrigerande åtgärder. Dessutom fäster vi särskild vikt vid användningen av effektiv logistik och förpackning samt vid att minimera avfall och återanvända och återvinna så mycket som möjligt.

Vi fokuserar på energieffektivitet i den egna verksamheten inom såväl service som tillverkning. Målet är att minska vår energiintensitet (MWh/omsättning) med 25 procent under 2017–2025. Konecranes har även ingått nationella frivilliga energieffektivitetsavtal. Vi kan nå dessa ambitiösa mål genom att investera i energieffektivitetsåtgärder såsom värmeåtervinning och -belysning samt genom att harmonisera maskinparken till att bli mer ekoeffektiv. År 2020 minskades energiintensiteten avsevärt med 23 procent jämfört med jämförelseåret 2017.

Portfölj med koldioxidsnåla produkter och lösningar stöder en cirkulär ekonomi

Vår affärsmodell stöder cirkulär ekonomi då vi strävar efter att maximera produkternas livscykelvärde. Vi planerar våra produkter utifrån hela livscykeln eftersom merparten av en produkts miljöpåverkan bestäms redan i planeringsskedet. Produktplaneringen följer principerna för smart design med fokus på reparerbarhet, hållbarhet och materialval med fokus på återvinningsbarhet och energieffektivitet. Livscykelräkande, användbarhet, ekoeffektivitet och säkerhet är ledstjärnorna för vår produktutformning. För dieseldrivna fordon tillhandahåller vi innovativa drivalternativ i allt från hybrider till helelektrisk drift och batteriteknik och med ytterligare energibesparande funktioner såsom regenerativ inbromsning.

Eftersom produkternas användningstid kan vara flera decennier lång lönar det sig för kunden att investera i datadriven, eko- och resurseffektiv utrustning som behåller sitt värde längre och därmed även minskar miljöpåverkan. För att kunna producera exakta data beträffande lösningarnas miljöpåverkan för beslutsfattandet beräknar vi våra produkters energiförbrukning och CO₂-utsläpp. Resultaten bedöms kritiskt med hjälp av en tredje part som en del av våra miljödeklarationer.

Vår affärsmodell främjar en cirkulär ekonomi genom att vi fokuserar på att förlänga produkternas livscykler med hjälp av reparationer och underhåll, ombyggnader, moderniseringar och eftermonteringar. På detta sätt kan vi höja resurs- och energieffektiviteten samtidigt som vi minskar kundernas miljöavtryck. Moderniseringar och eftermonteringar ökar också utrustningens energieffektivitet och prestanda genom att spara en hel del råmaterial, minska utsläppen i logistiken och reducera energiförbrukningen i tillverkningsprocessen. Modernisering ger dessutom förbättrad säkerhet, produktivitet, tillförlitlighet och användbarhet. Dessutom minskar det på behovet av reparationer och oplanerat underhåll.

Vårt systematiska tillvägagångssätt för underhållstöds av digitala verktyg som ger insyn och information i realtid. Behovet av att förflytta saker och personer minskar då realtidsdata används för att förutse underhållsbehoven. Uppkopplade enheter och nätplattformar producerar data om komponenternas status i realtid. Vetskapen om när komponenter behöver underhållas, ersättas eller repareras främjar smartare resursutnyttjande och förlänger produktens livslängd. Digitaliseringen ger bättre prediktivt underhåll genom att utnyttja industriellt internet för att ansluta data, maskiner och människor. Då kan rätt service utföras vid rätt tidpunkt, vilket är en viktig faktor för att möjliggöra en cirkulär ekonomi.

Klimatrisker och möjligheter

Vi har en unik ställning för att hjälpa andra industrier bli koldioxidsnåla. Detta eftersom vi tillhandahåller utrustningslösningar som hjälper industrierna att gå över till en koldioxidsnål framtid. För att ta ett exempel från våra kundsegment: hamnar spelar en viktig roll för att göra världen fri från koldioxidutsläpp, eftersom den totala elproduktionen för industriella hamnar högst sannolikt kommer att växa i framtiden då godsgenomströmningen förväntas växa. Sjöfarts- och transportsektorn måste investera i teknik som minskar behovet av fossila bränslen för att den ska kunna nå sitt ambitiösa mål om en koldioxidminskning på 40 procent 2030 (IMO GHG-strategi).

År 2019 slutförde vi en analys av klimatriskscenarier. Analysen ger oss bättre insikt om klimatförändringen och dess fysiska risker och övergångsrisker för bolaget. Under 2020 fortsatte vi diskussionerna inom högsta ledningen och genomförde ett antal workshopar för alla affärsområden och upphandlingsfunktionen för att definiera klimatrelaterade risker och möjligheter på detaljnivå. Inom ramen för detta arbete fastställde vi våra bästa uppskattningar av riskernas sannolikhet och inverkan (tolerans). För att kunna bedöma riskernas inverkan för verksamheten och prioritera riskerna behöver vi en detaljerad kännedom om riskerna som möjliggör avhjälpande åtgärder. Baserat på det arbetet kommer vi att precisera vår klimatfärdplan för de kommande åren.

Vårt klimatarbete fokuserar på att minska utsläppsintensiteten (tCO₂e/omsättning) med 50 procent under 2017–2025. En aspekt av detta är att minska servicefordonens drivmedelsförbrukning. Vi har också förbundit oss till att driva våra fabriker med 100 procentigt förnybar el senast 2025. Vi samlar in Scope 1 och Scope 2 utsläppsdata kvartalsvis för att övervaka framstegen. Scope 3 data samlas även in på årsbasis. Under 2020 lyckades vi minska våra Scope 1 och Scope 2 utsläpp med 29 procent mot jämförelseåret 2017.

Klimatmål och analys av scenarier

Vi har inkluderat aspekten med dubbel väsentlighet i arbetet kring vår klimatfärdplan, vilket betyder att vi har granskat Konecranes klimatpåverkan och hur klimatförändringen potentiellt kan påverka Konecranes verksamhet. Vi beaktade såväl risker som möjligheter. Inom klimatrelaterade möjligheter fokuserar vi på att erbjuda ekoeffektiva lösningar för kunderna och förlänga livscyklerna med vårt servicekoncept. Bland annat erbjuder vi hybrider och elektriska alternativ till traditionella dieselkranar och energisparfunktioner som regenerativ bromsning för att hjälpa kunderna med utsläppsminskning. Eldriven utrustning ger väldigt stora positiva verkningar eftersom CO₂-utsläppen är avsevärt mindre. Förebyggande underhåll stöder kundernas utsläppsminskningar genom att optimera serviceteknikernas besök med hjälp av data och fjärrövervakning.

Konecranes produktutbud omfattar även moderniseringar, vilket har som fördel att stålmaterial kan sparas och utsläppen från stålproduktion kan undvikas.

Vad gäller övergångsrisker som till exempel ny reglering är vi aktiva i relevanta industriorganisationer och följer klimatregleringen och -överenskommelserna på nationell, EU- och internationell nivå. Vad gäller fysiska risker som till exempel stigande havsnivåer har vi gjort ett antal bedömningar av naturrelaterade risker tillsammans med vårt försäkringsbolag för att förstå sannolikheten, tidsskalan och de faktiska riskerna.

Klimatförändringsrisker

Nuvarande reglering	Beskattning och reglering gällande energi och bränsle ingår alltid i riskbedömningen eftersom deras ekonomiska implikationer är relativt stora. Förändringar i energipriser (till exempel el, värme, naturgas, flytgas) påverkar även driftskostnaderna för våra fabriker. Miljölågstiftning och -bestämmelser gällande klimatåtgärder iakttas på koncernnivå när dessa krav har global relevans för verksamheten eller påverkar rapporteringen globalt. Lokalt ingår granskning av miljölågstiftning och lokala miljörisker som ett viktigt led i ISO 14001-miljöledningssystemet. Övriga affärsfunktioner och produktutvecklingen följer produktspecifika lagstiftningskrav beträffande exempelvis motorer.
Ny reglering	Konecranes iakttar ny reglering genom att delta i relevanta industriorganisationer och genom att följa nationella, EU- och internationella bestämmelser/avtal. Framför allt följer vi utvecklingen av direktivet om icke-finansiell rapportering och dess krav och rekommendationer beträffande rapporteringen om klimatförändringen och koldioxidsnåla produkter. Övriga relevanta ämnen som också har en klimatspekt är utvecklande bestämmelser om energieffektivitet, kemikaliehantering, förpackning och cirkulär ekonomi.
Teknik	Tekniken har en avgörande roll i vår verksamhet och vi följer tätt den tekniska utvecklingen inom sektorer som är väsentliga för oss och kunderna. Vi behöver förstå hur olika tekniker utvecklas och se till att våra koldioxidsnåla lösningar och utvalda tekniker är attraktiva för kunderna. Teknikrisker ingår i våra riskhanteringsprocesser. En signifikant teknikrisk för oss ligger i valet av den teknik som ska ingå i vår portfölj. Teknikutvecklingstrycket inom koldioxidintensiva branscher kan också öka kostnaderna och tillgången till teknik.
Marknad	Miljömedvetenheten ökar på alla marknader, särskilt i tillväxtmarknader. För att förstå de förändrade attityderna och kraven i olika regioner övervakar vi noga förändringarna i de globala megatrenderna, "tysta signaler" och kundfeedback till exempel med hjälp av våra Voice of Customer-enkäter. Vi använder denna återkoppling i vår strategiska planering och diskuterar dessa krav internt med våra FoU-, försäljnings-, marknadsförings-, lednings- och ingenjörsteam.
Rykte	Vi ser inte klimatrelaterade frågor som betydelsefulla ryktesrisker eftersom vi har tydliga och ambitiösa energi- och utsläppsmål, världsomfattande miljöledningssystem, globala riktlinjer för krav gentemot leverantörer, rigorös intern HSE-praxis samt att vi systematiskt övervakar och rapporterar våra prestationer. Därtill baseras våra produktrelaterade miljöpåståenden på fakta som bedömts av en tredje part.
Akuta fysiska risker	Flera lokala anläggningsanalyser har gjorts under de senaste åren. Vi bedömer de fysiska riskerna för våra produktionsanläggningar tillsammans med ett försäkringsbolag och vidtar åtgärder utifrån bedömningarna. Ökad förekomst av extremväder, såsom orkaner, hagelstormar och åskväder, kunde framförallt påverka våra kraninstallationer och projektanläggningar. Skyfall och översvämningar skulle utgöra en risk för några av våra produktionsanläggningar. Extremväder skulle också kunna påverka frakten av våra produkter och reservdelar. Värmeböljor minskar väsentligen produktiviteten och säkerheten i arbetet och vi har infört avhjälpande åtgärder för detta.
Kroniska fysiska risker	Stigande havsnivåer skulle kunna påverka framtida hamnverksamhet genom att förhindra installation av hamnkranar och kunde också äventyra vissa av våra egna eller underleverantörernas produktionsanläggningar.
Risker i övre led	Klimatförbättrande åtgärder har en stor inverkan på upphandlingen och på direkta operativa kostnader på grund av materialen (till exempel eventuella koldioxidskatter). Klimatrelaterade risker i övre led kan, om de förverkligas, påverka vår verksamhet på flera olika sätt, till exempel genom att utmana prestandan i produktionsanläggningarnas leveranskedja och i betydande grad påverka kostnaderna (prishöjningar på varor, koldioxidskatter med mera). Risken för produktionsavbrott minskas till exempel genom att ha kontinuitetsplaner för produktionsförändringar med avseende på extremväder.
Risker i nedre led	Vi identifierar och svarar på klimatrelaterade risker och möjligheter genom att utbilda kunderna i den klimatpåverkan som deras val medför. Beträffande våra data för scope 3 är användningen av sålda produkter den största utsläppskällan. Vi har ett stort utbud av ekoeffektiva produkter och lösningar för kunder som de kan välja bland. Genom att tillhandahålla information om produkternas miljöpåverkan och tekniska specifikationer beträffande verklig bränslereducering är det möjligt för kunderna att bättre förstå sig på och minimera sin klimatpåverkan. Vi kommer också i fortsättningen att investera i forskning kring ny teknik för att hitta de bästa partners inom till exempel batteriteknik och utveckla mjukvara som också syftar till minskad energianvändning och minskade utsläpp.

Möjligheter i klimatförändringarna

Produkter och tjänster	Eftersom vi redan har energieffektiva produkter inom alla produktsegment och vi fokuserar på kontinuerlig produktutveckling och tekniska förbättringar, utgör den ökande efterfrågan på koldioxid snåla produkter en utmärkt möjlighet för oss – särskilt inom traditionellt dieseldrivna produktsegment. För dieseldrivna fordon tillhandahåller vi innovativa drivalternativ i allt från hybrider till helelektrisk drift och batteriteknik med ytterligare energibesparande funktioner såsom regenerativ inbromsning. Vårt sätt att utnyttja den här möjligheten är att erbjuda kunderna tillräcklig information om energiförbrukning, alternativa kraftkällor och utsläppsdata från användningen. Om man till exempel väljer ett helelektriskt alternativ för en terminalverksamhet istället för en traditionell maskinpark med dieselutrustning kan man minska utsläppen med 60–80 procent under användningen. Vår serviceverksamhet främjar en cirkulär ekonomi genom att fokusera på förlängda livscykler för produkterna. Konecranes tillhandahåller flera eftermonteringslösningar för kunderna så att de kan minska utsläppen, öka bränsleeffektiviteten och uppdatera tekniken till nuvarande standarder. Moderniseringar och eftermonteringar ökar också utrustningens energieffektivitet och prestanda genom att spara en betydande mängd råmaterial, minska utsläppen i logistiken och reducera energiförbrukningen i tillverkningsprocesser. Dessutom kan man spara hundratals ton stål genom att modernisera en använd kran istället för att köpa en ny, vilket ger betydelsefulla utsläppsbesparingar. Cirkulära affärsmodeller hjälper oss att höja den egna resurs- och energieffektiviteten samtidigt som kundernas miljöavtryck reduceras.
FoU-investeringar	Den ökade efterfrågan på koldioxid snåla produkter påverkar hur vi utformar produkterna. Byte av befintlig teknik till alternativ med mindre utsläpp är en stor möjlighet för oss och våra kunder. Att ligga i framkant inom den tekniska utvecklingen minskar hållbarhetsriskerna och ger Konecranes många möjligheter till följd av de allt strängare miljöbestämmelserna. Därför fortsätter vi att investera i bästa tillgängliga teknik. Den årliga FoU-budgeten (48.5 miljoner euro 2020) omfattar investeringar i miljöförbättringar, till exempel utveckling av mer energieffektiva produkter och sätt att förbättra hela tillverkningsprocessen. Det är inte möjligt att åtskilja FoU-kostnaderna förknippade med klimatrelaterade övergångsrisiker, eftersom konstanta förbättringar i ekoeffektivitet och utsläppsreduceringar är en integrerad del av vårt arbete.
Verksamhet	Konecranes följer aktivt sin prestanda inom energi, bränsle och utsläpp och vi har ställt mål för att minska energiförbrukningen och utsläppen från verksamheten. Dessa mål sporrar bolaget att ständigt leta efter nya sätt att minska vårt miljöavtryck och att samtidigt minska kostnaderna. Vi fortsatte att investera i LED-belysning, förbättrade värmesystem och isolering av byggnaderna samt bättre kompressorer. Inom serviceverksamheten ligger fokus på en bränslesnål bilpark, ekoeffektiv körning och optimerad logistik. Vi fortsätter söka synergier, utnyttja digitalisering och förbättra effektiviteten i vår egen verksamhet och våra interna leveranskedjor eftersom detta ligger i kärnan av vår strategi.

Respekt för mänskliga rättigheter

Konecranes respekterar mänskliga rättigheter och främjar principerna i FN:s deklaration om de mänskliga rättigheterna, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, FN:s mål för hållbar utveckling och Internationella arbetsorganisationens (ILO) deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet.

Konecranes engagemang för mänskliga rättigheter framgår av ett flertal interna policyer. Vi har innefattat de grundläggande principerna om mänskliga rättigheter i vår uppförandekod. Dessutom har Konecranes en koncernpolicy, Respekt på arbetsplatsen, som tar upp lika möjligheter och

rättvisa anställningsförfaranden samt skapar ett gemensamt ramverk för våra förfaranden kring anställda. Mänskliga rättigheter behandlas också i de separata policyerna för hälsa och säkerhet samt mångfald och inkludering. För att säkerställa att de mänskliga rättigheterna även respekteras i leveranskedjan har vi inkluderat våra grundläggande krav i uppförandekoden för leverantörer. Mänskliga rättigheter ingår i vår årliga och obligatoriska uppförandekodsutbildning.

För att säkerställa att vi inte negligerar typiska risker förknippade med mänskliga rättigheter inom de sektorer och i de länder där vi är verksamma, gjorde vi en screening

av risker kring mänskliga rättigheter år 2020 med hjälp av en extern tjänsteleverantör. Vi granskade våra egna aktiviteter, vår leveranskedja och användningen av våra produkter. Vi fokuserade på människor i riskscreeningen.

Hälsö- och säkerhetsrelaterade risker framträder som ett potentiellt högriskområde både vad gäller våra egna anställda och personer i vår värdekedja. Typiska risker beträffande mänskliga rättigheter för kontorspersonal är diskriminering och sekretessen av personliga data. Vi tar sekretess på stort allvar mer om Konecranes åtgärder för att minska IT-risker återfinns i riskhanteringskapitlet i vår Hållbarhetsrapport. För att proaktivt förhindra diskriminering har vi ett starkt mångfalds- och delaktighetsprogram som leds av en chef för mångfald och delaktighet. Om diskriminering trots detta förekommer har vi en tydlig process för hur vi undersöker fallet. Under 2021 kommer vi att genomföra sociala bedömningar i vår egen verksamhet i högriskländer och vi kommer att fästa särskild vikt vid sådana problem som upptäcktes vid riskscreeningen.

Eftersom vi har en komplex leveranskedja, som sträcker sig också till länder som saknar kraftig övervakning av arbetsrätt, kan arbetstagarnas rättigheter vara i riskzonen. För att lindra riskerna omfattar vår uppförandekod för leverantörer våra förväntningar på leveranskedjan. Vi har i flera års tid även inkluderat socialt ansvar i processerna relaterade till hantering av leverantörer: till exempel i valet av leverantörer och de revisioner som görs av kvalitetsteamens leverantörsgrensningar. År 2020 inledde vi tredjepartsrevisioner med fokus särskilt på efterlevnad av vår uppförandekod för leverantörer.

Säkerhet

Säkerhet är en viktig del av vår verksamhet och genom att prioritera den inom all vår verksamhet får vi konkurrensfördelar. Vårt mål är att alla ska komma hem trygga från jobbet varje dag. Vi försöker uppnå våra målsättningar genom strategiska, koncernledda

program och verksamhetsspecifika initiativ. Transparent och omfattande säkerhetsrapportering och rutiner för uppföljande bidrar till en koherent säkerhetskultur, identifiering av våra främsta risker samt verifiering av att vårt säkerhetsarbete är effektivt. Våra principer för hälsa och säkerhet i arbetet fastställs i uppförandekoden och i policyerna för kvalitet, miljö, hälsa och säkerhet, och vi har flera säkerhetsledningsverktyg och globala förfaringssätt.

Det finns avsevärda risker relaterade till hälsa och säkerhet i materialhanteringsbranschen. Våra främsta säkerhetsrisker är förknippade med fabriksarbete, fordonsincidenter, kran- och utrustningsinstallationer och med serviceverksamheten, där våra teknikers arbetsförhållanden varierar mellan olika uppdrag. Alla Konecranes anställda har fått ändamålsenlig utbildning för att kunna utföra sina uppgifter på ett säkert och korrekt sätt.

Bolaget följer upp olyckor och faror genom ledningssystem, rapporteringssystemet ARMOR och AIR, systemet för ledning av produktöverensstämmelse, samt genom kundfeedback som samlas in efter varje större leverans. Konecranes har även satt ett mål att certifiera alla produktionsenheter enligt OHSAS/ISO 45001 före utgången av 2021. För närvarande är vi OHSAS/45001-certifierade till 65,8 procent. Säkerhetsprestandan diskuteras månatligen i koncernens och affärsområdenas ledningsmöten med särskilt fokus på fall med risk för allvarliga skador eller dödsfall (vilket vi kallar SIF-exponering).

Konecranes nyckelindikator för säkerhet är olycksfallsfrekvensen TRI, som anger antalet olyckor som kräver medicinsk behandling per en miljon arbetstimmar. Olycksfallsfrekvensen under 2020 var 7,5 (8,1 2019), en förbättring på 7,4 procent jämfört med året innan. Vi spårar även antalet säkerhetsobservationer som en viktig nyckelindikator. År 2020 gjorde vi totalt 28 486 säkerhetsobservationer, vilket var 49,0 procent mer än 2019 (19 124).

Personalstrategi

Konecranes talangfulla, innovativa och engagerade personal hjälper dagligen våra kunder att öka sin säkerhet och produktivitet. Konecranes personalstrategi stöder detta: den ser till att alla resurser och färdigheter som behövs i framtiden finns och säkerställer att personalen är motiverad och kapabel att möta kraven i framtidens affärsverksamhet.

Konecranes tror på kontinuerlig utveckling och erbjuder sina anställda en mängd olika skolningar och aktiviteter inom områden som teknik, ledarskap, hälsa och säkerhet, språkkurser, kultur, projektledning och miljö.

De anställdas engagemang mäts med pulsundersökningar inom organisationen. Den främsta risken förknippad med lågt medarbetarengagemang är förlust av talanger och kompetenser. På Konecranes motverkar vi risken för detta genom att ha en rättvis och konkurrenskraftig kompensations, med program för kultur- och ledarskapsutveckling, planering av efterträdare, intern arbetsrotation, talangledning samt olika program som stöder professionell tillväxt.

Mångfald

Konecranes strävar efter att skapa en mångfaldig och delaktig arbetsmiljö där människor känner att man litar på dem och där de känner tillhörighet. Alla bakgrunder och olika talanger ses som en tillgång för bolagets tillväxt. Rättvisa och ansvarsfulla förfaranden, lika möjligheter till karriärutveckling och välkomnande av mångfald är nyckelfaktorer när vi lockar personer med potential att vara de bästa i branschen. Delaktighet innebär att vi välkomnar och utnyttjar styrkorna i våra olikheter och att Konecranes erbjuder en arbetsplats där alla kan vara sig själva och känna sig uppskattade för sina insatser. Mångfald i fråga om kön, ålder, kultur och utbildningsbakgrund har flera gånger bevisats uppmuntra till innovation och skapa exceptionell prestatanda i i organisationen. Dessutom möjliggör det en utomordentlig kundservice. Konecranes ser mångskiftande

färdigheter som en viktig drivkraft för kreativitet och värdeskapande. Mångfald och delaktighet leder också till team som uppnår bättre resultat.

En policy för mångfald och delaktighet inrättades 2018. År 2019 etablerade vi en delaktighets- och mångfaldsstrategi baserat på en treårig färdplan. År 2020 kunde företaget genom att kraftfullt bygga upp medvetenhet globalt och lokalt fästa uppmärksamheten vid mångfald och delaktighet utbilda organisationen och personer i omedvetna fördomar och vikten av att ha mångfald och delaktighet som en del av vår kulturella grund. Mångfald och delaktighet användes som ett verktyg som främjar känslan av gemenskap, särskilt under covid-19-pandemin. En av de viktigaste aktiviteterna var den nya webinarieriet "kaffe och kultur", som fokuserade på bolagets kultur och tillhörighet. Vi införde även ett snabbspårsprogram för att få fler kvinnor i ledande ställningar; i slutet av 2020 var andelen kvinnor i högsta ledningen 13,1 procent (11,4 procent 2019). Målet är att ha en könsmångfald på minst 22 procent i högsta ledningen före utgången av 2025. För närvarande är könsbalansen för alla Konecranes-anställda 16,7 procent kvinnor och 83,2 procent män. Med sin mångfalds- och delaktighetsvision samt tillhörande syfte och mål för 2021, ökar Konecranes ytterligare sin ambition om att ta ställning som ett ledande bolag inom mångfald och delaktighet.

Rättstvister

Koncernen är föremål för olika slags rättsliga åtgärder, krav och andra förfaranden i olika länder. Detta är typiskt för vår bransch och överensstämmande med en global verksamhet som omfattar ett stort utbud av produkter och tjänster. Ärendena gäller avtalstvister, garantikrav, produktansvar (inklusive konstruktionsfel, produktfel, försummande av varningsplikt och asbestansvar), anställningar, fordonsrelaterade skador och andra ärenden gällande allmänna skadeståndsanspråk.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Globala pandemier, såsom covid-19, har och kan ha en negativ effekt på Konecranes kunders och bolagets egen verksamhet. De fysiska begränsningarna av personers och företags dagliga beteenden kan leda till lägre intäktsredovisning vilket har en negativ inverkan på kassaflödet. De fysiska begränsningarna kan även leda till brist på komponenter och föråldring av lagren. Dessutom kan globala pandemier öka sannolikheten för sämre efterfrågan och därmed medföra överkapacitet, nedskrivning av tillgångar och kreditförluster.

Konecranes har verksamhet i tillväxtländer med politisk, ekonomisk och regulatorisk osäkerhet. Ogyynnsamma förändringar i verksamhetsmiljön i dessa länder kan orsaka växelkursförluster, höjda leveranskostnader eller förlorade tillgångar. Konecranes har en kranfabrik i Zaporizjzja i Ukraina.

Verksamheten i tillväxtländerna har haft en negativ effekt på åldersstrukturen för utestående fordringar och kan öka kreditförlusterna eller behovet av högre kreditförlustreserveringar.

Politiska risker och osäkerhetsfaktorer har ökat även utanför tillväxtländerna på grund av uppkomsten av populism, patriotism och protektionism i ett antal västekonomier. Detta har lett till och kan leda till ytterligare tariffier på importerade varor, som till exempel komponenter som Konecranes tillverkar centraliserat och sedan exporterar till de flesta verksamhetsländerna. De resulterande tarifferna kan medföra en minskad lönsamhet.

Konecranes har gjort flera förvärv och expanderat organiskt till nya länder. Misslyckande med att integrera förvärvade företag, särskilt MHPS och MHE-Demag, eller utvidga nyetablerade verksamheter kan leda till en sänkt lönsamhet och nedskrivning av goodwill och andra tillgångar.

Ett av Konecranes strategiska initiativ är oneKONECRANES. Initiativet innefattar en stor investering i informationssystem. Utvecklings- eller genomförandekostnader som överskrider de beräknade, eller ett misslyckande att utvinna affärsfördelar ur de nya processerna och systemen kan leda till nedskrivning av tillgångar eller minskad lönsamhet.

Konecranes levererar projekt som omfattar risker förknippade med exempelvis konstruktion och projektgenomförande tillsammans med Konecranes leverantörer. Misslyckad planering eller ledning av dessa projekt kan leda till högre kostnader än väntat eller tvister med kunder.

Finansieringssvårigheter till exempel på grund av valutakursväxlingar kan tvinga kunder att skjuta upp projekt eller till och med att avbeställa existerande order. Konecranes ämnar undvika att kostnaderna för stora, pågående projekt överskrider erhållna förskottsbetalningar. Det kan dock i vissa projekt hända att kostnaderna temporärt överskrider de inkomna förskottsbetalningarna.

Koncernens övriga risker framgår av noterna till koncernboksutslutet och styrningstillägget till årsredovisningen.

Händelser efter utgången av rapportperioden

Prestationsbaserat aktiebelöningsprogram 2021

Den 3 februari 2021 meddelade Konecranes att styrelsen hade beslutat att införa ett nytt prestationsbaserat aktiebelöningsprogram 2021. Programmet har en prestationsperiod från 2021 till 2023 med tre skilda värderingsperioder och skilda målsättningar för åren 2021, 2022 och 2023.

Värderingsperiodens 2021 kriterium är det justerade resultatet per aktie (EPS). Styrelsen beslutade även om EPS-målsättningen för den första värderingsperioden.

Programmets målgrupp för prestationsperioden 2021–2023 består av högst 170 nyckelanställda i Konecranes-koncernen.

Ytterligare information, inklusive väsentliga villkor för programmet finns i börsmeddelandet daterat den 3 februari 2021.

Utsikter för efterfrågan i första kvartalet

Den globala utsikten för efterfrågan är förknippad med osäkerhet till följd av covid-19-pandemin.

I Europa och Nordamerika visar den aktuella efterfrågan inom industrikundssegmenten förbättringstecken, men

den ligger under nivån i slutet av 2019. För närvarande är efterfrågan i Europa överlag mindre osäker än i Nordamerika. I Asien och Stilla-havsområdet har efterfrågan börjat visa tecken på förbättring även utanför Kina, men den ligger fortfarande på en lägre nivå än i slutet av 2019.

Den globala containergenomströmningen har nått föregående års nivå och de långsiktiga utsikterna för global containerhantering ser bra ut.

Finansiell styrning

Konecranes förväntar sig att omsättningen ökar helåret 2021 jämfört med 2020. Konecranes förväntar sig att helårets justerade EBITA-marginal förbättras jämfört med 2020.

Styrelsens förslag till disposition av utdelningsbara medel

Moderbolagets fria egna kapital uppgår till 985 739 389,75 euro, varav räkenskapsperiodens vinst utgör 107 111 563,90. Koncernens fria egna kapital uppgår till 1 166 562 000 euro.

Enligt den finska aktiebolagslagen beräknas de utdelningsbara medlen utifrån moderbolagets fria egna kapital. För fastställandet av utdelningsbeloppet har styrelsen gjort en bedömning av moderbolagets likviditet och de ekonomiska omständigheterna efter räkenskapsårets utgång.

Baserat på dessa bedömningar föreslår styrelsen till bolagsstämman som hålls 30.3.2021 att det i utdelning betalas 0,88 euro per aktie och att återstående fritt eget kapital kvarlämnas i det egna kapitalet. Förslaget är i linje med samgåendeavtalet och kommer att ingå i

bolagsstämmokallelsen som kommer att publiceras inom februari 2021.

Konecranes fullständiga reviderade bokslut, inklusive styrelsens verksamhetsberättelse och bolagsstyrningsrapport, kommer att finnas tillgängliga som pdf-dokument på Konecranes webbplats från och med fredagen den 5 mars 2021.

Esbo den 4 februari 2021
Konecranes Abp
Styrelsen

Konecranes koncernen 2016–2020

Affärsutveckling		2020	2019	2018	2017	2016
Orderingång	MEUR	2 727,3	3 167,3	3 090,3	3 007,4	1 920,7
Orderstock	MEUR	1 715,5	1 824,3	1 715,4	1 535,8	1 038,0
Omsättning	MEUR	3 178,9	3 326,9	3 156,1	3 137,2	2 118,4
utanför Finland	MEUR	3 096,3	3 244,2	3 056,3	3 031,5	1 939,8
Export från Finland	MEUR	1 075,9	969,6	777,0	655,6	686,7
Medelantal anställda		17 027	16 104	16 247	15 519	11 398
Anställda vid årets slut		16 862	16 196	16 077	16 371	10 951
Investeringar	MEUR	42,8	39,5	35,4	35,7	33,8
procent av omsättningen	%	1,3 %	1,2 %	1,1 %	1,1 %	1,6 %
Forsknings- och utvecklingskostnader	MEUR	48,5	41,1	42,1	36,0	22,3
procent av omsättningen	%	1,5 %	1,2 %	1,3 %	1,1 %	1,1 %
Lönsamhet						
Omsättning	MEUR	3 178,9	3 326,9	3 156,1	3 137,2	2 118,4
Justerad EBITA	MEUR	260,8	275,1	257,1	216,6	144,8
% av omsättningen	%	8,2 %	8,3 %	8,1 %	6,9 %	6,8 %
Justerad rörelsevinst	MEUR	224,9	250,4	219,6	178,0	140,8
% av omsättningen	%	7,1 %	7,5 %	7,0 %	5,7 %	6,6 %
Rörelsevinst	MEUR	173,8	148,7	166,2	318,7	84,9
% av omsättningen	%	5,5 %	4,5 %	5,3 %	10,2 %	4,0 %
Vinst före skatter	MEUR	170,3	118,5	138,7	276,0	62,1
% av omsättningen	%	5,4 %	3,6 %	4,4 %	8,8 %	2,9 %
Räkenskapsperiodens vinst (ink. icke-kontrollerande intressen)	MEUR	122,9	82,8	98,3	225,4	37,6
% av omsättningen	%	3,9 %	2,5 %	3,1 %	7,2 %	1,8 %

Balansräkning och nyckeltal		2020	2019	2018	2017	2016
Eget kapital (ink. icke-kontrollerande intressen)	MEUR	1 251,1	1 246,7	1 284,1	1 278,9	445,5
Balansomslutning	MEUR	4 016,5	3 854,2	3 567,0	3 562,9	1 529,9
Avkastning på eget kapital	%	9,8	6,5	7,7	26,1	8,3
Avkastning på sysselsatt kapital	%	8,3	6,3	7,9	23,7	10,3
Current Ratio		1,4	1,4	1,3	1,3	1,1
Soliditet	%	34,1	35,4	39,8	39,2	32,9
Nettorörelsekapital	MEUR	337,2	446,0	410,4	324,6	304,3
Räntebärande nettoskulder	MEUR	577,1	655,3	545,3	525,3	129,6
Räntebärande nettoskulder / eget kapital	%	46,1	52,6	42,5	41,1	29,1
Uppgifter om aktierna						
Resultat/aktie, före utspädning	EUR	1,54	1,03	1,29	2,89	0,64
Resultat/aktie, efter utspädning	EUR	1,54	1,03	1,29	2,89	0,64
Eget kapital/aktie	EUR	15,69	15,70	16,06	15,95	7,58
Kassaflöde/aktie	EUR	5,15	2,19	1,39	3,19	1,87
Dividend/aktie	EUR	0,88*	1,20	1,20	1,20	1,05
Dividend/resultat	%	57,1	116,5	93,0	41,5	164,1
Effektiv dividendavkastning	%	3,1	4,4	4,5	3,1	3,1
P/E -tal		18,7	26,6	20,5	13,2	52,8
Börskurser lägsta/högsta**	EUR	14,05/33,08	24,84/38,15	25,05/42,43	31,52/42,64	17,92/36,89
Börskursens medelvärde**	EUR	23,03	29,98	33,56	36,72	25,38
Börskursen vid årets slut**	EUR	28,78	27,40	26,39	38,18	33,78
Aktiestockens marknadsvärde	MEUR	2 277,5	2 160,2	2 080,0	3 006,9	1 984,6
Antal omsatta***	(1,000)	182 650	144 580	174 340	161 890	138 110
Aktiernas omsättning	%	231,0	183,4	221,2	206,8	235,1
Genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning	(1,000)	79 078	78 836	78 811	78 273	58 748
Genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning	(1,000)	79 078	78 836	78 811	78 273	58 748
Antal utestående aktier i slutet av perioden	(1,000)	79 134	78 839	78 817	78 756	58 751

* Styrelsens förslag till bolagsstämman

** Källa: Nasdaq Helsinki

*** Källa: Fidessa

Definitioner av nyckeltalen

Rörelsevinst (EBIT)	Omsättning + övriga rörelseintäkter - materialförbrukning och köpta tjänster - personalkostnader - avskrivningar och nedskrivningar - övriga rörelsekostnader	
Justerad EBITA	Rörelsevinst (EBIT) + effekter och nedskrivningar av köpeskillingar + omstruktureringskostnader + transaktionskostnader	
Justerad rörelsevinst	Rörelsevinst (EBIT) + omstruktureringskostnader + transaktionskostnader	
Avkastning på eget kapital (%):	$\frac{\text{Räkenskapsperiodens vinst}}{\text{Eget kapital (i genomsnitt under året)}} \times 100$	X 100
Avkastning på sysselsatt kapital (%):	$\frac{\text{Vinst före skatter + räntor och andra finansiella kostnader}}{\text{Balansräkningens slutsumma - räntefria skulder (i genomsnitt under året)}} \times 100$	X 100
Current Ratio:	$\frac{\text{Rörliga aktiva}}{\text{Kortfristigt främmande kapital}}$	
Soliditet (%):	$\frac{\text{Eget kapital}}{\text{Balansräkningens slutsumma - erhållna förskott}} \times 100$	X 100
Räntebärande nettoskulder / eget kapital (%)	$\frac{\text{Räntebärande skulder - likvida medel - lånefordringar}}{\text{Eget kapital}} \times 100$	X 100
Resultat / aktie, före utspädning:	$\frac{\text{Räkenskapsperiodens vinst som hänför sig till moderbolagets aktieägare}}{\text{Antal utestående aktier, före utspädning (i genomsnitt under året)}}$	
Resultat / aktie, efter utspädning:	$\frac{\text{Räkenskapsperiodens vinst som hänför sig till moderbolagets aktieägare}}{\text{Antal utestående aktier, efter utspädning (i genomsnitt under året)}}$	
Eget kapital / aktie:	$\frac{\text{Eget kapital som hänför sig till moderbolagets aktieägare}}{\text{Antal utestående aktier}}$	
Kassaflöde / aktie:	$\frac{\text{Nettokassaflöde från affärsverksamheten}}{\text{Antal utestående aktier (i genomsnitt under året)}}$	
Effektiv dividendavkastning (%):	$\frac{\text{Dividend/aktie}}{\text{Börskurs vid räkenskapsperiodens slut}} \times 100$	X 100
P/E -tal:	$\frac{\text{Börskurs vid räkenskapsperiodens slut}}{\text{Resultat/aktie}}$	
Nettorörelsekapital:	Ej räntebärande rörliga aktiva + latent skattefordringar (exklusive förvärsallokeringar) - ej räntebärande kortfristigt kapital - latent skatteskuld (exklusive förvärsallokeringar) - långfristiga avsättningar	
Räntebärande nettoskulder:	Räntebärande skulder (långfristigt och kortfristigt) - kassa och bank - lånefordringar (långfristigt och kortfristigt)	
Aktiestockens marknadsvärde:	Antal aktier (exklusive egna aktier) vid räkenskapsperiodens slut multiplicerat med börskursen vid räkenskapsperiodens slut	
Medelantal anställda:	Uträknat som medeltal av kvartalantalen	
Antal utestående aktier:	Total antal aktier - egna aktier	

Rörelseresultat % och EBITA % används för att mäta företagets lönsamhet före finansiella poster och skatter. Justerat rörelseresultat och Justerat EBITA används för att återspegla den underliggande affärsutvecklingen och för att förbättra jämförbarheten mellan finansiella perioder och används ofta av företagsledning, analytiker och investerare. Se även not 3 för avstämning.

Avkastning på eget kapital % representerar avkastningen som aktieägarna får på sina investeringar och Avkastningen på sysselsatt kapital % representerar relativ lönsamhet eller den avkastning som erhållits på sysselsatt kapital som kräver ränta eller annan avkastning.

Current ratio, Soliditet, Räntebärande nettoskulder, Räntebärande nettoskulder / Eget kapital används för att mäta Konecranes koncernens soliditet och skuldsättning. Några av Konecranes låneavtal innehåller ett covenant mätt med räntebärande nettoskuld / eget kapital. Investeringar och nettorörelsekapital ger ytterligare information om Konecranes-koncernens kassaflöden och finansieringsbehov. Aktierelaterade alternativa resultatmått förbättrar informationen om eget kapital, kassaflöde och dividendutdelning hänförligt till aktieägarna och utvecklingen av Konecranes-aktiens värde på börsen.

Avstämning av alternativa nyckeltalen

Avstämning av justerad rörelsevinst och justerad EBITA	2020	2019
Rörelsevinst	173,8	148,7
Omstruktureringskostnader		
Uppsägningskostnader av personalen	27,5	71,3
Nedskrivningar av anläggningstillgångar	0,0	0,8
Nedskrivningar av omsättningstillgångar	7,0	6,7
Övriga omstruktureringskostnader och intäkter	8,0	21,9
Omstruktureringskostnader, totalt	42,6	100,7
Transaktionskostnader	8,5	0,9
Justerad rörelsevinst	224,9	250,4
Effekt av förvärsallokeringar	35,9	24,7
Justerad EBITA	260,8	275,1
Avstämning av räntebärande nettoskulder		
Räntebärande skulder	1 170,8	1 034,2
Lånefordningar	-1,8	-0,7
Kassa och bank	-591,9	-378,2
Räntebärande nettoskulder	577,1	655,3
Avstämning av nettorörelsekapital		
Rörliga aktiva totalt	1 975,8	1 867,7
– Räntebärande rörliga aktiva	-1,8	-0,7
– Kassa och bank	-591,9	-378,2
Ej räntebärande rörliga aktiva	1 382,1	1 488,8
Latenta skattefordringar (exklusive förvärsallokeringar)	118,5	118,5
Kortfristigt främmande kapital totalt	-1 437,3	-1 369,1
– Räntebärande skulder	311,1	248,4
Ej räntebärande kortfristigt främmande kapital	-1 126,2	-1 120,7
Latent skatteskuld (exklusive förvärsallokeringar)	-18,9	-21,5
Långfristiga avsättningar	-18,4	-19,1
Nettorörelsekapital	337,2	446,0

Koncernens resultaträkning – IFRS

(1 000 000 EUR)		1.1.–31.12. 2020	1.1.–31.12. 2019
Not:			
3,5,6	Omsättning	3 178,9	3 326,9
	Övriga rörelseintäkter	10,7	19,6
7	Materialförbrukning och köpta tjänster	-1 473,0	-1 505,0
7,8	Personalkostnader	-993,5	-1 080,7
9	Avskrivningar och nedskrivningar	-130,0	-123,6
7	Övriga rörelsekostnader	-419,3	-488,5
	Rörelsevinst	173,8	148,7
4,16	Resultatandel i intresseföretag och joint ventures	21,2	4,5
10	Finansiella intäkter	38,6	2,5
10	Finansiella kostnader	-63,2	-37,2
	Vinst före skatter	170,4	118,5
11	Skatter	-47,5	-35,7
	RÄKENSKAPSPERIODENS VINST	122,9	82,8
	Räkenskapsperiodens vinst hänförligt till		
	Moderbolagets aktieägare	122,2	81,0
	Icke-kontrollerande intressen	0,7	1,8
12	Resultat per aktie, före utspädning (EUR)	1,54	1,03
12	Resultat per aktie, efter utspädning (EUR)	1,54	1,03

KONCERNENS TOTALRESULTAT

(1 000 000 EUR)		1.1.–31.12. 2020	1.1.–31.12. 2019
Not:			
	Räkenskapsperiodens vinst	122,9	82,8
	Poster som kan överföras till resultaträkningen		
34	Kassaflödessäkring	8,1	-0,7
	Omräkningsdifferens	-15,8	6,8
11.3	Inkomstskatt på poster som kan överföras till resultaträkningen	-1,6	0,2
	Poster som inte kan överföras till resultaträkningen		
28	Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-18,8	-27,6
11.3	Inkomstskatt på poster som inte kan överföras till resultaträkningen	5,9	8,1
	Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	-22,2	-13,2
	TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN	100,7	69,6
	Totalresultat för perioden uppdelat på:		
	Moderbolagets aktieägare	100,4	67,4
	Icke-kontrollerande intressen	0,3	2,2

Efterföljande noter är en del av koncernredovisningen.

Koncernens balansräkning – IFRS

AKTIVA

(1 000 000 EUR)		31.12.2020	31.12.2019
Not:			
Bestående aktiva			
13	Goodwill	1 016,7	908,2
14	Övriga immateriella tillgångar	536,0	531,6
15	Fastigheter, maskiner och inventarier	341,8	332,8
	Förskottsbetalningar och pågående nyanläggningar	20,0	15,7
16	Investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden	6,5	73,9
	Övriga bestående aktiva	0,8	0,9
17	Latenta skattefordringar	118,9	123,4
Bestående aktiva totalt		2 040,7	1 986,5
Rörliga aktiva			
18	Omsättningstillgångar	644,8	658,7
19	Kundfordringar	489,2	530,4
20	Övriga fordringar	30,9	33,7
	Fordringar för aktuell skatt	13,4	30,5
6	Fordringar från intäktsföring enligt färdigställandegrad	102,3	167,8
32	Övriga finansieringstillgångar	21,2	8,1
21	Aktiva resultatregleringar	82,1	60,3
22	Kassa och bank	591,9	378,2
Rörliga aktiva totalt		1 975,8	1 867,7
AKTIVA TOTALT		4 016,5	3 854,2

PASSIVA

(1 000 000 EUR)		31.12.2020	31.12.2019
Not:			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare			
	Aktiekapital	30,1	30,1
	Överkursfond	39,3	39,3
	Fond för inbetalt fritt eget kapital	752,7	752,7
34	Fond för verkligt värde	6,0	-0,5
	Omräkningsdifferens	-11,6	3,7
	Övriga fonder	58,0	58,8
	Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder	245,3	272,4
	Räkenskapsperiodens vinst	122,2	81,0
23	Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 242,0	1 237,5
16	Icke-kontrollerande intressen	9,1	9,2
Totalt eget kapital		1 251,1	1 246,7
Långfristigt			
26,27,32	Räntebärande skulder	859,7	785,8
28	Övriga långfristiga skulder	306,4	290,4
24	Avsättningar	18,4	19,1
17	Latenta skatteskulder	143,6	143,1
Långfristigt främmande kapital totalt		1 328,1	1 238,4
Kortfristigt			
26,27,32	Räntebärande skulder	311,1	248,4
6	Erhållna förskott	352,3	337,3
	Skulder till leverantörer	201,6	236,2
24	Avsättningar	142,6	151,7
25	Övriga kortfristiga skulder (ej räntebärande)	61,2	44,3
32	Övriga finansiella skulder	5,5	6,2
	Skulder för aktuell skatt	18,5	14,6
	Upplupna kostnader för levererade projekt och tjänster	165,3	156,0
25	Passiva resultatregleringar	179,2	174,4
Kortfristigt främmande kapital totalt		1 437,3	1 369,1
Främmande kapital totalt		2 765,4	2 607,5
PASSIVA TOTALT		4 016,5	3 854,2

Efterföljande noter är en del av koncernredovisningen.

Förändringar i koncernens eget kapital – IFRS

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

(1 000 000 EUR)	Aktie- kapital	Överkursfond	Fond för inbetalt fritt eget kapital	Kassa- flödes- säkring	Omräknings- differens	Övriga fonder	Balanserade vinstmedel	Totalt	Icke- kontrollerande intressen	Totalt eget kapital
Eget kapital 1.1.2020	30,1	39,3	752,7	-0,5	3,7	58,8	353,4	1 237,5	9,2	1 246,7
Dividendutdelning till aktieägare							-95,0	-95,0	-0,3	-95,3
Aktierelaterade ersättningar (not 29)						-0,8	0,0	-0,8		-0,8
Företagsförvärv							-0,1	-0,1	-0,1	-0,2
Räkenskapsperiodens vinst							122,2	122,2	0,7	122,9
Övrigt totalresultat				6,5	-15,4		-12,9	-21,8	-0,4	-22,2
Totalresultat för perioden				6,5	-15,4		109,3	100,4	0,3	100,7
Eget kapital 31.12.2020	30,1	39,3	752,7	6,0	-11,7	58,0	367,6	1 242,0	9,1	1 251,1
Eget kapital 1.1.2019	30,1	39,3	752,7	0,1	-2,8	55,2	391,2	1 265,8	18,3	1 284,1
Förändring i redovisningsprincip (IFRS 16)							-4,5	-4,5		-4,5
Eget kapital 1.1.2019, förändrat	30,1	39,3	752,7	0,1	-2,8	55,2	386,7	1 261,3	18,3	1 279,6
Dividendutdelning till aktieägare							-94,6	-94,6	-4,5	-99,1
Aktierelaterade ersättningar (not 29)						3,6	0,0	3,6		3,6
Företagsförvärv							-0,2	-0,2	-0,1	-0,3
Avyttring av affärsverksamheten							0,0	0,0	-6,7	-6,7
Räkenskapsperiodens vinst							81,0	81,0	1,8	82,8
Övrigt totalresultat				-0,6	6,5		-19,5	-13,6	0,4	-13,2
Totalresultat för perioden				-0,6	6,5		61,5	67,4	2,2	69,6
Eget kapital 31.12.2019	30,1	39,3	752,7	-0,5	3,7	58,8	353,4	1 237,5	9,2	1 246,7

Koncernens finansieringsanalys – IFRS

(1 000 000 EUR)		1.1.–31.12. 2020	1.1.–31.12. 2019
Not:			
Kassaflöde från affärsverksamheten			
	Räkenskapsperiodens vinst	122,9	82,8
	Justerings i räkenskapsperiodens vinst		
	Skatter	47,5	35,7
	Finansiella intäkter och kostnader	24,6	34,7
	Resultatandel i intresseföretag och joint ventures	-21,2	-4,5
	Avskrivningar och nedskrivningar	130,0	123,6
	Vinst / förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	-2,2	-0,5
	Övriga justeringar	0,8	3,2
	Rörelseresultat före förändring i rörelsekapital	302,4	275,0
	Förändring av räntefria kortfristiga fordringar	115,7	-40,3
	Förändring av omsättningstillgångar	42,4	-18,9
	Förändring av räntefria kortfristiga skulder	-33,1	46,7
	Förändring i rörelsekapital	125,0	-12,5
	Operativt kassaflöde före finansnetto och betald inkomstskatt	427,4	262,5
10	Erhållen ränta	21,9	26,5
10	Betald ränta	-36,8	-46,1
10	Övriga finansiella intäkter och kostnader	20,7	-24,2
11	Inkomstskatt	-26,1	-45,9
	Finansnetto och betald inkomstskatt	-20,3	-89,7
	NETTOKASSAFLÖDE FRÅN AFFÄRSVERKSAMHETEN	407,1	172,8

(1 000 000 EUR)		1.1.–31.12. 2020	1.1.–31.12. 2019
Not:			
Nettokassaflöde i investeringsverksamhet			
4	Nettokassaflöde från förvärv av koncernbolag	-124,1	-3,1
4	Nettokassaflöde från avyttring av affärsverksamhet	0,0	4,2
	Investerings	-43,8	-40,7
	Avyttring av fastigheter, maskiner och inventarier och övriga	2,8	16,4
	NETTOKASSAFLÖDE I INVESTERINGSVERKSAMHET	-165,1	-23,2
	Kassaflöde före finansieringsverksamhet	242,0	149,6
Nettokassaflöde i finansieringsverksamhet			
	Långfristiga skulder, ökning	151,8	140,0
	Långfristiga skulder, minskning	-5,4	-20,6
	Leasingskulder, minskning	-42,5	-44,3
	Kortfristiga skulder, ökning (+), minskning (-)	-20,0	19,6
	Förändring i lånefordringar	-1,0	-0,1
	Utbetalda dividender till moderbolagets aktieägare	-95,0	-94,6
	Utbetalda dividender till icke-kontrollerande intressen	-0,3	-4,5
	NETTOKASSAFLÖDE I FINANSIERINGSVERKSAMHET	-12,4	-4,5
	Omräkningsdifferens på kassa och banktillgodohavanden	-15,9	2,6
	NETTOFÖRÄNDRING AV KASSA, BANK OCH KORTA PLACERINGAR	213,7	147,7
	Kassa och bank i början av perioden	378,2	230,5
22	Kassa och bank i slutet av perioden	591,9	378,2
	NETTOFÖRÄNDRING AV KASSA, BANK OCH KORTA PLACERINGAR	213,7	147,7

Inverkan av valutakursförändringarna har eliminerats genom att omräkna den ingående balansen med de valutakurser som var gällande den sista dagen under året.

Efterföljande noter är en del av koncernredovisningen.

Noter till koncernbokslutet

1. Företagsinformation

Konecranes Abp ("Konecranes koncernen" eller "Koncernen"), är ett offentligt finländskt aktiebolag organiserat enligt finsk lagstiftning. Bolagets hemort är Hyvinge, vilken också är den plats var verksamheten leds. Företaget är noterat på Nasdaq Helsinki.

Konecranes är en världsledande koncern som levererar produktion och tjänster inom kranar, lyftverksamheter och verktygsmaskinservice. Koncernen har ett brett kundregister som innefattar verkstads- och processindustrier, skeppsvarv, hamnar och terminaler. Konecranes är ett globalt företag vars produkter tillverkas i Nord- och Sydamerika, Europa, Afrika, Mellanöstern och Asien och säljs globalt. Konecranes har tre rapporterbara segment som det kallar affärsområden: affärsområdet Service, affärsområdet Industriutrustning och affärsområdet Hamnlösningar.

2. Bokslutsprinciper

2.1. Grund för upprättande

Koncernbokslutet för Konecranes Abp har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna International Financial Reporting Standards (IFRS) antagna av EU.

Koncernbokslutet har uppgjorts på basis av ursprungliga anskaffningskostnader med undantag av poster som enligt IFRS värderas till gängse värde. Detta gäller främst vissa finansiella instrument.

Koncernbokslutet inklusive noterna presenteras i miljoner euro och alla siffror är avrundade till närmaste miljon (000 000 €) om inte annat anges.

På grund av avrundningen kan vissa slutbelopp skilja sig från ursprungliga belopp eftersom uträkningarna ursprungligen är gjorda i tusen euro.

Koncernbokslutet godkändes för publicering av styrelsen den 3 februari 2021.

Redovisningsprinciper för koncernbokslutet

Koncernbokslutet omfattar den konsoliderade balansräkningen av Konecranes Abp och dess dotterbolag per 31 december 2020 och 2019 samt den konsoliderade resultaträkningen och kassaflödesanalysen för perioderna som slutar 31 december 2020 och 2019. Kontroll åstadkoms då koncernen utsätts för, eller har rättigheter till, rörlig avkastning genom sitt inflytande över investeringen. Närmare bestämt, har koncernen kontroll över investeringsobjektet om koncernen:

- Har inflytande över investeringsobjektet (t.ex. existerande rättigheter som ger möjlighet att bestämma över investeringsobjektets betydelsefulla aktiviteter)
- Exponeras för, eller har rätt till, rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet
- Kan använda sitt inflytande i investeringsobjektet till att påverka sin avkastning

Allmänt finns det ett antagande att majoriteten av rösträtterna leder till bestämmande inflytande. För att stöda detta antagande, och då koncernen har mindre

än majoriteten av rösträtterna eller liknande rättigheter, överväger koncernen alla relevanta omständigheter för att fatta beslut ifall det har bestämmande inflytande över investeringsobjektet. Detta inkluderar:

- Avtalsenliga arrangemang med andra röstberättigade
- Rättigheter som uppstår från andra avtalsenliga arrangemang
- Koncernens rösträttigheter samt potentiella rösträttigheter

Koncernen överväger ifall det har bestämmande inflytande över ett investeringsobjekt ifall omständigheterna indikerar att en eller flera faktorer har ändrats. Konsolidering av ett dotterbolag börjar då koncernen erhållit kontroll över dotterbolaget och upphör då koncernen förlorar kontrollen över dotterbolaget.

Tillgångar, skulder, inkomst och utgifter i dotterbolag som förvärvats eller avyttrats under året är inkluderade i koncernbokslutet från och med det datum då koncernen erhållit bestämmande inflytande ända tills datumet då koncernen förlorar bestämmande inflytande över dotterbolaget.

Resultat samt varje komponent av övrigt totalresultat (OCI) överförs till innehavare av moderbolagets aktier, samt till innehavare utan bestämmande inflytande, även om detta resulterar i en negativ balans för innehavare utan bestämmanderätt. Då det är nödvändigt, görs justeringar till dotterbolagens bokslut för att göra bokslutsprinciperna enhetliga med koncernens bokslutsprinciper. Koncernbolagens interna mellanhavanden i resultaträkning, balansräkning och kassaflöden elimineras vid upprättandet av koncernbokslutet.

Förändringar i dotterbolagens ägarförhållanden, utan förlust i bestämmande inflytande, behandlas som en egetkapitaltransaktion.

Ifall koncernen förlorar sitt bestämmande inflytande över ett dotterbolag, bokas alla relaterade tillgångar (inklusive goodwill), skulder, innehavare utan bestämmanderätt samt andra komponenter av eget kapital bort från balansräkningen. En eventuell resultateffekt redovisas i resultaträkningen. Kvarvarande innehav redovisas till gängse värde.

Investeringar i intresseföretag och joint ventures

Ett intresseföretag är ett företag över vilket ägarföretaget har ett betydande inflytande. Betydande inflytande innebär att ägarföretaget kan delta i de beslut som rör ett företags finansiella och operativa strategier, men innebär inte kontroll över eller gemensamt bestämmande inflytande över dessa strategier.

En joint venture är ett samarbetsarrangemang där parterna, som har gemensamt bestämmande inflytande över arrangemanget, har rätt till arrangemangets nettotillgångar. Med gemensamt bestämmande inflytande avses att två eller flera parter i avtal reglerat att gemensamt utöva det bestämmande inflytandet över en ekonomisk verksamhet.

Koncernens investeringar i intresseföretag samt joint ventures redovisas i koncernbokslutet i enlighet med kapitalandelsmetoden. Enligt denna metod redovisas koncernens andel av nettotillgångarna i intressebolag och joint ventures i investeringar. När den överförda ersättningen är högre än det gängse värdet på den förvärvade andelen av de identifierbara nettotillgångarna, redovisas det överskjutande beloppet som goodwill. Goodwill som är hänförligt till ett intresseföretag eller joint venture innefattas i innehavets redovisade värde. Resultatet reflekterar koncernens andel av intresseföretagens samt joint venture -företagens resultat. Förändringar i intresseföretagens och joint venture -företagens övriga totalresultat (OCI) presenteras som en del av koncernens

övriga totalresultat (OCI). Förändringar som redovisas direkt till eget kapital i intresseföretagen och joint ventures presenteras i rapporten över förändringar av eget kapital. Orealiserade vinster och förluster som hänför sig till interna transaktioner mellan koncernen och intresseföretagen samt joint venture -företagen elimineras till den utsträckning som motsvarar ägoandelen i intresseföretaget eller joint venture -företaget.

Efter tillämpning av kapitalandelsmetoden, överväger koncernen ifall det är nödvändigt att nedskriva investeringen i intresseföretaget eller joint venture -företaget. Koncernen överväger vid slutet av varje rapporteringsperiod ifall det finns objektiva bevis över att investeringen i intresseföretaget eller joint venture -företaget har behov av nedskrivning. Ifall det finns bevis på detta, beräknar koncernen beloppet för nedskrivningen som differensen mellan återvinningsvärdet av intresseföretaget eller joint venture -företaget och bokföringsvärdet. Förlusten redovisas i resultaträkningen under raden "andel av intresseföretag och joint ventures".

2.2. Användning av antaganden

Upprättandet av bokslut enligt IFRS förutsätter att företagsledningen gör bedömningar och antaganden som påverkar värderingen av tillgångar och skulder samt annan information så som ansvarsförbindelser och redovisningen av intäkter och kostnader i resultaträkningen. Dessa bedömningar och antaganden är baserade på ledningens historiska erfarenhet, bästa kännedom om händelser och övriga faktorer som t.ex. förväntningar gällande sannolika framtida händelser. Även om bedömningarna och antagandena bygger på företagsledningens bästa kännedom om aktuella händelser och förhållanden, kan det faktiska utfallet avvika från dessa bedömningar. Eventuella förändringar i antaganden och uppskattningar bokas under den finansiella period förändringen görs.

De viktigaste delarna i koncernbokslutet, vilka kräver antaganden gjorda av ledningen och vilka kan innehålla komplexa och subjektiva bedömningar och användandet av antaganden, av vilka en del kan innehålla inneboende osäkerhet och vara föremål för förändringar, är prövning av nedskrivningsbehov, fastställande av latent skatter, värdering av tillgångar till gängse värde, aktuariella antaganden gällande förmånsbestämda planer och intäktsföring enligt färdigstäl- landegraden i långtidsprojekt.

Prövning av nedskrivningsbehov

Återvinningsvärdet för goodwill har bestämts på basis av nyttjandevärdet av den kassagenererande enhet dit goodwill allokerats. Återvinningsgraden av alla väsentliga immateriella tillgångar samt materiella anläggningstillgångar har även bestämts på basis av deras nyttjandevärde. Prövning av goodwill är baserad på en mängd olika bedömningar av framtida kassaströmmars nuvärde. Dessa inverkar på värderingen av kassagenererande enheter (CGU) dit goodwill är allokerat. Prognoser gällande framtida kassaströmmar är baserade på de kassagenererande enheternas historiska data, orderbok, den gällande marknadssituationen samt industrispecifik information gällande framtida tillväxtpotentialer. Dessa bedömningar granskas årligen som en del av ledningens budgeteringsplanering och den strategiska planeringen. Antagandena kan förändras betydligt på grund av den globala ekonomins utveckling, konkurrenternas produkter samt förändringar i råvarupriser och löpande kostnader. Nyttan samt besparingarna från effektivitetsprogram som publicerats och som är inkluderade i kassaströmsprognoserna är subjektiva, och baserade på ledningens bästa prognos. De kassagenererande enheternas prognostiserade kassaflöden diskonteras till nuvärde med det vägda medelvärdet av kostnaden för eget och främmande kapital. Diskonteringsräntan som används är inte en indikation på de gängse framtida marknadsräntorna. Se not 13.

Rörelseförvärv

Rörelseförvärv av dotterbolag redovisas i enlighet med förvärvsmetoden enligt vilken den anskaffade enhetens tillgångar, skulder och eventalförpliktelser värderas till gängse värde vid anskaffningstidpunkten. När den överförda ersättningen är högre än det gängse värdet på den förvärvade andelen av de identifierbara tillgångarna, skulderna och eventalförpliktelserna, redovisas det överskjutande beloppet som goodwill. Värderingen till gängse värde av de anskaffade nettotillgångarna baseras på marknadsvärde av motsvarande tillgångar (fastigheter, maskiner och inventarier), eller en uppskattning av förväntade kassaflöden (immateriella tillgångar). Värderingen, vilken baseras på rådande återköpsvärde, förväntade kassaflöden eller förväntat försäljningsvärde, kräver ledningens bedömningar och antaganden. Se not 4.

Redovisning av uppskjutna skatter

Förverkligandet av uppskjutna skattefordringar är beroende av genererandet av framtida skattepliktig intäkt under perioder då temporära skillnader kan avdras eller fastställda förluster kan användas. Skatteeffekten av underskottsavdrag (fastställda förluster) är redovisad som en latent skattefordran då det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Vid uppskattning av uppskjutna skattefordringar gör ledningen bedömningar gällande återföring av uppskjutna skatteskulder, uppskattad framtida skattepliktig inkomst samt skatteplaneringsstrategier. Den gängse inkomstskatteexponeringen estimeras tillsammans med uppskattning av temporära skillnader, som hänför sig till avskrivningar, avsättningar och periodiseringar, för skatte- samt redovisningssyften. Då uppskjutna skattefordringar redovisas, har antaganden gjorts gällande uppskattad skattepliktig inkomst i varje dotterbolag, samt de länder där Konecranes är verksam, och perioden under vilken den uppskjutna skattefordringen är användbar med hänsyn till framtida skattepliktig inkomst samt skatteplaneringsstrategi. Uppskjutna skattefordringar som redovisats kan minskas följande år, ifall estimaten av framtida skattepliktig inkomst

under utnyttjandeperioden minskar, eller ifall skattemyndigheternas beslut är ofördelaktiga. Estimaten kan följaktligen förändras både som en följd av marknadsrelaterade och skattemyndighetsrelaterade osäkerheter, samt Konecranes egna framtida beslut om t.ex. omstrukturerings. Konecranes kan inte exakt kvantifiera framtida justeringar till uppskjutna skattekostnader som kan se på grund av denna osäkerhet. Se not 17.

Aktuariella antaganden i förmånsbestämda planer

Nettopensionsskulden och kostnaden för förmånsbestämda planer baseras på olika aktuariella antaganden som t.ex. antagen diskonteringsränta, förväntad utveckling av löner och pensioner samt dödlighetsprognoser. Väsentliga skillnader mellan antaganden och gängse erfarenhet, eller väsentliga förändringar i antaganden, kan inverka väsentligt på pensionsförpliktelser. Effekten av skillnaden mellan antaganden och realiserade resultat och förändringar i antagandena är inkluderad i raden "omvärderingarnas vinster/förluster" på förmånsbestämda planer i det övriga totalresultatet. Diskonteringsräntan fastställs årligen på basis av förändringar i avkastningen på långfristiga, högt klassificerade företagsobligationer.

Minskningar i diskonteringsräntan resulterar i en ökning av den förmånsbestämda pensionsskulden samt pensionskostnaden. Däremot resulterar en ökning i diskonteringsräntan i en minskning av den förmånsbestämda pensionsskulden samt pensionskostnaden. Minskningar och öknings i dödlighetsprognoserna har en omvänd inverkan på förmånsbestämda skulder samt pensionskostnader. Ökningar och minskningar i löner samt pensionskostnader har en direkt korrelerande inverkan på förmånsbestämda skulder och pensionskostnader.

Den antagna diskonteringsräntan, som är baserad på observerade räntor under föregående räkenskapsperiod indikerar inte nödvändigtvis de räntor som realiseras. Den gängse utvecklingen av löner och pensioner reflekterar inte nödvän-

digvis den estimerade utvecklingen på grund av osäkerheter i den globala ekonomin samt andra faktorer. Konecranes använder allmänna dödlighetstabeller för att estimerar framtida dödlighet. Tabellerna antar att trenden för ökad livtidsförväntning fortsätter, vilket leder till att pensionen som betalas till yngre medlemmar betalas längre än till de äldre medlemmarna av planerna, med förutsättningen att pensionsåldern är den som bestämts för varje plan.

Pensionsplanens finansierade status, som kan öka eller minska på grund av förändringar i de finansiella marknaderna och de olika antagandena, representerar inte en obligatorisk kortfristig skuld. Däremot är den förmånsbestämda pensionsplanens finansierade status skillnaden mellan den förmånsbestämda skulden och det gängse värdet av förvaltningstillgångarna. Se not 28.

Långvariga projekt – redovisning av intäkter över tiden

Konecranes tillämpar färdigställandegraden (baserad på upplupna kostnader i förhållande till uppskattade totala kostnader) för redovisning av intäkter över tiden för vissa långvariga kranprojekt och moderniseringar i enlighet med IFRS 15 Intäkter från kontrakt med kunder. Färdigställandegraden är baserad på cost-to-cost metoden. Enligt denna metod beräknas färdigställandegraden för ett projekt på basis av upplupna kostnader i förhållande till totala uppskattade projektkostnader. De uppskattade projektkostnaderna genomgås och uppdateras rutinmässigt för alla pågående uppdrag. Den kumulativa effekten av förändringar i estimaten är redovisade i perioden då estimatförändringen fastställs.

Färdigställandegraden kräver användning av bedömningar och projiceringar som främst relaterar sig till framtida material-, arbets- och projektrelaterade allmänna indirekta kostnader. Som en följd av ovan nämnda, finns det en risk att de totala kostnaderna för ett kontrakt överskrider de kostnader som ursprungligen estimerats, och att marginalen minskar eller att kontraktet blir olönsamt. Denna risk ökar då leve-

ranstiden ökar eftersom det finns större sannolikhet till att omständigheterna för de ursprungliga estimaten förändras, vilket leder till ökade kostnader. Faktorer som kan förorsaka kostnaderna att öka är till exempel: oförväntade tekniska problem med utrustning som levererats eller utvecklats av Konecranes vilket kan förutsätta tilläggskostnader, ändringar i komponenternas kostnader, material eller arbetskraft, projektmodifikationer som förorsakar oförväntade kostnader, leverantörens eller underleverantörens oförmåga att leverera, samt dröjsmål på grund av oförväntade omständigheter samt händelser. Genom att kumulativt redovisa förändringar i estimaten, reflekterar de redovisade intäkterna samt kostnaderna de aktuella estimaten av färdigställandegraden för varje enskilt projekt. Förluster på långvariga projekt redovisas i den period då de identifierades och är baserade på den estimerade överskridningen av kostnader gentemot intäkter.

Covid-19

På grund av covid-19 (coronavirus) -pandemin har Konecranes omvärderat de bedömningar och antaganden som använts vid upprättandet av de finansiella rapporterna. Effekten av covid-19-pandemin på koncernens finansiella rapportering baseras på ledningens bästa kännedom. Koncernen har bedömt pandemins effekter på goodwill, övriga immateriella och materiella tillgångar under nedskrivningsprövning process och förmånsbestämda planer, avsättningar, värdering av tillgångar till gänse värde, sannolikheten för realisering av uppskjuten skattefordran och realisering av kundfordringar i sin normala rapporteringsprocess.

Betydande bedömningar har använts vid prövning av nedskrivningsbehov av goodwill för att fastställa återvinningsbara kassaflöden av kassagenererande enheter. De finansiella effekterna av covid-19 utbrott kan ännu inte kvantifieras fullständigt, eftersom det beror på virusets varaktighet och svårighetsgrad i olika geografiska områden. Därför bedömningar och antaganden för marknadsutveckling, tillväxt och andra viktiga faktorer som används vid nedskrivningsprövningen baseras på ledningens bästa bedömningar under nuvarande omständigheter. Se not 13.

Konecranes granskar sina kundkreditrisker relaterade till kundfordringar och pågående projekt som en del av den normala rapporteringsprocess. Avsättningen för osäkra fordringar har upprättats baserat på det historiska kreditförlustmönstret men det justeras också från fall till fall med framtidsinriktade riskpositioner. Det har inte skett någon väsentlig förändring av betalningsförseningar relaterade till kundfordringar, men kreditriskerna kan öka om covid-19-pandemin fortsätter under längre tid. För att begränsa denna risk, utövar Konecranes en konservativ kreditpolitik gentemot sina kunder. I praktiken undersöker Konecranes noggrant kunderna innan man börjar en formell affärsförbindelse och kräver kredituppgiftsrapporter av nya kunder. Kreditrisken minskas med förskottsbetalningar, rembuser, betalningsgarantier och kreditförsäkringar då det är möjligt. Se not 19.

Även om covid-19 har påverkat omsättningsvolymerna och förseningarna i leveranser har lett till en viss ökning av lagernivåerna, ser Konecranes inte någon väsentlig ökning av risken för inkurans omsättningsvärden. Det har inte skett några större avbeställningar, men beställningar och leveranser har skjutits upp. Riskerna med varor under tillverkning och avtalsstillgångar minskas också med erhållna förskott från kunder. Risken av överstora lager har begränsats genom en effektiv balansering av efterfrågan och utbud.

2.3. Sammanfattning av betydande bokslutsprinciper

Redovisning av intäkter

Intäkter redovisas till det belopp som företaget förväntas ha rätt till i utbyte mot överföring av utlovade varor eller tjänster till en kund och i den utsträckning det är sannolikt att ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen kommer att tillfalla företaget, intäkten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och betalningen är sannolik. Intäkterna värderas till gängse värde av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas. Kundens kreditvärdighet bedöms innan

man förbinder sig vid försäljningen. Ifall en risk för att man inte kommer att få full ersättning uppstår efter intäktsföringen, görs en reservering.

Bolaget redovisar intäkter när det uppfyller ett identifierat prestationsåtagande genom överföring av utlovade varor eller tjänster till kunden. Varor och tjänster anses generellt överföras när kunden erhåller kontrollen över dem. Kontroll innebär att kunden kan styra användningen av och få nytta av varan och tjänsten och kan också hindra andra att styra användningen av och ta emot fördelarna av dem. Således har kunden ensam rätten att använda varan eller tjänsten under återstoden av dess ekonomiska liv, eller att konsumera varan eller tjänsten i sin egen verksamhet.

Transaktionspriset är vanligtvis fast men kan också innehålla rörlig ersättning som volym eller konantrabatter eller böter. Rörlig ersättning ingår endast i intäkterna i den utsträckning det är högst sannolikt att beloppet inte kommer att bli föremål för betydande återföring när osäkerheten är avklarad. De rörliga ersättningarna uppskattas med hjälp av metoden för vad som är mest sannolikt, om de ännu inte realiserats i slutet av rapporteringsperioden. Om avtalet separeras i mer än ett prestationsåtagande fördelar Konecranes det totala transaktionspriset till varje prestationsåtagande till ett belopp baserat på de beräknade relativa fristående försäljningspriserna för de utlovade varorna eller tjänsterna i varje prestationsåtagande. Om de fristående försäljningspriserna inte existerar använder Konecranes vanligtvis den förväntade kostnaden plus en marginal för att beräkna det fristående försäljningspriset.

Typ av varor och tjänster och tidpunkt för tillfredsställelse av prestationsåtaganden och betydande betalningsvillkor

Affärsområdet Service genererar huvudsakligen intäkter från underhåll och konsulttjänster samt reservdelar till alla typer och märken av industriella kranar och lyftar. Service tillhandahåller också moderniseringar som är fullständiga

transformationer av existerande kranar som ett alternativ till att ersätta dem. Intäkterna från utförandet av tjänster redovisas då slutresultatet av transaktionen kan beräknas och på kundens godkännande för att servicetjänsterna är färdiga eller genom hänvisning till färdigställandegraden vid rapporteringsperiodens slut om det kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Bedömningen av färdigställandegraden beror på typen av kontraktet, men baseras generellt på upplupna kostnader till den omfattning de hänför sig till tjänster utförda vid slutet av rapporteringsperioden. I moderniseringsprojekten kontrollerar kunden vanligtvis de tillgångar som förbättras, och därmed redovisas intäkterna över tiden enligt procentsatsen för färdigställande. I reservdelsverksamhet sker överföringen av kontrollen och intäktsföringen vanligen antingen när varorna levererats eller har gjorts tillgängliga för köparen, beroende på avtalsvillkoren, eller när kunden har accepterat leveransen. Vanligtvis betalar kunderna enligt överenskomna betalningsvillkor efter att tjänsterna och produkterna har levererats. Ibland krävs det att betalningen sker på förhand. I dessa fall, till exempel i årliga underhållskontrakt, periodiseras betalningen för att uppfylla intäktsredovisningen i enlighet med leverans av tjänster och varor. I moderniseringsprojekt krävs det vanligtvis att kunderna gör förskottsbetalningar enligt de milstolpar som definieras i moderniseringsprojektet.

Affärsområdet Industriutrustning genererar intäkter från telfrar, kranar och materialhanteringslösningar till ett stort antal kunder. För standardutrustning och komponenter redovisas intäkterna när varor sänds eller görs tillgängliga för köparen för leverans, beroende på kontraktets villkor, eller när kunden har accepterat leveransen, som vanligen är en installerad kran. Intäktsföringen av stora kranprojekt görs över tiden i enligt färdigställandegraden (Percentage of Completion Method, POC). Kontrakten är särskilt framförhandlade avtal som avser produktion av ett objekt eller flera objekt som står i nära samband med, eller är beroende av, varandra med avseende på utformning, teknik och funktion eller användning. Konecranes har då också rätt till ett belopp

som åtminstone kompenserar företaget för prestation som har fullgjorts hittills, även om kunden kan säga upp avtalet av andra skäl än att det utlovade inte utförts. I allmänhet är garantiperioden för kranar två år för vilken koncernen bokar en garantiavsättning baserat på historiska data. Intäkterna för förlängd garanti redovisas under den förlängda garantiperioden. I kranprojekt krävs det vanligen att kunderna gör förskottsbetalningar i enlighet med de milstolpar som definieras i kranprojektet.

Affärsområdet Hamnlösningar genererar intäkter från containerhanteringsutrustning, kranar för skeppsvarv, mobila hamnkranar, tunga truckar och programvaror för Hamnlösningar. Alla leveranser av utrustning stöds av ett komplett utbud av tjänster. Majoriteten av containerhanterings- och varvshanteringsutrustningarna samt de mobila hamnkranarna är skräddarsydda och konstruerade för kundens behov så att intäktsföring av dessa kranprojekt redovisas över tiden enligt färdigställandegraden (Percentage of Completion Method, POC). Kontrakten är särskilt framförhandlade avtal som avser produktion av ett objekt eller flera objekt som står i nära samband med, eller är beroende av, varandra med avseende på utformning, teknik och funktion eller användning. Konecranes har då också rätt till ett belopp som åtminstone kompenserar företaget för prestation som har fullgjorts hittills, även om kunden kan säga upp avtalet av andra skäl än att vi inte utför det som utlovat. Intäkterna av truckar och standard hamnutrustning redovisas när varor sänds eller görs tillgängliga för köparen för leverans, beroende på villkoren i kontraktet, eller när kunden har accepterat leveransen. Den allmänna garantiperioden för hamnutrustning varierar i viss utsträckning beroende på de komponenter som används i projekten. För generell garanti redovisar koncernen en garantiavsättning baserat på historiska uppgifter. Intäkterna för eventuell förlängd garanti redovisas under den förlängda garantiperioden. I projekt för affärsområdet Hamnlösningar krävs det vanligtvis att kunderna gör förskottsbetalningar enligt de milstolpar som definieras i projektkontraktet.

Mätning av färdigställandegraden för prestationsåtaganden uppfylls över tiden

Färdigställandegraden för ett projekt fastställs på basen av upplupna kostnader vid rapporteringstidpunkten i förhållande till de totala uppskattade projektkostnaderna. Detta visar bäst överföringen av kontrollen till kunden, vilket uppstår när vi åtar kostnader på våra kontrakt. Då det slutliga utfallet av ett projekt inte kan fastställas på ett tillförlitligt sätt, redovisas kostnaderna från projektet i samma rapporteringsperiod som de uppstår, men intäkterna från projektet redovisas endast till det belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifterna. En förväntad förlust på ett projekt redovisas omedelbart som kostnad i resultaträkningen. Intäkter som hänför sig till förändringar i kontraktet redovisas då det är sannolikt att justeringarna kommer att resultera i inkomster och de kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Utgifter för forskning och utveckling

Forskningsutgifter kostnadsförs då de uppstår. Utvecklingskostnader för enskilda projekt redovisas som immateriella tillgångar då koncernen kan uppvisa att:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången så att den kommer att användas eller säljas.
- Avsikten är att färdigställa tillgången och använda eller sälja den.
- Kan demonstrera tillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns tillräckliga tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja tillgången.
- Företaget på ett tillförlitligt sätt kan beräkna de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling.

Avskrivning på de aktiverade utvecklingskostnaderna påbörjas då utvecklingsskedet är slutfört och tillgången är klar att användas.

Justerad EBITA (ett alternativt nyckeltal)

Konecranes presenterar justerad EBITA som alternativt nyckeltal, vilket reflekterar den underliggande prestationen av verksamheten, och för att förbättra jämförbarheten mellan de finansiella perioderna. Det används ofta av ledningen, analytiker och investerare. Den justerade rörelsevinsten utan avskrivningar och nedskrivningar av förvärvsallokeringar (ett icke-IFRS baserat nyckeltal) representerar vinsten före skatt från fortsatt verksamhet (ett IFRS baserat nyckeltal), borträknat restruktureringskostnader, transaktionskostnader och nedskrivningar relaterade till restrukturering på tillgångar så väl som andra justeringsposter, avskrivningar och nedskrivningar av förvärvsallokeringar och finansiella intäkter och kostnader. De alternativa nyckeltalen ersätter inte verksamhetens nyckeltal i enlighet med IFRS, och skall inte betraktas som sådana. Se också not 3.

Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning räknas genom att dividera nettovinst eller förlust från fortsatt verksamhet, avvecklad verksamhet hänförligt till innehavare av aktier i moderbolaget (täljaren) med det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier (nämnaren) under räkenskapsperioden. Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att justera resultat som är hänförligt till innehavare av aktier i moderbolaget och genomsnittligt antal utestående aktier för effekterna av alla potentiella aktier som ger upphov till utspädningseffekt.

Dividendutdelning

Företaget redovisar en skuld gällande dividendutdelning till aktieägare då utdelningen är godkänd av bolagsstämman. Ett motsvarande belopp redovisas i eget kapital.

Ersättningar till anställda

Bolagen i Konecranes koncernen har olika pensionsplaner i enlighet med lokala villkor och gällande praxis. Pensionsskyddet i koncernbolagen administreras i vanliga fall av utomstående pensionsförsäkringsbolag eller genom motsvarande externa arrangemang. Dessa pensionsplaner är klassificerade

som avgiftsbestämda planer eller förmånsbestämda planer. I en avgiftsbestämd plan redovisas kostnaden under den period till vilken den hänförs. Koncernen har ingen rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter om fonden inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänförs till de anställdas tjänstgöring under innevarande period och tidigare perioder. I de finska koncernbolagen är pensionsåtagandena inom ramen för arbetspensionslagen (ArPL) försäkrade i pensionsförsäkringsbolag. I Konecranes koncernen redovisas de finska pensionsförsäkringarna som avgiftsbestämda planer.

I förmånsbestämda planer bokas en förpliktelse (skuld) i balansräkningen som motsvarar nettot av nuvärdet av den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen, minskat med gängse värdet av plantillgångarna på bokslutsdagen. Aktuariella vinster och förluster bokas i det övriga totalresultatet som omvärderingsposter då de uppkommer. Dessa poster överförs inte till resultaträkningen. Kostnader avseende tidigare tjänstgöring bokas i koncernens resultat då planen förändras. Nettoräntan för nettoskulden eller -tillgången räknas på basis av diskonteringsräntan. Pensionsförpliktelsen för den förmånsbestämda planen beräknas och redovisas enligt den s.k. PUC-metoden (Projected Unit Credit Method). Beräkningen görs av kvalificerade aktuarier. Koncernen presenterar rörelsekostnader, kostnader avseende tidigare tjänstgöring, vinster och förluster av reduceringar och nettoränteintäkter eller -kostnader som ersättningar till anställda-pensionsförpliktelser: förmånsbestämda planer i resultaträkningen (se not 8).

En skuld för uppsägningsersättning redovisas vid det tidigare tillfället av följande: när bolaget inte längre kan tillbakadra erbjudandet av uppsägningsersättning och när bolaget bokar en omstruktureringskostnad som hänförs till detta.

Aktierelaterade ersättningar

Anställda (inklusive chefer) i koncernen och dess dotterbolag får ersättning i form av aktierelaterade ersättningar, som

innebär att de anställda utför tjänster i utbyte mot eget kapitalinstrument eller kontantbetalning.

Aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument

Kostnaden för transaktioner med egetkapitalinstrument bestäms på basen av gängse värde vid tilldelningstidpunkten och baserar sig på en ändamålsenlig värderingsmodell.

Kostnaden redovisas tillsammans med motsvarande ökning mot eget kapital, under perioden då resultat och/eller tjänstgöringsvillkoren utförs och bokas till personalkostnader i resultaträkningen. Den kumulativa kostnaden för egetkapitaltransaktioner redovisas vid slutet av varje rapporteringsperiod ända tills intjänandetidpunkten så att intjänandeperioden har upphört och så att den återspeglats koncernens bästa estimat över antalet egetkapitalinstrument som slutligen intjänats. Kostnaden eller intäkten som redovisats i resultaträkningen representerar förändringen i den kumulativa kostnaden som redovisats i början och slutet av perioden.

Ingen kostnad redovisas för ersättningar som slutligen inte intjänas med undantag för egetkapitaltransaktioner där intjäningsvillkoren är beroende av marknadsvillkor, eller villkor som inte är intjäningsvillkor. Dessa behandlas som intjänade, oberoende av ifall villkoren uppfylls förutsatt att alla andra resultat och/eller tjänstevillkor uppfylls.

Då villkoren för aktierelaterade ersättningar modifieras, redovisas som minimum kostnader som motsvarar kostnaderna ifall villkoren inte modifierats, när ursprungliga villkor uppfylls. En ytterligare kostnad redovisas för alla modifieringar som ökar det totala gängse värdet av den aktierelaterade ersättningen eller är annars fördelaktiga för den anställda vid modifieringstidpunkten.

Skattelagarna eller förordningarna förpliktar vanligtvis Konecranes att återhålla ett belopp för en anställds skattskyldighet i samband med en aktierelaterad ersättning och över-

föra det beloppet, normalt i kontanter, till skattemyndigheten på den anställdes vägnar. För att uppfylla denna skyldighet tillåter villkoren i det aktiebaserade betalningsarrangemanget Konecranes att hålla tillbaka det antal egetkapitalinstrument som motsvarar det monetära värdet av den anställdes skattskyldighet från det totala antalet egetkapitalinstrument som annars skulle ha utfärdats till arbetstagaren vid intjänning av aktiebaserad betalning. Detta aktierelaterade ersättningsarrangemang med en nettoplansfunktion klassificeras i sin helhet som en aktierelaterad ersättningstransaktion med eget kapital och betalningen ska redovisas som ett avdrag från eget kapital för de innehavna aktierna.

Aktierelaterade ersättningar som regleras med kontanter

Kostnaden för aktierelaterade ersättningar som regleras med kontanter, vilket vanligtvis är relaterat till den extra sociala kostnaden och skatter för de aktierelaterade ersättningsarna, som regleras med kontanter värderas ursprungligen till gängse värde vid tilldelningspunkten genom att använda en binomial modell. Detta gängse värde redovisas som kostnad ända tills intjäningsstidpunkten. En motsvarande skuld bokas upp. Skulden omvärderas till gängse värde vid varje rapporteringsdatum ända till likviddagen. Förändringarna i gängse värde redovisas på raden personalkostnader i resultaträkningen (se not 8).

Omräkning av utländsk valuta

Koncernbokslutet rapporteras i euro som även är koncernens rapporteringsvaluta. Varje enhet i koncernen bestämmer sin egen funktionella valuta och värderar posterna i sina finansiella rapporter enligt denna valuta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i andra valutor än enhetens egna funktionella valuta (utländska valutor) redovisas av enheterna i funktionell valuta på basen av valutakurserna på transaktionsdagen. Vid slutet av varje rapporteringsperiod, omvärderas monetära poster i utländsk valuta till den funktionella valutan genom

att använda rapporteringsdagens spotkurs. Valutakursdifferenserna redovisas i resultaträkningen med undantag av differenser som uppkommer från monetära poster som ger en effektiv säkring för nettoinvesteringar i utländsk verksamhet (som t.ex. koncerninterna lån där reglering inte är planerad och troligen inte kommer att uppkomma inom överskådlig framtid). Dessa valutakursdifferenser redovisas i övrigt totalresultat ända tills avyttring av nettoinvesteringen, då de redovisas i resultaträkningen. Skattekostnader och krediteringar som kan hänföras till kursdifferenser på monetära poster redovisas även i övrigt totalresultat.

Icke-monetära poster som värderas enligt historisk kostnad i utländsk valuta omräknas på basis av transaktionsdagens valutakurs. Icke-monetära poster som värderas till gängse värde i utländsk valuta omräknas på basen av valutakursen vid tidpunkten då det gängse värdet fastställts.

Utländsk verksamhet

Tillgångar och skulder från utländsk verksamhet omräknas till euro enligt rapporteringsdagens valutakurs och resultaträkningen omräknas enligt räkenskapsperiodens medelkurs. Valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkning redovisas i övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utländsk enhet redovisas det övriga totalresultat som relaterar sig till den utländska enheten i resultaträkningen.

Goodwill som uppkommit från utländska enheters anskaffning samt justeringar av gängse värde till det redovisade värdet av tillgångar och skulder behandlas som tillgångar och skulder av den utländska enheten och omräknas till balansdagskursen.

Inkomstskatter

Skatter som redovisas i koncernresultaträkningen inkluderar inkomstskatter beräknade på räkenskapsperiodens skattepliktiga resultat enligt lokala skattelagar, skattejusteringar från tidigare år samt förändringar i de latent skattefordringarna och skatteskulderna. Skatter beräknas med skattesatser som är fastställda eller i praktiken fastställda vid rapporteringstidpunkten.

Latenta skattefordringar och skatteskulder beräknas på alla temporära differenser mellan skattebasen och bokföringsvärdet för tillgångar och skulder. Latenta skatter beräknas inte på icke-avdragbar goodwill som hänför sig till den första redovisningen av goodwill, och temporära skillnader på grund av innehav i dotterbolag, i den utsträckning det är sannolikt att en återföring inte sker inom en överskådlig framtid. De främsta temporära skillnaderna uppstår till följd av fastställda förluster, avskrivningsdifferenser, avsättningar, förmånsbestämda pensionsplaner, internvinster i lager och värderingen av finansiella derivatinstrument. I samband med förvärv gör koncernen avsättning för latent skatter på differenserna mellan den förvärvade nettoförmögenhetens gängse värde och dess skattebas. En latent skattefordran redovisas till den del den sannolikt kan utnyttjas.

Rörelseförvärv

Rörelseförvärv av dotterbolag redovisas i enlighet med förvärvsmetoden enligt vilken den anskaffade enhetens tillgångar, skulder och eventalförpliktelser värderas till gängse värde vid anskaffningstidpunkten. När den överförda ersättningen är högre än det gängse värdet på den förvärvade andelen av de identifierbara tillgångarna, skulderna och eventalförpliktelserna, redovisas det överskjutande beloppet som goodwill. För varje förvärv kan icke-kontrollerade intressen i den förvärvade enheten redovisas till gängse värde eller enligt proportionell andel av det redovisade värdet av det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar. I fall den överförda ersättningen är lägre än det gängse värdet av koncernens andel av det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar, redovisas den uppkomna vinsten i resultatet vid förvärvstidpunkten. Direkta förvärvsrelaterade kostnader redovisas som kostnad då de uppkommer.

Tillgångar som innehas för försäljning

Koncernen klassificerar bestående aktiva och avyttringsgrupper som tillgångar som innehas för försäljning om deras redovisade värde kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning, inte genom fortlöpande användning. Dylika bestå-

ende aktiva och avyttringsgrupper vilka klassificeras som tillgångar som innehas för försäljning redovisas till det lägsta av det redovisade värdet och gängse värde efter avdrag för försäljningskostnader.

Kriterierna för att klassificera tillgångar som tillgångar som innehas för försäljning uppfylls enbart om försäljningen är mycket sannolik, och tillgången eller avyttringsgruppen är tillgänglig för omedelbar försäljning i förevarande skick. Åtgärder som krävs för att fullfölja avyttringen ska visa att det är osannolikt att betydande förändringar kommer att ske eller att den kommer att dras tillbaka. Ledningen ska vara förbunden att fullfölja avyttringen inom ett år efter klassificeringen.

Fastigheter, maskiner och inventarier samt immateriella tillgångar avskrivs inte efter att de klassificerats som tillgångar som innehas för försäljning.

Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar inkluderar servicekontrakt, patent och varumärken samt programvarulicenser och implementeringsutgifter. Immateriella tillgångar som anskaffats separat värderas till anskaffningskostnad. Kostnaden av immateriella tillgångar som anskaffats genom företagsförvärv värderas till gängse värde vid anskaffningstidpunkten.

Dessa värderas till anskaffningskostnad och avskrivs lineärt under deras uppskattade ekonomiska livslängd, som kan variera mellan 5–20 år med servicekontrakt, patent och varumärken och 4–7 år med programvarulicenser. Eventuellt nedskrivningsbehov bedöms då det finns tecken på att immateriella tillgångar gått ned i värde.

Immateriella tillgångar med obegränsad nyttjandeperiod avskrivs inte utan prövas årligen för eventuell värdeminskning på motsvarande sätt som goodwill. En obegränsad nyttjandeperiod bedöms årligen för att fastställa ifall den obegränsade nyttjandeperioden fortfarande är godtagbar. Förändringen från obegränsad till begränsad nyttjandeperiod görs framåtriktat.

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill

Goodwill som uppkommit genom företagsförvärv prövas för eventuellt nedskrivningsbehov årligen eller varje gång det finns tecken på eller om förändringar i omständigheter indikerar att det redovisade värdet inte är möjligt att återvinna. För prövningen av nedskrivningsbehov allokeras goodwill som uppkommit genom företagsförvärv vid anskaffningstidpunkten till de kassagenererande enheter som förväntas gynnas av förvärvet, oberoende av om andra tillgångar eller skulder allokerats till dessa enheter. Om bokföringsvärdet för en kassagenererande enhet överstiger dess återvinningsvärde, redovisas skillnaden som en nedskrivning. Konecranes använder diskonterade kassaflödesanalyser för att bedöma det gängse värdet för goodwill. För att bedöma nyttjandevärdet (value-in-use) diskonteras de estimerade kassaflödena till nuvärde genom att använda en diskonteringsränta (före skatt) som reflekterar den nuvarande marknadssituationen av likvida medels tidsvärde, samt risker specifika till tillgången. Koncernen baserar nedskrivningskalkylerna på detaljerade budgeter samt prognoser som är uppgjorda för varje enskild kassagenererande enhet dit enskilda tillgångar blivit allokerade. Budgeterna och prognoserna av de framtida kassaflödena täcker en femårsperiod. Tidigare nedskriven goodwill återförs inte ens i fall omständigheterna, som ursprungligen förorsakade nedskrivningen, skulle ha blivit betydligt bättre.

Byggnader, maskiner och inventarier

Byggnader, maskiner och inventarier redovisas till anskaffningskostnad med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. De planmässiga lineära avskrivningstiderna, som baserar sig på beräknad ekonomisk livslängd, är följande:

- Byggnader och konstruktioner 10–40 år
- Maskiner och inventarier 3–10 år

Markområden avskrivs inte.

Förbättringar av byggnader, maskiner och inventarier som kommer att medföra framtida ekonomisk nytta, aktiveras och avskrivs under tillgångens ekonomiska livstid.

För hyrda nyttjanderättstillgångar, se redovisningsprinciper för leasingavtal.

Nedskrivning av tillgångar som avskrivs

Redovisade värden av immateriella tillgångar som avskrivs, byggnader och maskiner samt investeringar i intresseföretag och joint ventures granskas för nedskrivningsbehov då händelser och förändringar i omständigheterna indikerar att det redovisade värdet av tillgången eventuellt inte är möjligt att återvinna. Ifall en sådan indikation finns, uppskattas återvinningsvärdet.

Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens gängse värde minskat med försäljningskostnader, och dess nyttjandevärde, som representerar nuvärdet av de kassaflöden som förväntas från tillgångens utnyttjande och en eventuell avyttring. Nedskrivningsförluster redovisas i resultaträkningen då återvinningsvärdet är mindre än tillgångens redovisade värde. Nedskrivningsförlusten återförs ifall tillgångens återvinningsvärde senare ökar.

Värdering av omsättningstillgångar

Material och förnödenheter värderas till det lägre av anskaffningskostnad eller sannolikt nettoförsäljningspris. Nettoförsäljningspriset är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande, och uppskattade kostnader nödvändiga för att åstadkomma en försäljning. Halvfabrikat värderas till rörliga tillverkningsutgifter inklusive allokerade rörliga och fasta kostnader som baseras på normal kapacitet. Produkter under arbete hänförliga till icke-färdigställda beställningar inkluderar direkta löne- och materialkostnader samt allokerade fasta tillverknings- och installationskostnader. Råmaterial och förnödenheter värderas enligt först in, först ut-metoden (FIFO) eller på basen av en metod som bygger på

vägda genomsnittspriser. Omsättningstillgångarnas inkurs-reservering är baserad på det bästa estimatet över produkter med långsam rörlighet och inkuranta omsättningstillgångar vid rapporteringsdagen. Estimaterna baserar sig på frekvent genomgång och bedömning av omsättningstillgångarnas åldersfördelning och sammansättning.

Kundfordringar och övriga fordringar

Kundfordringar och övriga fordringar redovisas initialt till gängse värde varefter de värderas till upplupet anskaffningsvärde. Kundfordringar utgör koncernens rätt till ett belopp som är ovillkorligt (d.v.s. endast tidsåtgång krävs innan betalning av ersättningen förfaller.) Avsättningen för osäkra fordringar uppskattas baserat på koncernens historiska kreditförluster justerat med nuvarande förhållanden och rimliga och försvarbara prognoser om framtiden. Effekten redovisas i resultaträkningen.

Likvida medel

Likvida medel utgörs av banktillgodohavanden och övriga likvida placeringar med en löptid på under tre månader. Checkkrediter innefattas i kortfristiga räntebärande lån under kortfristiga skulder.

Värdering till gängse värde

Gängse värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en sedvanlig transaktion mellan marknadsaktörer. Koncernen kategoriserar sina tillgångar och skulder som värderas till gängset värde i en av tre nivåer beroende på möjligheten att observera indata för värderingen. Indata på Nivå 1 är noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder. Indata på Nivå 2 är direkt eller indirekt observerbara för tillgången eller skulden, dock andra än de noterade priser som ingår i Nivå 1. Indata på Nivå 3 är icke observerbara indata för tillgången eller skulden, som reflekterar betydande justeringar till observerbara marknadsdata eller Konecranes egen bedömning gällande prissättning mellan marknadsaktörer.

Derivativa finansiella instrument och säkringsredovisning

Koncernens globala operationer utsätts för valutarisk och i mindre utsträckning för ränterisk.

Koncernen använder derivativa finansiella instrument, främst terminkontrakt och ränteswappar för att säkra risken som hänför sig till fluktuationer i utländsk valuta för vissa fasta åtaganden, framtida transaktioner samt ränterisk. Derivativa finansiella instrument används för säkringsändamål i enlighet med koncernens säkringspolicy och inte för spekulativa ändamål. Dessa instrument är ursprungligen redovisade till gängse värde vid avtalsdatumet och omvärderas till gängse värde vid senare rapporteringsdatum. De derivativa instrumenten rapporteras som finansiella tillgångar då det gängse värdet är positivt och som finansiella skulder då det gängse värdet är negativt.

Koncernen tillämpar säkringsredovisning för vissa stora kranprojekt. Koncernen tillämpar kassaflödessäkring för valutakursrisk av bindande åtaganden och mycket sannolika framtida transaktioner. Förändringar i det gängse värdet av derivativa finansiella instrument, som bedöms vara effektiva säkringar för framtida kassaflöden, redovisas i övrigt totalresultat medan den ineffektiva delen redovisas i resultaträkningen. Se not 34.

Belopp som redovisats i övrigt totalresultat förflyttas till resultatet då den säkrade transaktionen påverkar resultatet, t.ex. då den säkrade finansiella intäkten eller kostnaden redovisas eller då den säkrade framtida transaktionen inträffar. Då den säkrade posten är en icke-finansiell tillgång eller icke-finansiell skuld förflyttas beloppen som redovisats i övrigt totalresultat till det ursprungliga redovisade beloppet av den icke finansiella tillgången eller skulden.

Ifall säkringsinstrumentet upphör eller säljs, avslutas eller utövas utan utbyte eller omsättning (som en del av säkringsstrategin), eller ifall dess utnämning som säkringsinstrument

är upphävt, eller då säkringsinstrumentet inte längre uppfyller kriterierna för säkringsredovisning, redovisas de kumulativa vinsterna eller förlusterna, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, i eget kapital ända tills den sannolika transaktionen eller det bindande åtagandet sker. Ifall en säkrad transaktion inte längre förväntas ske, förflyttas de tidigare kumulativa vinsterna och förlusterna, som redovisats i övrigt totalresultat till resultatet för perioden.

Förändringar i gängse värde av de derivatinstrument som inte kvalificerar för säkringsredovisning, redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Koncernen tillämpar inte säkringsredovisning av gängse värde.

Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar klassificeras enligt följande kategorier: finansiella tillgångar som värderas till gängse värde via resultaträkningen, finansiella tillgångar som värderas till gängse värde i övrigt totalresultat eller finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella tillgångar klassificeras på basen av deras kassaflödeskaraktär och den operativa modell som de hanteras inom. De inkluderar kund- och övriga fordringar, räntebärande investeringar och derivatinstrument. Värderingen av finansiella tillgångar beror på deras klassificering enligt följande:

Finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde

Kundfordringar och övriga fordringar redovisas enligt deras förväntade realiseringsvärde, som utgörs av det ursprungliga beloppet minskat med en estimerad avsättning för nedskrivningar. En ökning i kreditrisken för finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde bedöms i slutet av varje rapporteringsperiod. Kreditförlustreserven beräknas utifrån koncernens historiska kreditförluster justerat med nuvarande förhållanden och rimliga och försvarbara prognoser om framtiden. Koncernen tillämpar det förenklade sättet

att redovisa förväntade kreditförluster på kundfordringar genom att använda en avsättningsmatris där kundfordringar grupperas baserat på olika kundbaser och olika historiska förlustmönster.

Värdering av finansiella tillgångar till gängse värde via resultaträkningen

Räntebärande investeringar, som är icke-derivativa finansiella tillgångar och har fasta eller fastställbara betalningar och inte är noterade på aktiva marknader, värderas till gängse värde via resultaträkningen. Denna kategori omfattar också derivatinstrument för vilka säkringsredovisning inte tillämpas.

Värdering av finansiella tillgångar till gängse värde i övrigt totalresultat

Derivatinstrument som är kvalificerade för säkringsredovisning klassificeras som finansiella tillgångar till gängse värde via övrigt totalresultat. Behandlingen av vinster och förluster som uppkommer vid omvärdering beskrivs ovan i redovisningsprincipen för derivatinstrument och säkringsredovisning.

Finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras till gängse värde via resultaträkningen, totalresultat eller som finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder inkluderar leverantörsskulder samt övriga skulder, finansieringsskulder samt derivativa instrument. Koncernen bestämmer klassificeringen av sina finansiella skulder vid det första redovisningstillfället. Värdering av finansiella skulder är beroende av deras klassificering enligt följande:

Finansiella skulder värderat till gängse värde genom resultaträkningen

Finansiella skulder som är värderade till gängse värde via resultaträkningen redovisas i balansräkningen till gängse värde. Vinster eller förluster redovisas i resultatet. Derivatinstrument som inte utnämns till säkringsinstrument klassificeras som att de innehåller för aktiehandel och är inkluderade i denna kategori.

Finansieringsskulder till gängse värde via totalresultat

Dessa finansieringsskulder är vanligtvis derivatinstrument för vilka säkringsredovisning tillämpas. Dessa derivatinstrument redovisas till gängse värde i balansräkningen. Vinster och förluster som uppkommer från omvärdering är beskrivna ovan i bokslutsprinciperna för derivatinstrument och säkringsredovisning.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Alla övriga finansiella instrument är värderade till gängse värde vid det första redovisningstillfället. För räntebärande lån är det gängse värdet mottagna medel minskat med lånets transaktionskostnader. Efter det första redovisningstillfället värderas finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde genom att använda effektivräntemetoden. Upplupet anskaffningsvärde beräknas genom att ta i beaktande transaktionskostnader, rabatter och andra premier. Vinster och förluster som uppkommer vid återköp, reglering eller indragning av skulder redovisas som ränte- och övriga finansiella intäkter, och finansiella kostnader. Denna kategori av finansiella skulder inkluderar leverantörsskulder samt räntebärande skulder.

Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och finansiella skulder kvittas och nettobeloppet rapporteras i koncernbokslutet endast ifall det finns en existerande juridisk rätt att kvitta de redovisade beloppen, som tillämpas till alla parter av det finansiella instrumentet, både inom den normala verksamheten och vid insolvens.

Avsättningar

En avsättning (reservering) redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig förpliktelse (juridisk eller informell) som en följd av en inträffad händelse, och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen, och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar uppstår från planer för omstruktureringar,

förlustkontrakt, garantiåtaganden och ersättningsarbeten. Förpliktelser som har uppstått från planer för omstruktureringar redovisas när de detaljerade och formella planerna för omstruktureringssåtgärderna har upprättats, personalen i fråga har informerats och när det finns en giltig förväntan om att planerna kommer att förverkligas. Garantiavsättningarna är baserade på historiska garantikostnader och anspråk över levererade produkter med garanti. Ytterligare garantiavsättningar kan upprättas från fall till fall för att ta i beaktande potentiellt ökade risker.

Då koncernen förväntar att en avsättning kommer att delvis eller helt ersättas, till exempel vid ett försäkringsavtal, är ersättningen redovisad som en separat tillgång. Detta görs endast då ersättningen är praktiskt taget säker.

Leasingavtal

Koncernen bedömer vid avtalets början huruvida ett avtal är, eller innehåller, ett hyresavtal, det vill säga om avtalet förmedlar rätten att kontrollera användningen av en identifierad tillgång under en tid i utbyte mot betalning.

Koncernen som leasetagare

Koncernen tillämpar en enda redovisnings- och värderingsmetod för alla hyresavtal, med undantag för korta hyresavtal och hyresavtal av lågt värde. Koncernen redovisar leasingkulder för leasingbetalningar och nyttjanderättstillgångar som representerar rätten att använda de underliggande tillgångarna.

Nyttjanderättstillgångar

Koncernen redovisar nyttjanderättstillgångar vid anskaffningstidpunkten (dvs. tillgången är tillgänglig för användning). Nyttjanderättstillgångarna värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar och justeras för eventuell omvärdering av leasingkulder. Kostnaden för nyttjanderättstillgångar inkluderar beloppet av redovisade leasingkulder, eventuella initialkostnader, leasingavgifter som gjorts innan startdatumet

minskat med med erhållna leasingincitament. De redovisade nyttjanderättestillgångarna består huvudsakligen av lokaler och fordon, vilka vanligtvis avskrivs linjärt över den kortare av hyresperioden och den beräknade nyttjandeperioden för tillgångarna. Nyttjanderättestillgångarna är föremål för eventuella nedskrivningar.

Leasingskulder

Vid startdatumet för leasingavtalet redovisar koncernen leasingskulder som värderas till nuvärdet av de leasingavgifter som ska betalas över leasingperioden. Leasingavgifterna inkluderar fasta betalningar med avdrag för eventuella leasingincitament, rörliga leasingavgifter som är bundna till index eller kurs och belopp som förväntas betalas under restvärdesgarantier. De rörliga leasingavgifter som inte är bundna till index eller kurs redovisas som kostnad under den period då händelsen eller villkoret som utlöser betalningen sker. Vid beräkning av leasingbetalningarnas nuvärde använder koncernen den inkrementella lånräntan vid hyresavtalets startdatum om räntan som ingår i leasingavtalet inte är fastställbar. Efter startdatumet ökar beloppet av leasingskulder för att återspegla räntekostnaden och reduceras med de utbetalade leasingavgifterna. Dessutom omvärderas det redovisade värdet på leasingskulder om det föreligger en ändring, en förändring av leasingperioden, en förändring av de fasta leasingavgifterna eller en förändring i bedömningen för att köpa den underliggande tillgången.

Korta leasingavtal och leasingavtal med lågt värde

Koncernen tillämpar undantaget för kortfristiga leasingavtal för maskiner och inventarier (dvs. de leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller kortare från och med inledningsdatumet och vilka inte innehåller köpoptioner). Koncernen tillämpar också undantaget gällande leasing av utrustning som anses ha lågt värde. Leasingavgifter på kortfristiga leasingavtal och leasing av tillgångar med lågt värde redovisas som kostnad under leasingperioden.

Bedömningar att bestämma leasingperioden

Koncernen har olika leasingavtal för kontorutrustning, fordon och lokaler med olika villkor och rättigheter att förnya avtalet. Koncernen bestämmer leasingperioden som leasingavtalets icke uppsägningsbara löptid tillsammans med eventuella perioder som omfattas av en möjlighet att förlänga eller säga upp leasingavtalet tidigt om det rimligen säkert kommer att utövas. Koncernen har använt bedömningar framför gällande användning av förlängningsoptioner och när man definierar leasingperioden för leasingavtal utan slutdatum. Bedömningarna är baserade på verksamhetens krav, faktorer som skapar ekonomiskt incitament och den verkliga beräknade nyttjandeperioden för den underliggande tillgången.

Rapport över kassaflöden

Rapporten över kassaflöden har upprättats i enlighet med den indirekta metoden. Kassaflödena i rapporten över kassaflöden delas in i affärsverksamhet, investeringsverksamhet samt finansieringsverksamhet. Valutadifferenser på likvida medel redovisas separat i rapporten över kassaflöden. Intäkter och kostnader avseende inkomstskatt är hänförliga till kassaflöden från affärsverksamheten. Räntekostnader och ränteintäkter är hänförliga till kassaflöden från affärsverksamheten. Kassaflöden som uppstår från förvärv eller avyttringar (dotterbolag samt intresseföretag) är hänförliga till investeringsverksamhet. Man beaktar kassa och banktillgodohavanden och återbetalade lån till tredje parter som en del av dessa kassaflöden. Betalda dividender såväl som upptagna och återbetalade lån är hänförliga till finansieringsverksamhet.

2.4. Tillämpning av nya och ändrade IFRS - standarder och IFRIC - tolkningar

De relevanta nya eller omarbetade IFRS-standarderna som Konecranes antagit från och med 1 januari 2020 var följande.

Definition av ett rörelseförvärv - ändringar av IFRS 3. Definitionen av ett företag ändrades för att hjälpa enheter att avgöra om förvärvade aktiviteter och tillgångar redovisas som rörelse-

förvärv eller tillgångsförvärv. De klargör minimikraven för ett företag, tar bort bedömningen av om marknadsaktörer kan ersätta eventuella saknade element, lägger till en vägledning för att hjälpa enheter att bedöma om en förvärvad process är materiell, begränsa definitionerna av ett företag och produktion och införa en frivillig koncentration test på bruttotillgångarna. Ändringarna har inte påverkat koncernens bokslut.

Definition av väsentlighet - Ändringar av IAS 1 och IAS 8. Ändringarna var att anpassa definitionen av väsentlighet i standarderna och för att klargöra vissa aspekter av definitionen. Den nya definitionen säger att information är väsentlig om utelämnande, felaktigheter eller döljer det rimligen kan förväntas påverka beslut som de primära användarna av finansiella rapporter gör på grundval av de finansiella rapporterna, som ger finansiell information om en rapportande enhet. Ändringarna klargör att väsentlighet kommer att bero på informationens karaktär eller magnitud, eller båda. Ett företag kommer att behöva bedöma om informationen, antingen enskilt eller i kombination med annan information, är väsentlig i samband med bokslutet. Ändringarna har inte påverkat koncernens bokslut.

Konecranes använde inte lätttnadsreglen i ändringarna till IFRS 16, Hyresavtal, covid-19-relaterade hyreslättnader, som tillåter leasetagaren inte att bedöma om berättigade covid-19-relaterade hyreslättnader är leasing modifieringar och i stället redovisar den positiva effekten i resultatet under hyreslätttnadsperioden.

Ändringar av IFRS 9, IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering och IFRS 7 Finansiella instrument: Noter till finansiella rapporter, som kompletterar den första etappen av IBOR-reformen (Interbank Offered Rate) på den finansiella rapporteringen. Ändringarna ger tillfälliga lättnader så att säkringsredovisningen kan fortsätta under perioder av osäkerhet innan det nuvarande ränteindexet ersätts med en alternativ nära riskfri ränta. Förändringarna påverkade inte koncernredovisningen.

De relevanta nya eller omarbetade IFRS-standarderna som Konecranes antagit från och med 1 januari 2019 var följande:

IFRS 16 Leasingavtal ersätter IAS 17 Leasingavtal, IFRIC 4 Fastställande av huruvida ett avtal innehåller ett leasingavtal, SIC 15 Förmåner i samband med teckning av operationella leasingavtal och SIC 27 Bedömning av den ekonomiska innebörden av transaktioner som innefattar ett leasingavtal. IFRS 16 beskriver principerna för första redovisningen, efterföljande värdering, presentation av och upplysningar gällande leasingavtal och kräver leasetagaren att redovisa alla leasingavtal under en och samma balansräkningsmodell. Modellen liknar finansieringsleasemodellen under IAS 17. Standarden inkluderar två undantag till huvudvärderingsmodellen – leasingavtal av tillgångar med lågt värde, samt korta leasingavtal (med en leasingperiod på 12 månader eller kortare). Vid ingången av leasingavtalet, redovisar leasetagaren en skuld gällande leasingbetalningarna, och en tillgång vilken representerar rätten att använda tillgången under leaseperioden. Leasetagaren redovisar separat räntekostnaden på leaseskulden och avskrivningen på rätten att använda tillgången. Leasetagaren skall också omvärdera leaseskulden i samband med vissa händelser (t.ex. förändring i leaseperioden, eller en förändring i framtida leasebetalningar som en följd av indexjusteringar eller den underliggande nivån som betalningarna baseras på). Leasetagaren justerar i regel värdet på tillgången som en följd av omvärderingen av leaseskulden.

Leasegivarens redovisning under IFRS 16 är materiellt sätt oförändrad jämfört med redovisning under IAS 17. IFRS 16 kräver att leasetagarna och leasegivarna ger mer upplysningar än vad IAS 17 kräver. Standarden är i kraft för räkenskapsperioder som börjar 1 januari 2019 eller därefter. Leasetagaren kan välja mellan att antingen tillämpa den nya standarden fullt retroaktivt, eller att tillämpa standarden genom en modifierad retroaktiv tillämpning. Ibruktageandets av standarden ger vissa lättnader. Konecranes använde den modifierade retroaktiva tillämpningen där tillgångar och

leasingskulder beräknade per övergångsdatum 1 januari 2019 med undantag för leasingavtal för de finska lokalerna i Hyvinge och Tavastehus, där Konecranes använde modifierad retrospektiv metod för att beräkna rätten av tillgångar och skuld från början men med den rådande diskonteringsräntan vid övergångsdatumet. Konecranes valjde också att använda de undantag som föreslås av standarden på leasingavtal där leasingvillkoren upphör inom 12 månader från och med dagen för den ursprungliga ansökan och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Koncernen har olika leasingavtal för kontorutrustning, fordon och lokaler med olika villkor och förnyelsebara rättigheter. Koncernen har

använt bedömningar framför allt för användning av förlängningsoptioner såväl när man definierar leasingperioden för öppna leasingavtal. Bedömningarna är baserade på företagets krav och den verkliga beräknade nyttjandeperioden för den underliggande tillgången. Tillgångarna ökade med 118,5 MEUR och de relaterade skulderna 124,1 MEUR den 1 januari 2019. Eget kapital minskade 4,5 MEUR och latent skattefordringar ökade 1,1 MEUR. Koncernen hade även 20,1 MEUR existerande finansiella leasingskulder enligt IAS17 i balansräkningen 31 december 2018. Den genomsnittliga inkrementella lånräntan på övergångsdatumet var 4,92 %.

Övergångsberäkning för IFRS 16

Operativa leasingansvar 1.1.2019	117,3
Kortfristiga leasingavtal (-)	-10,4
Leasingavtal med tillgångar av lågt värde (-)	-1,1
Förlägnings- och uppsägningsoptioner (+/-)	29,5
Rörliga betalningar baserade på en index eller en kurs (+)	0,2
Garantier för restvärde (+)	0,0
Nominalt värde av IFRS 16 leasingskulder vid övergångsdatumet	135,5
Effekt av diskontering det nominalla värdet av IFRS 16 leasingskulder med inkrementella lånränta 1.1.2019	-11,3
Finansiella leasingskulder 1.1.2019	20,1
Redovisade leasingskulder 1.1.2019	144,3

IFRIC 23

IFRIC-tolkningen 23 Uncertainty over Income Tax treatment behandlar redovisningen av inkomstskatter när det finns osäkerheter i skattebehandling som påverkar tillämpningen av IAS 12 Inkomstskatter. Tolkningen gäller inte skatter eller avgifter som inte omfattas av IAS 12 och innehåller inte uttryckligen krav på ränta och straffavgifter för osäkra skattepositioner. Koncernen avgör om varje osäker skatteposition bedöms individuellt eller i kombination med en eller flera andra osäkra skattepositioner. Ett tillvägagångssätt som bättre förutspår resultatet av en osäker skatteposition måste följas. Tolkningen har inte påverkat koncernens bokslut.

3. Segmentinformation

För ledningsändamål är koncernen organiserad i affärsenheter baserat på produkter och tjänster och 2020 och 2019 Konecranes hade tre operativa segment som det kallar affärsområden: Affärsområdet Service, Affärsområdet Industriutrustning och Affärsområdet Hamnlösningar.

Serviceverksamhet, som tillhandahåller tjänster på installation och underhåll av lyftutrustning. Affärsområdet Industriutrustning producerar industrikranar och deras komponenter till olika industrier, och affärsområdet Hamnlösningar producerar lyftutrustning för hamnar och erbjuder tjänster för hamnutrustning.

En del affärsenheter har kombinerats för att forma de rapporterbara operativa segmenten på basen av likartade ekonomiska egenskaper med beaktande av produktionsprocess, produkternas karaktär och produkternas kundkategorier.

Ovanstående rapporterbara rörelsesegment baseras på koncernledningens rapportering och organisationsstruktur. Konecranes koncernens högste verkställande beslutsfattare är styrelsen.

Segmentet utvärderas baserat på vinst eller förlust och mäts med vinst eller förlust i koncernredovisningen. Investeringsobjekt redovisas enligt kapitalandelsmetoden och utvärderas enligt klyvningsmetoden.

Tillgångarna och skulderna i de rapporterbara segmenten består endast av poster i direkt samband med verksamheten samt goodwill relaterad till det. Skatt och finansiella intäkter och kostnader hanteras på koncernnivå och är inte allokerade till rörelsesegmenten.

Konecranes rapporterar också tre geografiska områden, som är de viktigaste marknadsområdena: EMEA (Europa, Mellanöstern och Afrika), AME (Amerika), och APAC (Asia-Pacific). Försäljningen redovisas genom kundens geografiska läge och tillgångarna och investeringarna av platsen av tillgångarna.

3.1. Affärssegment

	Service		Industriutrustning		Hamnlösningar		Koncernfunktioner och icke-allokerade poster		Eliminering		Totalt	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Omsättning												
Extern försäljning	1 148,4	1 211,5	973,8	1 020,4	1 056,0	1 094,7	0,8	0,2			3 178,9	3 326,9
Intern försäljning	41,6	48,2	146,4	165,1	10,0	21,0	9,1	8,7	-207,1	-242,9	0,0	0,0
Omsättning totalt	1 190,0	1 259,7	1 120,1	1 185,5	1 066,0	1 115,7	9,9	8,8	-207,1	-242,9	3 178,9	3 326,9
Justerad EBITA	205,2	208,5	25,4	18,2	59,7	86,9	-29,6	-38,9	0,0	0,4	260,8	275,1
% av omsättningen	17,2 %	16,6 %	2,3 %	1,5 %	5,6 %	7,8 %					8,2 %	8,3 %
Avskrivning av förvärvsallokeringar	-16,1	-10,5	-12,5	-6,9	-7,3	-7,3					-35,9	-24,7
Justerad rörelsevinst	189,1	198,0	12,9	11,3	52,4	79,6	-29,6	-38,9	0,0	0,4	224,9	250,4
% av omsättningen	15,9 %	15,7 %	1,1 %	1,0 %	4,9 %	7,1 %					7,1 %	7,5 %
Justeringskostnader												
Transaktionskostnader							-8,5	-0,9			-8,5	-0,9
Omstruktureringskostnader	-7,7	-3,4	-8,6	-72,7	-24,4	-8,3	-2,0	-16,4			-42,6	-100,7
Justeringskostnader totalt	-7,7	-3,4	-8,6	-72,7	-24,4	-8,3	-10,5	-17,3			-51,1	-101,7
Rörelsevinst	181,4	194,6	4,3	-61,4	28,0	71,3	-40,0	-56,3	0,0	0,4	173,8	148,7
% av omsättningen	15,2 %	15,5 %	0,4 %	-5,2 %	2,6 %	6,4 %					5,5 %	4,5 %
Resultatandel i intresseföretag och joint ventures (not 16)							21,2	4,5			21,2	4,5
Finansiella intäkter							38,6	2,5			38,6	2,5
Finansiella kostnader							-63,2	-37,2			-63,2	-37,2
Vinst före skatter											170,3	118,5
Segmentets tillgångar	1 409,7	1 327,7	916,5	863,3	854,2	922,0					3 180,4	3 113,0
Investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden (not 16)							6,5	73,9			6,5	73,9
Kassa och bank							591,9	378,2			591,9	378,2
Latenta skattefordringar							118,9	123,4			118,9	123,4
Fordringar för aktuell skatt							13,4	30,5			13,4	30,5
Övriga icke-allokerade och till koncernfunktionerna hörande tillgångar							105,4	135,1			105,4	135,1
Tillgångar totalt	1 409,7	1 327,7	916,5	863,3	854,2	922,0	836,1	741,2			4 016,5	3 854,2

3.1. Affärssegment fortsatt

	Service		Industriutrustning		Hamnlösningar		Koncernfunktioner och icke-allokerade poster		Eliminering		Totalt	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Segmentets skulder	192,5	194,1	356,4	345,3	415,0	417,7					963,9	957,2
Räntebärande skulder							1 170,8	1 034,2			1 170,8	1 034,2
Latent skatteskuld							143,6	143,1			143,6	143,1
Skulder för aktuell skatt							18,3	14,6			18,3	14,6
Övriga icke-allokerade och till koncernfunktionerna hörande skulder							469,3	458,4			469,3	458,4
Skulder totalt	192,5	194,1	356,4	345,3	415,0	417,7	1 802,1	1 650,3			2 766,0	2 607,5
Övriga upplysningar												
Investeringar	9,6	10,7	24,9	20,3	8,2	8,5	0,0	0,0			42,8	39,5
Personal	8 062	7 762	5 720	5 397	2 970	2 938	110	99			16 862	16 196

Intäkter relaterade till prestationsåtaganden som är ouppfyllda eller delvis uppfyllda, vilka förväntas redovisas i framtida perioder

	Under 2021	Under 2022	Från 2023 och framåt	Totalt
Service	207,7	2,4	3,4	213,4
Industriutrustning	530,5	42,9	25,4	598,8
Hamnlösningar	600,0	205,2	98,0	903,2
Totalt	1 338,2	250,5	126,8	1 715,5

Transaktionspriset som är förknippat med uppfyllda eller delvis uppfyllda prestationsåtaganden omfattar inte rörlig ersättning som är begränsad. Koncernens totala intäkter kommer även att innehålla nya order, förändringar i omfattningen av kontrakt och kontraktstillägg som inte är kända vid rapporteringsdatumet och därmed utesluts i denna tabell.

3.2. Geografiska områden

2020	EMEA*	AME	APAC	Total
Extern försäljning*	1 703,9	976,6	498,4	3 178,9
Tillgångar*	2 910,5	529,5	576,6	4 016,5
Investeringar	35,7	1,5	5,6	42,8
Personal	9 688	2 964	4 210	16 862

* Extern försäljning i Finland 82,6 MEUR. Immateriella och materiella tillgångar i Finland uppgår till 193,6 MEUR och i övriga länder till 1 728,2 MEUR.

2019	EMEA*	AME	APAC	Total
Extern försäljning*	1 714,1	1 145,8	467,0	3 326,9
Tillgångar*	2 825,5	561,1	467,6	3 854,2
Investeringar	30,8	4,7	4,0	39,5
Personal	10 126	3 319	2 751	16 196

* Extern försäljning i Finland 82,7 MEUR. Immateriella och materiella tillgångar i Finland uppgår till 221,5 MEUR och i övriga länder till 1 641,5 MEUR.

Ingen enskild kund utgör mer än 10 % av koncernens nettoomsättning.

4. Företagsförvärv och avyttring av affärsverksamhet

Företagsförvärv 2020

Den 5 december, 2019 ingick Konecranes ett avtal om att förvärva 50 % av aktier av företaget MHE-Demag från Jebsen & Jensen. Transaktionen slutfördes den 2 januari, 2020 och köpekillingen var 148,3 MEUR. Efter förvärvet håller Konecranes 100 % av aktierna i MHE-Demag.

MHE-Demag är en ledande leverantör av industrikranar och tjänster i Sydostasien under varumärkena MHE och Demag. MHE-Demag har ett heltäckande utbud inom konstruktion, tillverkning och underhåll av industrikranar och telfrar. Företagets anpassade lösningar betjänar en rad olika industrier och kunder från allmän tillverkning till rymd- och luftfart. MHE-Demag erbjuder även lagerutrustning som lyfttruckar och lastbryggor, arbetsplattformar, enheter för byggnadsunderhåll, kompakt byggutrustning och automatiska bilparke-

ringssystem. Med förvärvet ökar Konecranes sin närvaro och marknadstäckning i strategiskt viktiga och snabbväxande Sydostasien. MHE-Demag har ca 1 800 anställda, däribland ca 700 servicetekniker. MHE-Demag driver 11 fabriker och över 70 serviceanläggningar i Sydostasien med huvudkontor i Singapore. MHE-Demag driver egen verksamhet i Australien, Filippinerna, Indonesien, Malaysia, Singapore, Taiwan, Thailand och Vietnam. Därtill har MHE-Demag distribution via återförsäljare i flera länder, bl.a. Brunei, Kambodja, Laos, Mongoliet, Myanmar, Papua Nya Guinea och Östtimor.

År 2019 uppgick MHE-Demags nettoförsäljning till ca 296 miljoner singaporianska dollar (196 MEUR) och EBITA till ca 21 miljoner singaporianska dollar (14 MEUR). Konecranes är huvudleverantör till MHE-Demag med försäljning av krankomponenter under varumärket Demag. År 2019 var Konecranes försäljning till MHE Demag ca 27 MEUR.

Konecranes omvärderade sitt tidigare innehav i MHE-Demag vid förvärvspunkten till gängse värde och redovisade den

resulterande vinsten om 21,1 MEUR i resultaträkningen i resultatandel i intresseföretag och joint ventures. Under förvärvsmetoden allokeras den totala köpeskillingen till materiella och identifierande immateriella tillgångar samt övertagna skulder på basen av deras gängse värden vid förvärvstidpunkten. De uppskattade immateriella tillgångarna består av kundrelationer, orderstock och varumärken.

De ackumulerade transaktionskostnaderna var 0,9 MEUR under 2019. Gängse värden för förvärvade verksamheter är följande:

Netto gängse värde	
Immateriella tillgångar	
Kundrelationer	36,1
Teknologi	0,0
Varumärken	2,1
Övriga immateriella tillgångar	10,2
Materiella tillgångar	38,9
Latenta skattefordringar	4,2
Omsättningstillgångar	43,4
Kundfordringar	51,0
Avsättning för osäkra fordringar	-0,7
Övriga tillgångar	23,7
Kassa och bank	17,6
Totala tillgångar	226,6

Netto gängse värde	
Icke-kontrollerande intressen	0,0
Latenta skatteskulder	12,5
Förmånsbaserad pensionsplan	1,0
Övriga långfristiga skulder	11,1
Skulder till leverantörer och övriga kortfristiga skulder	79,4
Totala skulder	104,1
Nettotillgångar	122,6

Köpeskillning, erlagd i pengar	141,7
Köpeskillning, uppskjuten	6,6
Tidigare icke-kontrollerande innehav i intresseföretaget	67,8
Ökning i gängse värde av icke-kontrollerande intressen	21,1
Anskaffningsutgift	237,2
Goodwill	114,7

Förvärvets kassaflöde	
Köpeskillning, erlagd i pengar	141,7
Köpeskillning, uppskjuten	6,6
Direkta kostnader relaterade till förvärvet	0,9
Förvärvade bolagets kassa och övriga likvida medel	-17,6
Netto kassaflöde av förvärvet	131,6

Goodwill allokering för de kassagenererande enheterna:	
Industrikrantar	14,8
Industrikranservice	99,9
Totalt	114,7

Företagsförvärv 2019

I Januari 2019, Konecranes förvärvade ett litet serviceföretag från MSAURförderteknik GmbH i Tyskland och betalade 0,7 MEUR som anskaffningsutgift för tillgångarna. I augusti 2019 förvärvade Konecranes ett litet serviceföretag Trevolution Service S.r.l. i Italien och betalade 2,6 MEUR för företagets aktier.

Gängse värden för förvärvade verksamheter är följande:

Netto gängse värde	
Immateriella tillgångar	
Kundrelationer	1,2
Materiella tillgångar	0,3
Latenta skattefordringar	0,1
Omsättningstillgångar	0,6
Kundfordringar	1,0
Övriga tillgångar	0,3
Kassa och bank	0,5
Totala tillgångar	3,9

Latenta skatteskulder	0,3
Förmånsbaserad pensionsplan	0,3
Övriga långfristiga skulder	0,1
Skulder till leverantörer och övriga kortfristiga skulder	1,2
Totala skulder	1,9

Nettotillgångar	2,1
------------------------	------------

Anskaffningsutgift	3,3
Goodwill	1,2

Förvärvets kassaflöde	
Köpeskillning, erlagd i pengar	3,3
Förvärvade bolagets kassa och övriga likvida medel	-0,5
Netto kassaflöde av förvärvet	2,8

Om företagen hade förvärvats den 1 januari 2019 skulle hela årets försäljning ha uppgått till 3 329,4 MEUR och det operativa resultatet 148,7 MEUR. Beloppet av goodwill som förväntas vara avdragbart i beskattningen är 0,3 MEUR.

Avyttring av affärsverksamheten 2019

I december 2019 slutförde Konecranes avyttringen av sitt ägande i Noell Crane Systems (China) Ltd. Konecranes erhöll en köpeskilling om 18,4 miljoner euro och redovisade en förlust om 2,3 MEUR före skatter. En del av försäljningspriset är villkorat och beroende av insamlingen av öppna fordringar och ansvar till tredje parter fram till den 31 oktober 2021.

Redovisade belopp på tillgångar och skulder för vilka kontrollen avyttrades 2019

Tillgångar	
Immateriella tillgångar	8,3
Fastigheter, maskiner och inventarier	9,9
Kundfordringar	9,7
Övriga fordringar	0,1
Kassa och bank	5,2
Totalt	33,3
Skulder	
Räntebärande skulder	0,0
Avsättningar	0,8
Skulder till leverantörer	4,9
Passiva resultatregleringar och övriga skulder	0,1
Totalt	5,8
Icke-kontrollerande intressen	6,8
Avyttrade nettotillgångar	20,7
Erhöll köpeskilling	9,4
Uppskjuten villkorad köpeskilling	9,0
Total redovisade köpeskilling	18,4

Omräkningsdifferensen inkluderad i ackumulerade totalresultat som överfördes till årets resultaträkningen var -2,9 MEUR.

5. Disaggregering av intäkter i nettoomsättning

Intäkter från kontrakt med kunder	2020	2019
Varor	2 254,7	2 163,5
Service	917,8	1 159,7
Totalt	3 172,5	3 323,2
Övriga intäkter		
Uthyrning av egna produkter	6,1	3,3
Royalties	0,4	0,4
Totalt	6,5	3,7
Totala nettoomsättning	3 178,9	3 326,9

	2020	2020	2020	2019	2019	2019
Tidpunkten för uppfyllande av prestationsåtaganden per segment	Vid en viss tidpunkt	Över tid	Totalt	Vid en viss tidpunkt	Över tid	Totalt
Service	139,3	1 009,1	1 148,4	171,9	1 039,7	1 211,5
Industriutrustning	781,3	192,5	973,8	848,7	171,7	1 020,4
Hamnlösningar	778,0	278,0	1 056,0	841,0	253,7	1 094,7
Koncernfunktioner	0,8	0,0	0,8	0,2	0,0	0,2
Totalt	1 699,3	1 479,7	3 178,9	1 861,8	1 465,0	3 326,9

6. Avtalssaldon

6.1. Avtalstillgångar och avtalsskulder

Avtalstillgångar	2020	2019
Akkumulerade intäkter från icke-levererade projekt	554,6	570,7
Erhållna förskott, netto	452,3	402,9
Totalt	102,3	167,8
Överföringar till fordringar på kontraktstillgångar som redovisas i början av perioden	263,8	162,2
Avtalsskulder		
Erhållna förskott hänförliga till intäktsredovisning enligt färdigställandegrad	510,0	433,3
Erhållna förskott, netto	452,3	402,9
Totalt	57,7	30,4
Intäkter, vilka inkluderats i avtalsskulder ingående saldo, redovisade under nuvarande period	166,4	117,0
Ökningar som följd av erhållna kontanter	347,2	325,3

Avtalstillgångar är relaterade till fordringar hänförliga till intäktsföring enligt färdigställandegrad. Nettobalansen är summan av projektkostnader, redovisade intäkter och förluster som överstiger fakturerade belopp. Avtalsskulder från successiv vinstavräkning hänförliga till avtal är då summan av fakturerade belopp som överstiger summan av projektkostnader, redovisade intäkter och förluster.

6.2. Erhållna förskott

	2020	2019
Erhållna förskott hänförliga till intäktsföring enligt färdigställandegraden (netto)	57,7	30,4
Övriga erhållna förskott från kunder	294,6	306,9
Totalt	352,3	337,3

7. Rörelsekostnader

	2020	2019
Förändring av varor under tillverkning	10,5	0,5
Tillverkning för eget bruk	-0,6	-1,1
Materialförbrukning	1 062,0	1 103,7
Köpta tjänster	401,1	401,9
Materialförbrukning och köpta tjänster totalt	1 473,0	1 505,0
Löner och arvoden	826,3	891,5
Pensionskostnader	58,9	61,3
Övriga lönebikostnader	108,3	127,8
Personalkostnader totalt	993,5	1 080,7
Övriga rörelsekostnader	419,3	488,5
Totalt	2 885,8	3 074,1

Utgifter för forskning och utveckling, som kostnadsförts bland övriga rörelsekostnader under perioden, uppgår till 48,5 MEUR under 2020 (41,1 MEUR under 2019).

7.1. Revisionsarvoden och arvoden för övriga tjänster till koncernens revisor

	2020	2019
Revision	3,7	3,3
Övriga tjänster	0,9	0,4
Totalt	4,6	3,7

8. Personalkostnader och antalet anställda

8.1. Personalkostnader

	2020	2019
Löner och arvoden	826,3	891,5
Pensionskostnader: Förmånsbestämd plan	9,2	6,9
Pensionskostnader: Avgiftsbestämd plan	49,7	54,5
Övriga lönebikostnader	108,3	127,8
Totalt	993,5	1 080,7

8.2. Antalet anställda

	2020	2019
Det genomsnittliga antalet anställda	17 027	16 104
Antal anställda 31.12	16 862	16 196
varav i Finland	1 985	1 964

8.3. Anställda enligt rapporterbara segment vid slutet av perioden

	2020	2019
Service	8 062	7 762
Industriutrustning	5 720	5 397
Hamnlösningar	2 970	2 938
Koncernens personal	110	99
Totalt	16 862	16 196

9. Avskrivningar och nedskrivningar

9.1. Avskrivningar

	2020	2019
Immateriella rättigheter	52,4	48,5
Byggnader och konstruktioner	30,8	29,3
Maskiner och inventarier	46,9	45,0
Totalt	130,0	122,8

9.2. Nedskrivningar

	2020	2019
Byggnader, maskiner och inventarier	0,0	0,8
Totalt	0,0	0,8

Nedskrivningarna är beskrivna i notuppgifterna gällande goodwill, immateriella tillgångar och fastigheter, maskiner och inventarier (se även noter 14 och 15).

10. Finansiella intäkter och kostnader

10.1. Finansiella intäkter

	2020	2019
Ränteintäkter på bankdepositioner och lånefordringar	1,5	1,8
Valutakursvinster	36,5	0,0
Övriga finansiella intäkter	0,6	0,7
Totalt	38,6	2,5

10.2. Finansiella kostnader

	2020	2019
Räntekostnader på skulder	24,1	21,7
Nettoförlust på finansiella instrument som värderas till gängse värde via resultaträkningen	0,0	8,3
Valutakursförluster	32,5	2,9
Övriga finansiella kostnader	6,6	4,3
Totalt	63,2	37,2
Netto finansiella intäkter och kostnader	-24,6	-34,7

Koncernen tillämpar säkringsredovisning på vissa derivatinstrument som använts för att säkra kassaflöden på vissa stora kranprojekt. Säkringen av uppskattade framtida kassaflöden har bedömts vara mycket effektiv. Säkringsinstrumentens realiserade nettoeffekt om 8,1 MEUR (2019: -0,7 MEUR) med avdrag för latent skatter om -1,6 MEUR (2019: +0,2 MEUR) redovisas i det egna kapitalet. De säkrade operativa kassaflödena förväntas uppstå inom de närmaste 3–18 månaderna. De realiserade och realiserade effekterna från dessa säkringar i resultaträkningen uppgår till -0,4 MEUR år 2020 (-2,7 MEUR år 2019).

11. Skatter

11.1. Skatter i resultaträkningen

	2020	2019
Skatter beräknade enligt lokala skatteregler	51,7	32,3
Skatter för tidigare räkenskapsperioder	-3,3	-1,8
Förändring i latent skattefordringar och skulder	-1,0	5,2
Totalt	47,5	35,7

11.2. Avstämning av vinst före skatt med de sammanlagda inkomstskatterna

	2020	2019
Vinst före skatter	170,3	118,5
Skatt uträknad med den inhemska bolagsskattesatsen 20 % (2019 20 %)	34,1	23,7
Effekten av olika skattesatser i utländska dotterbolag	4,1	-1,0
Skatter för tidigare räkenskapsperioder	-3,3	-1,8
Skatteeffekten av icke-avdragbara utgifter och icke-skattepliktiga inkomster	0,1	6,6
Skatteeffekten av förluster för räkenskapsperioden för vilka latent skatt inte redovisas	10,2	5,5
Skatteeffekten av utnyttjade fastställda förluster för vilka latent skattefordran inte tidigare redovisats	-3,1	-2,8
Skatteeffekten av fastställda förluster för vilka latent skatt inte tidigare redovisats	0,0	-2,6
Skatteeffekt av nedskrivningar på tidigare redovisade latent skattefordringar	7,1	3,2
Skatteeffekt av redovisningen av kontrollerade temporära skillnader på grund av innehav i dotterbolag	-0,4	4,2
Skatteeffekt av förändring i skattesats	0,2	0,0
Övriga	-1,7	0,6
Totalt	47,5	35,7

Effektiv skattesats %	27,9 %	30,1 %
------------------------------	---------------	---------------

Koncernen utvärderar regelbundet värdet på de latent skattefordringarna.

11.3. Skatteeffekten av komponenter i övrigt totalresultat

	2020	2019
Kassaflödessäkring	-1,6	0,2
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	5,9	8,1
Totalt	4,3	8,3

12. Vinst per aktie

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera nettoresultatet hänförligt till moderbolagets aktieägare med det genomsnittliga antalet utestående aktier under året. Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att justera det genomsnittliga antalet utestående aktier under året för utspädningseffekten av de aktier som emitterats under optionsprogram. Det genomsnittliga antalet aktier exkluderar antalet egna aktier.

	2020	2019
Räkenskapsperiodens vinst hänförligt till moderbolagets aktieägare	122,2	81,0
Vägt medeltal av utestående aktier (1 000 st.)	79 078	78 836
Vägt medeltal av antalet utestående aktier efter utspädning (1 000 st.)	79 078	78 836
Resultat per aktie, före utspädning (EUR)	1,54	1,03
Resultat per aktie, efter utspädning (EUR)	1,54	1,03

13. Goodwill och goodwill nedskrivningsprövning

13.1. Goodwill

	2020	2019
Anskaffningsutgift 1.1	922,9	920,8
Ökningar	114,7	1,2
Omräkningsdifferens	-6,2	0,9
Anskaffningsutgift 31.12	1 031,4	922,9
Accumulerade nedskrivningar 1.1	-14,7	-14,7
Bokföringsvärde 31.12	1 016,7	908,2

13.2. Generella principer

Ledningen följer utvecklingen för koncernen genom månatliga möten och månatlig rapportering som sker på affärsnivå. Nedskrivningsprövning görs på den lägsta nivån av bolaget på vilken goodwill övervakas internt.

13.3. Goodwill totalt inom rapporterbara segment efter nedskrivning

	2020	2019
Industrikrantar	152,3	139,7
Agilon	3,9	3,9
Goodwill i Industriutrustning totalt	156,3	143,6
Industrikranservice	656,1	560,5
Verktygsmaskinservice	3,9	4,2
Goodwill i Service totalt	660,0	564,7
Hamnkrantar	163,4	163,4
Lyfttruckar	37,0	36,5
Goodwill i Hamnlösningar totalt	200,4	199,9
Goodwill inom rapporterbara segment totalt 31.12	1 016,7	908,2

Återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna baseras på beräknade nyttjandevärden med hjälp av diskonterade kassaflöden. Kassaflödets prognosperioden är fem år och de är baserade på finansiella prognoser av ledningen som ansvarar för den kassagenererande enheten, och justeras av koncernledningen om det behövs. Prognoserna har gjorts baserade på enhetens specifika historiska data, orderstocken, den rådande situationen på marknaden och branschspecifik information om framtida

tillväxtmöjligheter. Dessa antaganden granskas årligen som en del av ledningens budgetering och strategiska planeringscykler. Beräkningar upprättas under det fjärde kvartalet.

Diskonteringsräntan som används till kassaflödesprognoser är den vägda genomsnittliga kapitalkostnaden (före skatt) och bygger på riskfria långsiktiga statsobligationsräntor och marknads- och branschspecifika riskpremier. Dessa riskpremier baseras på en affärsporfölj av bolag som är verksamma i en liknande bransch.

De viktiga antaganden, vilka är den genomsnittliga årliga tillväxttakten för försäljningen av femårsprognoser och diskonteringsräntan, är följande:

	Årlig till- växttakt	Diskonte- ringsräntan
Industrikrantar	3 %	10,3 %
Agilon	40 %	13,1 %
Industrikranservice	7 %	10,5 %
Verktygsmaskinservice	6 %	8,5 %
Lyfttruckar	7 %	9,4 %
Hamnkrantar	4 %	8,9 %

Den genomsnittliga tillväxträntan för bruttoresultatet är i linje med försäljningen. Dessutom har 1 % slutlig tillväxtränta tillämpats för alla enheter.

Nedskrivningar

Den nedskrivningsprövning som utfördes 2020 och 2019 resulterade inte i några nedskrivningar.

Känslighetsanalys

Utöver prövningen av nedskrivningsbehovet på basen av antagandena i basscenario, har fyra separata sensitivitetsanalyser gjorts:

- 1) En analys där diskonteringsräntan höjdes med fem (5) procentenheter.
- 2) En justering av framtida lönsamhet gjord på koncernledningsnivå. Kassaflödena för varje individuell kassagenererande enheterna analyserades av koncernledningen.

På basis av specifika historiska uppgifter för de kassagenererande enheterna samt framtida tillväxtutsikter, minskades kassaflödena i medeltal med -10 %.

- 3) En högre diskonteringsränta (+5 % -enheter) kombinerat med minskade kassaflöden (-10 %) i enlighet med vad som beskrivits ovan.
- 4) En analys med en minskning av den årliga tillväxttakten för försäljningen för var och en av de fem prognosåren (-2 % enheter) kombinerat med den aktuella diskonteringsräntan.

2020

Det fanns inget nedskrivningsbehov av goodwill från känslighetsanalyserna.

2019

Det fanns inget nedskrivningsbehov av goodwill från känslighetsanalyserna.

14. Immateriella tillgångar

2020	Patent och varumärken	Programvara	Övrigt	immateriella tillgångar totalt
Anskaffningsutgift 1.1	245,1	172,3	456,1	873,5
Ökningar	0,1	8,8	0,3	9,2
Minskningar	0,0	-0,8	-1,2	-2,1
Förvärv av koncernbolag	2,1	0,0	46,4	48,5
Överföring mellan poster	-3,6	-0,1	3,6	0,0
Omräkningsdifferens	0,0	0,0	-0,3	-0,3
Anskaffningsutgift 31.12	243,7	180,2	504,8	928,8
Ackumulerade avskrivningar 1.1	-15,8	-141,4	-184,6	-341,9
Omräkningsdifferens	0,0	0,2	0,3	0,5
Ackumulerade avskrivningar som hänför sig till försäljningar	0,0	0,8	0,2	1,0
Räkenskapsperiodens avskrivningar	-1,9	-17,6	-32,9	-52,4
Bokföringsvärde 31.12	226,0	22,2	287,8	536,0

2019	Patent och varumärken	Programvara	Övrigt	immateriella tillgångar totalt
Anskaffningsutgift 1.1	245,0	167,1	465,3	877,4
Ökningar	0,0	6,2	0,0	6,3
Minskningar	0,0	-0,8	-10,5	-11,3
Förvärv av koncernbolag	0,0	0,0	1,2	1,2
Omräkningsdifferens	0,0	-0,3	0,1	-0,2
Anskaffningsutgift 31.12	245,1	172,3	456,1	873,5
Ackumulerade avskrivningar 1.1	-15,3	-119,4	-160,8	-295,4
Omräkningsdifferens	0,0	0,0	0,0	0,0
Ackumulerade avskrivningar som hänför sig till försäljningar	0,0	1,0	1,1	2,1
Räkenskapsperiodens avskrivningar	-0,6	-23,0	-24,9	-48,5
Bokföringsvärde 31.12	229,2	30,9	271,5	531,6

Kategorin övrigt består främst av kundrelationer och teknologi som förvärvats i rörelseförvärv. De värderas till anskaffningsvärde och skrivs av linjärt över den förväntade nyttjandeperioden. Den normala avskrivningstiden av immateriella tillgångar varierar från 4–20 år. Avskrivningar av immateriella tillgångar ingår i avskrivningar och nedskrivningar i koncernens resultaträkning. Per 31 december 2020 och 31 december 2019, bestod de immateriella tillgångarna med obegränsad livslängd av Demag och Gottwald varumärken på 167,0 MEUR och 51,0 MEUR. Eftersom det

inte finns någon förutsebar gräns för den tidsperiod under vilken tillgången förväntas generera positiva kassaflöden för enheten, klassificeras de som immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod. Det redovisade värdet av denna tillgång prövas årligen genom att använda liknande typ av nedskrivningstestmetod som för goodwill.

Ökning om 9,2 MEUR (6,3 MEUR år 2019) består huvudsakligen av aktiverade kostnader för koncernens utveckling av affärssystemen.

15. Fastigheter, maskiner och inventarier

2020	Jordområden	Byggnader och konstruktioner	Maskiner och inventarier	Fastigheter, maskiner och inventarier totalt
Anskaffningsutgift 1.1	27,2	236,4	359,6	623,2
Ökningar	0,0	22,8	50,5	73,3
Minskningar	-1,0	-8,2	-25,3	-34,4
Förvärv av koncernbolag	4,6	18,1	11,8	34,5
Omräkningsdifferens	-0,7	-5,9	-4,9	-11,6
Anskaffningsutgift 31.12	30,1	263,3	391,6	685,0
Akkumulerade avskrivningar 1.1	0,0	-61,2	-229,1	-290,4
Omräkningsdifferens	0,0	0,3	0,5	0,8
Akkumulerade avskrivningar som hänför sig till försäljningar	0,0	3,4	20,5	24,0
Räkenskapsperiodens avskrivningar	0,0	-30,8	-46,9	-77,7
Bokföringsvärde 31.12	30,1	175,0	136,7	341,8

2019	Jordområden	Byggnader och konstruktioner	Maskiner och inventarier	Fastigheter, maskiner och inventarier totalt
Anskaffningsutgift 1.1	30,7	139,0	311,0	480,7
Ökningar	0,0	22,3	47,9	70,2
Minskningar	-3,6	-19,7	-25,1	-48,3
Förändring i redovisningsprincip (IFRS 16)	0,0	93,3	25,1	118,5
Förvärv av koncernbolag	0,0	0,0	0,3	0,3
Nedskrivningar	0,0	0,0	-0,8	-0,8
Omräkningsdifferens	0,1	1,4	1,1	2,7
Anskaffningsutgift 31.12	27,2	236,4	359,6	623,2
Akkumulerade avskrivningar 1.1	0,0	-37,3	-206,8	-244,1
Omräkningsdifferens	0,0	0,0	0,0	-0,1
Akkumulerade avskrivningar som hänför sig till försäljningar	0,0	5,4	22,7	28,0
Räkenskapsperiodens avskrivningar	0,0	-29,3	-45,0	-74,3
Bokföringsvärde 31.12	27,2	175,1	130,4	332,8

Klassificering av fastigheter, maskiner och inventarier	2020	2019
Fastigheter, maskiner och inventarier, ägade	220,8	201,0
Nyttjanderättstillgångar, hyrda	121,0	131,8
Totalt	341,8	332,8

2020

Nyttjanderättstillgångar	Jordområden, byggnader och konstruktioner	Maskiner och inventarier	Totalt
Bokföringsvärde 1.1	85,8	46,0	131,8
Omräkningsdifferens	-2,4	-1,8	-4,3
Förvärv av koncernbolag	7,0	0,3	7,3
Nya avtal och förändringar i leasingvillkoren	10,6	19,5	30,0
Bokföringsvärde 31.12	-22,5	-21,5	-43,9
Totalt	78,5	42,5	121,0

2019

Nyttjanderättstillgångar	Jordområden, byggnader och konstruktioner	Maskiner och inventarier	Totalt
Bokföringsvärde 1.1	93,3	45,6	138,9
Omräkningsdifferens	0,9	0,2	1,1
Nya avtal och förändringar i leasingvillkoren	13,2	21,8	34,9
Bokföringsvärde 31.12	-21,6	-21,6	-43,2
Totalt	85,8	46,0	131,8

I huvudsak på grund av omstruktureringsåtgärder i affärsområdena, har jordområden, byggnader och konstruktioner samt maskiner och inventarier skrivits av i 2020 med 0,0 MEUR (0,8 MEUR under 2019).

16. Innehav i andra enheter och icke-kontrollerande intressen

16.1. Investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden

Intresseföretag	2020	2019
Anskaffningsutgift 1.1	1,7	1,7
Andel av intresseföretags resultat efter skatt	0,1	0,1
Erhållna dividender	-0,1	-0,1
Bokföringsvärde 31.12	1,7	1,7

Joint Ventures	2020	2019
Anskaffningsutgift 1.1	72,3	69,3
Andel av joint ventures resultat efter skatt*	0,0	4,4
Förändring till dotterbolag	-67,8	0,0
Erhållna dividender	-0,4	-1,4
Företagsförvärv	0,8	0,0
Omräkningsdifferens	-0,1	0,0
Bokföringsvärde 31.12	4,8	72,3

* Inkluderar justeringar gjorda till allokeringen av anskaffningsutgiften.

Dessutom Konecranes omvärderade sitt tidigare innehav i MHE-Demag vid förvärvspunkten till gängse värde och redovisade även den resulterande vinsten av 21,1 MEUR i resultatandel i joint ventures i resultaträkningen.

16.2. Innehav i intresseföretag och joint ventures

Nedanstående tabell illustrerar finansiell information i sammandrag av koncernens investeringar och avstämning med det redovisade värdet av investeringarna i koncernredovisningen.

2020	Bokföringsvärde	Bestående aktiva*	Rörliga aktiva*	Långfristiga skulder*	Kortfristiga skulder*	Omsättning*	Resultat efter skatt från kvarvarande verksamheter*	Totalresultat för perioden*	Erhållna dividender
Innehav i intresseföretag och joint ventures	6,5	2,5	48,1	0,2	27,8	57,8	0,5	0,5	0,5
Totalt	6,5	2,5	48,1	0,2	27,8	57,8	0,5	0,5	0,5

2019	Bokföringsvärde	Bestående aktiva*	Rörliga aktiva*	Långfristiga skulder*	Kortfristiga skulder*	Omsättning*	Resultat efter skatt från kvarvarande verksamheter*	Totalresultat för perioden*	Erhållna dividender
MHE-Demag (S) Pte Ltd Group (joint venture)	67,8	32,9	132,8	5,4	71,4	195,8	10,2	10,2	1,3
Övriga innehav i intresseföretag och joint ventures	6,1	2,9	43,6	0,1	24,9	59,4	1,4	1,4	0,2
Totalt	73,9	35,8	176,4	5,5	96,3	255,2	11,6	11,6	1,5

*Tillgångarna, skulder, omsättning och resultat representerar koncernens andel av dessa investeringar enligt den senaste publicerade informationen.

16.3. Joint operations

Konecranes har klassificerat sin andel i AS Konesko (hemvist i Estland) som en joint operation baserad på joint operation-avtalet. AS Konesko är en strategisk leverantör som används vid tillverkningen av Konecranes produkter. Konecranes har ensamrätt att köpa vissa motorer och ändvagnar från AS Konesko till ett pris som avtalas med AS Konesko. Konecranes behåller äganderätten till nuvarande motordesign och varumärkesrättigheter till ändvagnar.

Konecranes äger totalt 49,5 % av AS Konesko per 31 december 2020.

Konecranes har redovisat tillgångar, skulder, intäkter och kostnader för sitt intresse för AS Konesko i enlighet med IFRS11.

16.4. Dotterbolag med väsentliga icke-kontrollerande intressen

2020	Akkumulerat icke-kontrollerande intresse	Goodwill	Bestående aktiva	Rörliga aktiva	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Omsättning	Resultat efter skatt från kvar-varande verksamheter	Totalresultat för perioden
Bolag med icke-kontrollerande intressen	9,2	0,0	59,4	43,9	5,6	62,6	42,6	3,8	3,8
Totalt	9,2	0,0	59,4	43,9	5,6	62,6	42,6	3,8	3,8

2019	Akkumulerat icke-kontrollerande intresse	Goodwill	Bestående aktiva	Rörliga aktiva	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Omsättning	Resultat efter skatt från kvar-varande verksamheter	Totalresultat för perioden
Noell Cranes Systems (China) Ltd (NCI 30 %)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	10,2	3,7	3,7
Övriga bolag med icke-kontrollerande intressen	9,2	0,0	55,0	38,6	5,1	56,4	40,4	2,9	2,9
Totalt	9,2	0,0	55,0	38,6	5,1	56,4	50,6	6,7	6,6

NCI = Icke-kontrollerande intresse. Tillgångar och skulder så väl som omsättning och resultat representerar 100 % av företaget inkluderande allokationer i samband med köpet. Se även Bolagslistan för en lista över ägande och verksamhetsplats vad gäller dotterbolagen.

17. Latenta skattefordringar och skatteskulder**17.1. Latenta skattefordringar**

	2020	2019
Ersättningar till anställda	56,5	53,4
Avsättningar	17,1	15,8
Outnyttjade skattemässiga förluster	11,4	10,9
Övriga temporära differenser	33,8	43,4
Totalt	118,9	123,5

Övriga temporära skillnader uppstår till exempel från upplupna kostnader, erhållna förskott och orealiserade valutakursdifferenser som inte är avdragsgilla i beskattningen tills de uppstår.

17.2. Latenta skatteskulder

	2020	2019
Immateriella och materiella tillgångar	129,7	126,1
Övriga temporära differenser	13,9	17,0
Totalt	143,6	143,1

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder har nettats på bolagsnivå när det finns en legal rätt att kvitta skattefordringar mot skatteskulder avseende inkomstskatter som tas ut av samma skattemyndighet. Bruttobeloppet av uppskjutna skattefordringar 2020 var 148,1 MEUR (156,2 MEUR år 2019) och uppskjutna skatteskulder 172,8 MEUR (175,8 MEUR 2019).

Konecranes har inte redovisat latent skatter på temporära skillnader på grund av innehav i dotterbolag i den utsträckning det är sannolikt att en återföring inte sker inom en överskådlig framtid.

17.3. Fastställda förluster

Den 31 december 2020 har Konecranes redovisat en latent skattefordran om 11,4 MEUR (10,9 MEUR år 2019) på fastställda förluster som totalt uppgår till 218,4 MEUR (225,3 MEUR år 2019). De fastställda förluster för vilka ingen latent skattefordran redovisats på grund av att det är osäkert om man kan använda dem, uppgick till 170,0 MEUR år 2020 (177,1 MEUR år 2019). 151,3 MEUR av de fastställda förlusterna har obegränsad utnyttjandetid, 17,8 MEUR förfaller senare än fem år och 49,4 MEUR förfaller inom fem år.

En del av de fastställda förlusterna hänför sig till Morris Material Handling, Inc., USA, som förvärvades under 2006. De totala underskottsavdragen för Morris Material Handling, Inc. uppgick till 24,5 MEUR (29,2 MEUR år 2019).

För att bedöma om det övertygande bevisbeloppet enligt IAS 12 möttes, har Konecranes gjort skatteprognoser för kommande perioder, i vilka man beaktat att omstrukturering

tidigare gjorts och skatteplanering varit möjlig. Den beskattningsbara inkomsten i dessa prognoser har lett ledningen att redovisa de uppskjutna skattefordringarna för Nederländerna och Österrike.

Fastställda förluster och relaterade latent skattefordringar per 31.12 per land (mest betydande):

2020	Fastställda förluster	Potentiella latent skattefordringar	Icke-redovisade latent skattefordringar	Latent skattefordringar
Frankrike	75,9	20,8	20,8	0,0
Indien	34,4	10,7	10,7	0,0
USA	24,6	5,8	0,0	5,8
Österrike	19,2	4,8	4,2	0,6
Storbritannien	12,3	2,3	1,2	1,2
Kina	8,3	2,1	1,2	0,9
Sydafrika	7,7	2,2	2,2	0,0
Tyskland	5,8	1,8	1,8	0,0
Australien	5,0	1,5	0,0	1,5
Nederländerna	4,7	0,7	0,2	0,5
Övriga	20,5	4,9	3,9	1,1
Totalt	218,4	57,6	46,2	11,4

2019	Fastställda förluster	Potentiella latent skattefordringar	Icke-redovisade latent skattefordringar	Latent skattefordringar
Frankrike	53,0	14,8	14,8	0,0
Indien	46,5	14,5	14,5	0,0
USA	29,3	6,9	0,0	6,9
Österrike	20,5	5,1	4,2	0,9
Storbritannien	4,7	0,9	0,9	0,0
Kina	19,8	4,9	3,8	1,2
Sydafrika	7,6	2,1	2,1	0,0
Tyskland	5,9	1,9	1,8	0,0
Australien	0,0	0,0	0,0	0,0
Nederländerna	6,1	1,4	0,4	1,0
Övriga	31,9	7,6	6,8	0,8
Totalt	225,3	60,2	49,3	10,9

18. Omsättningstillgångar

	2020	2019
Råvaror och halvfabrikat	238,4	265,5
Produkter i arbete	336,6	339,1
Färdiga varor	51,4	32,9
Förskottsbetalningar	18,4	21,2
Totalt	644,8	658,7

2020	Ingående balans	Omräknings-differens	Förvärv av koncernbolag	Utnyttjat under perioden	Återförda reserveringar	Periodens ökning	Utgående balans
Reserveringar för inkurans i omsättnings-tillgångar	36,8	-1,5	3,9	8,9	2,0	14,3	42,7

2019	Ingående balans	Omräknings-differens	Förvärv av koncernbolag	Utnyttjat under perioden	Återförda reserveringar	Periodens ökning	Utgående balans
Reserveringar för inkurans i omsättnings-tillgångar	49,8	0,4	0,0	19,5	0,3	6,3	36,8

19. Åldersanalys av kundfordringar

	2020	2020	2019	2019
	Kund-fordringar	av vilka nedskrivnats	Kund-fordringar	av vilka nedskrivnats
Inte förfallna	327,0	2,9	334,2	1,1
Förfallna 1–30 dagar	85,0	0,4	101,9	0,6
Förfallna 31–60 dagar	30,1	0,3	36,2	0,3
Förfallna 61–90 dagar	14,1	0,6	19,8	0,3
Förfallna mer än 91 dagar	33,0	27,6	38,3	27,1
Totalt	489,2	31,8	530,4	29,3

Det bokförda värdet av kundfordringar approximerar verkligt värde. Kundfordringar är föremål för endast mindre kreditriskkoncentrationer på grund av koncernens omfattande diversifierade kundportfölj. Kreditförlusterna från kontrakt med kunder för räkenskapsåret uppgick till 5,8 MEUR (4,2 MEUR år 2019).

19. Åldersanalys av kundfordringar fortsätt

2020	Ingående balans	Omräknings-differens	Förvärv av koncern-bolag	Utnyttjat under perioden	Återförda reserveringar	Periodens ökning	Utgående balans
Avsättning för osäkra fordringar (nedskrivning)	29,3	-1,2	0,6	5,7	6,6	15,5	31,8

2019	Ingående balans	Omräknings-differens	Avyttringar av affärsverk-samheten	Utnyttjat under perioden	Återförda reserveringar	Periodens ökning	Utgående balans
Avsättning för osäkra fordringar (nedskrivning)	26,8	0,2	-0,1	4,2	5,6	12,2	29,3

Minskningen i avsättningar för osäkra fordringar avser kontanter, som mottagits från enskilda fordringar, som historiskt varit reserverade. Fordringarna har historiskt reserverats i och med att det enligt ledningens bedömning varit osäkert om beloppet kommer att betalas.

20. Övriga fordringar

	2020	2019
Växelfordringar	4,7	5,9
Mervärdesskatter	26,2	27,8
Totalt	30,9	33,7

21. Aktiva resultatregleringar

	2020	2019
Räntor	0,8	2,1
På förhand betalda kostnader	20,4	15,7
Upparbetade intäkter, ännu ej fakturerade	24,6	5,6
Övriga resultatregleringar	36,4	36,9
Totalt	82,1	60,3

22. Likvida medel

	2020	2019
Kortfristiga depositioner	15,9	5,0
Kassa och banktillgodohavanden	576,0	373,2
Totalt	591,9	378,2

Kortfristiga depositioner innefattar depositioner vilkas löptid är under tre månader. Likvida medel redovisas till deras nominella värde vilket motsvarar deras gängse värde.

23. Eget kapital

23.1. Eget kapital

	Antal aktier	Antal egna aktier
1.1.2019	78 816 503	105 403
Aktieteckningar med aktierelaterade program	22 923	-22 923
31.12.2019	78 839 426	82 480
Aktieemission	0	300 000
Aktieteckningar med aktierelaterade program	295 033	-295 033
31.12.2020	79 134 459	87 447

Det totala egna kapitalet består av aktiekapital, överkursfond, aktieemission, fond för verkligt värde, fond för inbetalt fritt eget kapital, omräkningsdifferenser och ackumulerade vinstmedel. Enligt lokal lagstiftning har Konecranes aktie ingen nominalvärde. Samtliga aktier är fullt betalda och noterade på Nasdaq Helsingfors.

I överkursfonden ingår den del av aktiernas teckningsbelopp som överstiger deras bokföringsmässiga motvärde

till den delen av aktieemissionen som verkställts före den 1 september 2006. Fonden för verkligt värde inkluderar förändringarna i det gängse värdet på derivatinstrument kategoriserade som kassaflödessäkring. Omräkningsdifferenser omfattar valutakursförändringar från omräknandet av enheter vars funktionella valuta inte är euro till euro, vilken är koncernens rapporteringsvaluta. Övrig reserv avser egetkapitalinstrument för aktierelaterad ersättning. Fonden för inbetalt fritt eget kapital inkluderar den del av aktiernas teckningsbelopp, som inte redovisas som aktiekapital eller enligt IFRS som främmande kapital. Fonden inkluderar även andra inbetalningar, som inte redovisas i andra fonder inom eget kapital. I fonden ingår dessutom eventuella nedsättningar av aktiekapital, som inte redovisas som täckning av ackumulerade förluster eller utdelas till aktieägarna.

Dividendförslag per aktie var 0,88 euro för 2020 och dividend 1,20 euro för 2019.

23.2. Utdelningsbara medel

Se sidan 117 / Styrelsens förslag till bolagsstämman.

24. Avsättningar

2020	Garanti	Omstrukturerering	Pensionsansvar	Övriga	Totalt
Totala avsättningar 1.1	55,7	80,7	6,2	28,2	170,8
Omräkningsdifferens	-0,5	-0,2	-0,5	-1,0	-2,3
Förvärv av koncernbolag	2,3	0,0	0,0	0,0	2,3
Ökningar	31,2	23,7	2,4	11,5	68,8
Använda avsättningar	16,2	37,1	2,1	9,0	64,4
Återförda avsättningar	8,9	2,3	0,0	3,1	14,3
Bokföringsvärde 31.12	63,7	64,8	6,0	26,5	161,0

2019	Garanti	Omstrukturerering	Pensionsansvar	Övriga	Totalt
Totala avsättningar 1.1	61,3	35,5	6,8	30,1	133,8
Omräkningsdifferens	0,1	0,2	0,1	0,2	0,7
Ökningar	31,3	70,5	2,1	14,4	118,4
Använda avsättningar	22,8	25,2	2,6	11,3	61,9
Återförda avsättningar	14,3	0,3	0,2	5,3	20,1
Bokföringsvärde 31.12	55,7	80,7	6,2	28,2	170,8

Avsättningar för garantier täcker kostnader för reparation eller ersättande av produkter under garantiperioden. Garantiavsättningen för leverans av standardprodukter och service baserar sig på historiska uppgifter om förverkligade garantikostnader. Den vanliga garantiperioden är 12 månader. Gällande mer komplexa avtal, till största delen långa projekt, fastställs garantiavsättningen avtalsvis och garantiperioden kan vara väsentligt längre. Omstruktureringsavsättningar redovisas då koncernen uppgjort detaljerade planer och påbörjat dessa eller kommunicerat planerna. Pensionsförpliktelserna innehåller avsättningar för lokala pensionsplaner.

Övriga avsättningar inkluderar avsättningar för tvister och för projektförluster, till den del en avsättning inte gjorts i samband med fordring gällande långtida projekt eller varor under arbete.

Omstruktureringskostnader

Konecranes har redovisat omstruktureringskostnader om 42,6 MEUR under 1–12/2020 (100,7 MEUR under 1–12/2019) av vilka 0,0 MEUR var nedskrivningar av tillgångar (0,8 MEUR under 1–12/2019). Den resterande 42,6 MEUR av omstruktureringskostnaderna har rapporterats under 1–12/2020 bland personalkostnader (27,5 MEUR), övriga rörelsekostnader (16,4 MEUR) och som vinst vid försäljning av anläggningstillgångar i övriga rörelseintäkter (1,3 MEUR).

25. Kortfristiga skulder

25.1. Passiva resultatregleringar:

	2020	2019
Löner och lönebikostnader	115,8	119,6
Pensionskostnader	9,5	9,3
Räntor	6,1	11,4
Övriga	47,8	40,4
Totalt	179,2	180,6

25.2. Övriga kortfristiga skulder (räntefria)

	2020	2019
Mervärdesskatter	29,3	14,7
Lönerelaterade skulder	19,2	16,4
Övriga kortfristiga skulder	12,7	13,2
Totalt	61,2	44,3

26. Redovisning av leasingavtal

Maturitet för icke-diskonterade kassaflöden	2020	2019
inom 1 år	41,4	39,7
1–5 år	78,0	79,2
över 5 år	19,5	18,7
Totalt	138,9	137,6

Leasingskulder i balansräkning	2020	2019
Långfristiga räntebärande skulder	90,9	98,4
Kortfristiga räntebärande skulder	37,9	39,8
Totalt	128,8	138,2

Belopp redovisade i resultaträkningen	2020	2019
Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar	43,9	43,2
Intäkter för vidarehyring av nyttjanderättstillgång	-1,3	-0,7
Kostnader relaterade till korta leasingavtal	4,4	5,4
Kostnader relaterade till tillgångar av lågt värde	2,9	3,3
Ränta på leasingskulder	4,4	4,1
Totalt	54,4	55,3
Totalt kassaflöde av leasingavtal	54,2	57,1

Koncernen hyr mark och byggnader för produktion och kontorsutrymme. Leasingavtalen för produktionsanläggningar löper typiskt för en period på två till sju år och leasing av kontorslokaler i en till tio år. Vissa hyresavtal inkluderar ett alternativ att förnya leasingavtalet för en ytterligare period efter kontraktperiodens slut. Konecranes koncernens viktigaste leasingkontrakt hänför sig till fabriks- och kontorsbyggnader i Hyvinge och Tavastehus i Finland. I slutet av år 2020 är leasingkontrakten ännu i kraft 1–3 år om inte Konecranes förlänger leasingperioden med fem år. Konecranes är berättigad att förlänga leasingperioden för tre på varandra följande 5-års perioder. Konecranes har inkluderat en 5-års period i leasingskulder. Koncernen hade en del andra leasingkontrakt som hänför sig till kontorsmaskiner, fordon samt utrymmen med olika villkor och rätter att förlänga avtalet. Fordon har vanligtvis en leasingperiod från tre till sju år. Leasingavtalen följer gängse praxis i respektive land. Den genomsnittliga räntan på leasingavtalen var 3,15% (3,24 % år 2019).

27. Räntebärande främmande kapital

27.1. Långfristigt

	2020	2019
Lån från penninginrättningar	479,8	400,6
Masskuldebrevslån	249,5	249,1
Pensionslån	30,0	35,0
Leasingskuld	90,9	98,4
Övriga långfristiga skulder	9,6	2,7
Totalt	859,7	785,8

27.2. Kortfristigt

	2020	2019
Lån från penninginrättningar	82,8	3,9
Pensionslån	5,0	5,0
Leasingskuld	37,9	39,8
Företagscertifikat	180,8	199,6
Övriga kortfristiga skulder	4,6	0,1
Checkräkningskredit	0,0	0,0
Totalt	311,1	248,4

För att stöda och finansiera slutförandet av fusionsplanen med Cargotec kom Konecranes i början av oktober överens om ett 935 MEUR om- och reservfinansieringsarrangemang. Finansieringsavtalen kan användas till att i samband med fusionen omfinansiera bolagens nuvarande lånearrangemang, eventuella kontantinlösen av Konecranes aktier såväl som den extra utdelning som är föreslagen att ske innan slutförandet av fusionen. Under fjärde kvartalet fick Konecranes för sina nuvarande 200 MEUR lånearrangemang långgivarnas godkännande för fusion relaterade kovenanter och reservfinansieringen annullerades till ett belopp om 100 MEUR (50/50 delning med Cargotec). I början av december offentliggjorde Konecranes en samtyckesförfrågan för förändring av villkoren gällande sina 250 MEUR obligationer för den planerade fusionen. Obligationsinnehavarna beslöt att godkänna förslaget samtyckesförfrågan slutfördes i samband med att Konecranes och Cargotecs extraordinära bolagsstämmor godkände fusionsplanen. Efter den extraordinära bolagsstämmans godkännande annullerades reservfinansieringsarrang-

emanget om 300 MEUR, vilket fanns för kontantinlösen för Konecranes aktier. Gällande Schuldschein lånen om 77 MEUR, vilka förfaller år 2024, fick Konecranes långivarnas liknande samtycken till 71 MEUR. Den överenskomna fusionsrelaterade finansieringen uppgick till 535 MEUR i slutet av år 2020.

I slutet av fjärde kvartalet 2020 koncernens likvida kassareserver var högre än under normala förhållanden, 591,9 MEUR (31 december 2019: 378,2 MEUR). För att säkerställa koncernens likvida ställning har koncernen avtalat om en internationellt syndikerad revolverande kreditfacilitet på 400 MEUR (2017–2024). Faciliteten var utnyttjad i slutet av december 2020. Dessutom för att täcka kortsiktig finansiering kan koncernen låna totalt 500 MEUR från institutionella investerare genom inhemska certifikatprogram, för vilka 181 MEUR utnyttjades i slutet av december 2020 (31 december 2019: 200 MEUR).

I slutet av december 2020 var de utestående långfristiga lånen: term lånen 400 MEUR, 150 MEUR Schuldschein lånet, 250 MEUR för obligationslånet och 35,0 MEUR för pensionslånet. Schuldschein lånet och term lånen består av flytande och fasta kvoter och obligationslånets avkastning är fast med en årlig kupongbetalning. För tillfället är den vägda medelräntesatsen för lånen och obligationslånet 1,30 % årligen. Koncernen uppfyller de kvartalsvis uppföljda finansiella kovenanterna (räntebärande nettoskuld/eget kapital) för lånen. Inga specifika säkerheter har ställts för lånen. Koncernen fortsätter att ha en hälsosam skuldsättningsgrad om 46,1 % (31 december 2019: 52,6 %) vilken är i enlighet med de bankkovenanter koncernen bör uppfylla.

Dessutom har koncernen vissa revolverande faciliteter där detaljerna för deras information finns i not 33.3.

Den genomsnittliga räntan på långfristiga skuldportföljen per den 31 december 2020 var 1,57 % (2019: 1,45 %) och av den kortfristiga skuldportföljen 0,98 % (2019: 0,84 %). Den effektiva räntan för EUR-lån varierade mellan 0,29 %–3,8 % (2019: 0,25 %–9,00 %).

27.3. Maturitetstabell för finansieringsskulder och likviditetsrisk

Nedanstående tabell visar löptiden för räntebärande skulder

Valuta	Genomsnittlig duration	Genomsnittsränta %	Maturitet			Värde MEUR
			under 1 år	1–5 år	över 5 år	
EUR	1,8 år	1,21	279,6	787,2	23,6	1 090,4
INR	1,6 år	8,73	0,6	0,6	0,0	1,2
CNY	1,3 år	5,07	0,9	0,4	0,0	1,4
USD	1,7 år	3,68	7,8	17,3	1,1	26,1
GBP	1,8 år	2,94	1,7	4,5	0,9	7,0
Övriga	1,0–3,0 år	1,46–20,43	20,4	18,8	5,5	44,7
Totalt		1,41	311,1	828,7	31,0	1 170,8

Valuta	Genomsnittlig duration	Genomsnittsränta %	Maturitet			Värde MEUR
			under 1 år	1–5 år	över 5 år	
EUR	2,5 år	1,11	224,0	709,3	33,9	967,2
INR	1,7 år	8,68	0,6	1,2	0,1	1,8
CNY	1,5 år	5,13	1,3	1,0	0,0	2,3
USD	1,7 år	3,81	10,3	21,3	1,4	33,1
GBP	1,8 år	2,85	1,8	4,4	1,6	7,8
Övriga	1,1–2,0 år	1,42–16,03	10,4	10,9	0,7	22,0
Totalt		1,30	248,4	748,0	37,8	1 034,2

27.3b Finansieringsrisk, inklusive icke-diskonterade kassaflöden av icke-derivata finansiella skulder per valuta

Nedanstående tabell visar alla avtals fasta betalningar för regleringar, återbetalningar och räntor till följd av redovisade finansiella skulder exklusive derivat. De belopp som anges är diskonterade nettokassautflöden för respektive

kommande räkenskapsår, baserat på det tidigaste datum som Konecranes kan bli skyldig att betala. Utbetalningar för finansiella skulder (inklusive räntor) utan fasta belopp eller tidpunkter är baserade på förhållanden som råder den 31 December.

2020		Maturitet				Värde MEUR
Valuta	Genomsnittlig duration	Genomsnitts- ränta %	under 1 år	1–5 år	över 5 år	
EUR	1,8 år	1,21	297,3	806,2	24,1	1 127,7
INR	1,6 år	8,73	0,6	0,7	0,0	1,4
CNY	1,3 år	5,07	1,0	0,5	0,0	1,5
USD	1,7 år	3,68	8,8	18,6	1,1	28,5
GBP	1,8 år	2,94	1,9	4,8	0,9	7,6
Övriga	1,0–3,0 år	1,46–20,43	22,5	21,0	5,8	49,2
Skulder totalt		1,41	332,1	851,9	31,9	1 215,9
Övriga finansie- ringsskulder			262,7	7,2	0,0	270,0
Finansierings- skulder totalt			594,9	859,1	31,9	1 485,8

2019		Maturitet				Värde MEUR
Valuta	Genomsnittlig duration	Genomsnitts- ränta %	under 1 år	1–5 år	över 5 år	
EUR	2,5 år	1,11	239,5	733,6	34,5	1 007,5
INR	1,7 år	8,69	0,7	1,5	0,1	2,4
CNY	1,5 år	5,13	1,4	1,1	0,0	2,5
USD	1,7 år	3,81	11,5	23,9	1,5	36,9
GBP	1,8 år	2,85	2,0	4,9	1,7	8,6
Övriga	1,1–2,0 år	1,38–20,81	11,3	12,2	1,0	24,5
Skulder totalt		1,30	266,5	777,1	38,7	1 082,3
Övriga finansie- ringsskulder			280,4	6,8	0,0	287,2
Finansierings- skulder totalt			546,9	783,9	38,7	1 369,5

27.4. Maturitetsprofil för koncernens finansieringsskulder

Nedanstående tabell visar löptiden för alla finansiella skulder

2020	Maturitet på finansieringsskulder			
	Värde	under 1 år	1-5 år	över 5 år
Typ av skuld				
Lån från penninginrättningar	562,6	82,8	479,8	0,0
Masskuldebrevslån	249,5	0,0	249,5	0,0
Leasingskuld	128,8	37,9	72,6	18,3
Företagscertifikat	180,8	180,8	0,0	0,0
Pensionslån	35,0	5,0	20,0	10,0
Övriga långfristiga och kortfristiga finansieringsskulder	14,2	4,6	6,9	2,7
Checkräkningskredit	0,0	0,0	0,0	0,0
Finansiella derivativinstrument	5,5	5,5	0,0	0,0
Leverantörsskulder och andra skulder	270,0	262,7	7,2	0,0
Totalt	1 446,3	579,4	836,0	31,0

2019	Maturitet på finansieringsskulder			
	Värde	under 1 år	1-5 år	över 5 år
Typ av skuld				
Lån från penninginrättningar	404,5	3,9	400,6	0,0
Masskuldebrevslån	249,1	0,0	249,1	0,0
Leasingskuld	138,2	39,8	78,3	20,1
Företagscertifikat	199,6	199,6	0,0	0,0
Pensionslån	40,0	5,0	20,0	15,0
Övriga långfristiga och kortfristiga finansieringsskulder	2,8	0,1	0,5	2,3
Checkräkningskredit	0,0	0,0	0,0	0,0
Finansiella derivativinstrument	6,2	6,2	0,0	0,0
Leverantörsskulder och andra skulder	287,2	280,4	6,8	0,0
Totalt	1 327,7	535,0	755,3	37,3

27.5. Förändringar i koncernens skulder orsakade av finansiella aktiviteter

2020	Långfristiga ränte-bärande skulder	Långfristiga leasing-skulder	Kort-fristiga ränte-bärande skulder	Kort-fristiga leasing-skulder	Finansiella derivativ-instrument	Totalt
Totala skulder 1.1	687,5	98,4	208,6	39,8	6,2	1 040,5
Kassaflöden	146,4	0,0	-20,1	-42,5	0,0	83,9
Företagsförvärv och avyttringar	7,9	6,5	12,3	1,3	0,0	28,0
Förändring av valutakurser	0,1	-2,9	-0,5	-1,5	0,0	-4,8
Förändringar i gängse värden	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,6	-0,6
Förändringar i leasingavtal	0,0	39,5	0,0	-9,9	0,0	29,6
Övriga skulder	-73,1	-50,6	72,9	50,6	0,0	-0,2
Totalt 31.12	768,8	90,9	273,2	37,9	5,5	1 176,3

2019	Långfristiga ränte-bärande skulder	Långfristiga leasing-skulder	Kort-fristiga ränte-bärande skulder	Kort-fristiga leasing-skulder	Finansiella derivativ-instrument	Totalt
Totala skulder 1.1	572,5	12,1	183,8	8,0	7,7	784,1
IFRS 16 justering	0,0	86,1	0,0	38,1	0,0	124,1
Kassaflöden	114,4	0,0	24,6	-44,3	0,0	94,7
Förändring av valutakurser	0,0	0,2	0,3	0,1	0,0	0,5
Förändringar i gängse värden	0,0	0,0	0,0	0,0	-1,5	-1,5
Förändringar i leasingavtal	0,0	37,9	0,0	0,0	0,0	37,9
Övriga skulder	0,5	-37,9	0,0	37,9	0,0	0,5
Totalt 31.12	687,5	98,4	208,6	39,8	6,2	1 040,5

28. Övriga långfristiga skulder

	2020	2019
Ersättningar till anställda	299,2	283,6
Övriga icke-räntebärande långfristiga skulder	7,2	6,8
Totalt	306,4	290,4

28.1. Ersättningar till anställda

Bolaget och största delen av dess dotterbolag erbjuder pensionsplaner som omfattar majoriteten av de anställda i koncernen. Många av dessa planer är avgiftsbestämda, där Konecranes bidrag och avgifter fastställs på en viss nivå eller till en fast procentandel av de anställdas lön. Koncernen har dock en betydande förmånsbaserad pensionsplan i Storbritannien, Tyskland och Schweiz samt individuellt obetydliga planer i andra länder. Företag i många länder har också andra långsiktiga ersättningar till anställda såsom deltidspensionsförmåner och förmåner till jubilarer som rapporteras som förmånsbestämda planer.

Den brittiska förmånsbestämda planen administreras av ett oberoende förvaltningsföretag som är rättsligt skilt från koncernen. Investeringarna sköts av professionella och oberoende förvaltningschefer som utses av förvaltarna. Dessa förvaltningschefer utser Investment Managers som de finner lämpliga för att uppnå av förvaltarna uppsatta målen för ordningen av finansieringsnivån och med hänsyn till den överenskomna risken. Dessa förvaltningsmanagers har triggerpunkter som tillåter dem att göra ändringar i investeringarna för att göra vinster och uppnå full upplåningsposition. Den brittiska planen är föremål för brittisk pensionslagstiftning, regleras av de brittiska pensionstillsynsmyndigheterna och är undantagen från det mesta av den brittiska beskattningen. Den brittiska planen stängdes för nya medlemmar under 2005. Enligt den brittiska planen har anställda rätt till betalningar efter pensioneringen som beräknas som en genomsnittlig årlig grundlön från de

tre bästa åren under de senaste tio åren. Nettoskulden i Storbritannien var 0,0 MEUR (0,0 MEUR år 2019).

I Tyskland är de förmånsbestämda planerna direkta pensionslöften, vilka är ofonderade och administreras av en tjänsteleverantör. Betalningarna till deltagarna i planen börjar efter pension eller i fall av handikapp eller dödsfall. Förmånen baseras på antal arbetsår och den slutliga lönen. Början av pensionsbetalningarna beror på tidpunkten för början av statspensionen, vilken är tidigast vid en ålder av 63 år (förtidspension) och i övrigt fall vid 65 års ålder. Den största förmånsbestämda planen i Tyskland är Mannesmann Leistungsordnung (MLO), vilken är stängd för nya anställda. Den månatliga pensionsförmånen som erbjuds av denna plan kalkyleras som förhållandet individuell betalning / genomsnittlig betalning, multiplicerat med anställningsåren, multiplicerat med 3,07, och måste uppgå till minst 2,10 gånger anställningsåren. Nettoskulden i Tyskland var 265,2 MEUR (251,6 MEUR år 2019) av vilket MLO planen var 170,5 MEUR (159,3 MEUR år 2019).

De schweiziska pensionsplanerna administreras via pensionsfonder, vilka är legalt separerade från koncernen. Förvaltningsstyrelserna för pensionsfonderna har lika många representanter från de anställda och arbetsgivarna. Förvaltarna bör baserat på lagstiftningen agera i intresset av samtliga relevanta förmånstagare och är ansvariga för investeringspolitiken gällande tillgångarna och administrationen och finansieringen av förmåner. Planerna fungerar i och följer ett omfattande regelverk och följer lokala minimi finansieringskrav. Planerna är öppna för nya deltagare. Både bolaget och de anställda betalar avgifter för att finansiera planerna. Pensionsplanerna är förmånsbestämda planer enligt IFRS i och med att de baserat på lag har en minimi garanterad nivå av avkastning, och planen garanterar en viss miniminivå av förmåner. Därmed finns en risk att bolaget är tvunget att betala ytterligare avgifter. Under planerna är deltagarna också försäkrade mot

de finansiella konsekvenserna av hög ålder, handikapp och dödsfall. Nettoskulden i Schweiz var 5,1 MEUR (4,1 MEUR år 2019) av vilket pensionsplanen var 4,8 MEUR (3,9 MEUR år 2019). En reduktion i schweiziska planen hände i 2019 där de nuvarande pensionerna överfördes till en ny helt försäkrad pensionsplan. Reduceringsvärde uppgick till 10,2 miljoner euro och reduktion hade en positiv effekt på 3,1 MEUR i resultat.

De förmånsbestämda planerna exponerar vanligtvis företaget för aktuariella risker såsom: placeringsrisk, ränterisk, livslängdsrisk och lönerisk. Placeringsrisken minskas genom att investera i både aktier och räntebärande instrument.

Följande tabell sammanfattar komponenterna i netto-pensionskostnaden som redovisas i rapporten över vinst eller förlust, samt status och belopp som redovisade i balansräkningen för respektive planer:

28.2. I balansräkningen upptagna belopp

	2020	2019
Nuvärde på ofonderade förpliktelser	294,7	279,8
Nuvärde på helt eller delvis fonderade förpliktelser	86,1	84,3
Förmånsbestämda pensionsförpliktelser totalt	380,8	364,1
Gångse värde på plantillgångar	-81,6	-80,5
Totalt	299,2	283,6

28.3. Komponenter av förmånsbestämda planer redovisade i totalresultat

	2020	2019
Rörelsekostnad:		
Årets rörelsekostnad	8,1	7,4
Räntekostnader (netto)	3,0	4,3
Kostnader avseende tidigare tjänstgöring	0,3	-0,8
Effekten av reduceringar	-2,2	-4,0
Komponenter redovisade i koncernens resultat	9,1	6,9

	2020	2019
Omvärdering av den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen (netto):		
Avkastning på förvaltningstillgångarna (borträknat belopp som inkluderas i nettoräntekostnaden)	-7,2	-3,4
Aktuariella vinster (-) / förluster (+) som uppkommer av förändringar i demografiska antaganden	0,5	-1,2
Aktuariella vinster (-) / förluster (+) som uppkommer av förändringar i finansiella antaganden	27,8	34,6
Aktuariella vinster (-) / förluster (+) som uppkommer av erfarenhet	-2,3	-2,4
Komponenter redovisade i koncernens övriga totalresultat	18,8	27,6
Total (intäkt (-) / kostnad (+))	27,9	34,5

De aktuariella vinsterna / förlusterna år 2020 och år 2019 uppstod huvudsakligen som en följd av förändringen av diskonteringsräntorna i pensionsplanerna i Tyskland, Schweiz och Storbritannien.

28.4. Förändringar i nuvärdet av förmånsbestämda pensionsförpliktelser

	2020	2019
Nuvärde på förpliktelser, 1.1	364,1	347,5
Omräkningsdifferens	-3,8	3,9
Förvärv av koncernbolag	1,9	0,3
Omklassifiering av pensionsskuld	0,7	0,0
Effekten av reduceringar	-2,2	-14,1
Årets rörelsekostnad	8,4	7,5
Räntekostnader	4,4	6,4
Kostnader avseende tidigare tjänstgöring	0,3	-0,8
Aktuariella vinster (-) / förluster (+) som uppkommer av förändringar i demografiska antaganden	0,5	-1,2
Aktuariella vinster (-) / förluster (+) som uppkommer av förändringar i finansiella antaganden	27,8	34,6
Aktuariella vinster (-) / förluster (+) som uppkommer av erfarenhet	-2,3	-2,4
Betalda förmåner	-19,0	-17,6
Nuvärde på förpliktelser, 31.12	380,8	364,1

Av utbetalda förmåner betalades 5,9 MEUR (2019: 5,4 MEUR) från plantillgångar och 13,1 MEUR (2019: 12,2 MEUR) av arbetsgivaren direkt.

Förändringar av gängse värde på plantillgångar	2020	2019
Gängse värde på plantillgångar, 1.1	80,5	84,4
Omräkningsdifferens	-3,4	3,7
Förvärv av koncernbolag	0,6	0,0
Omklassifiering av plantillgångar	0,5	0,0
Ränteintäkter	1,5	2,1
Tillskjutna medel från arbetstagarna	0,4	0,4
Tillskjutna medel från arbetsgivaren	0,3	2,1
Effekten av reduceringar	0,0	-10,2
Avkastning på förvaltningstillgångarna (borträknat belopp som inkluderas i nettoräntekostnaden)	7,2	3,4
Betalda förmåner	-5,9	-5,4
Gängse värde på plantillgångar, 31.12	81,6	80,5

28.5. Betydande kategorier av plantillgångar vid slutet av rapporteringsperioden

	2020	2019
Egetkapitalinstrument	14,4	14,5
Skuldinstrument	57,5	55,2
Försäkringar	1,1	1,3
Fastighet	7,5	7,2
Övriga	1,1	2,4
Plantillgångar totalt	81,6	80,5

Förvaltningstillgångarna innehåller inga Konecranes aktier eller tillgångar.

I praktiken har alla egetkapitalinstrument och skuldinstrument noterade priser på en aktiv marknad. Majoriteten av förvaltningstillgångarna är belägna i Storbritannien, Schweiz, Tyskland och Indien. Investeringspolicyn för fonden i Storbritannien är att placera cirka 25–30 % i egetkapitalinstrument och fastighets- och tillväxtfonder (tillväxtinstrument) och cirka 70–75 % i tillgångar med förminskad risk som t.ex. företagsobligationer och fasta eller indexlinkade gilt. De schweiziska pensionsfonderna har en investeringspolitik där man investerar tillgångarna ca. 40–60 % i schweiziska obligationer, ca. 15–35 % i egetkapitalinstrument och 15–25 % i schweiziska fastighets- och inteckningslån. Det finns nära ingen exponering gällande alternativa instrument. Bolaget kan enbart indirekt och delvis bestämma investeringsallokeringen genom 50/50 anställd/arbetsgivare representation i förvaltningsstyrelsen. Den verkliga avkastningen på plantillgångar var 8,7 MEUR (2019: 5,5 MEUR).

28.6. Förmånsbestämda planer: de viktigaste aktuariella antagandena

I syfte att presentera tillgångar och skulder hos de förmånsbestämda pensionsplanerna till verkligt värde i balansräkningen, är antaganden enligt IAS 19 fastställda med hänsyn till marknadsvillkoren på värderingsdagen. Kvalificerade oberoende aktuarier har uppdaterat de aktuariella värderingarna enligt IAS 19 av de största förmånsbestämda planerna som drivs av koncernen den 31 december 2020. De antaganden som aktuarierna väljer från en rad möjliga aktuariella antaganden som, på grund av den långsiktiga naturen av planerna inte nödvändigtvis realiseras i praktiken. De aktuariella antaganden som används för att beräkna förmånsskulder varierar därför beroende på landet där planen är belägen. Följande tabell visar de antaganden, vägt med skulder, som används för att värdera de huvudsakliga förmånsbestämda planerna.

Tyskland	2020	2019
Diskonteringsränta %	0,55	1,06
Förväntad utveckling av löner %	2,40	2,40
Förväntad utveckling av pensioner %	1,67	1,67

Mortalitetstabell: Richttafel 2018 G von Klaus Heubeck

Storbritannien	2020	2019
Diskonteringsränta %	1,40	2,00
Förväntad utveckling av pensioner %	2,90	2,80

Mortalitetstabell: SAPS bastabell S2PA, tillämpad vid födelseåret och vägt av manliga / kvinnliga aktiva medlemmar och pensionärer, och CMI 2017 (CMI 2017 år 2019) projektioner med ett långsiktigt antagande om 1,25 % (1,25 % år 2019) per år.

Schweiz	2020	2019
Diskonteringsränta %	0,05	0,10
Förväntad utveckling av löner %	1,25	1,25

Mortalitetstabell: BVG 2015 generation och förbättring faktorer CMI LTR 1,5 %.

Övriga	2020	2019
Diskonteringsränta %	0,22–12,07	0,53–12,15
Förväntad utveckling av löner %	1,08–8,80	0,30–9,10
Förväntad utveckling av pensioner %	1,50–6,90	1,61–7,10

Nedanstående tabell visar den procentuella effekten av en förändring i de väsentliga aktuariella antaganden som används för att bestämma skyldigheter för pensionsförmåner i våra huvudförmånsbestämda pensionsförpliktelserländer. Effekten visar ökning eller minskning av skulden. Vid beräkning av känsligheten av diskonteringsräntan har effekten från avkastning på förvaltningstillgångarna ignorerats.

Känslighetsanalys	Ökning	Minskning
0,5 % enheter förändring i diskonteringsräntan	-8,1 %	7,9 %
0,5 % enheter förändring i framtida löneökning	0,5 %	-0,4 %
0,5 % enheter förändring i pensionsbetalningar	5,3 %	-5,7 %

Känslighetsanalysen ovan har fastställts baserat på rimligt möjliga förändringar av respektive antaganden som förekommer i slutet av rapportperioden och får inte vara representativa för den verkliga förändringen. Den är baserad på en förändring i huvudentagandet medan alla andra antaganden hålls konstant. En linjär extrapolering av dessa belopp som bygger på alternativa förändringar i antaganden samt kombinerade förändringar i de enskilda antagandena är inte möjligt.

Det finns inga förändringar i det sätt på vilket känslighetsanalyser utfördes jämfört med föregående år.

Den genomsnittliga löptiden för de förmånsbestämda förpliktelserna viktat med nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen är 16 år (2019: 16 år).

Koncernen räknar med att bidra med 1,2 MEUR till de ovan beskrivna förmånsbestämda pensionsplanerna under 2021 (arbetsgivarens bidrag).

29. Aktierelaterade ersättningar

Aktierelaterat incitamentsprogram

Konecranes Abp:s styrelse beslöt under 2017 att införa långsiktiga incitamentsprogram som riktar sig till koncernens nyckelpersoner och verkställande direktör. De nya aktiebase-rade incitamentsprogrammen är Aktiebelöningsprogrammet 2017 för koncernens nyckelpersoner, Restricted Share Unit-programmet 2017 för koncernens utvalda nyckelpersoner och Aktiebelöningsprogrammet 2017–2021 för verkställande direktören. Eventuella belöningar utbetalas delvis i Konecranes aktier och delvis som ett penningbelopp att användas för skatter och skatterelaterade kostnader efter förtjänstperioderna eller restriktionsperioderna. Om deltagarens anställnings- eller tjänsteförhållande upphör innan utbetalningen, utbetalas det i regel ingen belöning. Aktiebelöningsprogrammet innehåller tre förtjänstperioder, kalenderår 2017–2019, 2018–2020 och 2019–2021. Styrelsen beslutar om prestationskriterier och målsättningar för vart och ett pre-stationskriterium i början av varje förtjänstperiod.

Under förtjänstperioden 2017–2019 erbjuder programmet nyckelpersonerna en möjlighet att intjäna belöningen på basis av uppnåendet av målsättningarna fastställda för Konecranes-koncernens kumulativa justerade resultat per aktie (EPS) under räkenskapsåren 2017–2019. Justeringarna till EPS inkluderar definierade omstrukturingskostnader, transaktionskostnader relaterade till MHPS-förvärvet, avskrivning av förvärvsallokeringar samt övriga ovanliga poster, som bolaget rapporterar som justeringar. Justerat EPS innehåller realisationsvinsten från avyttringen av STAHL CraneSystems. Belöningar som utbetalas på basis av förtjänstperioden 2017–2019 uppgår sammanlagt högst till cirka 880 000 av Konecranes Abp:s aktier, inklusive ett penningbelopp. Under förtjänstperioden 2017–2019 består aktiebelöningsprogrammets målgrupp av cirka 260 nyckelpersoner, inklusive medlemmarna av ledningsgruppen och Senior Management. Styrelsen har rätt att minska på de belöningar som betalas på basis av förtjänstperioden 2017–2019 om en viss gräns för belöningsvärdet uppnås.

Konecranes Abp:s styrelse beslöt att förtjänstkriteriet för förtjänstperioden 2018–2020 är det justerade resultatet per aktie (EPS) kumulativt för räkenskapsperioderna 2018–2020. Justeringarna till EPS inkluderar definierade omstruktureringarkostnader, avskrivning av förvärvsallokeringar, samt vissa övriga ovanliga poster. Programmets målgrupp består av högst 280 personer under förtjänstperioden 2018–2020. Den totala belöningen som utbetalas på basis av förtjänstperioden kan uppgå högst till värdet av 710 000 Konecranes Abp aktier. Uppnåendet av målet som styrelsen har ställt resulterar i hälften av den maximala belöningen. Förutsättningen för att erhålla den maximala belöningen är att målsättningen för förtjänstkriteriet överskrids betydligt.

Konecranes Abp:s styrelse beslöt att förtjänstkriterierna för bolagets aktiebelöningsprogram ("Programmet") för förtjänstperioden 2019–2021 är det kumulativa justerade resultatet per aktie (EPS) för räkenskapsperioderna 2019–2021 och den kumulativa genomsnittliga årliga tillväxttakten (CAGR). Justeringarna till EPS inkluderar definierade omstruktureringarkostnader, avskrivning av förvärvsallokeringar, samt vissa övriga ovanliga poster. Programmets målgrupp för förtjänstperioden 2019–2021 består av högst 200 nyckelanställda i Konecranes-koncernen. Den totala belöningen som utbetalas på basis av förtjänstperioden 2019–2021 kan uppgå högst till värdet av 670 000 Konecranes Abp:s aktier. Uppnåendet av målet som styrelsen har ställt kan resultera i betalning av hälften av den maximala belöningen. Förutsättningen för att erhålla den maximala belöningen är att målsättningen för förtjänstkriteriet överskrids betydligt.

Konecranes Abp:s styrelse beslöt under 2020 att införa ett nytt prestationsbaserat aktiebelöningsprogram 2020 för Konecranes nyckelanställda. Programmet har en prestationsperiod från 2020 till 2022 med tre skilda värderingsperioder och skilda målsättningar för åren 2020, 2021 och 2022.

Värderingsperiodens 2020 och 2021 kriterium är det justerade resultatet per aktie (EPS). Justeringarna till EPS omfattar

definierade omstruktureringarkostnader, transaktionskostnader anknutna till fusioner och förvärv samt övriga ovanliga poster. Konecranes Abp:s styrelse har även beslutat om EPS-målsättningen för de första och andra värderingsperioderna. Programmets målgrupp för prestationsperioden 2020–2022 består av högst 170 nyckelanställda i Konecranes-koncernen. Den totala belöningen som utbetalas på basis av prestationsperioden 2020–2022 kan uppgå högst till värdet av 600 000 Konecranes Abp:s aktier. Belöningen betalas i sin helhet år 2023 ifall programmets villkor är uppfyllda. Eventuella belöningar utbetalas delvis i företagets aktier och delvis i kontanter efter prestationsperioden. Delen som betalas i kontanter är avsedd att täcka skatter och avgifter av skattenatur som belöningarna medför åt deltagarna. Om deltagarens anställnings- eller tjänsteförhållande upphör innan utbetalningen, utbetalas det i regel ingen belöning.

Restricted Share Unit -programmet

Restricted Share Unit -programmets 2017 målgrupp innehåller koncernens utvalda nyckelpersoner. Restriktionsperioder varierar 12–36 månader. Utbetalning av belöningen förutsätter att nyckelpersonens anställnings- eller tjänsteförhållande fortsätter tills slutet av restriktionsperioden. Belöningar som utdelas på basis av hela programmet uppgår sammanlagt till högst 200 000 av Konecranes Abp:s aktier, inklusive ett penningbelopp. 45 000 aktier (4 000 aktier under 2019) av restricted share unit -programmet fördelades under 2020.

Restricted Share Unit -programmet 2020

Konecranes Abp and Cargotec Oyj tecknade den 1.10.2020 ett kombinationsavtal och en fusionsplan för att kombinera de två företagen genom en fusion ("Transaktionen"). Konecranes Abp:s styrelse beslöt att införa ett nytt aktiebaserat incitamentsprogram som riktar sig till koncernens nyckelpersoner. Det nya Restricted Share Unit programmet 2020 ("Programmet") är avsett att fungera som en bryggplan för övergångsperioden innan avslutandet av Transaktionen och grundandet av det sammanslagna bolaget i fusionen.

("Övergångsperiod"). Syftet med Programmet är att förena målsättningarna för aktieägare och nyckelpersoner, att säkerställa affärsverksamhetens kontinuitet under Övergångsperioden och att behålla nyckelpersoner i bolaget.

Slutförandet av Transaktionen är ett villkor till belöning från Programmet. Dessutom baseras belöningen på giltig anställning eller tjänst samt kontinuitet av anställning eller tjänst under vänteperioden. Belöningen betalas delvis i aktier och delvis kontant, efter vänteperiodens slut. Vänteperioden tar slut på Transaktionens slutdatum. Aktier som mottas som belöning i Programmet får ej säljas, överlåtas, pantsättas eller på annat sätt överlåtas under restriktionsperioden på 12 månader. Restriktionsperioden börjar det datum som följer Transaktionens slutdatum. Programmet är endast avsett för cirka 100 utvalda nyckelpersoner, inklusive medlemmarna i Konecranes Ledningsgrupp. Belöningarna som utdelas i Konecranes Abp aktier på basis av Programmet kommer att uppgå till ett maximalt totalt belopp på cirka 120 000 Konecranes Abp aktier. Dessutom ingår ett penningbelopp i belöningen för att täcka skatter och avgifter av skattenatur som belöningen medför nyckelpersonerna.

Aktiebelöningsprogrammet 2017–2021 för verkställande direktören

Verkställande direktörens aktiebelöningsprogram innehåller en femårs förtjänstperiod, kalenderåren 2017–2021. Eventuella belöningen i verkställande direktörens aktiebelöningsprogram baserar sig på Konecranes-koncernens kumulativa justerade resultat per aktie (EPS) under räkenskapsåren 2017–2019 och kumulativa resultat per aktie (EPS) under räkenskapsåren 2020–2021. Belöningar som utbetalas på basis av programmet uppgår sammanlagt till högst 200 000 av Konecranes Abp:s aktier, inklusive ett penningbelopp. Belöningen som betalas ut kommer dock att minskas med antalet aktier som utbetalts eller utbetalas som belöning på basis av den första förtjänstperioden 2017–2019 av Aktiebelöningsprogrammet 2017 och 2018. Den första förtjänstperioden 2017–2019 av Aktiebelöningsprogrammet 2017

erbjuder verkställande direktören en möjlighet att intjäna högst 48 000 av Konecranes Abp:s aktier, inklusive ett penningbelopp och på samma sätt 39 000 aktier av aktiebelöningsprogrammet 2018. Verkställande direktören har rätt att sälja aktier som betalats ut som belöning på basis av Aktiebelöningsprogrammet 2017–2021 för verkställande direktören eller Aktiebelöningsprogrammet 2017 endast då hans aktieinnehav i Konecranes uppgår till sammanlagt 750 000 euro. Programmet för Panu Routila avbröts under 2019.

Aktieäggande skyldighet

Medlemmarna av ledningsgruppen måste äga minst 50 % av nettoaktierna erhållna på basen av dessa program ända tills värdet på personens aktieinnehav i Konecranes motsvarar värdet av hans eller hennes bruttoårslön. Detta antal aktier måste innehas så länge som personens medlemskap i ledningsgruppen fortsätter.

Det verkliga värdet på den egetkapitalreglerade delen av de tilldelade aktierätterna beräknas till tilldelningsdagen med hjälp av Monte-Carlo-modellen, med hänsyn till de villkor på vilka aktierätter beviljades. Modellen simulerar TSR och jämför den mot konkurrenter. Den tar hänsyn till historiska och förväntade utdelningar, samt aktiekursfluktuationer för koncernen och dess konkurrenter att förutsäga spridningen av relativ aktieutveckling. Verkligt värde på den kontantreglerade delen mäts vid varje rapporttillfälle med hjälp av en binomial optionsvärderingsmodell med beaktande av de villkor på vilka instrumenten beviljats och den nuvarande sannolikheten för att uppnå det angivna målet.

Aktiesparprogram för anställda

Koncernen har lanserat ett Aktiesparprogram (ESSP) där varje deltagare kommer att få en gratis matchningsaktie för varje tvåtal förvärvade sparaktier. Matchningsaktier kommer att levereras till en deltagare om deltagaren innehar de förvärvade aktierna från planen fram till slutet av den angivna innehavstiden. Matchningsaktierna kommer att betalas i Konecranes aktier och delvis kontant. Kostnaderna för planen redovisas under intjänandeperioden baserat på kvartalsvis förvärvade belopp för sparaktierna.

Det verkliga värdet på den egetkapitalreglerade delen av de tilldelade aktieoptionerna beräknas till tilldelningsdagen med hjälp av binomial optionsvärderingsmodell, med beaktande av de villkor på vilka optioner beviljades. Verkligt värde på kontantreglerade delen mäts vid varje rapporttillfälle med hjälp av en binomial optionsvärderingsmodell med beaktande av de villkor på vilka instrument beviljades och den nuvarande sannolikheten för att uppnå det angivna målet.

29.1. Kostnader för anställda

	2020	2019
Kostnader hänförliga till aktierelaterade egetkapitaltransaktioner	5,0	5,9
Kostnader hänförliga till aktierelaterade kontantreglerade transaktioner	0,7	-0,4
Totala kostnader hänförliga till aktierelaterade transaktioner	5,7	5,4

Bokföringsvärdet på skulden som uppstår från den kontantreglerade delen uppgår till 0,7 MEUR (2019: 0,8 MEUR)

29.2. Förändring av antal bruttoaktier i det aktiebaserade incitamentsprogrammet

	2020 Antal aktier	2019 Antal aktier
Antal den 1.1	2 124 100	1 677 350
Tilldelade under året	700 000	628 000
Inlösta under året	-552 820	0
Förfallna under året	-280 135	0
Förverkade under året	-43 545	-181 250
Antal den 31.12	1 947 600	2 124 100

29.3. Förändring av antal nettoaktier i Restricted Share Unit -programmet 2020

	2020 Antal aktier	2019 Antal aktier
Antal den 1.1	0	0
Tilldelade under året	119 246	0
Antal den 31.12	119 246	0

29.4. Förändring av antal bruttoaktier i aktiesparprogrammet för personalen

	2020 Antal aktier	2019 Antal aktier
Antal den 1.1	146 344	134 193
Tilldelade under året	66 329	64 998
Inlösta under året	-21 480	-45 078
Förverkade under året	-9 033	-7 769
Antal den 31.12	182 160	146 344

29.5. Antaganden vid värdering av det aktierelaterade incitamentsprogrammets gängse värde

Det verkliga värdet för den kontantreglerade delen omvärderas vid varje rapporttillfälle tills den eventuella aktieleveransen. Det verkliga värdet på skulden kommer därför att ändras i enlighet med Konecranes Abp aktiepris.

För 2017–2019 samt för 2018–2020 perioderna som intjänats under 2017 och 2018, har det verkliga värdet för egetkapitalinstrument delen baserad på icke marknadsintjäningsvillkor

(justerade EPS), för 2019–2021 intjäningsperioderna som intjänats under 2019, har det verkliga värdet för egetkapitalinstrument delen baserad på två icke marknadsintjäningsvillkor (justerade EPS och den kumulativa genomsnittliga årliga tillväxttakten) och för 2020–2022 intjäningsperioderna som intjänats under 2020, har det verkliga värdet för egetkapitalinstrument delen baserad på icke marknadsintjäningsvillkor (justerade EPS) för 2020 och, när villkor för 2022 är ännu öppna, bestämts vid av det verkliga värdet av Konecranes aktie på tilldelningstidpunkten och den förväntade direktavkastningen.

	2020 restricted share unit programmet	2020 programmet	2019 programmet	2018 programmet	VD LTI 2017 programmet	2017 programmet
Aktiens gängse värde vid tilldelningstidpunkten, EUR	27,74	26,95	31,09	32,91	37,03	38,45
Aktiens gängse värde 31.12 EUR	28,78	28,78	28,78	28,78	28,78	28,78
Förväntad volatilitet, %*	31,0 %	32,0 %	25,0 %	27,0 %	30,6%	33,7%
Riskfri ränta, %	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Förväntad årlig dividend, EUR	3,2	1,7	1,1	1,1	1,1	1,0
Förväntade längden på avtalet, år	1,4	2,5	2,8	1,7	4,9	2,7
Vägda genomsnittliga verkliga värdet vid tilldelningstidpunkten	24,54	22,59	27,66	29,55	32,70	35,64
Värderingsmodellen	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes

* Den förväntade volatiliteten baseras på den historiska volatiliteten av Konecranes aktie (månatlig granskning över motsvarande maturitet).

30. Transaktioner med närstående

Konecranes närstående omfattar dotterbolag (se även bolagslistan), intresseföretag, samföretag (joint ventures) och joint operations, pensionsstiftelsen i Storbritannien, och koncernens ledning: styrelsen, vd:n och ledningsgruppen.

30.1. Ersättning till företagets ledning

Styrelse

Styrelsearvodena fastställs av bolagsstämman utgående från nomineringskommitténs rekommendationer. Bolagsstämman fastställde styrelsearvodet för år 2020 till 140 000 EUR för styrelsens ordförande (2019: 140 000 EUR), 100 000 EUR för styrelsens vice ordförande (2019: 100 000 EUR) och 70 000 EUR för övriga styrelseledamöter (2019: 70 000 EUR). I de fall att en styrelsemedlems mandatperiod slutar innan utgången av den ordinarie bolagsstämman 2020, har han eller hon rätt till ett pro rata belopp av det årliga arvodet baserat på den verkliga mandatperioden. Ytterligare fastställdes ett separat mötesarvode på 1 500 EUR för deltagande i varje kommittémöte (2019: 1 500 EUR). Revisionskommitténs ordförande är dock berättigad till 3 000 EUR (2019: 3 000 EUR) i mötesarvode för varje revisionskommittémöte han/hon deltar i.

Enligt förslag 50 % av årsarvodena används till att för styrelsemedlemmarnas räkning förvärva aktier i bolaget. Arvodet kan utbetalas också genom att, med stöd av bolagsstämman bemyndigande av styrelsen, överlåta egna aktier som innehas av bolaget. Skulle sådant förvärv av aktier inte vara möjligt på grund av en av bolaget eller styrelsemedlem beroende orsak betalas hela arvodet kontant.

Resekostnader ersätts mot räkning.

Verkställande direktören

Personalkommittén utvärderar verkställande direktörens insatser. Utgående från utvärderingen och övrig relevant information beslutar styrelsen om verkställande direktörens lön och övriga förmåner.

Konecranes Abp:s styrelse utnämnde den 7 Oktober 2019 Rob Smith till verkställande direktör och koncernchef för Konecranes från och med den 1 februari 2020 och tidigare verkställande direktören och koncernchefen Panu Routila lämnade koncernen den 6 Oktober 2019. Bolagets finansdirektör Teo Ottola, som även fungerar som ställföreträdare för verkställande direktören, fungerade som tillfällig verkställande direktör ända tills Rob Smith tillträdde sin post.

2020

Sammanlagd kompensation till styrelsen	Kompensation i aktier, stycken	Värde av kompensation i aktier, EUR	Kompensation betald i kontanter, EUR	Sammanlagd kompensation, EUR
Styrelseordförande	2 193	59 448	94 052	153 500
Ordinarie ledamöter	6 180	169 738	344 262	514 000
Totalt	8 373	229 185	438 315	667 500

2019

Sammanlagd kompensation till styrelsen	Kompensation i aktier, stycken	Värde av kompensation i aktier, EUR	Kompensation betald i kontanter, EUR	Sammanlagd kompensation, EUR
Styrelseordförande	1 942	52 481	96 519	149 000
Ordinarie ledamöter	7 213	194 922	436 078	631 000
Totalt	9 155	247 403	532 597	780 000

Kostnad av lagstadgade pensionsplaner var 0,0 MEUR år 2020 (0,0 MEUR år 2019).

	2020	2019
Lön och förmåner, EUR (Panu Routila 1.1.–6.10.2019, Teo Ottola 7.10.2019–31.1.2020, Rob Smith 1.2.–31.12.2020)	750 830	590 238
Rörligt kompensation för året, EUR (Panu Routila 2019, Rob Smith 2020)	0,0	330 225
Totalt	750 830	920 463
Kostnad av lagstadgade pensionsplaner, EUR (Panu Routila 1.1.–6.10.2019, Teo Ottola 7.10.2019–31.1.2020, Rob Smith 1.2.–31.12.2020)	113 782	194 272
Kostnad av frivilliga pensionsplaner, EUR (Panu Routila 1.1.–6.10.2019, Teo Ottola 7.10.2019–31.1.2020, Rob Smith 1.2.–31.12.2020)	107 186	168 298
Totalt	220 968	362 570
Förmåner relaterade till uppsägning (Panu Routila)		
Betalt under räkenskapsperioden	758 302	364 690
Upplupna 31.12	0,0	815 843
Totalt	758 302	1 180 533
Aktieinnehav i Konecranes Abp (antal aktier) ¹⁾	0	0
Innehav av aktierrelaterade ersättningar (antal aktierätter) ²⁾	122 922	0
Kostnad för aktierrelaterade ersättningar, EUR (Panu Routila 2019, Rob Smith 2020)	218 859	-319 656
Pensionsålder (Panu Routila 2019, Rob Smith 2020)	63 år	63 år
Uppsägningstid (Panu Routila 2019, Rob Smith 2020)	6 månader	
Avgångsvederlag (inklusive 6 månader uppsägningstid)	Lön och förmåner för 18 månader	

¹⁾ År 2019 fungerade Panu Routila inte som VD den 31.12.2019 och därför redovisas aktier och aktierätter som 0.

²⁾ Antalet i Restricted Share Unit programmet 2020 är nettobelopp. Dessutom inkluderar avgiften också ett kontantbidrag.

Koncernledningen

Koncernledningsgruppen sammanträder så ofta det behövs, vanligtvis varje månad. Affärsområdena och regionerna har egna ledningsgrupper som sammanträder regelbundet. Enbart medlemmarna av ledningsgruppen klassificeras som nyckelpersoner i ledande ställning på basen av rätten till beslutsfattande.

Ledningsgruppen består av följande medlemmar:

- Verkställande direktör och koncernchef
- Finansdirektör, Ställföreträdare för verkställande direktören
- Direktör, affärsområdet Service
- Direktör, affärsområdet Industriutrustning
- Direktör, affärsområdet Hamnlösningar
- Direktör, Teknologi
- HR Direktör
- Direktör, Lagärenden
- Direktör, Integration och projektledning

Personalkommittén ska, baserat på rekommendation från verkställande direktören, ge styrelsen ett förslag beträffande godkännande av granskningen av baskompensationen och incentivnivåer till ledningsgruppen.

Pensionsåldern för finska medlemmarna i ledningsgruppen (exklusive verkställande direktören) följer lagen om pension för arbetstagare (ArPL). De finska medlemmarna av ledningsgruppen deltar också i en avgiftsbelagd pensionsplan riktad till nyckelpersonerna i Finland. Betalningen för bolaget till den avgiftsbelagda planen är 1 % av den årliga lönen (exklusive bonus, årliga eller långsiktiga incentiv). De finska medlemmarna av ledningsgruppen har också livförsäkringar och försäkringar gällande arbetsoförmåga. De utländska medlemmarna av ledningsgruppen har lokala försäkringar.

Ledningsgruppen exklusive vd:n	2020	2019
Lön och förmåner, EUR	2 041 926	2 206 523
Rörligt kompensation för året, EUR	634 430	765 000
Totalt	2 676 357	2 971 523
Kostnad av lagstadgade pensionsplaner	280 349	369 232
Kostnad av frivilliga pensionsplaner	17 360	17 078
Totalt	297 709	386 310
Aktieinnehav i Konecranes Abp (antal aktier)	170 044	239 978
Innehav av aktierelaterade ersättningar (antal aktierätter) ¹⁾	334 419	342 000
Kostnad för aktierelaterade ersättningar, EUR	720 725	872 177

¹⁾ Antalet i Restricted Share Unit programmet 2020 är nettobelopp. Dessutom inkluderar avgiften också ett kontantbidrag.

Ledningsgruppen hade inga lån av bolaget vid slutet av år 2020 och 2019. Inga garantier har beviljats till förmån för koncernledningen 2020 och 2019.

Ersättningar till koncernledningen uppgick till totalt 5,6 MEUR år 2020 (7,2 MEUR år 2019).

30.2. Transaktioner med intresseföretag och gemensamma arrangemang

	2020	2019
Försäljning av varor och tjänster	20,0	46,5
Fodringar från intresse- och samföretag	4,3	8,9
Inköp av varor och tjänster	48,7	53,2
Skulder till intresse- och samföretag	0,8	0,9

Försäljning till och inköp från närstående görs till normalt marknadspris.

30.3. Transaktioner med pensionsstiftelsen i Storbritannien

	2020	2019
Tillskjutna medel från arbetsgivaren	0,0	1,8

30.4. Transaktioner med styrelseledamöter

	2020	2019
Styrelseledamot som innehar Konecranes Abp's masskuldebrevslån genom ett 100 % ägt företag.		
Långfristiga räntebärande skulder	0,1	0,0

31. Garantier, leasingansvar och eventalförpliktelser

	2020	2019
För egna kommersiella förbindelser		
Garantier	580,2	629,5
Övriga ansvar	33,4	34,1
Totalt	613,6	663,6

Konecranes tillhandahåller kunder med garantier som säkerställer bolagets åtaganden i enlighet med gällande kundavtal. Vid försäljning av investeringsvaror (maskiner) är följande garantier typiska:

- Garantier vid anbud (offertgarantier) som ges till kunden för att säkra anbudsförloppet,
- Garantier för förskottsbetalning ges till kunden för att säkra deras handpenning för projektet,
- Garantier för prestanda för att säkra kunder gällande bolagets egna prestation i kundkontrakt,
- Garantitid för att säkerställa korrigeringen av defekter under garantiperioden.

Ansvarsförbindelser som hänför sig till rättstvister

Konecranes uppträder som part i olika typer av rättegångar, anspråk och tvister i olika länder. Dessa rättegångar, anspråk och andra tvister är typiska för den här industrin och i enlighet med världsomfattande verksamhet som innefattar ett brett sortiment av produkter och tjänster. Dessa involverar kontraktuella rättstvister, garantifordran, produktansvar (inklusive konstruktionsfel, produktionsfel, försummande av varningsplikt och asbestansvar), anställningstvister, fordonsskadetvister och andra generella skadeståndsanspråk.

Medan resultaten av dessa tvister inte kan förutspås med säkerhet, är Konecranes av den åsikten, på basen av den information som finns att tillgå idag och med beaktande av grunderna enligt vilka rättsanspråken väckts och tillgängligt försäkringsskydd och gjorda reserver, att resultatet av dessa rättegångar, anspråk och andra tvister, även ifall ogynnsamt, inte kommer att ha någon påtaglig inverkan på koncernens finansiella position.

32. Finansieringstillgångar och skulder**32.1. Bokföringsvärdet på finansieringstillgångar och skulder**

	2020				2019			
	Gångse värde via totalresultat	Gångse värde via resultat-räkningen	Amorterad kostnad	Bokförings-värde	Gångse värde via totalresultat	Gångse värde via resultat-räkningen	Amorterad kostnad	Bokförings-värde
Finansieringstillgångar								
Kortfristiga finansieringstillgångar								
Kundfordringar och övriga fordringar	0,0	0,0	520,1	520,1	0,0	0,0	564,2	564,2
Finansiella derivativinstrument	7,7	13,4	0,0	21,2	3,0	5,1	0,0	8,1
Kassa och bank	0,0	0,0	591,9	591,9	0,0	0,0	378,2	378,2
Totalt	7,7	13,4	1 112,0	1 133,2	3,0	5,1	942,4	950,5
Finansieringsskulder								
Långfristiga finansieringsskulder								
Räntebärande skulder	0,0	0,0	859,7	859,7	0,0	0,0	785,8	785,8
Andra skulder	0,0	0,0	7,2	7,2	0,0	0,0	6,8	6,8
Kortfristiga finansieringsskulder								
Räntebärande skulder	0,0	0,0	311,1	311,1	0,0	0,0	248,4	248,4
Finansiella derivativinstrument	1,9	3,7	0,0	5,5	4,4	1,8	0,0	6,2
Leverantörsskulder och andra skulder	0,0	0,0	262,7	262,7	0,0	0,0	280,5	280,5
Totalt	1,9	3,7	1 440,8	1 446,3	4,4	1,8	1 321,6	1 327,7

Ytterligare information om finansiella instrument återfinns i not 34.

32.2. Gångse värde

Nedan anges en jämförelse per typ på de bokförda värden och verkliga värden på koncernens finansiella tillgångar och skulder.

	Bokföringsvärde		Gångse värde		
Finansieringstillgångar	2020	2019	2020	2019	Not
Kortfristiga finansieringstillgångar					
Kundfordringar och övriga fordringar	520,1	564,2	520,1	564,2	19,20
Finansiella derivativinstrument	21,2	8,1	21,2	8,1	34.1
Kassa och bank	591,9	378,2	591,9	378,2	22
Totalt	1 133,2	950,5	1 133,2	950,5	
Finansieringsskulder					
Långfristiga finansieringsskulder					
Räntebärande skulder	859,7	785,8	864,6	795,7	27.1
Andra skulder	7,2	6,8	7,2	6,8	
Kortfristiga finansieringsskulder					
Räntebärande skulder	311,1	248,4	311,2	248,4	27.2
Finansiella derivativinstrument	5,5	6,2	5,5	6,2	34.1
Leverantörsskulder och andra skulder	262,7	280,5	262,7	280,5	25.2
Totalt	1 446,3	1 327,7	1 451,3	1 337,7	

Ledningen bedömer att kassa och bank och kortfristiga placeringar, kundfordringar, leverantörsskulder, checkräkningskrediter och andra kortfristiga skulder motsvarar i hög grad deras redovisade värden på grund av korta löptider i dessa instrument.

Det gångse värdet på finansiella tillgångar och skulder upptas till det belopp som instrumentet skulle kunna överlåtas på en aktuell transaktion mellan villiga parter, annat än i en påtvingad försäljning eller utförsäljning. Följande metoder och antaganden användes för att uppskatta de verkliga värdena: Långsiktig fast ränta och rörlig ränta för upplåning bedöms av koncernen utifrån parametrar såsom räntor och risegenskaper för lånet.

Enligt IFRS 7 skall finansiella instrument värderade till gångse värde klassificeras baserat på hur det gångse värdet är härlett. Klassificeringen använder en värderingshierarki i tre nivåer:

- Nivå 1 – baseras på noterade priser på en aktiv marknad för ett identiskt finansiellt instrument
- Nivå 2 – baseras inte direkt på ett noterat pris på en aktiv marknad, men vid värderingen används parametrar, som antingen direkt (noterade priser) eller indirekt (härledda från noterade priser) baseras på instrument i nivå 1
- Nivå 3 – värderingen baseras på parametrar, som inte kan härledas från publik marknadsinformation

32.3. Gångse värde -hierarki

Nedanstående tabell fördelar finansiella tillgångar och finansiella skulder värderade till gångse värde i tre nivåer.

	2020			2019		
Finansieringstillgångar	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Finansiella derivativinstrument						
Valutaterminsavtal	0,0	21,2	0,0	0,0	8,1	0,0
Valutaoptioner	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Totalt	0,0	21,2	0,0	0,0	8,1	0,0
Övriga finansieringstillgångar						
Kassa och bank	591,9	0,0	0,0	378,2	0,0	0,0
Totalt	591,9	0,0	0,0	378,2	0,0	0,0
Totala finansieringstillgångar	591,9	21,2	0,0	378,2	8,1	0,0
Finansieringsskulder						
Finansiella derivativinstrument						
Valutaterminsavtal	0,0	5,5	0,0	0,0	6,2	0,0
Totalt	0,0	5,5	0,0	0,0	6,2	0,0
Övriga finansieringsskulder						
Räntebärande skulder	0,0	1 170,8	0,0	0,0	1 034,2	0,0
Andra skulder	0,0	0,0	0,7	0,0	0,0	0,8
Totalt	0,0	1 170,8	0,7	0,0	1 034,2	0,8
Totala finansieringsskulder	0,0	1 176,3	0,7	0,0	1 040,4	0,8

Det fanns inga signifikanta förändringar i klassificeringen av verkligt värde av finansiella tillgångar och finansiella skulder under perioden 2019–2020. Det fanns heller inga signifikanta rörelser mellan verkligt värde hierarkins klassificeringar.

Nivå 3 -värderingar i övriga skulder är villkorad köpeskillingar hänförliga till rörelseförvärv eller förvärv av innehav utan bestämmande inflytande och kontantreglerade aktierelaterade skulder.

33. Hantering av finansiella risker

Naturen av Konecranes verksamhet och det faktum att Konecranes verkar globalt, utsätter koncernen för ett flertal finansiella risker. Dessa risker inkluderar (i) marknadsrisker, vilka inkluderar potentiella ofördelaktiga förändringar i valutakurser, räntor och råvaror (ii) likviditetsrisker och (iii) kredit- och motpartsrisker.

33.1. Marknadsrisker

Ansaret för identifierandet, bedömandet och kontrollrandet av de finansiella riskerna som uppstår från koncernens globala affärsverksamhet delas mellan affärsenheterna och Group Treasury. Koncernen använder dock ett förfarande där majoriteten av hanterandet av finansiella risker är centraliserat till Konecranes Group Treasury. Treasury-funktionen verkar som en del av den legala enheten Konecranes Finance Ab. Med centralisering och nettande av interna kassaflöden i utländska valutor kan behovet av extern valutasäkring minimeras.

Konecranes Finance Ab är inte en resultatenhet i det avseendet att enheten skulle sträva till en vinstmaximering. Bolaget har som mål att betjäna de operativa koncernbolagen med att minska deras finansiella risker.

Koncernens globala affärsverksamhet medför marknadsrisker i form av valuta-, ränte- och varurisk. Koncernens mål är att öka den kortfristiga stabiliteten i den finansiella miljön för affärsverksamheten genom att minska de negativa effekterna orsakade av prisfluktuationer och andra osäkerhetsfaktorer på de finansiella marknaderna.

Treasury-funktionen säkrar internt affärsenheternas risker. Som ett resultat av detta kommer huvuddelen av koncernens finansiella risker att koncentreras till ett företag, Konecranes Finance Ab, och kan därmed bedömas och kontrolleras på ett effektivt sätt.

Nästan all finansiering, cash management och valutahantering med banker och andra externa motparter handhas och förvaltas centralt av Konecranes Finance Ab i enlighet med koncernens treasury-politik. Endast i ett fåtal speciella fall, där lokala centralbanksbestämmelser förbjuder användandet av koncertjänster för valutasäkring och finansiering, måste detta göras direkt mellan ett operativt företag och en bank under överseende av treasury-funktionen.

Konecranes Finance Ab använder ett treasury-system som i praktiken möjliggör redovisning i realtid av transaktioner samt detaljerade register över aktiviteter och utfall. Standardrapportering sker veckovis och täcker koncernens kommersiella och finansiella kassaflöden, exponering för transaktioner i utländsk valuta, skuldsättning, derivatportfölj och motpartskreditrisk för finansiella transaktioner. Utöver detta ingår alla koncernföretag i den månatliga interna och externa finansiella rapporteringen.

Valutarisk

Koncernens globala affärsverksamhet ger upphov till valutakursrisker. De flesta affärsenheterna har dock endast transaktioner i sin lokala valuta dvs. dessa enheter har sin försäljning, sina kostnader och sin interna finansiering från Konecranes Finance Ab i sin lokala valuta. Endast cirka 23 av runt 150 koncernföretag opererar regelbundet i en främmande valuta. Dessa företag säkrar sina valutarisker med Konecranes Finance Ab. Beroende på affärsområde och kassaflödenas sannolikhet, täcker valutasäkringen det operativa kassaflödet för de kommande 1–24 månaderna med användning av interna valutaterminer. På detta sätt kan hela koncernens valutarisk hanteras av Konecranes Finance Ab. Finansieringen i utländsk valuta av de övriga koncernföretagen och eventuell extern finansiering i utländsk valuta kan netta några av dessa utländska valutapositioner. Den återstående nettoexponeringen kan säkras genom valutaterminer eller valutaoptioner med olika affärsbanker. Poster, som är föremål för säkringsredovisning, kan inte nettas mot andra interna poster. Derivatinstrument används

när valutasäkring inte kan verkställas genom intern netting och matchning av interna kassaflöden.

Affärsenheternas offerter i utländsk valuta kan säkras genom användning av valutaoptioner, men i allmänhet säkras risken med tillämpning av valutaklausuler.

För vissa stora kranprojekt tillämpar koncernen säkringsredovisning i enlighet med bestämmelserna i IAS 39. Valutasäkringar görs genom att använda valutaterminer. Endast projekt i USD ingår för tillfället i säkringsredovisningen. Säkringsredovisningsportföljen består av försäljning och köp i USD, där bruttoflödena säkras separat. I slutet av 2020 uppgick de totala nettokassaflödena inom säkringsredovisningen till 207 MUSD (274 MUSD 2019).

Följande tabell visar Konecranes Finance Ab:s transaktionsexponering per 31 december 2020 och 31 december 2019 (i MEUR):

	2020	2019
AED	10	26
AUD	19	20
BRL	4	-3
CAD	16	19
CHF	1	2
CLP	1	1
CNY	-24	-6
CZK	10	2
GBP	7	5
IDR	4	0
ILS	-3	0
INR	2	0
JPY	3	0
MYR	1	0
NOK	1	5
PHP	1	0
PLN	0	2
SEK	-58	-93
SGD	-6	-8
THB	2	4
TWD	1	0
USD	250	294
ZAR	5	2

Följande tabell visar koncernens valutaexponering som representerar koncernens eget kapital i lokal valuta den 31 december 2020 och den 31 december 2019 (i MEUR):

	2020	2019
AED	9	10
AUD	11	3
BDT	1	1
BRL	11	11
CAD	9	7
CHF	9	2
CLP	7	6
CNY	106	96
CZK	9	9
DKK	6	5
GBP	-26	-22
HUF	3	3
INR	3	6
IDR	9	-6
JPY	-8	-8
MAD	2	1
MXN	2	3
MYR	22	1
NOK	1	1
PEN	5	6
PHP	7	1
PLN	1	0
RON	2	1
RUB	6	4
SAR	-2	1
SGD	-45	18
SEK	-15	-15
THB	16	-1
TWD	3	0
UAH	-2	-7
USD	26	7
VND	0	-1
ZAR	0	2

Se not 34 för de nominella värdena och marknadsvärdena för finansiella derivatinstrument.

Förändringar i valutakurser kan påverka koncernens lönsamhet och eget kapital. US-dollar har utan tvivel störst påverkan, eftersom många av de stora kranprojekten är i USD och koncernen har omfattande lokal affärsverksamhet i Förenta Staterna. En värdenedgång av USD har en negativ påverkan.

Följande tabell visar hur stor teoretisk effekt förändringar i valutakursen EUR/USD skulle ha på koncernens årliga rörelseresultat (EBIT) och eget kapital. En förstärkning av USD-medelkursen mot euron med tio procent ökar rörelsevinsten med 43,9 MEUR (37,2 MEUR år 2019) och ökar det egna kapitalet med 3,2 MEUR (0,7 MEUR år 2019). Nedanstående tabell visar en sensitivitetsanalys över de två senaste åren:

Förändring i EUR/USD-kurs	2020 EBIT	2020 Eget kapital	2019 EBIT	2019 Eget kapital
+10%	- 35,9	- 2,6	- 30,4	- 0,6
- 10%	+43,9	+3,2	+37,2	+0,7

EBIT-effekten inkluderar transaktionspositionen för de eurobaserade enheterna som har regelbunden försäljning i USD, och EBIT genererad i USD kursad till euro. Transaktionsexponeringen har uppskattats för 2020 (storleken av positionen varierar åren emellan till största delen som en följd av timingen av hamnkranprojekt och projektens valutor) och baserar sig på antagandet att transaktionerna i USD inte är säkrade, i praktiken är dock alla stora projekt med lång maturitet, vilka genererar en betydande del av de årliga förändringarna i transaktionspositionen, säkrade och föremål för projektspecifik prissättning. Det egna kapitalet påverkas av koncernens egna kapital i USD.

En förstärkt US-dollar har en positiv inverkan på koncernens rörelsemarginal, när dess inverkan på den rapporterade omsättningen och kostnaderna inte är symmetrisk. Detta är en följd av att valutakursförändringarna mest inverkar på såväl intäkter som kostnader, och delvis bara på endera. Om man från sensitivitetsanalysen lämnar bort såväl EBIT som genererats av enheter som rapporterar i USD, som kassaflödena från långvariga projekt i och med att prissättningen för dessa kontrakt kan justeras att ta hänsyn till förändringar i valutakurserna, är den uppskattade effekten på EBIT en ökning på ungefär 10 MEUR (10 MEUR år 2019) när USD förstärks med 10 %.

Ränterisk

Förändringar i marknadsräntorna inverkar på koncernens räntekostnader och på gängse värden av räntederivat. Syftet med administrerandet av ränteriskerna är att minska volatiliteten som orsakas av förändringar i marknadsräntorna genom att optimera allokeringen mellan fasta och rörliga räntor i enlighet med principerna gällande koncernens kapitalstrukturhantering.

Ungefär 93 % av koncernens räntebärande skulder är i euro (94 % år 2019). Se not 27.3 för valutafördelningen för utestående skuld.

Andelen av koncernens långfristiga skulder i förhållande till de totala skulderna är relaterade till koncernens gearing-grad. Ju högre graden är, desto större del av den totala låneportföljen borde vara långfristiga skulder i enlighet med principerna gällande koncernens kapitalstrukturhantering. De långfristiga lånen kan vara delvis säkrade med räntederivat, vilka redovisas under säkringsredovisning. För räntesäkring kan ränteswapar, ränteterminer, FRA och ränteoptioner användas.

En förändring av en procentenhet i räntenivån på koncernens långfristiga lån skulle ha följande effekt på koncernens resultaträkning och eget kapital:

Förändring av räntenivån	2020 Resultaträkningen	2020 Eget kapital	2019 Resultaträkningen	2019 Eget kapital
+1	- 5,2	+0,0	- 3,7	+0,0
- 1	+1,0	- 0,0	+0,4	- 0,0

Effekten på resultaträkningen består av koncernens långfristiga lån med rörlig ränta, vilken kostnadsförs genom resultaträkningen. Effekten på eget kapital består av förändringarna i gängse värde av räntederivat som säkrar låneportföljen. Effekten av en sänkning av en procentenhet har räknats med 0 % som lägsta möjliga ränta. Andelen lån till bunden ränta i låneportföljen kan ökas genom räntederivat. Som en följd av denna treasury-politik kan koncernens allmänna räntenivå vara högre än marknadsnivån för kortfristiga räntor när det är låga räntor och, å andra sidan, lägre än marknadsnivån när det är höga räntor.

Varurisk

Genom att använda elektricitetsderivat strävar koncernen till att reducera de negativa effekter som orsakas av fluktuationer i energipriserna. Den totala vikten av energiprisrisken är liten jämfört med valutarisken och kan därmed inte anses betydande.

Se not 34 för nominella värden och marknadsvärden för finansiella derivatinstrument.

Stålpriser sätts som en normal del av upphandlingsprocessen. Prisförändringar påverkar naturligtvis framtida upphandlingar, men hänsyn kan tas till dessa förändringar i prisangivelserna till slutkunderna.

I stora kranprojekt läggs stålstrukturerna ut på underentreprenad och som en normal del av underentreprenadspro-

cessen inkluderas stålpriset i priset för underentreprenaden (dvs. priset slås fast med underleverantören).

Koncernen kan anskaffa stål och komponenter av stål och kan följaktligen ha ett lager av dessa. Fluktuationer i stålets marknadspris kan inverka på lönsamheten av kundprojekt och orsaka inkurans i lagret.

33.2. Kredit- och motpartsrisiker

Kreditrisk uppstår ur den potentiella risken för att en motpart inte kan uppfylla sina betalningsförpliktelser. För att begränsa denna risk, utövar Konecranes en konservativ kreditpolitik gentemot sina kunder. I praktiken undersöker Konecranes noggrant kunderna innan man börjar en formell affärsförbindelse och kräver kredituppgiftsrapporter av nya kunder. Kreditrisken minskas med förskottsbetalningar, rembursar, betalningsgarantier och kreditförsäkringar då det är möjligt. Med dessa åtgärder samt en omsorgsfull uppföljning av kundernas betalningar kan kreditrisken minskas.

Affärsenheterna hanterar kreditrisker för deras egna affärsflöden. Det finns för tillfället ingen betydande koncentration av kreditrisk för affärsaktiviteterna, eftersom antalet kunder är högt och deras geografiska spridning är stor. Till koncernens politik hör att inte finansiera sina kunder utöver vanliga betalningsvillkor. Se not 19 för en tabell med åldersanalys av kundfordringar. Den teoretiska maximala kreditrisken motsvarar bokföringsvärdet av försäljnings- och lånefordringarna.

Motpartsrisk uppstår ur den potentiella risken för att en finansiell institution inte kan uppfylla sina betalningsförpliktelser beträffande finansiella instrument. Alla kreditrisker, som är hänförliga till andra finansiella instrument än vanliga kundfordringar, hanteras av Konecranes treasury. Det finns ingen väsentlig koncentration av kreditrisk för de finansiella instrumenten, eftersom investeringar är sällsynta och säkringsinstrument görs med ett flertal banker. Dessutom är motparterna för finansiella instrument begränsade till koncernens huvudbanker. Dessa är samtliga större banker med god kreditvärdighet.

Majoriteten av alla finansiella instrument är av kortfristig natur, med en maturitet på mindre än ett år. Det finns inga väsentliga depositioner eller beviljade lån med externa motparter.

Koncernens bankrisk är relaterad till existerande banktillgodohavanden i banker runt världen. Trots den aktiva kassa administreringen koncernen har, måste koncernens banktillgodohavanden hållas i ett flertal länder och banker så att en tillräcklig likviditet av koncernbolagen kan tryggas. Koncernens treasury följer koncernens bankrisk i enlighet med finansieringspolitiken och vidtar vid behov åtgärder för att minska risken.

Kreditrisken bedöms för koncernens finansiella tillgångar, vilka består av kassa- och banktillgodohavanden, fordringar och vissa derivatinstrument då den andra parten inte fullföljer sina skyldigheter, med en maximum risk som sammanfaller med instrumentens bokföringsvärde.

33.3. Likviditetsrisker

Likviditetsrisker berör tillgången på likvida tillgångar eller finansiering. Brist på finansiering kan äventyra den normala affärsverksamheten och kan till slut påverka förmågan att fullgöra de dagliga betalningsförpliktelserna.

För att hantera likviditetsriskerna har koncernen avtalat om en internationellt syndikerad revolverande kreditfacilitet på 400 MEUR (2017–2024). Faciliteten var outnyttjad i slutet av år 2020. För att täcka kortsiktig finansiering kan Konecranes Finance Ab låna totalt 500 MEUR från institutionella investerare genom inhemska certifikatprogram. Utöver detta har affärsenheter över hela världen checkräkningslimiter på totalt cirka 250 MEUR för att täcka de dagliga finansieringsbehoven. Kassa och bank uppgick totalt till 593,7 MEUR i slutet av 2020 (378,9 MEUR i 2019).

Se not 27.3 för maturitetsfördelningen av koncernens finansiella skulder.

33.4. Kapitalstyrning

Det primära målet med koncernens kapitalstyrning är att försäkra sig om att den upprätthåller en god kreditstatus och en sund kapitalstruktur för att stödja dess affärsverksamhet. Samtidigt har koncernen som mål att maximera aktieägarvärdet genom effektiv kapitalanvändning.

Koncernen hanterar sin kapitalstruktur och finjusterar den för att anpassa sig till troliga förändringar i de ekonomiska konjunkturer. Dessa åtgärder kan inkludera en justering av dividendutdelningen till aktieägare, köp av egna aktier eller nyemission av aktier.

Koncernen följer upp sin kapitalstruktur på basen av skuldsättningsgraden. Denna beräknas som förhållandet mellan räntebärande skulder minskat med likvida tillgångar och lånefordringar och det totala egna kapitalet. I slutet av 2020 var skuldsättningsgraden 46,1 % (52,6 % i 2019).

Koncernen har ett kvantitativt mål för kapitalstrukturen där räntebärande nettoskulder / eget kapital (gearing) ska ligga under 80 %.

Koncernen beslutar om fördelningen mellan långfristiga och kortfristiga skulder i förhållande till skuldsättningsgraden. Nedanstående tabell visar grova riktlinjer för andelen långfristiga skulder av total skuld vid olika skuldsättningsgrader.

Skuldsättningsgrad	Andel långfristig av total skuld
Under 50 %	Under 1/3
Mellan 50–80 %	Mellan 1/3 och 2/3
Över 80 %	Över 2/3

Koncernen följer upp skuldsättningsgraden veckovis. Målsättningarna för koncernens kapitalhantering har uppnåtts under de senaste åren.

34. Säkringsredovisning och finansiella derivativinstrument

Derivativinstrumenten värderas inledningsvis till gängse värde, och värderas till gängse värde vid varje rapporteringsdatum. Derivat tas upp i balansräkningen som tillgångar när det gängse värdet är positivt, och som skulder när det gängse värdet är negativt. Derivativinstrument, där säkringsredovisning inte tillämpas, redovisas till gängse värde, och förändringen i gängse värde redovisas i koncernens resultat. Derivativinstrument, där säkringsredovisning tillämpas, redovisas till gängse värde, och den effektiva delen av förändringen i gängse värde redovisas i koncernens totalresultat. En eventuell ineffektiv del redovisas i koncernens resultat. Valutaterminerna värderas på basis av spotkurserna på rapporteringsdagen och respektive valutas noterade avkastningskurva. Ränteswapparna värderas på basen av kassaflödenas nuvärden, vilka diskonteras på basen av noterade avkastningskurvor.

34.1. Nominellt värde och gängse värde av finansiella derivativinstrument

	2020 Nominellt värde	2020 Gängse värde	2019 Nominellt värde	2019 Gängse värde
Valuta- terminsavtal	1 052,2	15,6	1 145,4	1,9
Valutaoptioner	0,0	0,0	21,4	0,0
Totalt	1 052,2	15,6	1 166,8	2,0

Se not 32.3 för det verkliga värdet av de derivat som redovisats i tillgångar och skulder.

Derivat som inte används som säkringsändamål

Koncernen ingår andra valuta- och elterminer eller valutaoptioner i syfte att minska risker av förväntad försäljning och inköp, dessa andra avtal är inte utsedda i säkringsförhållanden och värderas till gängse värde via resultaträkningen.

Kassaflödessäkringar

Valutarisk

Valutaterminer och valutaoptioner som värderas till verkligt värde via totalresultatet betecknas som säkringsinstrument i kassaflödessäkringar av prognostiserad försäljning och inköp i dollar. Dessa prognostiserade transaktioner är mycket troliga, och de utgör cirka 29,8 % av koncernens totala säkrade transaktionsflöden. Balanser för valutaterminer varierar med nivån förväntade valutaförsäljningar och inköp och förändringar i valutakursers terminsräntor.

Bedömning görs om de kritiska villkoren för de utländska valutaterminskontrakt eller valutaoptionskontrakt matchar villkoren för de förväntade sannolika prognostiserade transaktionerna. På kvartalsbasis utförs koncernen ett kvalitativt effektivitetsprov genom att kontrollera att säkringsinstrumentet är kopplat till respektive tillgångar och skulder, estimerade affärstransaktioner eller bindande avtal enligt säkringsstrategi och att det inte finns några relaterade kreditrisker. Ineffektivt resultat redovisas i resultaträkningen.

Kassaflödessäkringar av förväntade framtida försäljningar och inköp under 2020 och 2019 bedömdes vara mycket effektiva och en realiserad nettoförlust, med en uppskjuten skattefordring att förhålla sig till säkringsinstrumenten, ingår i totalresultatet. De belopp som redovisas i totalresultatet visas i tabellerna nedan och omklassificeringar till resultatet under året visas i koncernens resultaträkning.

34.2. Reserv för säkring av kassaflöde

	2020	2019
Saldo 1.1	-0,5	0,1
Vinster och förluster redovisade i eget kapital (fonden för verkligt värde)	8,1	-0,7
Förändring i latent skatter	-1,6	0,1
Sammanlagt 31.12	6,0	-0,5

35. Fusionsplan med Cargotec Abp

Styrelser av Konecranes Abp ("Konecranes") och Cargotec Abp ("Cargotec") har undertecknat den 1 oktober 2020 ett samgåendeavtal ("Savgåendeavtalet") och en fusionsplan enligt vilken de båda bolagen kommer att gå samman genom en fusion (det "Framtida Bolaget"). Extra bolagsstämman den 18 december 2020 godkände fusionen av Konecranes in i Cargotec Corporation i enlighet med fusionsplanen som undertecknades av styrelserna för Konecranes och Cargotec den 1 oktober 2020 och godkände Fusionsplanen.

Det Framtida Bolagets kunders branscher kommer att innefatta containerhantering, tillverkning, transport, byggnationer och ingenjörskonst, papper och pappersmassa, metallframställning, gruvarbete, kraftverk, kemikalier och marina industrier. Det Framtida Bolagets namn kommer bestämmas och offentliggöras i ett senare skede. Enligt fusionsplanen kommer styrelsen för Cargotec föreslå för bolagsstämman i Cargotec att hållas före verkställandet av fusionen att bolagsordningen för Cargotec kommer ändras i samband med registreringen av verkställandet av fusionen för att innehålla ett nytt namn på det Framtida Bolaget. Platsen för det Framtida Bolagets huvudkontor kommer beslutas senare.

Det föreslagna avgåendet kommer att verkställas genom en lagstadgad absorptionsfusion varvid Konecranes kommer att fusioneras in i Cargotec. Före eller i samband med verkställandet av fusionen kommer Cargotec emittera nya aktier vederlagsfritt till aktieägarna i Cargotec i förhållande till deras befintliga aktieinnehav genom att emittera två (2) nya A-aktier för varje A-aktie och två (2) nya B-aktier för varje B-aktie, inklusive nya aktier att emitteras till Cargotec för de egna aktier som innehas i eget förvar. Vid verkställandet kommer Konecranes aktieägare att som fusionsvederlag erhålla 0,3611 nya A-aktier och 2,0834 nya B-aktier i Cargotec för varje aktie som de äger i Konecranes på avstämningsdagen. Detta innebär att Konecranes aktieägare skulle äga cirka 50 procent av aktierna och rösterna i det

Framtida Bolaget och Cargotec aktieägare skulle äga cirka 50 procent av aktierna och rösterna i det Framtida Bolaget. Utöver fusionsvederlagsaktierna kommer samtliga befintliga A-aktier i Cargotec noteras på Nasdaq Helsinki i samband med fusionen.

Konecranes kommer föreslå för en bolagsstämman som hålls före verkställandet av fusionen att betala ut en extra utbetalning av medel i samband med transaktionen uppgående till totalt cirka 158 MEUR, vilket motsvarar 2,00 EUR per aktie, till Konecranes aktieägare innan avgåendet verkställs. Den extra utbetalningen av medel kommer betalas utöver den vanliga utbetalningen eller de vanliga utbetalningarna. Vad gäller den vanliga utdelningen år 2021 kommer styrelserna för Konecranes och Cargotec föreslå för sina respektive ordinarie bolagsstämmor för 2021 att verkställa en utbetalning av medel om upp till 70 MEUR så att vart och ett av bolagen betalar ut en ungefär lika stort belopp innan avgåendet verkställs. Konecranes och Cargotec har erhållit nödvändiga åtaganden för finansieringen av fusionens verkställande.

Verkställandet av fusionen är villkorat av att nödvändiga konkurrensgodkännanden erhållits och att andra fullföljande villkor uppfyllts. Den planerade verkställandedagen för fusionen är den 1 januari 2022, dock är datumet föremål för förändring och den verkliga verkställandedagen kan komma att vara tidigare eller senare än den 1 januari 2022.

Förteckning över aktier och andelar

(1 000 EUR)

Moderbolagets aktier i dotterbolag		Bokförings- värde av aktier	Moderbo- lagets ägar- andel, %	Koncernens ägarandel, %
Finland:				
	Konecranes Finance Oy	46 448	100	100
	Konecranes Finland Oy	17 163	26,02	100
	Konecranes Global Oy	102 391	100	100
Koncernens aktier i dotterbolag		Bokförings- värde av aktier		Koncernens ägarandel, %
Australien:	Konecranes Pty. Ltd.	19 550		100
	MHE-Demag Australia Pty Ltd	16 643		100
Bangladesh:	Konecranes and Demag (Bangladesh) Ltd.	98		100
Belgien:	S.A. Konecranes N.V.	6 150		100
Brazil:	Konecranes Demag Brasil Ltda.	32 688		100
Chile:	Konecranes Chile SpA	1		100
Danmark:	Konecranes Demag A/S	13 890		100
Estland:	Konecranes Oü	0		100
Filippinerna:	Konecranes Philippines Inc.	728		100
	MHE-Demag (P), Inc.	4 835		100
Finland:	Nosturiexpert Oy	10		100
Frankrike:	KCI Holding France SAS	40 500		100
	Konecranes (France) SAS	2 545		100
	MHPS Cranes France SAS	8 131		100
	Verlinde SAS	10 720		100
Förenade Arabemiraten:	Demag Cranes & Components Holding Ltd.	0		100
	Demag Cranes & Components (Middle East) FZE	13 064		100
	Konecranes Middle East FZE	1 774		100
Grekland:	Konecranes Hellas Lifting Equipment and Services S.A.	60		100
Hongkong:	Konecranes Hong Kong Limited	0		100
Indien:	Konecranes and Demag Private Limited	17 250		100
Indonesien:	Pt. Konecranes	0		99,93
	PT MHE-Demag Indonesia	3 174		100
	PT MHE-Demag Technology Indonesia	291		67
Irland:	Konecranes and Demag Limited	300		100
Israel:	Konecranes Israel Ltd	0		100
Italien:	Demag Cranes & Components S.r.l.	13 997		100
	Donati Sollevamenti S.r.l.	2 561		100
	MHPS Italia S.r.l.	0		100
Japan:	Konecranes Company, Ltd.	0		100
Kanada:	Konecranes Canada Inc.	893		100
Kina:	Cranes and Parts Trading (Shanghai) Co., Ltd.	5 862		100
	Dalian Konecranes Company Ltd.	1 870		100

(1 000 EUR)

Koncernens aktier i dotterbolag		Bokförings- värde av aktier	Koncernens ägarandel, %
	Demag Cranes & Components (Shanghai) Co., Ltd.	14 349	100
	Konecranes (Shanghai) Co. Ltd.	0	100
	Konecranes (Shanghai) Company Ltd.	3 967	100
	Konecranes Manufacturing (Jiangsu) Co., Ltd.	26 479	100
	Konecranes Port Machinery (Shanghai) Co., Ltd.	6 914	100
	SWF Krantechnik Co., Ltd.	734	100
Lettland:	SIA Konecranes Latvija	2	100
Litauen:	UAB Konecranes	139	100
Luxemburg:	Materials Handling International S.A.	300	100
Marocko:	Konecranes Maghreb S.a.r.l.	50	100
Malesien:	Konecranes Sdn. Bhd.	681	100
	Mechanical Handling Engineering (M) Sdn Bhd	377	100
	MHE-Demag Logistics Malaysia Sdn Bhd	2 353	100
	MHE-Demag Malaysia Sdn Bhd	6 175	100
	Rainfields Estate Sdn Bhd	1 237	100
Mexiko:	Konecranes Mexico S.A. de C.V.	2 188	100
Nederländerna:	Konecranes B.V.	4 201	100
	Konecranes Holding B.V.	313 851	100
	Port Software Solutions B.V.	43 080	69,78
	TBA B.V.	3 678	69,78
Norge:	Konecranes AS	3 588	100
Peru:	Konecranes Peru S.R.L.	0	100
Polen:	Konecranes and Demag Sp. z o.o.	1 359	100
Portugal:	Konecranes and Demag, Lda.	3 293	100
Rumänien:	S.C. Konecranes S.A.	98	100
	S.C. TBA RO S.r.l.	10	69,78
Ryssland:	AO "Konecranes Demag Rus"	160	100
Saudiarabien:	Saudi Cranes & Steel Works Factory Co. Ltd.	9 515	100
Schweiz:	Konecranes and Demag AG	17 205	100
Singapore:	KCI Cranes Holding (Singapore) Pte. Ltd.	114 764	100
	Konecranes Pte. Ltd.	63 574	100
	MHE-Demag (S) Pte. Ltd.	181 318	100
	SWF Krantechnik Pte. Ltd.	154	100
Slovakien:	Konecranes Slovakia s.r.o.	200	100
Slovenien:	Konecranes, d.o.o.	200	100
Spanien:	Konecranes and Demag Ibérica, S.L.U.	31 799	100
Storbritannien:	Demag Cranes and Components Guarantee Ltd.	0	100
	Demag Cranes & Components Holdings Ltd.	0	100
	KCI Holding UK Ltd.	13 656	100
	Konecranes Demag UK Limited	6 301	100

(1 000 EUR)		
Koncernens aktier i dotterbolag	Bokförings- värde av aktier	Koncernens ägarandel, %
Lloyds Konecranes Pension Trustees Ltd.	0	100
Morris Material Handling Ltd.	5 965	100
TBA Doncaster Limited	1 275	58,62
TBA Leicester Limited	9 481	62,80
UKMHPS Limited	38 671	100
Sverige: Konecranes AB	1 362	100
Konecranes Lifttrucks AB	23 157	100
Konecranes Sweden Holding AB	1 682	100
Ulvaryd Fastighets AB	1 295	100
Sydafrika: Konecranes and Demag (Pty) Ltd.	0	100
MHPS (Pty) Ltd	0	100
Port Equipment Southern Africa (Pty) Ltd	0	100
Taiwan: MHE-Demag Taiwan Company Limited	1 598	100
Thailand: Katrolin Enterprise (T) Ltd	81	100
Katrolin Holding (T) Ltd	93	100
Konecranes (Thailand) Ltd.*	104	49
Mahakorn (T) Ltd	79	100
MHE-Demag (T) Ltd	283	100
MHE-Demag Technology (T) Ltd	261	100
Scenic Wealth (T) Ltd	135	100
Tjeckiska republiken: Konecranes and Demag s.r.o.	2 823	100
Turkiet: Konecranes Ticaret Ve Servis Limited Sirketi	93	100
Tyskland: Demag Cranes & Components GmbH	744 243	100
Eurofactory GmbH	1 239	100
Konecranes GmbH	482 300	100
Konecranes Holding GmbH	315 262	100
Konecranes Lifting Systems GmbH	1 504	100
Konecranes Real Estate GmbH Co. & KG	33 652	94
Konecranes Real Estate Verwaltungs GmbH	0	100
Kranservice Rheinberg GmbH	1 492	100
SWF Krantechnik GmbH	15 500	100
Ukraina: Konecranes Ukraine JSC	2 049	100
PJSC "Zaporozhje Kran Holding"	229	100
JSC "Zaporozhcran"	0	90,43
Ungern: Konecranes Kft.	889	100
Konecranes Supply Hungary Kft.	2 233	100
USA: Demag Cranes & Components Corp.	55 208	100
KCI Holding USA Inc.	53 901	100
Konecranes, Inc.	43 428	100
Konecranes Nuclear Equipment & Services, LLC	0	100
MMH Americas, LLC	0	100

(1 000 EUR)		
Koncernens aktier i dotterbolag	Bokförings- värde av aktier	Koncernens ägarandel, %
Morris Material Handling, Inc.	58 217	100
R&M Materials Handling, Inc.	6 682	100
Vietnam: Konecranes Vietnam Co., Ltd	0	100
MHE-Demag Vietnam Company Ltd	2 460	100
Österrike: Konecranes and Demag Ges.m.b.H.	29 775	100

* Konecranes koncernen har majoritetsrepresentation i företagets styrelse och godkänner alla mest betydande operativa beslut, och konsoliderar därmed företagen i koncernens bokslut.

Gemensamma arrangemang		Balans- värde	Koncernens ägarandel, %
Estland: AS Konesko		4 448	49,46
Finland: Kiinteistöosakeyhtiö Kuikantorppa		261	50

Intresse- och samföretag		Balans- värde	Koncernens ägarandel, %
Finland: Fantuzzi Noell Baltic Oy		602	25
Frankrike: Boutonnier Adt Levage S.A.		386	25
Levelec S.A.		202	20
Manulec S.A.		213	25
Manelec S.a.r.l.		80	25
S.E.R.E. Maintenance S.A.		204	25
Förenade Arabemiraten: Crane Industrial Services LLC		1 238	49
Kina: Guangzhou Technocranes Company, Ltd.		557	25
Jiangyin Dingli Shengshai High Tech Industrial Crane Company, Ltd.		168	30
Shanghai High Tech Industrial Crane Company, Ltd.		2 196	28
Schweiz: Demag IP Holdings GmbH		120	50
Singapore: MHE-Demag Techonology (S) Pte. Ltd.		541	49,99
Thailand: CSA Crane Service Asia Company Ltd		62	49
Tyskland: AQZ Ausbildungs- und Qualifizierungszentrum Düsseldorf GmbH		0	30

Övriga aktier och andelar		Bokförings- värde av aktier	Koncernens ägarandel, %
Finland: East Office of Finnish Industries Oy		50	5,26
Dimecc Oy		120	5,69
Levator Oy		0	19
Vierumäen Kuntorinne Oy		345	3,3
Frankrike: Heripret Holding SAS		53	19
Malesien: Kone Products & Engineering Sdn. Bhd.		0	10
Venezuela: Gruas Konecranes CA		20	10
Övriga:		228	
Totalt		816	

Moderbolagets resultaträkning – FAS

(1 000 EUR)		1.1.–31.12. 2020	1.1.–31.12. 2019
Not:			
	Övriga rörelseintäkter	437	5
2	Avskrivningar och nedskrivningar	-134	-119
3	Övriga rörelsekostnader	-14 787	-19 737
	Rörelsevinst	-14 485	-19 851
4	Finansiella intäkter och kostnader	71 685	66 709
	Vinst före bokslutsdispositioner och skatter	57 200	46 857
5	Bokslutsdispositioner	58 352	57 171
6	Inkomstskatt	-8 441	-8 879
	Räkenskapsperiodens vinst	107 112	95 149

Moderbolagets balansräkning – FAS

(1 000 EUR)		31.12.2020	31.12.2019
Not:			
AKTIVA			
BESTÅENDE AKTIVA			
Materiella tillgångar			
7	Maskiner och inventarier	689	578
	Förskottsbetalningar och pågående nyanläggningar	2	0
		691	578
Placeringar			
8	Andelar i företag inom samma koncern	153 040	153 040
	Övriga aktier och andelar	170	170
		153 210	153 210
	Bestående aktiva totalt	153 901	153 788
RÖRLIGA AKTIVA			
Långfristiga fordringar			
	Lånefordringar hos företag inom samma koncern	1 070 232	1 033 486
		1 070 232	1 033 486
Kortfristiga fordringar			
	Kundfordringar	1 619	8
	Fordringar hos företag inom samma koncern		
	Kundfordringar	3 704	3 104
10	Aktiva resultatregleringar	86 335	102 816
	Övriga fordringar	398	433
10	Aktiva resultatregleringar	6 260	3 582
		98 318	109 942
	Kassa och bank	3	3
	Rörliga aktiva totalt	1 168 553	1 143 431
	AKTIVA TOTALT	1 322 454	1 297 219

(1 000 EUR)		31.12.2020	31.12.2019
Not:			
PASSIVA			
11	EGET KAPITAL		
	Aktiekapital	30 073	30 073
	Överkursfond	39 307	39 307
	Fond för inbetalt fritt eget kapital	774 591	769 365
	Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder	104 037	103 848
	Räkenskapsperiodens vinst	107 112	95 149
		1 055 119	1 037 741
ACKUMULERADE BOKSLUTSDISPOSITIONER			
	Avskrivningsdifferens	114	146
FRÄMMANDE KAPITAL			
Långfristigt			
12	Masskuldebrevslån	249 482	249 120
		249 482	249 120
Avsättningar		346	763
Långfristigt			
	Lån till företag inom samma koncern	1 792	0
		1 792	0
Kortfristigt			
	Skulder till leverantörer	1 453	3 701
	Skulder till företag inom samma koncern		
	Skulder till leverantörer	1 527	214
13	Passiva resultatregleringar	3 493	15
	Övriga skulder	66	52
13	Passiva resultatregleringar	9 063	5 468
		15 602	9 450
	Främmande kapital totalt	267 222	259 332
	PASSIVA TOTALT	1 322 454	1 297 219

Moderbolagets finansieringsanalys – FAS

(1 000 EUR)	1.1.–31.12. 2020	1.1.–31.12. 2019
Kassaflöde från affärsverksamheten		
Rörelseresultat	-14 485	-19 851
Justeringar i rörelseresultat		
Avskrivningar och nedskrivningar	134	119
Koncernbidrag	57 190	65 640
Rörelseresultat före förändring i rörelsekapital	42 840	45 908
Räntefria kortfristiga fordringar	3 112	-1 234
Räntefria kortfristiga skulder	5 524	871
Förändring i rörelsekapital	8 636	-363
Operativt kassaöverskott före finansnetto och betald inkomstskatt	51 476	45 545
Erhållen ränta	5 246	16 332
Betald ränta	-4 401	-4 383
Övriga finansiella intäkter och kostnader	-1 599	6
Inkomstskatt	-8 786	-17 206
Finansnetto och betald inkomstskatt	-9 540	-5 252
NETTOKASSAFLÖDE FRÅN AFFÄRSVERKSAMHETEN	41 936	40 293

(1 000 EUR)	1.1.–31.12. 2020	1.1.–31.12. 2019
Nettokassaflöde i investeringsverksamhet		
Investeringar och förskottsbetalningar i anläggningstillgångar	-271	-36
Investeringar och förskottsbetalningar i immateriella rättigheter	24	0
Försäljning av anläggningstillgångar	0	0
Erhållna dividender	83 000	80 000
NETTOKASSAFLÖDE I INVESTERINGSVERKSAMHET	82 752	79 964
Kassaflöde före finansieringsverksamhet	124 688	120 257
Nettokassaflöde i finansieringsverksamhet		
Aktierelaterade ersättningar och aktieemission	5 226	612
Långfristiga fordringar, ökning	-34 954	-26 262
Utbetalda dividender	-94 960	-94 607
NETTOKASSAFLÖDE I FINANSIERINGSVERKSAMHET	-124 688	-120 257
NETTOFÖRÄNDRING AV KASSA, BANK OCH KORTA PLACERINGAR	0	0
Kassa och bank i början av perioden	3	3
Kassa och bank i slutet av perioden	3	3
NETTOFÖRÄNDRING AV KASSA, BANK OCH KORTA PLACERINGAR	0	0

Bokslutets noter, moderbolaget

1. Bokslutsprinciper

Bokslutet för moderbolaget har uppgjorts i euro enligt finländsk bokföringslagstiftning samt övriga ikraftvarande bestämmelser och bokslutspraxis i Finland.

RESULTATRÄKNING (1 000 000 EUR)

2. Avskrivningar och nedskrivningar

	2020	2019
Maskiner och inventarier	0,1	0,1
Totalt	0,1	0,1

3. Övriga rörelsekostnader och personal

Resultaträkningens kostnader fördelades på följande sätt:

	2020	2019
Löner och arvoden	4,1	3,7
Pensionskostnader	0,3	0,4
Övriga personalkostnader	0,1	0,1
Övriga rörelsekostnader	0,3	0,3
Totalt	4,7	4,6

Löner och ersättningar i enlighet med resultaträkningen

	2020	2019
Ersättning till styrelse	0,7	0,8
Övriga löner	3,4	2,9
Totalt	4,1	3,7

	2020	2019
Det genomsnittliga antalet anställda	5	6
Revisorns arvoden		
Revision	0,5	0,5
Andra tjänster	0,6	0,1
Totalt	1,1	0,6

4. Finansiella intäkter och kostnader

	2020	2019
Intäkter från långfristiga placeringar:		
Dividendintäkter från koncernföretag	73,0	60,0
Dividendintäkter totalt	73,0	60,0
Ränteintäkter från långfristiga placeringar:		
Från koncernföretag	5,3	11,4
Ränteintäkter från långfristiga placeringar totalt	5,3	11,4
Intäkter från långfristiga placeringar totalt	78,3	71,4
Övriga ränte- och finansiella intäkter	0,1	0,1
Övriga ränte- och finansiella intäkter totalt	0,1	0,1
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader:		
Övriga finansieringskostnader	6,5	4,7
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader totalt	6,5	4,7
Finansiella intäkter och kostnader totalt	84,8	66,8

5. Bokslutsdispositioner

	2020	2019
Differens mellan avskrivningar enligt plan och skattemässiga avskrivningar	0,0	0,0
Erhållna koncernbidrag	58,3	57,2
Totalt	58,3	57,2

6. Inkomstskatt

	2020	2019
Inkomstskatt på bokslutsdispositioner	11,7	11,4
Inkomstskatt på den egentliga verksamheten	-3,2	-2,7
Inkomstskatt från tidigare räkenskapsperioder	0,0	0,1
Totalt	8,4	8,9

7. Maskiner och inventarier

	2020	2019
Anskaffningsutgift 1.1	1,0	0,9
Ökningar	0,3	0,0
Anskaffningsutgift 31.12	1,2	1,0
Ackumulerade avskrivningar enligt plan 1.1	-0,4	-0,2
Räkenskapsperiodens avskrivningar	-0,1	-0,1
Bokföringsvärde 31.12	0,7	0,6

8. Placeringar

	2020	2019
Anskaffningsutgift 1.1	153,2	153,2
Bokföringsvärde 31.12	153,2	153,2

Andelar i företag inom samma koncern

		2020	2019
	Hemort	Bokföringsvärde	Bokföringsvärde
Konecranes Finance Oy	Hyvinge	46,4	46,4
Konecranes Finland Oy	Hyvinge	4,2	4,2
Konecranes Global Oy	Hyvinge	102,4	102,4
Totalt		153,0	153,0

Övriga aktier och andelar

	2020	2019
East Office of Finnish Industries Oy	0,1	0,1
Dimecc Oy	0,1	0,1
Totalt	0,2	0,2

9. Egna aktier

	2020	2019
Antal aktier 1.1	82 480	105 403
Ökningar	300 000	0
Minskningar	-295 033	-22 923
Antal aktier 31.12	87 447	82 480

10. Aktiva resultatregleringar

	2020	2019
Koncernbidrag	58,3	57,2
Betalningar som realiseras under följande räkenskapsperiod	31,7	46,7
Räntor	2,6	2,6
Totalt	92,6	106,4

11. Eget kapital

	2020	2019
Aktiekapital 1.1	30,1	30,1
Aktiekapital 31.12	30,1	30,1
Överkursfond 1.1	39,3	39,3
Överkursfond 31.12	39,3	39,3
Fond för inbetalt fritt eget kapital 1.1	769,4	768,8
Ökningar	5,2	0,6
Minskningar	0,0	0,0
Fond för inbetalt fritt eget kapital 31.12	774,6	769,4

Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder 1.1	199,0	198,5
Utdelning	-95,0	-94,6
Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder 31.12	104,0	103,8

Räkenskapsperiodens vinst	107,1	95,1
----------------------------------	--------------	-------------

Eget kapital totalt 31.12	1 055,1	1 037,7
----------------------------------	----------------	----------------

Utdelningsbara medel

Fond för inbetalt fritt eget kapital 31.12	774,6	769,4
Balanserad vinst från tidigare räkenskapsperioder 31.12	104,0	103,8
Räkenskapsperiodens vinst	107,1	95,1
Totalt	985,7	968,4

12. Räntebärande främmande kapital

	2020	2019
Masskuldebrevslån	249,5	249,1
Totalt	249,5	249,1

13. Passiva resultatregleringar

	2020	2019
Direkta skatter	0,0	0,0
Löner och lönebikostnader	1,1	1,5
Övriga	11,4	4,0
Totalt	12,5	5,5

14. Säkerheter, ansvarsförbindelser och övriga ansvar

	2020	2019
För koncernbolagens förbindelser		
Koncerngarantier	1 550,9	1 256,9
Leasingansvar		
Förfaller till betalning under nästa räkenskapsperiod	0,5	0,5
Förfaller till betalning senare	0,8	1,3
Totalt	1,3	1,8

Leasingavtalen har huvudsakligen tre års uppsägningstid och har inga inlösningsvillkor.

	2020	2019
Totalt per kategori		
Garantier	1 550,9	1 256,9
Övriga ansvar	1,3	1,8
Totalt	1 552,2	1 258,7

15. Nominellt värde och marknadsvärde av finansiella derivativinstrument

	2020	2020	2019	2019
	Marknadsvärde	Nominellt värde	Marknadsvärde	Nominellt värde
Terminsavtal	0,0	0,1	0,0	0,7

Derivat används enbart som skydd mot valutarisker.

Derivatinstrumenten värderas i enlighet med Bokföringslagens 5.2a § i moderbolagets bokslut. Bolaget tillämpar inte säkringsredovisning.

Styrelsens förslag till bolagsstämman

Moderbolagets fria egna kapital uppgår till 985 739 389,75 euro varav räkenskapsperiodens vinst utgör 107 111 563,90 euro.

Koncernens fria egna kapital uppgår till 1 166 562 000 euro.

Enligt Lag om aktiebolag i Finland beräknas de utdelningsbara medlen på basen av moderbolagets fria egna kapital. För fastställandet av dividendbeloppet har styrelsen gjort en bedömning av moderbolagets betalningsberedskap och de ekonomiska omständigheterna efter räkenskapsårets utgång.

Baserat på dessa bedömningar föreslår styrelsen till bolagsstämman att i dividend utdelas 0,88 euro per aktie och att det återstående fria egna kapitalet kvarlämnas i det egna kapitalet.

Esbo den 3 februari 2021

Christoph Vitzthum

Styrelseordförande

Janina Kugel

Ledamot

Ulf Liljedahl

Ledamot

Janne Martin

Ledamot

Niko Morkkila

Ledamot

Per Vegard Nerseth

Ledamot

Päivi Rekonen

Ledamot

Rob Smith

Verkställande direktören

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Konecranes Abp

Revision av bokslutet

Uttalande

Vi har utfört en revision av bokslutet för Konecranes Abp (fo-nummer 0942718-2) för räkenskapsperioden 1.1.–31.12.2020. Bokslutet omfattar koncernens balansräkning, resultaträkning, rapport över totalresultatet, rapport över förändringarna i eget kapital, rapport över kassaflöden och noter till bokslutet inklusive en sammanfattning av betydande bokslutsprinciper samt moderbolagets balansräkning, resultaträkning, finansieringsanalys och noter till bokslutet.

Enligt vår uppfattning

- ger koncernbokslutet en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och om resultatet av dess verksamhet och kassaflöden för året i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS), så som de antagits av EU.
- ger bokslutet en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning samt om resultatet av dess verksamhet i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut och det uppfyller de lagstadgade kraven.

Våra uttalanden i denna rapport är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som överlämnats till moderbolagets revisionskommitté.

Grund för uttalandet

Vi har utfört vår revision i enlighet med god revisionssed i Finland. Vårt ansvar enligt god revisionssed beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet.

Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernföretagen enligt de etiska kraven i Finland som gäller den av oss utförda revisionen och vi har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa.

Andra tjänster än revisionstjänster som tillhandahållits moderbolaget och koncernföretagen är enligt vår bästa kunskap och övertygelse i enlighet med bestämmelserna för dylika tjänster i Finland och vi har inte tillhandahållit förbjudna tjänster som avses i EU förordningens 537/2014 artikel 5.1. De andra tjänster än revisionstjänster som vi tillhandahållit framgår ur not 7.1 till koncernbokslutet och not 4 till moderbolagets bokslut.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

För revisionen särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för räkenskapsperiodens revision. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till bokslutet som helhet, men vi ger inga separata uttalanden om dessa områden.

Vi har fullföljt våra skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet, inklusive våra skyldigheter gällande dessa särskilt betydelsefulla områden. Följaktligen inkluderade vår revision utförandet av åtgärder planerade att ge svar till vår bedömning av risken för betydande fel i bokslutet. Resultatet av våra revisionsåtgärder, som även hänförde sig till områdena nedan, utgör basen för vårt revisionsuttalade gällande det medföljande bokslutet.

Vid vår revision har vi beaktat risken att ledningen förbigår kontroller. Detta har omfattat en bedömning av om det finns indikationer på ledningens medvetna förhållande till dessa, vilket kan medföra en väsentlig risk för felaktigheter till följd av oegentligheter

Särskilt betydelsefullt område**Hur vi beaktat området i revisionen****Redovisning av intäkter i långvariga projekt samt därtill hörande avsättningar**

Vi hänvisar till notuppgift 2.2 Användning av antaganden, notuppgift 2.3 Sammanfattning av betydande bokslutsprinciper, notuppgift 5, notuppgift 6 och notuppgift 24.

I enlighet med Koncernens bokslutsprinciper, tillämpar Konecranes färdigställandegraden (redovisning av intäkter över tiden) för redovisning av intäkter från långvariga kranprojekt. Färdigställandegraden beräknas utgående från upplupna kostnader i förhållande till uppskattade totala kostnader.

Redovisning på basen av färdigställandegraden innefattar att ledningen använder sig av betydande antaganden och bedömningar samt projiceringar som främst hänför sig till framtida material-, arbets- och projektrelaterade allmänna overheadkostnader samt en bedömning av färdigställandegraden. År 2020 har ungefär 16 % av omsättningen på 3.2 miljarder euro redovisats på basen av färdigställandegraden. Redovisning av intäkter i långvariga projekt är ett för revisionen särskilt betydelsefullt område samt en risk för väsentliga felaktigheter såsom avses i EU förordningens 537/2014 artikel 10.2c.

Konecranes gör flera olika slag av avsättningar gällande risker som hänför sig till långvariga projekt och redovisning enligt färdigställandegraden. Dessa avsättningar som hänför sig till redovisningen av intäkter enligt färdigställandegraden kräver en omfattande bedömning av ledningen och är härmed för revisionen ett särskilt betydelsefullt område.

Våra revisionsåtgärder för att beakta risken för betydande fel i samband med långvariga kontrakt inkluderade bland annat:

- En utvärdering av Koncernens redovisningsprinciper gällande redovisning av intäkter i långvariga projekt;
- Att införskaffa en förståelse för hur processen gällande redovisning av intäkter i långvariga projekt fungerar;
- En granskning av den projektspecifika dokumentationen och med stickprov testande av kalkylerna för beräkning av färdigställandegraden, samt inputen av bedömningarna som använts i kalkylerna och jämförande av bedömningarna mot utfall;
- Analytiska åtgärder;
- En utvärdering av de betydande antaganden som gjorts av ledningen utgående från vår granskning av projektdokumentationen, och diskussion med bolagets projekt- och ekonomiledning gällande pågående projektens status; och
- En utvärdering av Koncernens notuppgifter gällande redovisning av intäkter.

I detta specifika revisionsområde inkluderade våra åtgärder bland annat:

- Att införskaffa en förståelse för hur processen gällande redovisning av avsättningar i samband med långvariga projekt fungerar;
- Testande av avsättningskalkylerna, samt inputen som använts i bedömningarna i kalkylerna och jämförande av bedömningarna mot utfall; och
- Utförande av förfrågningar av ledningen gällande betydande händelser eller legala ärenden vilka kan påverka avsättningarnas belopp.

Särskilt betydelsefullt område**Hur vi beaktat området i revisionen****Redovisning av intäkter**

Vi hänvisar till notuppgift 2.3 Sammanfattning av betydande bokslutsprinciper och notuppgift 5.

I enlighet med bokslutsprinciperna intäktsförs försäljningen till det belopp som företaget förväntas ha rätt till i utbyte mot överföring av utlovade varor eller tjänster till en kund. Varor och tjänster anses generellt ha överförts när kunden erhåller kontrollen över dem. Försäljningsavtalens villkor och praxis varierar mellan olika marknader och därtill kan den lokala ledningen känna press att nå målsättningarna gällande omsättningen.

Intäktsföringen är ett för revisionen särskilt betydelsefullt område samt en risk för väsentliga felaktigheter såsom avses i EU förordningens 537/2014 artikel 10.2c som en följd av en väsentlig risk gällande redovisning av försäljningen vid korrekt tidpunkt.

För att beakta den väsentliga risken gällande redovisning av försäljningen vid korrekt tidpunkt har vi utfört bland annat följande revisionsåtgärder:

- Analytiska åtgärder;
- En utvärdering av koncernens redovisningsprinciper gällande intäktsföring i förhållande till tillämpliga redovisningsstandarder;
- En utvärdering av intäktsföringsprocessen och -metoderna samt testande av kontroller hänförliga till processerna;
- Testande av försäljningen genom analytiska substansgranskningsåtgärder och genom transaktionstest;
- En utvärdering av koncernens notuppgifter gällande intäkter.

Värdering av goodwill

Vi hänvisar till notuppgift 2.2 Användning av antaganden, notuppgift 2.3 Sammanfattning av betydande bokslutsprinciper och notuppgift 13.

På bokslutsdagen den 31 december 2020 var värdet av goodwill 1 016,7 miljoner euro vilket motsvarar 25 % av de totala tillgångarna och 81 % av det egna kapitalet (2019: 908.2 miljoner euro, 24 % av de totala tillgångarna och 73 % av det egna kapitalet).

Värderingen av goodwill testas årligen genom prövning av nedskrivningsbehov. Konecranes har allokert goodwillen till kassagenererande enheter som utgör nivån för prövningen av eventuellt nedskrivningsbehov. Återvinningsvärdet av en kassagenererande enhet baseras på kalkyl av nyttjandevärdet. Resultatet av kalkylerna kan variera betydligt om andra antaganden skulle användas. Ett antal antaganden används för att fastställa nyttjandevärdet för de kassagenererande enheterna, omfattande tillväxt, utveckling av fasta kostnader, rörelsemarginalen och den tillämpliga diskonteringsräntan. Förändringar i de ovannämnda antagandena kan leda till en nedskrivning av goodwill.

Våra revisionsåtgärder inkluderade, bland annat, involverandet av värderingsspecialister för att hjälpa oss i utvärderandet av de antaganden och metoder som använts av Koncernen, speciellt gällande diskonteringsräntan. Vi fokuserade på de kassagenererande enheter, där rimligen möjliga förändringar i antagandena kunde leda till att bokföringsvärdet skulle överstiga återvinningsvärdet. Vi utvärderade också den historiska träffsäkerheten i ledningens bedömningar. Vi utvärderade Koncernens notuppgifter i bokslutets not nummer 13 speciellt gällande de antaganden för vilka slutresultatet av nedskrivningsprövningen var mera känslig.

Särskilt betydelsefullt område**Hur vi beaktat området i revisionen**

Prövningen av nedskrivningsbehovet är ett för revisionen särskilt betydelsefullt område i och med att

- Utvärderingsprocessen är komplex och baseras på ett flertal antaganden och bedömningar;
- Den baserar sig på antaganden gällande marknads- eller ekonomiska villkor; och
- Värdet av goodwill är betydande i bokslutet.

Värderingen av goodwill är en risk för väsentliga felaktigheter såsom avses i EU förordningens 537/2014 artikel 10.2c.

Förvärvet av MHE-Demag verksamheten

Vi hänvisar till notuppgift 2.2 Användning av antaganden, notuppgift 2.3 Sammanfattning av betydande bokslutsprinciper och notuppgift 4.

Koncernen förvärvade den 2 januari 2020 en 50 % andel av MHE-Demag. Efter förvärvet innehar Konecranes 100 % av aktierna i MHE-Demag. Köpeskillingen uppgick till 148.3 miljoner euro.

MHE-Demag redovisades tidigare som en joint venture. Förvärvet är ett rörelseförvärv som genomförts i flera steg. Konecranes omvärderade sitt tidigare innehav i MHE-Demag vid förvärvspunkten till gängse värde och redovisade den resulterande vinsten om 21.1 miljoner euro i resultaträkningen.

De förvärvade identifierbara tillgångarna, skulderna och eventalförpliktelse värderas till gängse värde vid förvärvstidpunkten. Ledningens antaganden hänför sig specifikt till gängse värderingen av tillgångarna och skulderna och där speciellt till de separat identifierade immateriella tillgångarna såsom kundrelationer, orderstocken och varumärken.

Företagsförvärvet är ett för revisionen särskilt betydelsefullt område på grund av värderingsprocesserna och – metoderna samt ledningens antaganden som är relaterade med förvärvet.

Som en del av revisionen har vi utfört bland annat följande granskningsåtgärder:

- Tillsammans med våra värderingsspecialister utvärderat bolagets värderingsprocesser och – metoder, på basen av vilka bolaget identifierar de förvärvade tillgångarna och skulderna och fastställer dess gängse värden;
- En utvärdering av köpeskillingen;
- En utvärdering av redovisningen av rörelseförvärvet som genomförts i flera steg;
- En utvärdering av notuppgifterna hänförliga till förvärvet

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för bokslutet

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för upprättandet av bokslutet och för att koncernbokslutet ger en rättvisande bild enligt internationella redovisningsstandarder (IFRS), så som de antagits av EU och för att bokslutet ger en rättvisande bild i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut samt uppfyller de lagstadgade kraven. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta ett bokslut som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av bokslutet ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av moderbolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om man avser att likvidera moderbolaget eller koncernen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida bokslutet som helhet innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i bokslutet.

Som del av en revision enligt god revisionsred använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i bokslutet, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av moderbolagets eller koncernens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i ledningens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av bokslutet. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om moderbolagets eller koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i bokslutet om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om bokslutet. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för

revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett moderbolag eller en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i bokslutet, däribland upplysningarna, och om bokslutet återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernbokslutet. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för vårt uttalande.

Vi kommunicerar med dem som har ansvar för bolagets styrning avseende, bland annat, revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den, samt betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat under revisionen.

Vi förser också dem som har ansvar för bolagets styrning med en bekräftelse om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och kommunicerar alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de frågor som kommuniceras med dem som har ansvar för bolagets styrning fastställer vi vilka frågor som varit de mest betydelsefulla för räkenskapsperiodens revision och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan eller när, i ytterst sällsynta fall, vi bedömer att en fråga inte ska kommuniceras i revisionsberättelsen på grund av att de negativa konsekvenserna av att göra det rimligen skulle väntas vara större än allmänintresset av denna kommunikation.

Övriga rapporteringsskyldigheter

Uppgifter om revisionsuppdraget

Vi har fungerat som av bolagstämman vald revisor från och med 8.3.2006 oavbrutet i 15 år.

Övrig information

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för den övriga informationen. Den övriga informationen omfattar verksamhetsberättelsen och informationen i förvaltningspublikationen men inkluderar inte bokslutet eller vår revisionsberättelse. Vi har fått tillgång till verksamhetsberättelsen före datumet för denna revisionsberättelse och förväntar oss att få tillgång till förvaltningspublikationen efter detta datum.

Vårt uttalande om bokslutet täcker inte övrig information.

Vårt ansvar är att läsa den ovan specificerade övriga informationen i samband med revisionen av bokslutet och i samband med detta göra en bedömning av om det finns väsentliga motstridigheter mellan den övriga informationen och bokslutet eller den uppfattning vi har inhämtat under revisionen eller om den i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. För verksamhetsberättelsens del är det ytterligare vår skyldighet att bedöma om verksamhetsberättelsen har upprättats enligt gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Enligt vår uppfattning är uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet enhetliga och verksamhetsberättelsen har upprättats i enlighet med gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Om vi utgående från vårt arbete på den övriga informationen som vi fick tillgång till före datumet för denna revisionsberättelse, drar slutsatsen att det förekommer en väsentlig felaktighet i den aktuella övriga informationen, bör vi rapportera detta. Vi har ingenting att rapportera gällande detta.

**Uttalanden som avges på basen av uppdrag
av Revisionskommittén**

Vi förordar fastställande av bokslutet. Styrelsens förslag till disposition av de utdelningsbara medel som balansräkningen för moderbolaget utvisar beaktar stadgandena i aktiebolagslagen. Vi förordar beviljandet av ansvarsfrihet för moderbolagets styrelseledamöter samt för verkställande direktören för den av oss granskade räkenskapsperioden.

Helsingfors 3.2.2021**Ernst & Young Ab**

revisionssamfund

Kristina Sandin

CGR

Aktier och aktieägare

Enligt Euroclear Finland Ab:s register hade Konecranes Abp 39 119 aktieägare vid utgången av år 2020 (25 991 vid utgången av år 2019).

Största aktieägare 31.12.2020

	Antal aktier och röster	Andel av aktier och röster
1 HC Holding Oy Ab	7 931 238	10,0 %
2 Solidium Oy	6 744 506	8,5 %
3 Gustavson Stig och familjen*	2 366 157	3,0 %
4 Ömsesidiga arbetspensionsförsäkringsbolaget Ilmarinen	2 255 000	2,8 %
5 Ömsesidiga Pensionsförsäkringsbolaget Varma	1 916 061	2,4 %
6 Holding Manutas Oy	1 125 000	1,4 %
7 Ömsesidiga Arbetspensionsförsäkringsbolaget Elo	1 061 497	1,3 %
8 OP Fonder	877 668	1,1 %
9 Föreningen Konstsamfundet r.f.	850 000	1,1 %
10 Danske Capital Fonder	717 197	0,9 %
De 10 största registrerade aktieägarnas innehav totalt	25 844 324	32,6 %
Förvaltarregistrerade aktier	30 025 156	37,9 %
Övriga aktieägare	23 264 979	29,4 %
Konecranes Abp:s innehav av egna aktier	87 447	0,1 %
Totalt	79 221 906	100,0 %

* Konecranes Abp har 28.12.2011 erhållit meddelande om att bolagets styrelseordförande Stig Gustavson som gäva överlåtit samtliga aktier som han äger i Konecranes Abp till sina nära anhöriga på så sätt att han förehållit sig en livslång rösträtt och rätt till dividend som hänför sig till aktierna. Föremålet för gåvan har varit sammanlagt 2 069 778 aktier.

Styrelsemedlemmars och ledningsgruppens ägande 31.12.2020

	Ändring i aktieägede under 2020	Aktieägande	% av aktiekapital och rösträtter
Styrelsen	-12 375	20 713	0,0 %
Ledningsgruppen	-69 934	170 044	0,2 %
Totalt	-82 309	190 757	0,2 %

Fördelning av ägandet enligt antal ägda aktier 31.12.2020

Aktier	Antal aktieägare	Andel av ägare	Antal aktier och röster	Andel av aktier och röster
1–100	21 455	54,8 %	943 643	1,2 %
101–1 000	15 402	39,4 %	5 144 752	6,5 %
1 001–10 000	2 040	5,2 %	5 385 978	6,8 %
10 001–100 000	169	0,4 %	4 877 333	6,2 %
100 001–1 000 000	32	0,1 %	8 602 899	10,9 %
1 000 001 –	9	0,0 %	24 242 145	30,6 %
Totala antalet registrerade aktieägare	39 107	100,0 %	49 196 750	62,1 %
Förvaltarregistrerade aktier	12	0,0 %	30 025 156	37,9 %
Sammanlagt	39 119	100,0 %	79 221 906	100,0 %

Fördelning av ägandet enligt ägartyp 31.12.2020

	% av aktier och röster
Hushåll	16,9 %
Offentlig sektor	16,5 %
Företag	14,7 %
Finansiella- och försäkringsföretag	6,7 %
Icke-vinstsyftande organisationer	6,2 %
Utländet	0,9 %
Förvaltarregistrerade aktier	37,9 %
Totalt	100,0 %

Källa: Euroclear Finland Ab, 31.12.2020



Koncernens huvudkontor

Konecranes Abp

Pb 661 (Koneenkatu 8)
05801 Hyvinkää, Finland
Tfn. +358 20 427 11

Förvaltning

Kiira Fröberg
Direktör, investerarrelationer
Tfn. +358 20 427 2050
kiira.froberg@konecranes.com

Ekonomi

Teo Ottola
Finansdirektör
teo.ottola@konecranes.com

Regionala huvudkontor

Amerika

Konecranes,
Inc.
4401 Gateway Blvd.
Springfield, OH 45502, U.S.A.
Tfn. +1 937 525 5533

Europa, Mellanöstern och Afrika

Konecranes
Region EMEA
P.O. Box 662 (Koneenkatu 8)
FI-05801 Hyvinkää, Finland
Tfn. +358 20 427 11

Asien och Stillahavsområdet

Konecranes
Pte. Ltd.
8 Admiralty Street, #06-11 Admirax
Singapore 757438
Tfn. +65 6 861 2233