

Bolagsstämma 2019

28 mars 2019

Panu Routila, vd och koncernchef

KONECRANES[®]
Lifting Businesses[™]



Agenda

1. Helåret 2018 i korthet
2. Nytt om MHPS-integrationen
3. Affärsområdets fokus bortom integrationen

Konecranes tillämpade ett komplett retrospektivt förfarande vid övergången till IFRS 15, och siffrorna för 2017 års perioder har återutgivits. Se not 4 för mer detaljer om tillämpningen av IFRS 15 och övriga väsentliga bokföringspolicier.

Helåret 2018 i korthet

Klar förbättring av koncernens justerade EBITA-marginal

- Koncernens justerade EBITA-marginal för helåret 2018 uppgick till 8,1 % (6,9 %), under Q4 förbättrades EBITA-marginalen till 9,4 % (8,8 %)
- Försäljningstillväxten för helåret låg på 3,0 % i jämförbara valutakurser

Stadigt ökad orderingång inom alla affärsområden

- Fortsatt bra genomförande av tillväxtstrategin för **Service**: Under helåret 2018 ökade orderingången och avtalsbasens värde med 5,3 % respektive 5,1 % i jämförbara valutakurser
- Inom **Industriutrustning** ökade externa ordrar med 5,5 % i jämförbara valutakurser
- Inom **Hamnlösningar** ökade orderingången med 5,3 % under helåret i jämförbara valutakurser, stärkt av en beställning på 54 automatiserade spårbundna portalkranar till Khalifa Port i Abu Dhabi under Q4, vilket är Konecranes näst största beställning någonsin

Integrationen av MHPS går som planerat

- Årstaktssynergier på 113 MEUR, något över målet för 2018

Styrelsen föreslår en utdelning på 1,20 EUR per aktie för räkenskapsperioden 2018



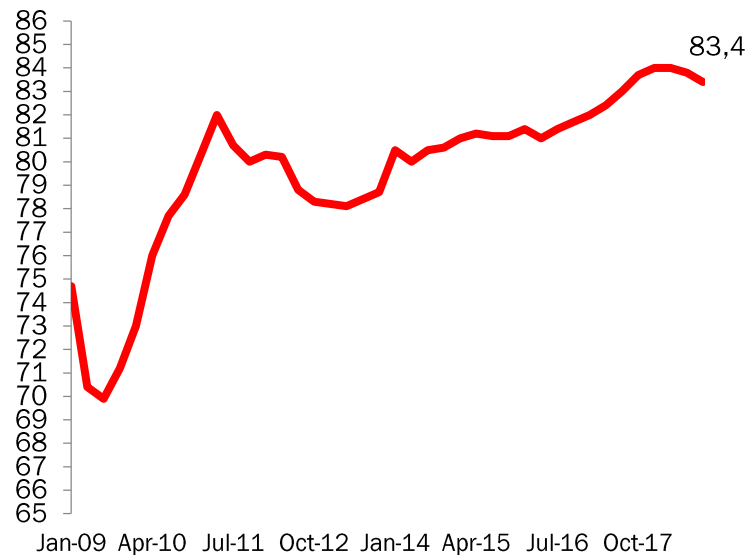
Nyckeltal

Nyckeltal	1–12/18	1–12/17*	Förändr. %	Förändr. % i jämförbara valutakurser
Orderingång, MEUR	3 090,3	3007,4	2,8	5,2
Orderstock vid periodens slut, MEUR	1 715,4	1 535,8	11,7	11,8
Omsättning, MEUR	3 156,1	3 137,2	0,6	3,0
Just. EBITDA, MEUR	325,7	289,2	12,6	
Just. EBITDA, %	10,3 %	9,2 %		
Just. EBITA, MEUR	257,1	216,6	18,7	
Just. EBITA, %	8,1 %	6,9 %		
Rörelsevinst (EBIT), MEUR	166,2	318,7	-46,5	
Rörelsemarginal (EBIT), %	5,3 %	10,2 %		
Resultat per aktie, före utspädning, EUR	1,29	2,89	-55,3	
Fritt kassaflöde, MEUR	73,1	224,4		
Nettoskulder, MEUR	545,3	525,3		

*1–12/17 inklusive en kapitalvinst på 218,4 MEUR från avyttringen av STAHL CraneSystems

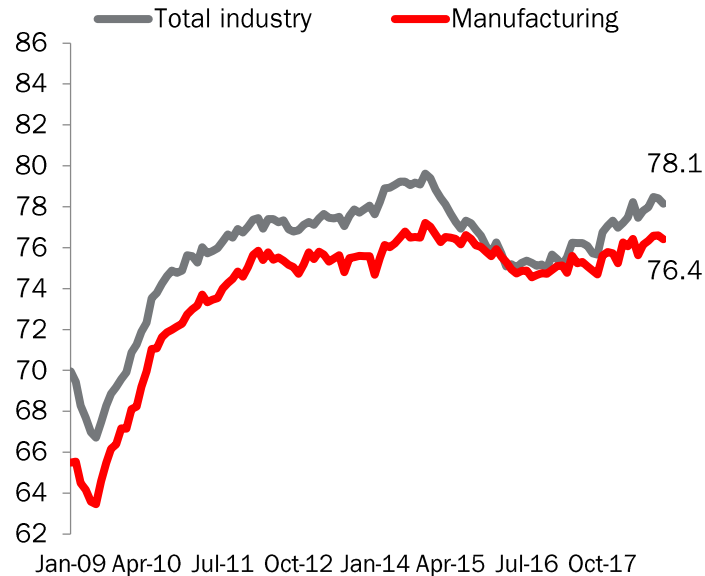
Marknadsmiljö – Service och Industriutrustning

Kapacitetsutnyttjande – EU



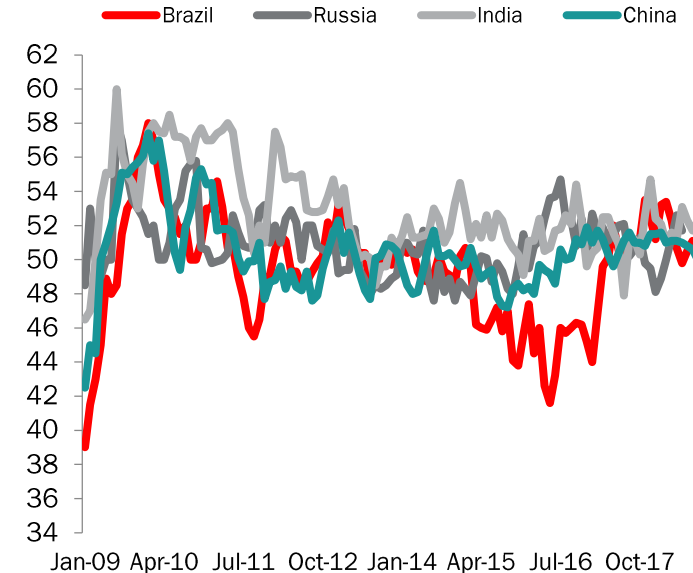
- Avtagande tillväxttakt i euroområdet: tillväxten i tillverknings-PMI i december var den svagaste sedan februari 2016
- Kapacitetsutnyttjandet i EU minskade något under Q4

Kapacitetsutnyttjande – USA



- I USA föll tillverknings-PMI under Q4, även om tillväxttakten var klart högre än i euroområdet
- På samma sätt minskade kapacitetsutnyttjandet inom tillverkning under Q4

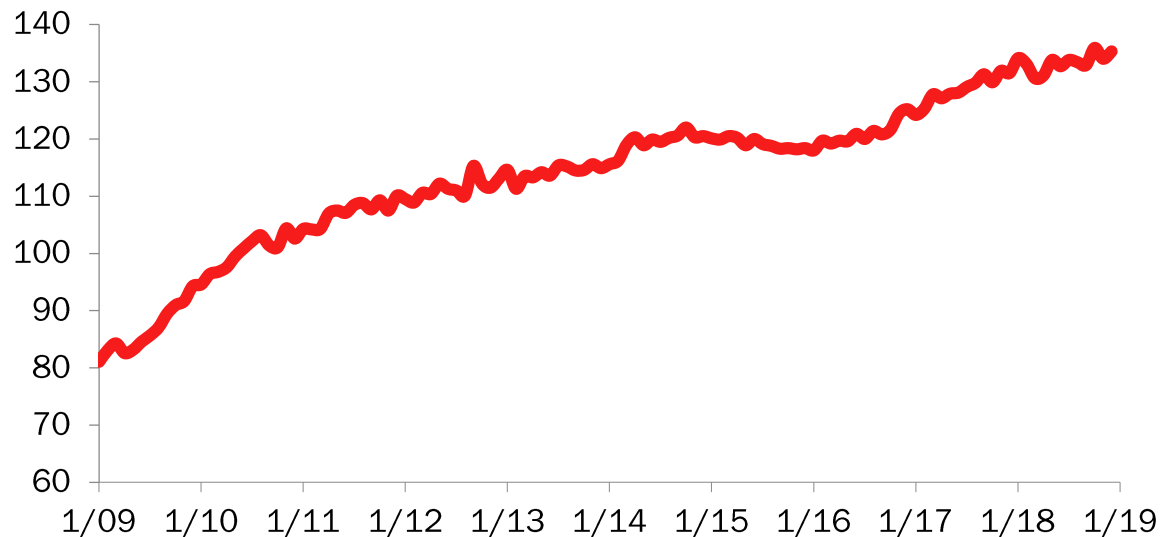
PMI:er – BRIC-länder



- Allt bättre tillverkningsförhållanden i Indien, Brasilien och Ryssland
- Tröga tillväxtförhållanden i Kina

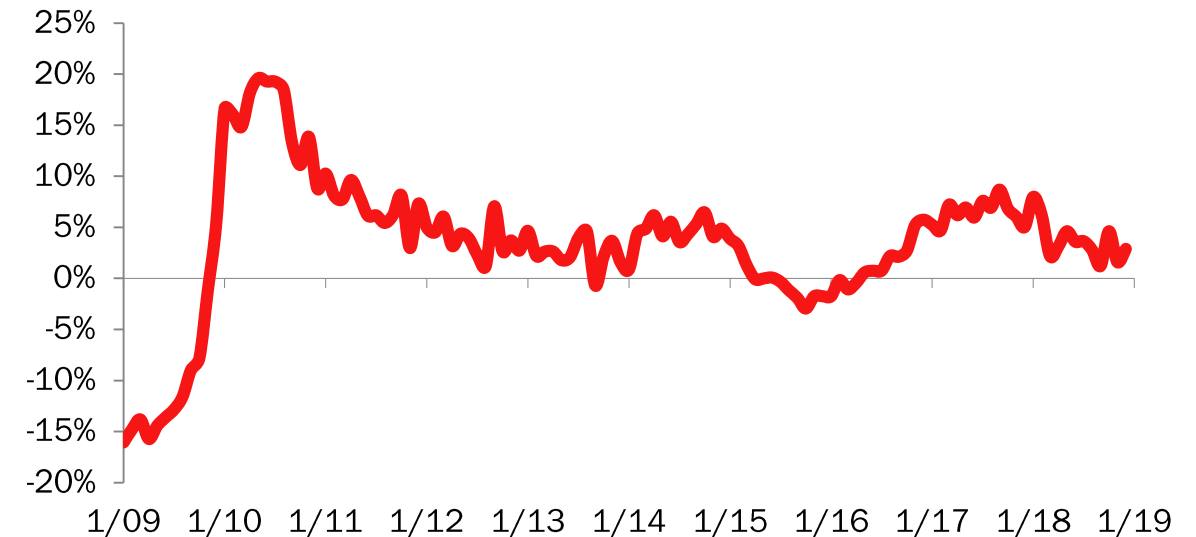
Marknadsmiljö – Hamnlösningar

RWI/ISL Container Throughput Index



- Indexet för containergenomströmning nådde en ny rekordnivå i oktober 2018 och låg på ungefär samma nivå vid årsskiftet
- Under 2018 ökade den globala containergenomströmningen med cirka 4 % på årsbasis

Månadsvis indexförändring jämfört med samma period föregående år



- Indexet fortsätter att signalera tillväxt för containergenomströmning, även om tillväxttakten har avtagit sedan förra året

Källa: RWI/ISL Container Throughput Index (senaste datapunkt från december 2018)

Utsikter för efterfrågan

- Efterfrågeomgivningen inom de industriella affärssegmenten i EMEA och Amerika är stabil och ligger fortfarande på en bra nivå.
- I APAC förblir efterfrågeomgivningen också stabil.
- Den globala containergenomströmningen ligger på en sund nivå även om tillväxten har bromsat in. Med detta sagt är utsikterna för beställningar kopplade till containerhantering stabila.



Finansiell styrning

Finansiell styrning för 2019

- Konecranes förväntar sig att omsättningen för helåret 2019 ökar med 5–7 % på årsbasis.
- Konecranes förväntar sig att den justerade EBITA-marginalen för helåret 2019 förbättras jämfört med helåret 2018.

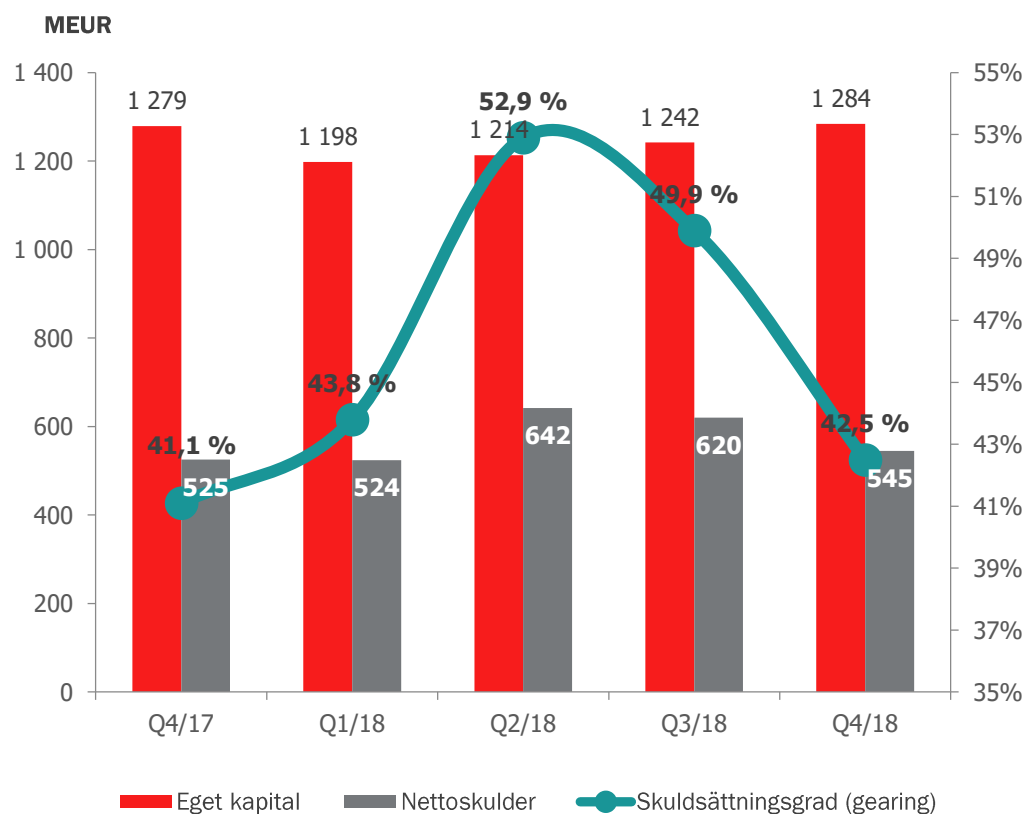
Mer styrningssinformation för 2019

- Synergibesparingar gynnar vår justerade EBITA-marginal under 2019
- Svagare försäljningsmix särskilt inom affärsområdet Hamnlösningar
- Ytterligare investeringar i initiativ för framtida tillväxt

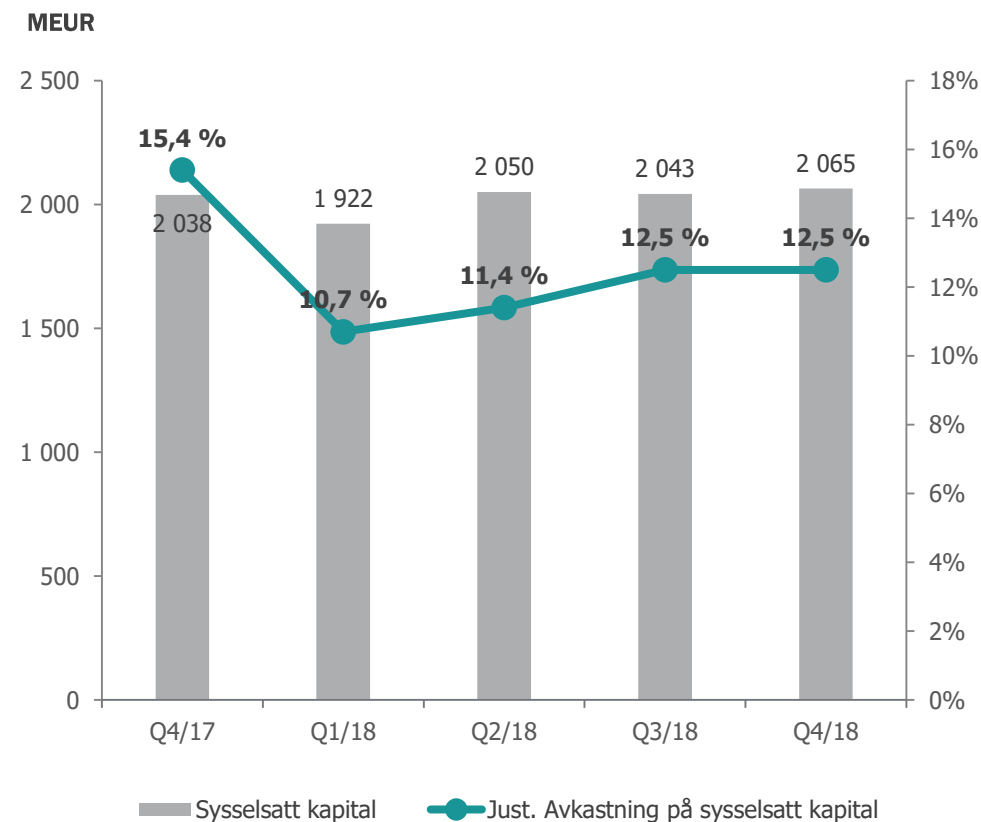


Skuldsättningsgrad och avkastning på sysselsatt kapital

Eget kapital, nettoskulder och skuldsättningsgrad (gearing)



Sysselsatt kapital och avkastning på sysselsatt kapital



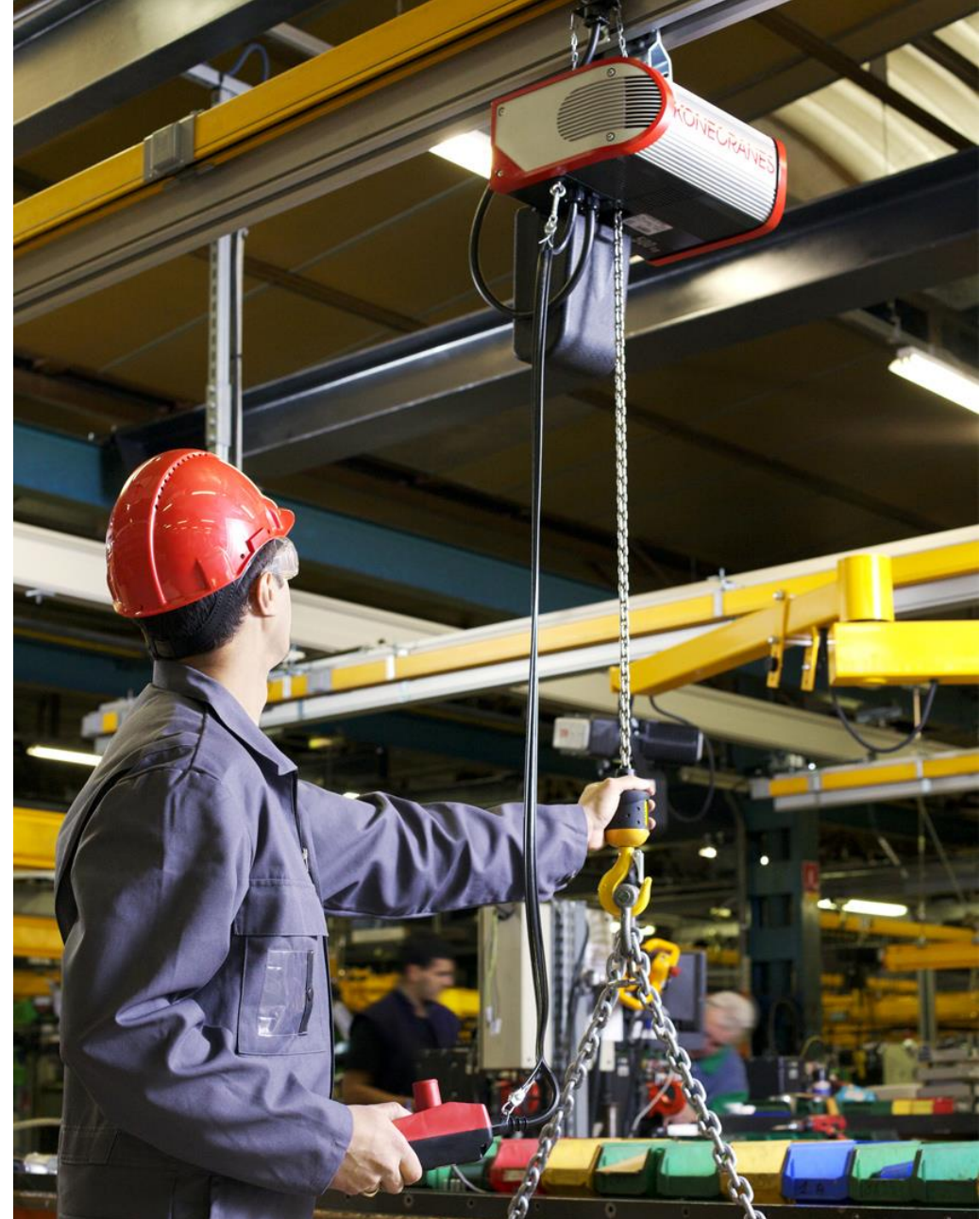
Integrationen har gått planenligt under 2018

- Fler produkter med **delad teknik** inom Industriutrustning, vilket har möjliggjort en minskning av antalet produktplattformar från omkring 30 till 20
- Införandet av delade processer för **säljledning** och **CRM-systemet** har slutförts
- **Tillverkning:**
 - Avveckling av tre industrikranfabriker, Solon i USA, Fengxian i Kina och Banbury i Storbritannien, har slutförts
 - Optimering av tillverkningen pågår i Tyskland och Frankrike
 - En överenskommelse har nåtts i Wetter
 - Processen pågår i Vernouillet
- **Gemensamma finans tjänster** har konsoliderats i Europa
- Goda framsteg med besparingar inom **inköp**
- Konsolidering av juridiska enheter: cirka $\frac{3}{4}$ klart
- Nettopersonalstyrkan har minskats med omkring 1 100 sedan början av integrationen, medan återinvesteringar i affärsområdet Services tillväxt har gjorts



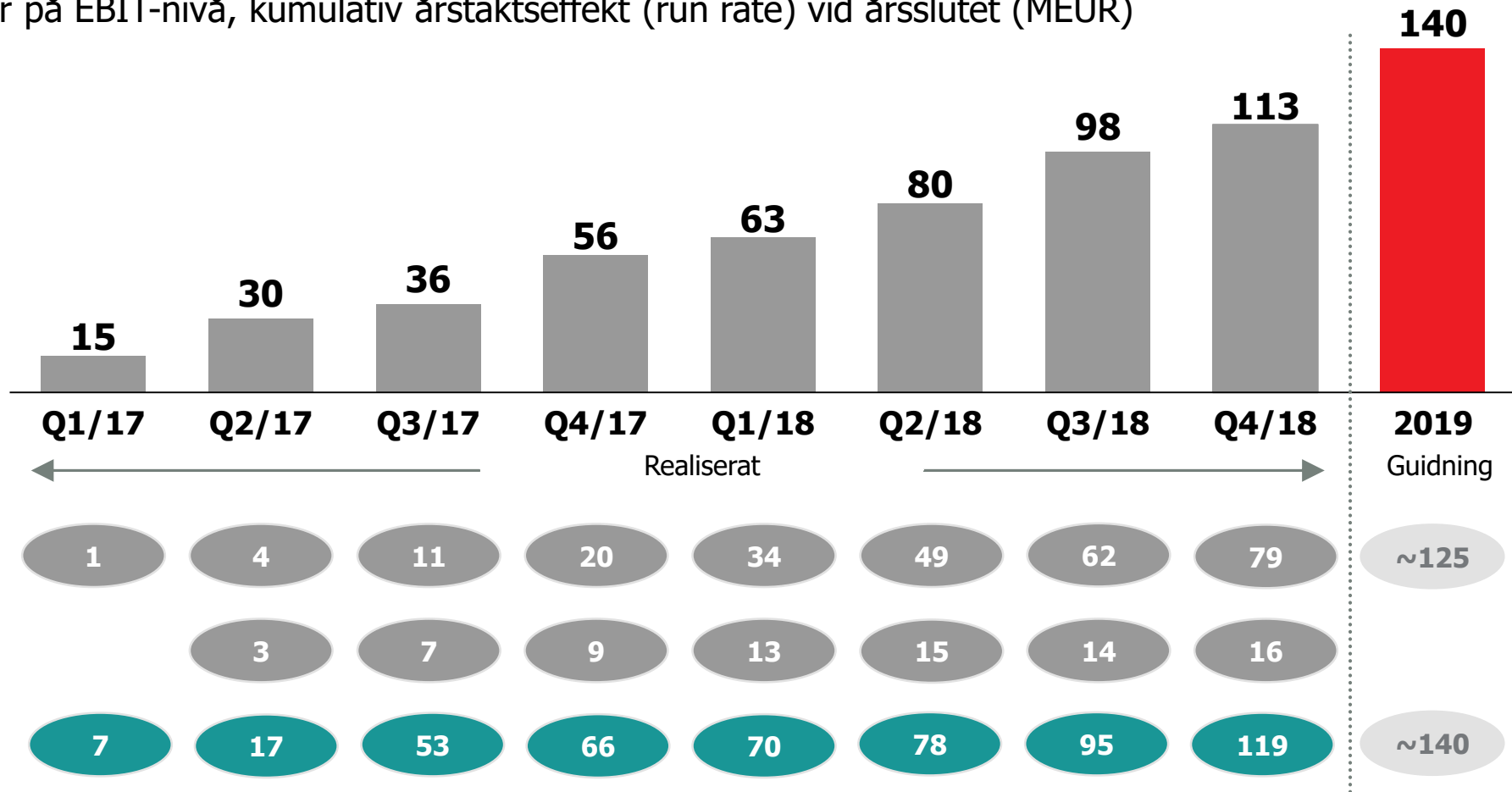
Uppdatering om fabriken i Vernouillet, Frankrike

- Idag drivs Vernouillet som en monteringsfabrik för Konecranes aktuella generation elektriska kättingtelfrar
- 2018 fattade Konecranes ett beslut om att centralisera slutmonteringen av nya elektriska kättingtelfrar i Europa till Wetter och den relaterade drevtillverkningen till Tavastehus
- Efter att ha utvärderat olika interna alternativ hittades ingen lösning som helt eller delvis kunde ersätta kättingtelfervolymer i Vernouillet
- Produktionen av befintliga kättingtelfermodeller kommer gradvis att avvecklas under andra halvan av 2019
- Aktivt sökande efter en köpare för att undvika nedläggning av fabriken
- Samtidigt pågår diskussioner med personal- och fackombud angående ett scenario där nedläggning av fabriken kan bli nödvändig
- Fokus på gångbara alternativ för framtida anställning med adekvata sociala åtgärder
- Åtagande att garantera arbete i Vernouillet fram till slutet av 2019



Kumulativa årstaktsbesparingar på 113 MEUR

Kostnadssynergier på EBIT-nivå, kumulativ årstaktseffekt (run rate) vid årsslutet (MEUR)



Investeringar

Investeringar på omkring 30 MEUR förväntas under 2017–2019

Minskning av antalet produktplattformar

13

KONECRANES®

DEMAG

SWF
KRANTECHNIK

R&M
MATERIALS HANDLING

VERLINDE
LIFTING EQUIPMENT

donati

	2017	Årsslutet 2018	Långsiktigt mål
Lintelfrar		5	
Elektriska kättingtelfrar		3	
Vinschar		8	
Svängkranar	30 plattformar	2	11–14 plattformar
Lätta kranar		1	
Industrikranar		1	
Totalt		20 plattformar	

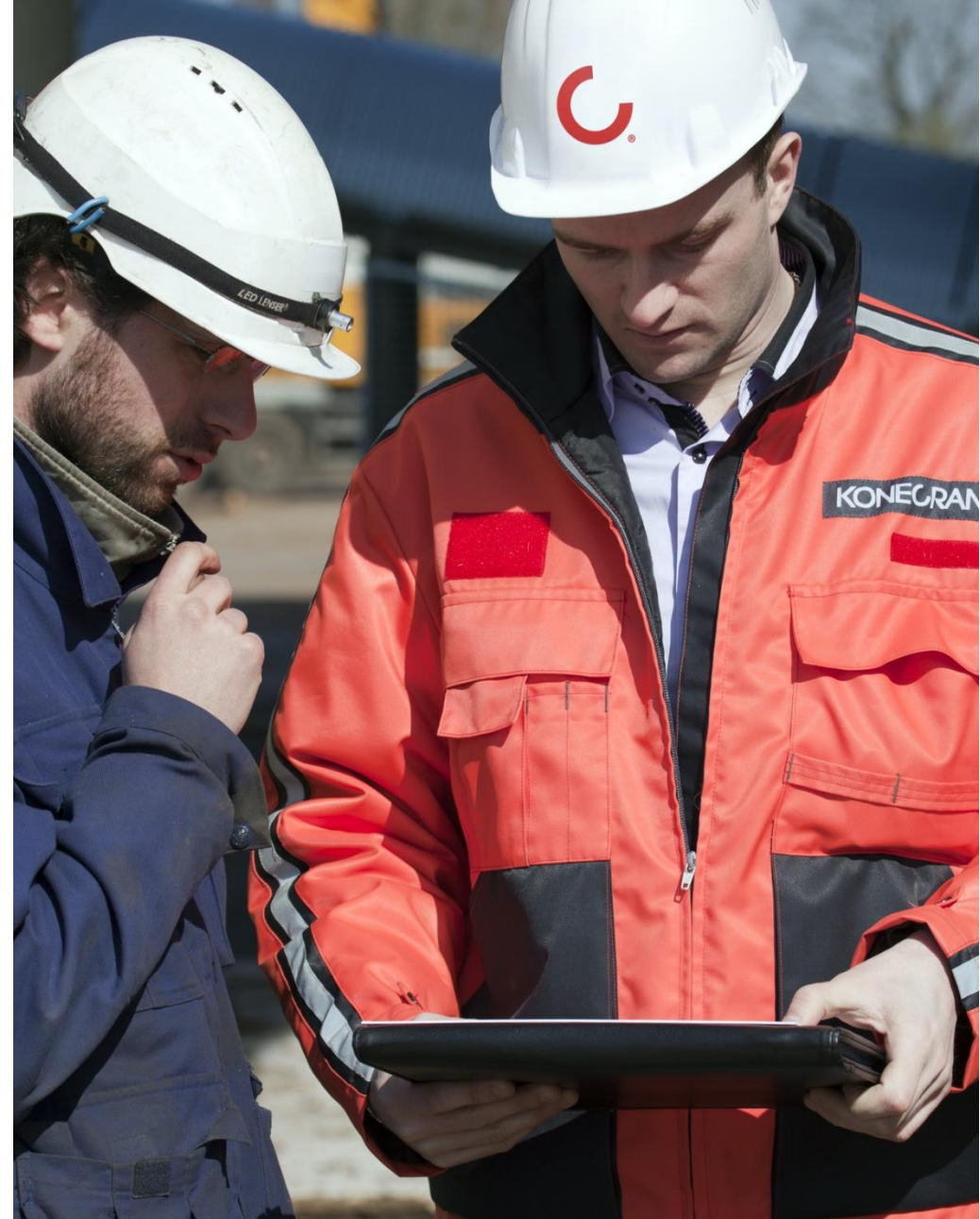
Idag 25 aktiva egna produktionsanläggningar

12 fabriker har lagts ned sedan början av MHPS-integrationen



Viktiga slutsatser av integrationen

- Integrationen stöds av tydlig affärslogik och att Konecranes och MHPS kompletterar varandra väl
- Omsorgsfull planering och beslutsfattande grundat på fakta är viktigt
- Tidigt fokus på organisation, internkommunikation och passande företagskulturer förde minimal störning av daglig verksamhet
- Väl definierat integrationsprogram och styrning samt noggrann uppföljning
- Beredskap att ändra planer vid behov
 - Tillvarata positiva resultat
 - Hantera negativa överraskningar



Diversitet och inkludering

Vår ambition är att anta en ledarroll gällande mångfalden i vår bransch under kommande år. Vi vill vara kända som ett företag där värdesättande av mångfald, inkluderande och samhörighet står i centrum för kulturen på vår arbetsplats.

Mål för 2018

Minst 25 % av medlemmarna i
koncernledningen ska vara kvinnor

Resultat

27 % kvinnor
73 % män

Ingen enskild nationalitet ska utgöra
mer än 50 % av koncernledningen vid
slutet av 2020

63 % finska
37 % övriga



Hållbarhet

Vår ambition är att skapa mervärde för våra aktieägare och andra intressenter genom att agera på ett ansvarsfullt sätt gentemot medarbetare, samhälle och miljö.

2018 i korthet:

- Ett nytt globalt verktyg lanserade för observationer gällande hälsa, säkerhet och miljö samt utredning av incidenter
- En etik- och efterlevnadskommitté inrättades och en ny visselblåsningskanal lanserades
- En ny uppförandekod för leverantörer infördes
- Det bränslesparande konceptet Ecolifting lanserades för lyfttruckar
- Forskningsprojekt om cirkulär ekonomi

Ämne	Nya energi- och utsläppskrav för år 2025 för Konecranes
Minskad energiintensitet	Minskning på 25 % av MWh/omsättning 2017–2025
Minskad utsläppsintensitet	Minskning på 25 % av tCO ₂ /omsättning 2017–2025
Förnybar energi	100 % förnybar el på alla fabriker senast år 2025



Fokus i affärsområdena övergår gradvis till initiativ efter integrationen

Service



Fortsatt tillvaratagande av flerårig
tillväxtpotential
+
Utveckling mot preskriptivt underhåll

Industriutrustning



Utveckling av utbud mot
materialflödeslösningar

Hamnlösningar



Ny helhetslösungsverksamhet för
utökade automationssystem

Service

Utveckling av underhållstjänster



FAKTORER för tillväxt

Utnyttja Demags installerade bas och avtalsbas

- Utöka avtalsbasens täckning
- Öka avtalsvärdet per tillgång och försäljningen av tjänster per tillgång (t.ex. TRUCONNECT-eftermontering)
- Harmonisera utbud och priser

Utnyttja och assimilera Demags serviceprodukter

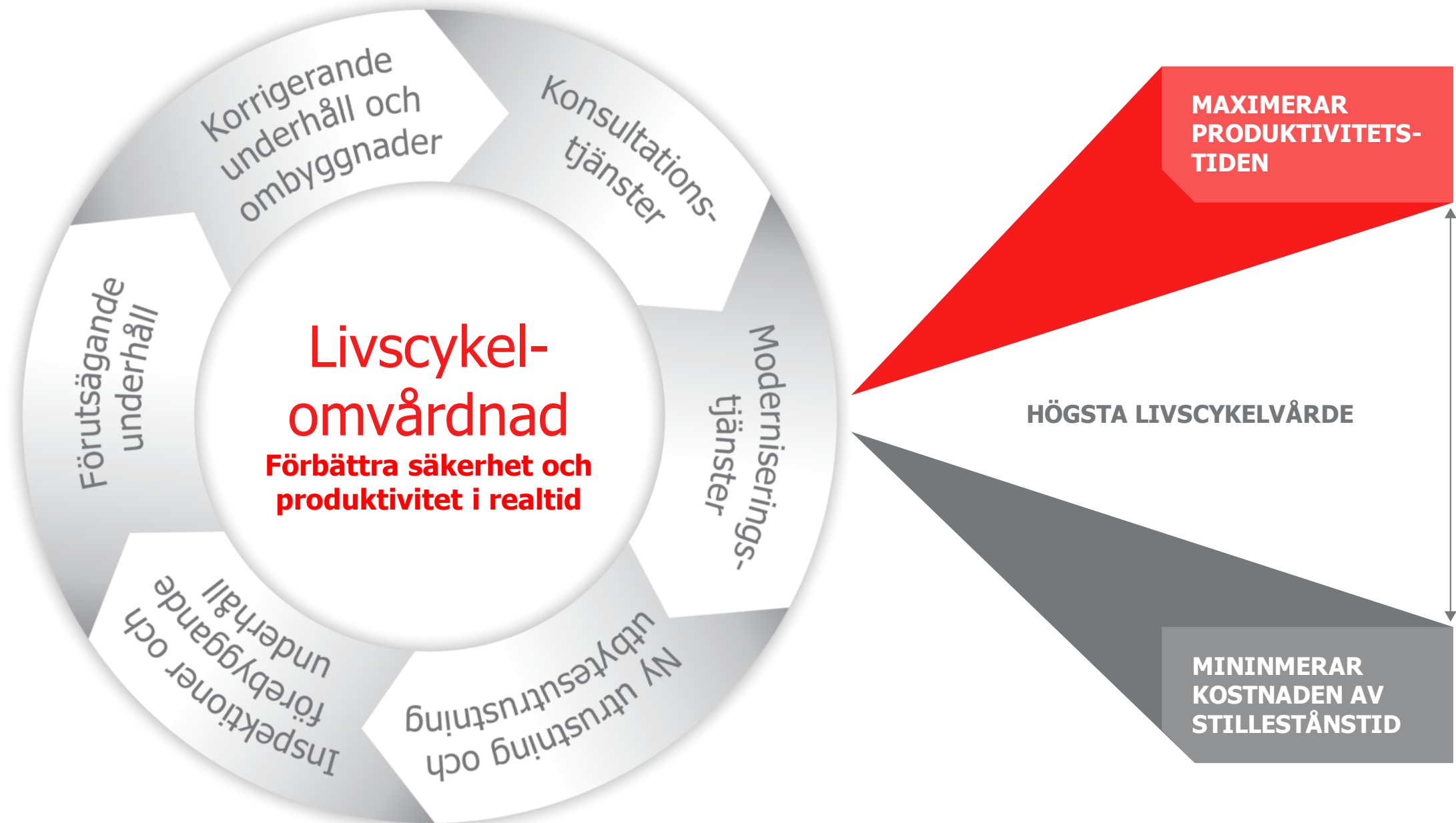
- Försäljning av Light Lifting-produkter genom servicenätverk
- Allmänna översynspaket, reservdelar och komponenter
- Under-kroken-inspektioner och -försäljning

Leverera affärsfördelar/ fördelar med digital transformation

- Behålla fler serviceavtal
- Paketera fler serviceprodukter i serviceavtal
- Öka plånboksandelen; få en större andel av befintlig spending på underhåll
- Öka kundernas investeringar/spending inom underhåll > leverera säkerhets- och produktivitetsförbättringar, dvs. uppvisa avkastning
- Öka marknadsandelen, storskalig outsourcing för regionala/globala konton

Onlineförsäljning av reservdelar, lätt lyftutrustning och tillbehör

- BUTIKER lanserade i USA, Finland, Kanada, Australien, Tyskland, Storbritannien, Kina, Singapore och Frankrike
- Utöver extern försäljning och promovering, STORE används internt för identifiering av delar och documentsök



Leverera livscykelomvårdnad i realtid

Koppla upp

mobilt uppkopplade tekniker,
TRUCONNECT-fjärrövervakning

Få Insikter

yourKONECRANES.com
avvikelser, maller, trender

Optimera

optimering av
operationer och underhåll



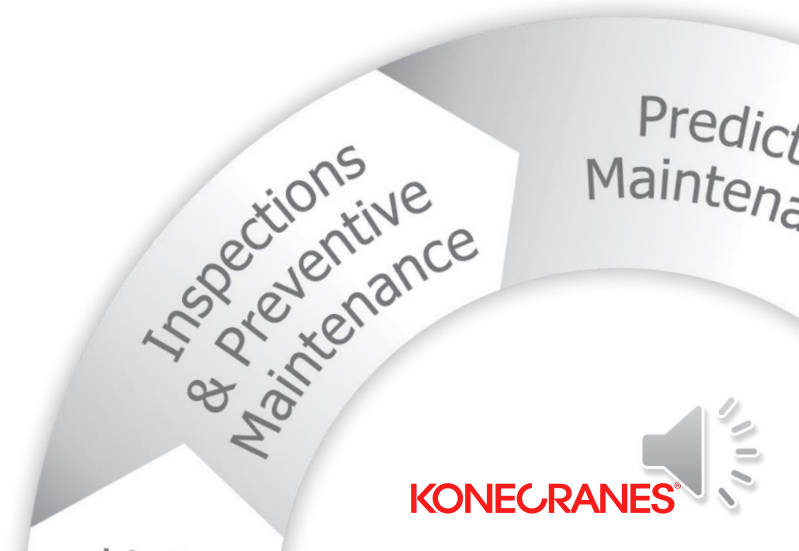
KOPPLA UPP

FÅ INSIKTER

OPTIMERA

Mobilt uppkopplade
inspektörer och tekniker

TRUCONNECT-
fjärrövervakning



KOPPLA UPP

FÅ INSIKTER

OPTIMERA

Antal enheter med avtal

600 000+

Antal enheter med TRUCONNECT-fjärrövervakning
närmar sig

20 000

70+ %

av enheter under oneKONECRANES
processer och system,
antalet ökar dagligen

KOPPLA UPP

FÅ INSIKTER

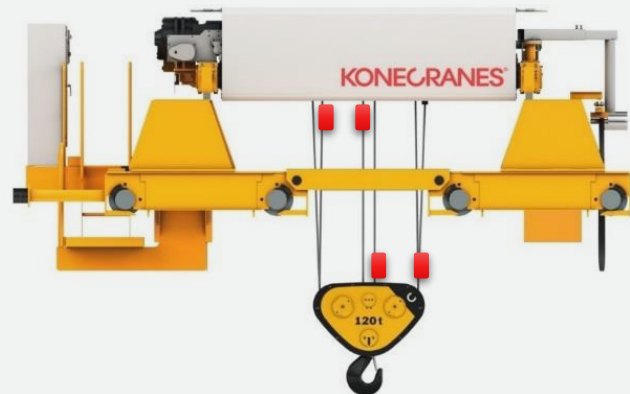
OPTIMERA

Ökning av sensorer och anslutbarhet

Bromsövervakning



Linövervakning



Fjärrövervakning för Demag





KOPPLA UPP

FÅ INSIKTER

OPTIMERA

yourKONECRANES – kundportal

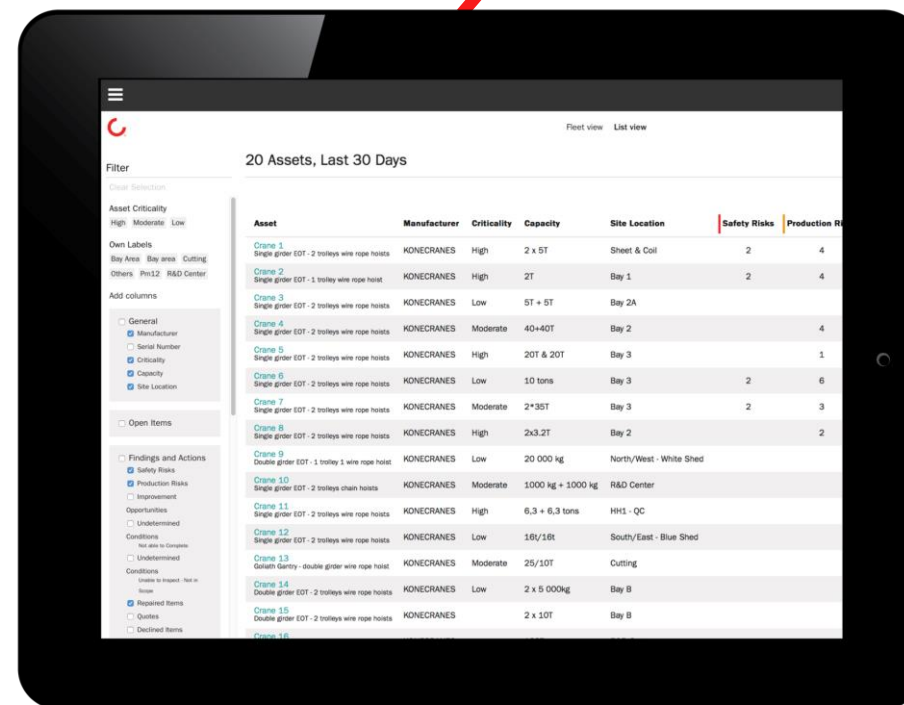
Användningsdata

Underhållsdata

Enhetsinformation

Händelser, aktiviteter och
kostnader

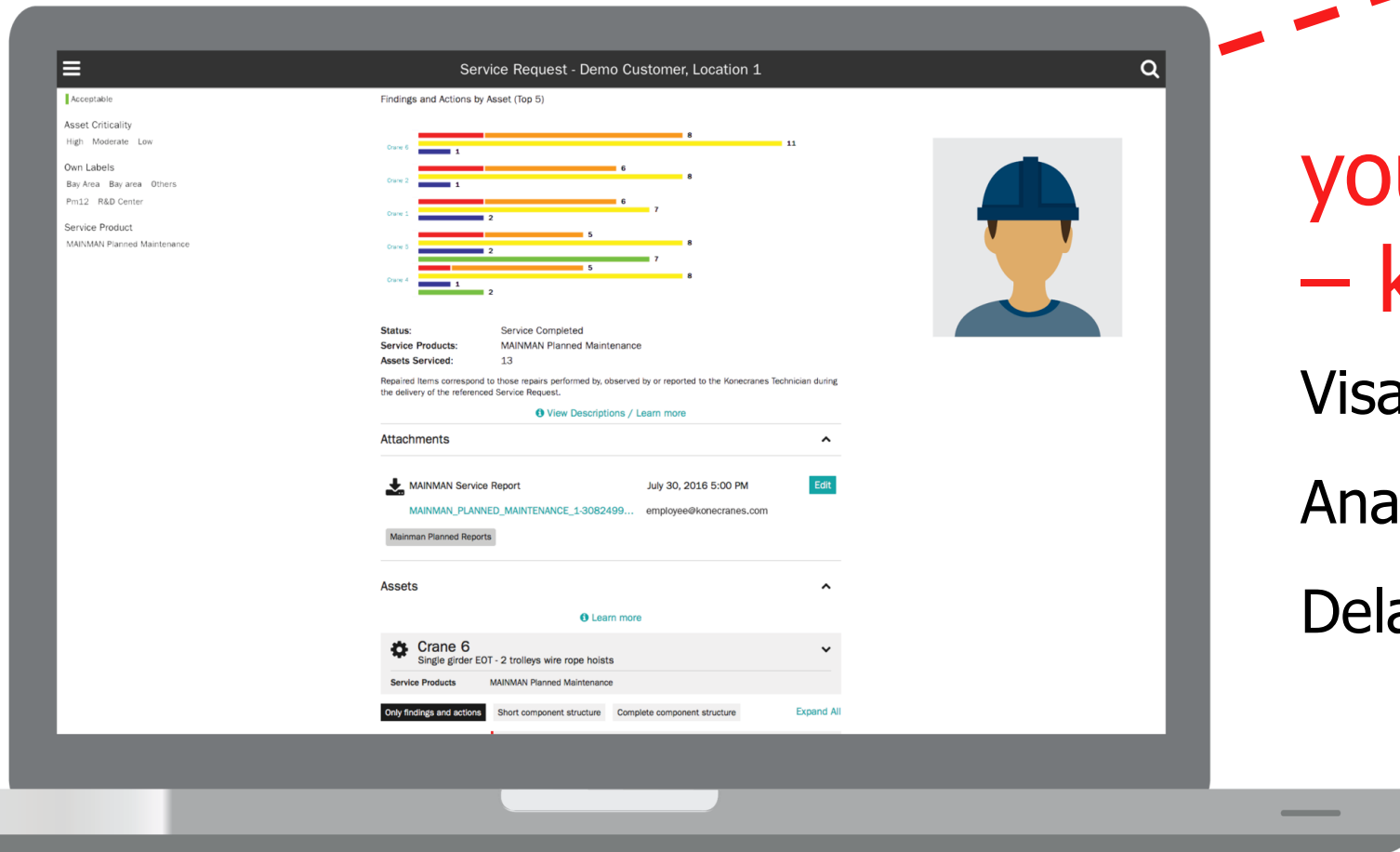
Varningar via sms eller e-post



KOPPLA UPP

FÅ INSIKTER

OPTIMERA



yourKONECRANES
– kundportal

Visa

Analysera

Dela



Kund- konsultation

Dela resultat

Ge rekommendationer

Diskutera åtgärder

KOPPLA UPP

FÅ INSIKTER

OPTIMERA



Inspections
& Preventive
Maintenance

Predictive
Maintenance



Industriutrustning

Utveckling för industrikranar

29



"Fristående kran"
och dess användare



Smarta kranar
som hjälper
användaren



**Automatiserade
lyftlösningar**



Materialflödeslösningar



Bättre lagerhantering Metsä Board, Finland

Helautomatiserade
kranar
Metsä Fibre, Finland

Hamnlösningar

Lösungsverksamheten växlar upp

32



Enskilda produkter



Systembaserade lösningar



Resultatbaserade lösningar



Konecranes näst största
beställning någonsin:
fas 2 för terminalerna i
Abu Dhabi, Förenade
Arabemiraten



Automatiserade
staplingskranar
(ARMG-modell)

x 54

Konecranes fjärde största beställning: containerterminalen Hadarom, Israel

Beställningen omfattar Konecranes terminalhanteringssystem (TOS) och styrsystem för utrustning (ECS), automationsteknologi samt automatiserad containerhanteringsutrustning

Beställningen bokfördes i Q1/2019

Komplett linje med automatiserade containerkranar och programvaruintelligens



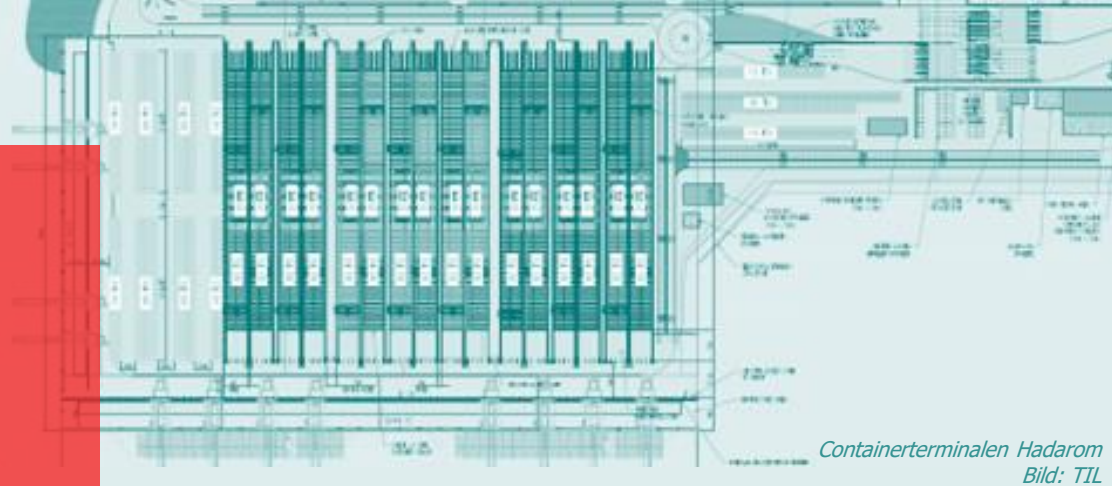
Programvara
Terminalhanteringssystem
Styrsystem för utrustning



Automatiserad utrustning
Park med automatiserade staplingskranar



TRUCONNECT®
Digital support
och tjänster



Containerterminalen Hadarom
Bild: TIL



**NOT JUST LIFTING
THINGS, BUT ENTIRE
BUSINESSES**